

Strategie- en Actieplan 2018

|ontwerp|



“

Het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking bepaalt in artikel 43 dat er in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering wordt gehouden, waarin aan de aandeelhouders de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar wordt voorgesteld. In uitvoering hiervan is onderhavig Strategie- & Actieplan opge- maakt.

Imog maakte een Evaluatierapport en Ondernemingsplan op voor 2013-2018. Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven voor het komende jaar en voorgesteld op de informatie- vergadering van 19 oktober 2017 en de algemene vergadering van 19 december 2017.

”

INHOUDSTAFEL

0. Evaluatierapport 2007-2013 en Ondernemingsplan 2013-2018	p.4
--	------------

1. Visie, Missie en strategie.....	p.5
1.1 Waarom	p.5
1.2 Visie	p.5
1.3 Missie	p.5
1.4 Strategy Map: Business Model Canvas Plus	p.6
1.5 Corporate Performance Management	p.7
1.6 Kernwaarden	p.10

2. Wettelijk kader	p.11
Europese Kaderrichtlijn Afval	p.11
Materialendecreet	p.11
Vlarema	p.11
Decreet Intergemeentelijke Samenwerking	p.11
Actualisering van het Subsidiebesluit	p.12
Uitvoeringsplan Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval	p.12

3. Actieplan beleidsmatig	p.17
--	-------------

Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid

Actie 1.1: Retributiereglementen.....	p.17
Actie 1.2: Politiereglementen	p.17
Actie 1.3: Harmonisering retributies over de ganse regio.....	p.17

Uitdaging 2 : Ambitieuze doelstellingen inzake restafval

Actie 2.1: Afmetingen restafvalzakken.....	p.17
Actie 2.2: De drempel naar selectieve inzameling nog verder verlagen voor de inwoners	p.18
Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil	p.19
Actie 2.4: 4 types recyclageparken	p.19
Actie 2.5: Mobiele recyclageparken	p.20
Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken.....	p.20
Actie 2.7: Bonussen op recyclageparken voor afvalstromen met een positieve waarde	p.20
Actie 2.8: Uitbreiden milieustraatje op de recyclageparken.....	p.20
Actie 2.9: Dode gezelschapsdieren op recyclageparken type 1	p.21
Actie 2.10: Afbouwbeleid asbestcement	p.21
Actie 2.11: Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten	p.21
Actie 2.12: Selectieve inzameling bij scholen	p.21
Actie 2.13: Selectieve inzameling bij hoogbouw en appartementen	p.21
Actie 2.14: Ondergrondse inzamelsystemen	p.21
Actie 2.15: Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen	p.22
Actie 2.16: Verhogen van selectieve inzameling bij (k)KMO's en zelfstandigen	p.22
Actie 2.17: Collectieve selectieve afvalinzameling op bedrijventerreinen	p.22
Actie 2.18: Selectieve inzameling van voor de hand liggende organische stromen.....	p.23
Actie 2.19: Subsidieering	p.23

Uitdaging 3: Retributies over de ganse Imog-regio

Actie 3.1: Harmonisering retributies en contante belastingen	p.23
--	------

Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag

Actie 4.1: 5-pijler beleid voor zwerfvuil.....	p.24
Actie 4.2: Indicatoren	p.25
Actie 4.3: Coaching traject zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag bij de gemeenten	p.25
Actie 4.4: Netheidsloket en Zwerfvuilcoach	p.26
Actie 4.5: Beloningsstelsel voor scholen en (jeugd)verenigingen	p.26
Actie 4.6: App. en monitoring	p.27
Actie 4.7: Verplaatsbare camera's	p.27
Actie 4.8: Mooimakers.....	p.27
Actie 4.9: Subsidiëring zwerfvuilacties	p.27

Uitdaging 5: Planning van de eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden

Actie 5.1: Energie-efficiëntie afvalverbrandingsinstallatie.....	p.28
--	------

Uitdaging 6: Circulaire economie

Actie 6.1: Producten uit postconsumer recycalaat op de recyclageparken	p.28
Actie 6.2: Gemeenschapsmunten	p.28
Actie 6.3: Regionale visie deeleconomie	p.29
Actie 6.4: Deeleconomie	p.29
Actie 6.5: Concrete actievelen	p.29
Actie 6.6: Webportaal voor deeleconomie	p.30
Actie 6.7: C ² competentiecentrum als kennispool voor duurzame aankopen	p.30

Uitdaging 7: Mobiliteit

Actie 7.1: Emissies bij inzameling	p.31
Actie 7.2: Mobiliteit	p.31

Uitdaging 8: CO₂ en klimaat

Actie 8.1: Afval voorkomen en hergebruik	p.32
Actie 8.2: CO ₂ en CNG bij inzameling	p.32
Actie 8.3: Klimaat en compostering	p.32
Actie 8.4: Klimaat en recyclage na selectieve inzameling	p.32

Uitdaging 9: Communicatie en sensibilisering

Actie 9.1: Preventie organische fractie	p.32
Actie 9.2: Communicatie en sensibilisering rond afvalpreventie	p.33

Uitdaging 10: Preventie

Actie 10.1: Evenementen	p.33
-------------------------------	------

Uitdaging 11: Hergebruik.

Actie 11.1: Hergebruik en Kringwinkel	p.34
Actie 11.2: Productdifferentiatie voor afzet compost uit groenafvalcomposteringsinstallatie	p.35

Uitdaging 12: De recyclagemarkt

Actie 12.1: C ² Competentiecentrum, de Groene ster, Optisort, etc. Initiatieven voor regionale kennisopbouw	p.36
--	------

4. Actieplan operationeel..... p.37

Statutenwijziging en verlenging intercommunale.....	p.37
Financieel Beleid.....	p.37
ERP vernieuwingstraject Axapta 2019.....	p.37
Upgrade diftar-software recyclageparken.....	p.38
GDPR - AVG	p.38
Site Harelbeke.....	p.38
Site Moen	p.39
Fusie Kruishoutem - Zingem.....	p.41
Problematiek afzet van kunststoffen voor recyclage	p.41

5. Kernpunten:..... p.42

0. Evaluatierapport 2007-2013 en Ondernemingsplan 2013-2018

Het artikel 50 van het Decreet uit 2001 betreffende de Intergemeentelijke Samenwerking (DIS) stelt dat in het eerste jaar na de installatievergadering een evaluatierapport wordt opgemaakt over de werking van de vereniging in de afgelopen legislatuur en een nieuw ondernemingsplan voor de komende zes jaar wordt opgemaakt.

Het **Evaluatierapport 2007-2013** geeft een beoordeling van de mate waarin de respectievelijke beleidsdoelstellingen in de voorbije periode van zes jaar werden gerealiseerd, maakt een bondige onderlinge vergelijking van de huidige werkwijzen en realisaties van de voorbije jaren om van daaruit nieuwe mogelijkheden te formuleren voor het te voeren beleid in de loop van de volgende periode van zes jaar en maakt een analyse van de financiële en operationele resultaten van de vereniging. Het evaluatierapport werd goedgekeurd op de raad van bestuur van 19/02/2013.

Het **Ondernemingsplan 2013 – 2018**. De doelstelling is om een beter inzicht te krijgen in de veranderingen die op ons afkomen, waar we voor staan als afvalintercommunale, waar we naartoe willen, welke keuzes we willen maken en die keuzes vertalen in een concrete strategie. We startten vanuit een contextanalyse waarbij we rekening hielden met de evoluerende regelgeving, maatschappelijke tendensen en onze eigen sterktes/zwaktes en opportuniteiten/bedreigingen. Om een antwoord te bieden aan deze uitdagingen gebruikten we een businessmodel, waarin we alle aspecten van onze organisatie bundelen en verkennen, waar aanpassingen (veranderingen, versterkingen, afbouw, ...) nodig zijn om aan deze toekomstige evoluties het hoofd te bieden. Het ondernemingsplan werd goedgekeurd in de Raad van Bestuur van 16/04/2013. Beide documenten werden goedgekeurd op de algemene vergadering van 21/05/2013

Binnen de organisatie werd dit document besproken op alle KVM's (werkgroepen kwaliteit – veiligheid – milieu), directieoverleg en stafmeeting. Alle gemeentelijke mandatarissen ontvingen een gedrukt exemplaar en er is eveneens een digitale versie op de website downloadbaar. In dit rapport werden een duidelijke visie en missie naar voor geschoven, die via strategisch management de beleidsdoelstellingen omzetten in concrete actieplannen (wie, wat, waar, hoe, wanneer, met wie, ...).

Met het directiecomité en de staf werd hieruit een **SWOT-analyse** gemaakt op 27/11/2013 met een opvolgingssessie op 5/11/2014. Hierin werden prioriteiten binnen de doelstellingen gelegd.

Onder de noemer '**Corporate Performance Management**' worden deze beleidsmatige doelstellingen ook operationeel en kwantificeerbaar vertaald. Hiervoor werd de strategy map Business Model Canvas Plus samen met de stafleden van Imog geconcretiseerd. De nieuwe corporate doelstellingen hieruit gedestilleerd, werden door de stafmedewerkers vertaald in operationele departementsdoelstellingen die aansluiten op deze globale corporate doelstellingen. Hieruit kunnen KPI's (key performance indicators) worden opgemaakt voor verdere monitoring. Tevens worden de principes van de Lean Six Sigma organisatiemethodes meegenomen en werken we aan een nieuwe voorstelling van het organogram.

Met deze stelselmatige aanpak beogen we om gealigneerd de meerjarenprognose op te maken voor de nieuwe legislatuur vanaf 2019. Jaarlijks wordt via dit **Strategie- en Actieplan** invulling gegeven aan het Ondernemingsplan voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering - dit jaar op 19 oktober 2017 - en de algemene vergadering – dit jaar op 19 december 2017 - .

1. Visie, Missie en strategie

1.1 Waarom

In 2017 was de verbrandingsinstallatie 40 jaar operationeel en bestond de organisatie zelfs 48 jaar. Op deze kleine 50 jaar is er al een hele (r)evolutie gebeurd. Om ook in de toekomst nog een relevante en performante organisatie te blijven, is het nodig een duidelijke visie, missie en strategie naar voor te schuiven: wie Imog is, waar we voor staan en hoe we ons onderscheiden van anderen. Zo kunnen we inspelen op toekomstige evoluties: demografisch (vergrijzing, minder actieve bevolking, verkleuring), economisch (conjunctuur, gemeentebudget, open grenzen) socio-cultureel (mondiger burger), technologisch (verwerkingstechnieken, ict), ecologisch (schaarste aan grondstoffen en energie, cradle to cradle), politiek/institutioneel (liberalisering, wettelijk kader, EU-richtlijnen, rol gemeenten).

1.2 Visie

Afval... bron van grondstof en energie in een nette regio.

De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke vereniging voor openbare gezondheid – duidt op het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Bijna vijftig jaar na de oprichting is afval geen probleem meer, maar een opportuniteit. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWh. Afvalbeheer wordt omgebogen in “Materialenbeheer” en “Energiebeheer”. Vandaar onze base-line: Afval... bron van grondstof en energie.

De ' ... ' betekent dat dit niet zomaar vanzelf gaat, maar dat hiervoor inzet, inspanningen en werk moet worden geleverd. Daarbij streven we naar een nette regio.

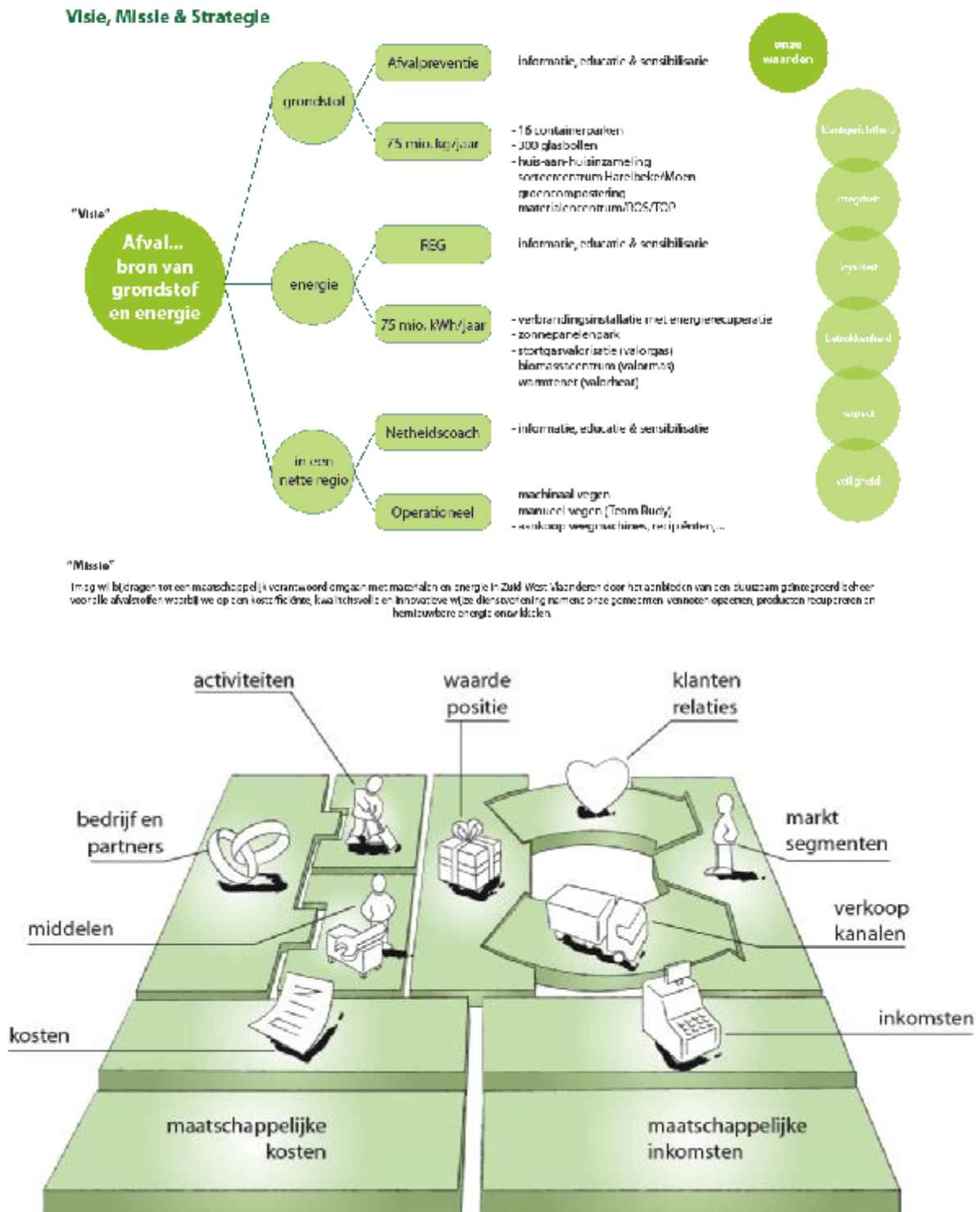
1.3 Missie

De missie vertelt kort waar we voor staan en waarin we ons onderscheiden van andere spelers. De sterke lokale inbedding en de all-in aanpak staat hierbij centraal, alsook ecologie in de titel als kerntaak van een openbaar bestuur.

“Imog wil bijdragen tot een duurzaam en maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen. Hiervoor zetten we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverleningen op namens onze gemeenten-vennoten om afval te voorkomen, grondstoffen te recupereren en hernieuwbare energie te ontwikkelen.”

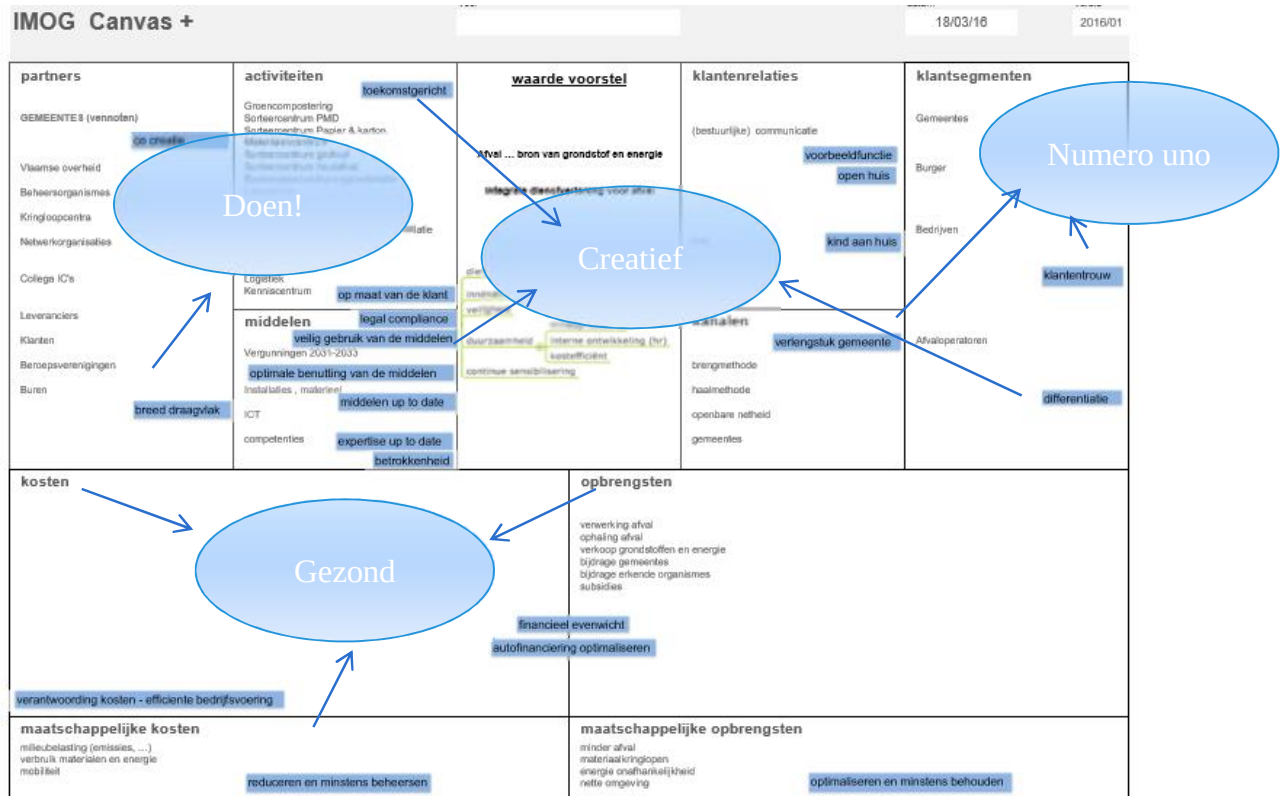
1.4 Strategy Map: Business Model Canvas Plus

De strategie vertaalt de missie in concrete doelstellingen. Imog wenst vanuit haar zorg voor een duurzaam geïntegreerd afvalbeheer een voortrekkersrol te spelen. In het ondernemingsplan werd dit model gebruikt om de bovenstaande missie te vertalen in de doelstellingen voor 2013 – 2018.



1.5 Corporate Performance Management

De gestelde inzichten en de doelstellingen uit de visie en missie worden in het Business model Canvas Plus uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. Deze strategiemap geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hieraan gekoppeld kritische succesfactoren, die kunnen worden gemeten in Key Performance Indicators (KPI). We bundelen dit dus in 4 centrale woorden : Doen, Creatief, Gezond en Numero uno.



Stap 1. Concretisering doelstellingen voor de organisatie (Imog)

Doelstelling 1

Uw n° 1: de vlot bereikbare lokale afvalautoriteit, dienstbare numero uno voor burger en partner

Imog wil de referentie zijn in de lokale markt voor het huishoudelijk- en gelijkaardig bedrijfsafval. Voor Imog betekent dit concreet dat ze gemakkelijk bereikbaar wil zijn, laagdrempelig wil werken als een open huis, dienstbaar wil zijn en als een voorbeeld wil fungeren met de creatie van meerwaarde voor de gemeenten en hun burgers die in Imog investeren. Imog wil streven naar een integrale dienstverlening op maat van de klant als verlengstuk van de gemeentelijke diensten enerzijds en door klantenbinding te borgen en comfort te bieden voor haar klanten anderzijds. We doen dit door de klanten te begrijpen, in te spelen op hun noden en dus zich niet te beperken tot de huidige dienstverlening en de huidige klanten, maar ook te peilen naar nieuwe behoeften en nieuwe segmenten. Door een cyclus van continue bijsturing te organiseren van procedures en processen, willen we het comfort bieden dat de klant verwacht. Concreet betekent lokale verankering: de lokaal verworven financiële middelen ook terug geven met meerwaarde aan de lokale maatschappij. Het ambitieniveau van de gemeenten, burger, verenigingen en partners zijn hierbij ook de ambities van Imog als betrouwbare speler.

Doelstelling 2

Gezond: Een sterk team medewerkers zet in op gezonde maatschappelijke meerwaarden hand in hand met een financieel evenwicht

Hierbij wil Imog creatief zijn in het optimaliseren van de opbrengsten in functie van de maatschappelijke doelstellingen en het beheersen van de maatschappelijk verantwoorde kosten (Planet, People, Profit).

Maatschappelijke meerwaarde door materiaalkringlopen te sluiten – meewerken aan energie onafhankelijkheid – stimuleren tot voorkomen van afval ...duurzaamheid.

We willen inzetten op een sterk team, sterke individuen met een gezonde dosis kennis en talenten. We willen inzetten op veiligheid, om zo een verantwoorde meerwaarde te creëren voor de lokale maatschappij.

Gezond betekent voor Imog ook het optimaliseren van haar financiering door mechanismen van bijvoorbeeld autofinanciering te promoten en om noch winst noch verlies op middellange termijn te hebben.

Doelstelling 3

Creatief: Imog wil zuurstof geven aan innovatieve en creatieve projecten in haar voortrekkersrol om wendbaar te kunnen inspelen op evoluties en trends

Imog wil gekend zijn als een innovatief bedrijf waar creativiteit, digitalisering en andere verbeteringsinitiatieven tijd en ruimte krijgen. Imog wil zelf een voorbeeld zijn inzake het verbruik van materialen, omgaan met energie, optimaliseren van mobiliteit en verlagen van de milieubelasting. Anderzijds werkt Imog rond afvalpreventie, naast initiatieven voor vlote materiaalkringlopen, nette omgeving, gebruik van duurzame materialen... enz.

Imog wil wendbaar inspelen op trends en evoluties in een veranderende omgeving (wetgeving, vermarkting, doelgroepen...). Dit betekent dat creatieve ideeën voldoende ruimte moeten krijgen en de partners en medewerkers gemotiveerd moeten worden om hieraan te werken. Deze nieuwe initiatieven moeten duurzaamheid concreet maken en uitmonden in nieuwe activiteiten en diensten, evenals synergiën tussen de activiteiten, afvalstromen en preventie.

Doelstelling 4

Doen: Imog wil inzetten op haar 'doe cultuur', met een moderne bedrijfsvoering als betrouwbare partner alle middelen en infrastructuur optimaal in te zetten en continu te verbeteren.

Voor Imog betekent dit concreet investeren in expertise opbouw rond verwerkingsinstallaties en typisch afval gerelateerde activiteiten, medewerkers laten groeien evenals uitbouwen van een kenniscentrum inzake materialen in samenwerking met andere lokale, regionale, nationale en internationale instanties zoals bijvoorbeeld universiteiten en kenniscentra.

Imog wil middelen maximaal inzetten en infrastructuur maximaal benutten om optimaal te renderen, duurzaam meerwaarde te creëren en met een gezonde ROI (return on investment). We willen de bestaande processen en installaties continu verbeteren. Dit vereist ook een continue evaluatie en bijsturing van de manier van werken, de processen en werkinstructies.

Stap 2. Vertalen van de doelstellingen naar de objectieven voor de afdelingen (staf)

1. Imog wil als **verlengstuk** van onze gemeenten-vennoten een totaaloplossing bieden voor hun afval- en materialenbeleid tegen 2020
2. Stijlbreuk: **management stijl**, geven en nemen van verantwoordelijkheden tegen 2020
3. **Beste in de medewerker** naar boven laten komen... samen ten dienste van de klant tegen 2020
4. **Financieel gezond**: solvabel, liquide, rendabel, schuld afbouw tegen 2022
5. Borgen middelen en doelstellingen/acties **efficiënt en effectief** op elkaar zijn afgestemd tegen 2019

Stap 3: Uitwerking: Samen werken aan éénzelfde doel: alle teams ontwikkelen afdeling specifieke doelstellingen

We zetten hiervoor meerdere tools in. Deze tools worden in 2018 verder ontwikkeld.

- Nieuwe voorstelling organigram
- Key performance indicatoren
- Lean-Six Sigma methode

1.6 Kernwaarden

Klantgerichtheid

Imog stelt de klant centraal en is altijd op zoek naar kansen om de klantentevredenheid te verhogen. Imog stimuleert haar medewerkers om klantgericht te werken. Je speelt als medewerker in op signalen vanuit klanten en doet voorstellen naar structurele acties.

Integriteit

Een Imog-medewerker oefent zijn functie adequaat en zorgvuldig uit, met inachtneming van zijn verantwoordelijkheden en de geldende regels. Als regels ontbreken of onhelder zijn, dan oordeel je en handel je op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen. Iedereen is verantwoordelijk voor zijn eigen handelen, is aanspreekbaar op zijn gedrag en spreekt anderen hierop aan.

Loyaliteit

Alle Imog-medewerkers dragen de doelen en waarden binnen en buiten Imog uit en verdedigen de belangen. Je vertegenwoordigt Imog op passende wijze bij anderen en externe contacten en handelt in overeenstemming met de belangen van Imog.

Betrokkenheid

Een Imog-medewerker voelt zich verbonden met Imog en het werk dat hij doet. Je hebt 'een hart voor de zaak' en span je in om de doelen te behalen die Imog nastreeft. Je praat over 'wij' in plaats van 'zij' als je het over Imog hebt.

Respect

Een Imog-medewerker heeft respect en toont waardering voor zijn collega's, klanten en zijn omgeving onafhankelijk van zijn kwaliteiten, prestaties of vaardigheden. Je behandelt anderen zoals jezelf graag door anderen wordt behandeld.

Veiligheid

Een Imog-medewerker respecteert de veiligheidsvoorschriften, voorzorgsmaatregelen en instructies altijd en past ze overal toe. Je draagt altijd de gepaste werkkledij en beschermingsmiddelen. Daarnaast heb je oog voor de veiligheid van anderen en signaleer je onveilige situaties.

2. Wettelijk kader

Europese Kaderrichtlijn Afval

De Europese Kaderrichtlijn Afval geldt als basis en werd in nationale regelgeving vertaald. Op 2 juli 2014 lanceerde de Europese Commissie een pakket maatregelen om de circulaire economie te promoten in onze samenleving. Een belangrijk onderdeel van het pakket is een voorstel tot wetswijzigingen van deze Kaderrichtlijn Afval (2008/98/EG), de Stortrichtlijn (1999/31/EG) en de Verpakkingsrichtlijn (1994/62/EG). Daarnaast worden er ook wijzigingen voorgesteld voor de richtlijn omtrent voertuigwrakken (2000/53/EC), de batterijenrichtlijn (2006/66/EC) en de AEEA-richtlijn (2012/19/EU). Deze aanpassingen zullen in nationale wetgeving dienen te worden vertaald. (o.a. recyclagedoelstellingen en een nieuwe definitie van het begrip 'stedelijk afval').

Materialendecreet

In het Materialendecreet wordt de klemtoon gelegd op het sluiten van de minerale en anorganische kringlopen en biologische kringlopen door recyclage en compostering. De Imog-visie dat afval bron is van grondstof en energie wordt dus decretaal verankerd. De bestaande Imog installaties en het materialencentrum bieden mogelijkheden om vrijgekomen materialen vanuit afvalstromen af te stemmen op de productienoden van de verschillende verwerkingsinstallaties en deze materialen zo in te zetten als grondstoffen en brandstoffen.

Imog biedt invulling aan de zorgplicht van de gemeente (art 26): Elke gemeente draagt er, al dan niet in samenwerking met andere gemeenten, zorg voor dat de huishoudelijke afvalstoffen zo veel mogelijk worden voorkomen of hergebruikt, op regelmatige tijdstippen worden opgehaald of op een andere wijze worden ingezameld, en nuttig worden toegepast of verwijderd.

Het uitgangspunt is dat niet-recycleerbare fracties van huishoudelijke afvalstoffen en van vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen die zijn ingezameld met huishoudelijke afvalstoffen onder het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe vallen.(art. 16.1). Het ontwikkelen van een duurzaam afvalstoffen- en materialenbeleid heeft maar kans op slagen wanneer de bestaande verbrandingscapaciteit en het rendement van de in Vlaanderen aanwezige afvalverbrandingscapaciteit optimaal benut wordt

Vlarema

De doelstellingen uit dit decreet worden vertaald in de uitvoeringsbesluiten Vlarema. De rol van Imog is hierin te werken aan een uniforme tariefzetting binnen minima en maxima en aan werkelijke kostprijzen. Dat kan een meerwaarde bieden voor de hele regio naar afstemming van het beleid. In onze regio met vele kmo's, kkmo's en zo's is de lijn tussen wat huishoudelijk afval is, wat bedrijfsafval is en wat huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval is, heel dun. Een optimale dienstverlening - waarbij het niet belangrijk is wie de voortbrenger is, maar wel welke afvalfractie het is en de hoeveelheid - is belangrijker om tot een geïntegreerde aanpak te komen waarbij deze geïntegreerde aanpak en dienstverlening zowel op vlak van mobiliteit, milieu én voor de ondernemer voordelen heeft met winsten naar schaalgrootte en mobiliteit.

Decreet Intergemeentelijke Samenwerking

De Vlaamse Regering keurde op 17.07.2015 een voorstel goed van het Decreet Intergemeentelijke Samenwerking. De belangrijkste wijzigingen zijn:

- het opnieuw voorzien van de mogelijkheid voor participatie van privaatrechtelijke rechtspersonen in samenwerkingsverbanden met als enige doelstelling het realiseren van opdrachten in het kader van het beheer van huishoudelijk afval (verwijzing art. 26 materialendecreet).
- bij ontbinding behouden de gemeenten een recht van voorkeur op overneming van installaties op hun grondgebied, maar niet langer de facto aan boekwaarde

- de verplichte uittreding van de provincies tegen 31.12.2018. De overname van de provinciale aandelen moet gebeuren tegen een door beide partijen overeengekomen waarde

Momenteel loopt het voortraject naar het nieuwe Decreet Lokaal Bestuur waarin het decreet intergemeentelijke samenwerking zal worden ingebed. De belangrijkste aanpassingen zijn:

- a) De raden van bestuur mogen, volgens de principes van corporate governance, niet te groot zijn en mogen maar bestaan uit maximum 15 bestuurders.
- b) De minister-presidentnorm zal worden toegepast op personeelsleden van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, hetgeen concreet betekent dat legale en extralegale vergoedingen nooit boven de totaalsom van vergoedingen van de minister-president kunnen liggen.
- c) Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden worden gevraagd onafhankelijke bestuurders aan te stellen. Dit is momenteel nog zo goed als onbestaande bij de lokale besturen en intercommunales.
- d) Bovendien moet er in de toekomst ook meer aandacht zijn voor genderevenwicht: max 2/3 van de bestuurders mogen van hetzelfde geslacht zijn.
- e) De adviesraden (bv. auditcomité, personeelscomité,...) krijgen geen vergoeding meer.
- f) Zo werd vastgelegd dat er transparantie moet komen in de presentiegelden en de vergoedingen. Presentiegelden voor onderliggende privaatrechtelijke structuren worden beperkt tot 205 euro en er wordt een verplichting ingeschreven om jaarlijks een geïndividualiseerd overzicht te bezorgen over alle presentiegelden en vergoedingen. Alle presentiegelden worden ook meegeteld in het berekenen van het salarisplafond.
- g) Er kwamen ook strengere eisen op het vlak van de oprichting van privaatrechtelijke structuren. Bij de oprichting of deelname zal voortaan uitdrukkelijk moeten gemotiveerd worden waarom de beoogde doelstelling niet kan gerealiseerd worden in het bestaand publiekrechtelijk intergemeentelijk samenwerkingsverband.
- h) Er werd een verplichting ingeschreven voor intergemeentelijke samenwerkingsverbanden om een code van goed bestuur uit te werken. Deze code bevat regels op het vlak van bijvoorbeeld de vergoedingen, het ethisch karakter van de activiteiten of de rapportering en democratische verantwoording ten aanzien van de deelnemende gemeenten.

Actualisering van het Subsidiebesluit

Er wordt eveneens de laatste hand gelegd aan de Actualisering van het Subsidiebesluit met o.a. aandacht voor een versneld afbouwbeleid voor asbestcement. We bewaken de financiering en toepassing van dit subsidiebesluit. Voor Imog en haar gemeenten-vennoten is het essentieel om zoveel mogelijk deze subsidies te benutten. We houden ook de vinger aan de pols om innovatieve projecten te kunnen indienen en opstarten.

Uitvoeringsplan Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval

Op 16 september 2016 keurde de Vlaamse Regering het Uitvoeringsplan "Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval" goed. Dit uitvoeringsplan vervangt twee vorige uitvoeringsplannen, namelijk het plan 'Milieuverantwoord beheer van huishoudelijke afvalstoffen (UMBHA)' en het plan 'Gescheiden inzameling bedrijfsafval van kleine ondernemingen'. Het nieuwe uitvoeringsplan heeft als rode draad:

- De ambitieuze doelstellingen
 - o 16 kg minder restafval per Vlaming in 2022
 - o 7 kg hergebruik per Vlaming
 - o Een reductie van maar liefst 3500 ton zwerfvuil per jaar
- Het plan van de circulaire economie en het maatwerk
- Innovatieve inzamelmethodes
- Doelstellingen per gemeente

- Fijnmazige selectieve inzameling
- Maatwerk

Regiefunctie: Vanuit art. 26 van het materialendecreet wordt de zorgplicht vastgelegd. Dit artikel bepaalt dat de ophaling en inzameling van huishoudelijke afvalstoffen bij gemeentelijk reglement wordt geregeld. De steden/gemeenten dienen dit dan ook voor de regio in handen te nemen.

Het is voor onze regio een ambitieuze plan dat inzet op afvalpreventie, hergebruik en het sluiten van materialenkringlopen met Urban Mining (= ontginnen van grondstoffen uit afval, afkomstig uit steden en gemeenten). De belangrijkste doelstelling is zo weinig mogelijk restafval van gezinnen en bedrijven te storten of te verbranden.

We spreken over een compleet nieuwe benadering voor de bepaling restafvaldoelstelling met de integratie van het deeltje 'vergelijkbaar bedrijfsafval'. De doelstellingen zijn meer geënt op socio-economische kenmerken van gemeenten. Belangrijke en nieuwe begrippen in het Uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval:

Huishoudelijk afval: selectief ingezameld afval, huisvuil, grofvuil, straat- en veegvuil, zwerfvuil en het vuil uit straatafvalbakjes.

Bedrijfsafval:

- Vergelijkbaar bedrijfsafval: aard en samenstelling en hoeveelheid te vergelijken met huishoudelijk afval
- Gelijkaardig bedrijfsafval: aard en samenstelling is gelijkaardig aan huishoudelijk afval maar wordt in grotere hoeveelheden aangeboden.

Dit geeft duidelijk aan dat de Vlaamse overheid en de Ovam een geïntegreerde aanpak vooropstelt voor afval dat naar aard en samenstelling "vergelijkbaar" en "gelijkaardig" is met het huishoudelijk afval.

Het plan loopt van 16/09/2015 na goedkeuring in de Vlaamse regering tot eind 2022

Het plan is bindend voor alle overheden in het Vlaamse Gewest. Hiervoor zijn er uitvoerige openbare procedures doorlopen en waren er diverse studies en consultaties in de aanloop naar de goedkeuring van dit plan)

Het afvalplan wil inzetten op een intercommunale benadering door de afstemming van het afval- en materialenbeleid in haar regio. Getuige hiervan is de intercommunale restafvaldoelstelling, gebaseerd op de socio-economische clustering per stad/gemeente (Belfius-cluster), die als richtsnoer is opgenomen in het plan

Scheiden aan de bron heeft zijn uitstekende resultaten bewezen en blijft het uitgangspunt. Socio-economische evoluties, mobiliteit, ruimtelijke trends, huisvesting en bewoning, demografie, vormen belangrijke uitdagingen voor de inzameling van het afval (dit zijn zowel de selectieve stromen als het restafval) de komende jaren. De huis-à-huisinzameling, de inzameling op de recyclageparken en de inzameling in straatcontainers moeten aangepast worden aan deze wijzigende context. (vb : textiel, GFVO's (gebruikte frituurvetten en -oliën), klein elektro, glasbollen, mobiele recyclageparken, etc....)

Het restafvalcijfer wordt bepaald per socio-economische cluster naar analogie met de indeling van de gemeenten volgens de Belfius-cluster 2007. (In 2017 wordt er een vernieuwde Belfius-cluster opgemaakt. De OVAM zal haar doelstelling herformuleren op basis van de meeste recente socio-economische clustering.)

De steden en gemeenten worden hierbij in 16 clusters ingedeeld. Voorheen was er één restafvalcijfer voor gans Vlaanderen en waren er op basis van een studie van het WES correctiefactoren ingevoerd voor sommige steden en gemeenten (vb Kust, centrumsteden, gemeenten met centrumfunctie)

Het vergelijkbaar bedrijfsafval is omwille van administratieve vereenvoudiging bepaald per cluster en wordt forfaitair afgetrokken. Het is niet langer noodzakelijk om dit afzonderlijk te inventariseren (vb inzamelen in oranje restafvalzakken, afzonderlijke bedrijfsafvalrondes, etc...)

De mediaan van elke cluster vormt de restafvaldoelstelling. Er is een richtsnoer per intercommunale opgemaakt.

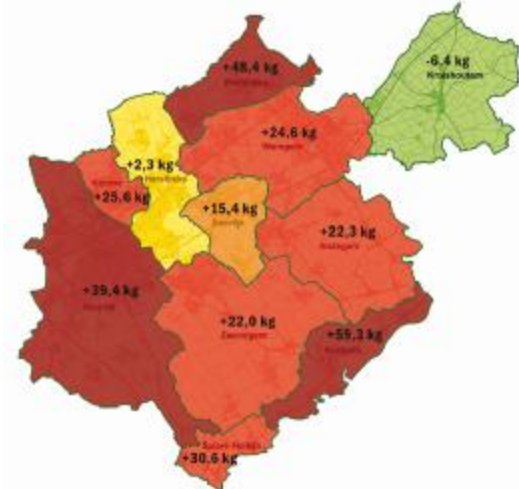
Voor Imog is de ambitieuze doelstelling 144 kg/jaar/inw. tegen 2022 (inclusief het vergelijkbaar bedrijfsafval). Een grote uitdaging die een uniforme aanpak over de intercommunale noodzakelijk maakt.

De vertaling van deze doelstelling naar de vorige doelstelling van 150 kg/jaar/inw. (excl. Vergelijkbaar bedrijfsafval) is niet mogelijk. Daarom werden de restafvalcijfers van 2015 van de gemeenten herrekend volgens de nieuwe definities en naast de doelstelling van het plan (2022) gezet.

Dit is louter indicatief gezien de meetprincipes en de definities uit het plan nieuwe registraties vereisen en gezien de nieuwe socio-economische clustering van 2017 gehanteerd zal worden.

GEMEENTE	RESTAFVALCIJFER 2015 (NIEUWE BEREKENINGSMETHODE)	CLUSTER	RESTAFVAL- CIJFER 2015	UMBPA (DOELSTEL- LING 2022)	
Anzegem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	161,3	139	22,3
Avelgem	Agglomeratiegemeenten	Weinig verstedelijkte gemeenten met demografische achteruitgang	188,3	129	59,3
Deerlijk	Landelijke gemeenten	Erg landelijke gemeenten met sterke vergrijzing	159,4	144	15,4
Harelbeke	Agglomeratiegemeenten	Sterk verstedelijkte gemeenten met lage inkomens	149,3	147	2,3
Kortrijk	Centrumgemeenten	Regionale steden	190,4	151	39,4
Kruishoutem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	132,6	139	-6,4
Kuurne	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Steden en agglomeratiegemeenten met industriële activiteit	172,6	147	25,6
Spier-Heikija	Landelijke gemeenten	Erg landelijke gemeenten met sterke vergrijzing	174,6	144	30,6
Waregem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Steden en agglomeratiegemeenten met industriële activiteit	171,6	147	24,6
Wielebeke	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Verstedelijkte plattelandsgemeenten met industriële activiteit en demografische groei	173,4	125	48,4
Zwevegem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	161,0	139	22,0

Tabel 1: Belfius Cluster - Imog-gemeenten



Figuur 1: Ambitieuze doelstelling restafvalcijfer

Het halen van de doelstellingen zal gebeuren vanuit een partnership “Vlaamse overheid / Ovam en de lokale besturen / intercommunales”.

Nieuw hierbij zijn de ‘lerende netwerken’, de intense begeleiding en visitaties wanneer de doelstellingen licht overschreden worden. Om de lokale besturen te stimuleren komt er tevens een benchmark over Vlaanderen. Wanneer het lokaal bestuur het plan en zijn doelstelling niet goed opvolgt, komen er in laatste instantie pas sancties.

Het plan wil de gemeenten aansporen om ook vergelijkbare (en gelijkaardige) bedrijfsafvalstoffen in te zamelen. Weliswaar dient dit te gebeuren tegen de volledige kostprijs in een afzonderlijke entiteit voor gelijkaardige bedrijfsafvalstoffen. Zo krijgen kleine ondernemingen de mogelijkheid om tegen haalbare kosten deel te nemen aan de selectieve inzameling. Meer selectiviteit in bedrijven is in dit plan tevens één van de voornaamste doelstellingen. Dit kan zelfs zonder de milieu-impact te verhogen door het niet moeten inzetten van bijkomende voertuigen voor het bedrijfsafval (= integreren in de huis aan huisinzameling). Dit kan huis-à-huis gebeuren en kan eveneens gebeuren door de recyclageparken open te stellen voor bedrijven.

Het storten van afvalstoffen is en blijft de minst gewenste manier van eindverwerking volgens de Europese Kaderrichtlijn afvalstoffen en het Materialendecreet. Om het storten van afval in Vlaanderen te beperken zet de Vlaamse overheid diverse instrumenten in: stortheffingen, stortverboden en een moratorium op nieuwe stortsites voor niet-gevaarlijk afval. Voor niet-recycleerbare, niet-brandbare afvalstoffen is storten vanuit milieuoogpunt een adequate verwerkingswijze. Stortplaatsen zijn voor deze afvalstoffen het sluitstuk. Bij calamiteiten kunnen afvalstromen al dan niet tijdelijk op een stortplaats opgeslagen worden. De stortcapaciteit blijft afgestemd op het aanbod.

Gezien er op dit ogenblik voldoende stortcapaciteit is, kiest de Vlaamse overheid ervoor om geen bijkomende stortcapaciteit op nieuwe locaties toe te laten (moratorium op nieuwe stortsites voor huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval). Een nieuwe locatie is ‘een locatie waar nog geen vergunde stortplaats in exploitatie is’. Alleen voor afval dat ontstaat als gevolg van opgraving of sortering van afval uit oude stortplaatsen, kan onderzocht worden of dit afval op een specifieke locatie (al dan niet ter plaatse) teruggestort kan worden. De Vlaamse overheid sluit een uitbreiding op bestaande locaties niet uit. Wel beoordeelt ze elke aanvraag in functie van de beschikbare stortcapaciteit, zowel binnen elke stortplaatscategorie (1, respectievelijk 2) als op gewestelijk niveau.

Ovam volgt de beschikbare stortcapaciteit op aan de hand van de gegevens die ze inzamelt voor haar beleidsondersteuning. Voor de beoordeling van de capaciteit gebruikt ze de meest recente publicatie van de brochure ‘Tarieven en capaciteiten voor storten en verbranden’. Ovam actualiseert jaarlijks de beschikbare stortcapaciteit en publiceert ze op haar website.

Zwerfvuil en sluikstorten zijn voor de burger belangrijke ergernissen. Het plan en de Vlaamse regering willen hierop sterk inzetten (vb debat en beslissingen rond de invoering van statiegeld op wegwerpverpakkingen).

In de aanloop naar dit plan bracht de Ovam in kaart hoeveel de opruiming van zwerfvuil kost (ca 9 euro/inwoner/jaar; die voor ruim 8 euro per inwoner per jaar gedragen wordt door de inspanningen van lokale besturen). De vraag wordt dan ook gesteld of bij de uitrol van het 5-pijlerbeleid (infrastructuur, participatie, handhaving, communicatie en omgeving) in het plan de verantwoordelijkheden (o.a. de financiële verantwoordelijkheden, burgerzin, opruimen, enz...) juist verdeeld zijn over de drie actoren (producent, consument, (lokale) besturen). Het luik ‘financiering’ en het luik handhaving krijgen dan ook bijzondere aandacht in dit plan.

Doelstellingen

1. Preventie

- 502 kg/inw/jaar in 2022 tov 522 kg/in/jaar
- Verdere ontkoppeling afvalproductie en consumptieniveau

2. Hergebruik

- Doelstelling: 7 kg /inw hergebruik (o.a.verkoop in KLC's) tegen 2022
- Versterken lokaal hergebruik: uitgaande van verschillen in hergebruik

3. Ambitieuze restafvaldoelstellingen: Imog: 144 kg/inw/jaar

- 16 kg minder restafval per Vlaming in 2022
- Dit wordt in de eerste plaats een intercommunale doelstelling (i.p.v. een afzonderlijke gemeentelijke doelstelling)

4. Gelijkaardig bedrijfsafval

- 15% minder t.o.v. 2013 (nulmeting: 881 616 ton)

5. Zwerfvuil:

- Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af: Score netheidsindex voor 3 slechtste doelplaatsen + 10%
- De totale hoeveelheid zwerfvuil daalt met 20 gewichtsprocent t.o.v. 2013 (14.000 ton in 2022 t.o.v. 17.500 in 2013 = - 35.000 T in Vlaanderen)

Imog werkte een actieplan uit om aan de nieuwe doelstellingen tegemoet te komen.

3. Actieplan beleidsmatig

Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid

Het versterken van de gemeentelijke en stedelijke regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid door meer uniformiteit over de regio.

Actie 1.1: Retributiereglementen

De retributies kunnen verder worden geharmoniseerd om ontwijkgedrag te minimaliseren. Nog te veel afval dat niet in het restafval hoort noch in de container brandbaar grofvuil, maar selectief ingezameld kan worden, komt terecht in het restafval. Ter voorbereiding van mogelijke voorstellen werd er een werkgroep opgestart die op 18 september 2017 een eerste maal samenkwam. De bedoeling is om enkele insteken van een modelretributiereglement voor gans de regio mee te geven die in een volgende legislatuur verder kunnen worden geconcretiseerd.

Actie 1.2: Politiereglementen

Het harmoniseren van de politiereglementen volgens het Vlaamse model over de Imog-regio wordt in 2018 verder uitgewerkt, teneinde de regiefunctie van de steden/gemeenten inzake het afval/materialenbeleid nog sterker te kunnen ondersteunen. Ovam legt de laatste hand aan het model dat in overleg met de gemeentebesturen kan ingevoerd worden, rekening houdende met de basisprincipes van de EU-kaderrichtlijn, met het wettelijk kader van het materialendecreet en zijn uitvoeringsbesluit en het Vlarema. Dit moet bijdragen tot de realisatie van de ambitieuze doelstellingen van dit afvalstoffenplan.

Actie 1.3: Harmonisering retributies over de ganse regio

Vanuit het afvalplan wordt aangedrongen op intercommunale samenwerking en onderlinge afstemming inzake beleid en uitvoering van het lokale materialen- en afvalbeleid. Vanuit Europa's "In-house-principe" en na contacten met de Administratie Binnenlands bestuur (ABB) wordt de beheeroverdracht als cruciaal instrument hiervoor aanbevolen. In overleg met de vennoten wordt onderzocht hoe hieraan een nog betere invulling kan gegeven worden. Ook hier kan de werkgroep retributie die is opgestart op 18 september 2017 verdere uitwerking aan geven.

Uitdaging 2: Ambitieuze doelstellingen inzake restafval

Een globale aanpak van het huishoudelijk afval, vergelijkbaar bedrijfsafval en gelijkaardig bedrijfsafval met ambitieuze doelstellingen inzake restafval en selectieve inzameling. Vanuit deze Vlaamse benadering om de doelstellingen per intercommunale voorop te stellen, vormt de opmaak van een uniform afval- en materialenbeleid over de Imog-regio een uitdaging. Dit actieplan voor de Imog-regio vormt een aanzet hiertoe.

Actie 2.1: Afmetingen restafvalzakken

De inzameling van restafval in zakken en de inzameling van papier en karton huis-à-huis zijn zware karweien en gebeuren niet altijd ergonomisch. Doordat de inwoners meer en meer stromen selectief aanbieden, worden de restafvalzakken steeds zwaarder. Er zal gezocht worden of er hiervoor oplossingen zijn. Onder andere de afmetingen van de restafvalzak zijn bepalend voor het gewicht van de zakken.

Dit wordt in het bijzonder vastgesteld in het pilootproject van de inzameling van P+MD in paarse zakken en folies in doorzichtige witte zakken in Waregem dat de restafvalzak aanzienlijk zwaarder wordt omwille van het wegvallen van lichtere verpakkingen met groter volume.

Daarnaast dienden de oranje restafvalzakken om statistisch het 'aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval' te kunnen afsplitsen van het huishoudelijk restafval bij de rapportering naar de hogere overheid. (vb. koekje uit het kapsalon = bedrijfsafval, koekje uit gezin = huishoudelijk). Door deze andere kleur kon dit bedrijfsafval gewoon mee worden genomen met de reguliere huis-aan-huisinzameling, die normaal eigenlijk enkel voor huishoudelijk restafval is georganiseerd. Want enkel dit is een taak van de lokale overheid. Met het in voege treden van het nieuwe Uitvoeringsplan voor Huishoudelijk en Gelijkaardig Bedrijfsafval eind vorig jaar, worden de doelstellingen voor het te behalen het restafvalcijfer anders berekend. Het aan huishoudelijk gelijkgesteld bedrijfsafval wordt nu via een forfait afgesplitst. Aparte oranje zakken hebben dus geen zin meer. Ze worden nog tot einde voorraad verdeeld, maar niet meer bijbesteld. Er heerst dus een uitdoofscenario en de oranje zakken mogen nog tot einde voorraad worden gebruikt. Iedereen mag dus de oranje zakken blijven gebruiken tot ze op zijn.

Actie 2.2: De drempel naar selectieve inzameling nog verder verlagen voor de inwoners.

De huis-à-huisinzameling van selectieve stromen moet uitgebreid worden :

- PMD wordt over gans de regio uitgebreid tot P+MD en folies in een afzonderlijke zak ten laatste tegen 2019. Het was de bedoeling om vanaf 2016 in zes gemeenten met ca. 20.000 inwoners drie verschillende scenario's uit te testen om meer plastic verpakkingen in te zamelen.
 - Scenario 1: inzameling van harde en zachte plastic in de blauwe zak (Frameries en Aalter)
 - Scenario 2: inzameling alle harde plastic verpakkingen via de blauwe zak, gecombineerd met een apart recipiënt voor folies. (Hannuit en Waregem)
 - Scenario 3: inzameling enkel de harde plastic verpakkingen bovenop de traditionele pmd via de blauwe zak van (Marchin en Wervik)

Bijna twee jaar geleden introduceerden we de paarse en transparante zak in Waregem, met de bedoeling meer plastic verpakkingen in te zamelen. We willen de inwoners bedanken voor hun massale en enthousiaste medewerking aan dit vernieuwende project. In 2017 hebben de Waregemnaren meer dan 500 ton P+MD gesorteerd. Dat is bijna 6 kg per inwoner per jaar extra grondstoffen. Het proefproject wordt dan ook in 2018 verder gezet. De bedoeling is om één van de 3 scenario's die in verschillende regio's worden uitgetest al dan niet aangepast met de ervaringen in de proefprojecten vanaf 2019 over gans de regio uit te rollen. Hiervoor moet de nieuwe erkenning van Fost Plus door de IVC (interregionale verpakkingscommissie) in 2018 in die zin aangepast worden. Er werd een schrijven gericht aan het IVCie om dit eventueel te kunnen versnellen vanaf 1 januari 2018.

- Er wordt onderzocht of meerdere selectieve stromen in afzonderlijke en verschillend gekleurde afvalzakken kunnen ingezameld worden (vb zoals in Oslo, Optimo-piloot van Limburg.net in Lommel. In deze projecten worden in 1 huisvuilophaalwagen en tijdens 1 passage restafval, P+MD, folies, overige kunststoffen, textiel, OBA [Organisch Biologische Afvalstoffen= GroenteFruitTuinafval-fractie zonder Tuinafval maar met bereid keukenafval] in telkens een anders gekleurde restafvalzak ingezameld. Met een sorteermachine wordt na het lossen van de vrachtwagen de afvalsoort onderling van elkaar gescheiden op basis van de kleur van de afvalzak en naar de juiste verwerkings- of sorteerinstallatie gebracht.)
- Onderzoek naar omgekeerd inzamelen. Het uitgangspunt bij afvalinzameling is dat we afval als grondstof beschouwen waar je bewust mee om moet gaan. *Bij omgekeerd inzamelen* wordt het afval dat voor recyclage of hergebruik bestemd is, frequenter ingezameld dan restafval. Op die manier kan je naast de prijszetting ook het aanbodgemak als beïnvloedingsfactor bespelen. Dit vereist maatwerk aanpak.

Inwoners krijgen hierover uitgebreide informatie, zodat duidelijk is wat er verandert en wanneer omgekeerd inzamelen van start gaat.

Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil

Om de intercommunale doelstelling van het restafvalcijfer 144 kg/inw/jr te halen, zal verder ingezet worden op de selectieve inzameling van grofvuil (zijnde multistroom, brandbaar grofvuil, te storten, houtafval, enz..).

Om de drempel naar de grof vuilinzameling te verlagen wordt momenteel een mobiele app ontwikkeld waarmee de burgers een pre-offerte kunnen opmaken en on-line een ophalingsaanvraag kunnen richten. Deze wordt begin 2018 gelanceerd.

In samenwerking met de kringloopwinkel wordt het Hanger-project uitgebouwd, waarbij een loods wordt ingezet om grof vuil meubelen te verkopen die niet meer in de normale kringloopwinkels aan de man kunnen worden gebracht, maar wel nog kunnen worden gebruikt voor jeugdverenigingen, knutselen, ...

Er werd samen met het Kringloopcentrum zuid-West-vlaanderen een subsidieaanvraag ingediend rond circulaire economie voor De Carrousel en focust op de kortste en meest efficiënte cyclus, het hergebruik. Het is een online forum voor het stimuleren en realiseren van materialen- en goederenhergebruik via geef-, deel- en tweedehandsformules voor burgers, organisaties en bedrijven. We pikken in op de deel- en geef-tendens en op de digitalisering van het sociaal leven. Een digitaal netwerk van gevers, zoekers en intermediären breidt de bestaande hergebruikkanalen sterk uit. We koppelen dit aan de fysieke nabijheid tussen gebruikers onderling en van hulporganisaties en de kringloopwinkel. Iedereen kan iets aanbieden en particulieren en hulporganisaties kunnen zoeken in het aanbod van gevers of van de kringloopwinkel. Transacties worden transparant en gebruiksvriendelijk gefaciliteerd. Ruilinitiatieven krijgen er een forum.

Actie 2.4: 4 types recyclageparken

Imog kiest voor 4 types recyclageparken en stemt over de regio af met deze indeling tegen 2020.

1. Diftar-recyclageparken Imog

Hierbij gaat het om volledig uitgeruste diftar-recyclageparken met ruime openingsuren die toegankelijk zijn voor zowel (k)KMO's als voor inwoners. Het is niet belangrijk WIE er naar het recyclagepark komt maar wel WAT men brengt en HOVEEL men aanbrengt. Kortom het principe van gedifferentieerde tarifiering (diftar) of nog, "de vervuiler betaalt", wordt hier toegepast.

Naast het betalend deel, beschikt ieder DIFTAR-recyclagepark ook over een gratis deel voor particulieren.

De infrastructuur van deze recyclageparken is sterk uitgebouwd. De in- en uitgang van het betalend deel zijn voorzien van slagbomen met een identificatiepaal. Eén of meerdere weegbruggen zijn aanwezig voor de registratie van de gewichtsmeting. Diftarsoftware is voorzien voor het beheer.

2. Gemeentelijke diftar-parken

Hierbij gaat het om diftar-parken met beperkte openingsuren (26 à 36 uur per week) waar enkel inwoners met personenwagens, aanhangwagens en bestelwagens toegelaten zijn. Ieder park beschikt, naast een betalend deel, ook over een gratis deel. Voor personenwagens, bestelwagens en wagens met een aanhangwagen is het betalend deel uitgerust met een weegbrug. Imog raadt aan het gebruik van een beugel af te bouwen en alles over de weegbrug te laten passeren. Hierdoor wordt het systeem van de vervuiler betaalt maximaal en per kg toegepast.

3. Kleine recyclageparken

Deze recyclageparken beschikken over een gratis en een betalend deel. Er wordt een bedrag (2 à 5 euro) betaald per bezoek aan het betalend deel, onafhankelijk van de aard van het afval dat wordt aangebracht. Deze recyclageparken zijn enkel toegankelijk voor inwoners met een personenwagen, fietsen en te voet. Betalingen gebeuren met een muntautomaat en de openingsuren zijn eerder beperkt.

4. Mobiel recyclagepark

Voor heel wat inwoners is een bezoek aan een recyclagepark niet evident (afstand, minder-valide, oudere bevolking, al of niet beschikken over een voertuig, ...) Om ook deze inwoners door bijkomend aanbod te motiveren tot meer selectiviteit kunnen mobiele recyclageparken voor selectieve en recycleerbare stromen ontwikkeld worden. (zie actie 2.5 hierna)

Actie 2.5: Mobiele recyclageparken

Naast de vaste recyclageparken type 1, 2 en 3 wordt een 4^{de} type mini-recyclagepark ingevoerd, namelijk een mobiel mini-recyclagepark. In 2018 wordt onderzocht welke vorm dit dient aan te nemen en waarvoor/waar deze parken worden ingezet. Dit alles om de ambitieuze restafvaldoelstellingen van het afvalplan te realiseren.

- vb Pop-up-recyclageparken als ondersteuning van de Recupel/Bebat/herbruikbare goederen inzameling

vb Om op meer afgelegen wijken opgesteld te worden en zo de drempel naar meer recyclage te verlagen.

Het plan beveelt mini-recyclageparken sterk aan in centrumsteden als bijkomend aanbod voor minder mobiele inwoners en inwoners zonder wagen. Na aanpassing van de Vlarema kan dit nader onderzocht worden. Intussen experimenteert Imog met proefopstellingen Mini-recyclageparken zijn enkel geschikt om kleine hoeveelheden te aanvaarden. Zaken die te voet of per fiets aangebracht kunnen worden. Grote hoeveelheden horen thuis op de type 1, 2 en 3 recyclageparken. Het toezicht op de recyclageparken valt onder de bevoegdheid van een goed opgeleide recyclageparkwachter

Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken

Reeds 16.665 gezinnen hebben een tuinafvalbak. Zo wordt er 30,5 kg/inw/jaar groenafval selectief ingezameld aan huis. Om de dienstverlening verder uit te breiden en zo nog meer groenafval selectief in te zamelen waardoor het restafval verder daalt, wordt onderzocht of een tuinafvalbak op afroep te laten afhalen mogelijk is.

Na de implementatie van de logistieke software wordt in 2018 een testfase uitgerold voor bijkomende ophaalbeurten voor TAB-klanten op afroep. De bekendmaking gebeurt via de ophaalkalender en de Afvalkrant.

Actie 2.7: Bonussen op recyclageparken voor afvalstromen met een positieve waarde

Om de regiefunctie van de gemeenten te onderstrepen, om de selectiviteit van de inwoners te belonen en om tarieven af te stemmen met commodityprijzen wordt onderzocht of er een "bonus" systeem ontwikkeld kan worden voor de aanvoer van afvalstoffen naar de recyclageparken die "geld" waard zijn zoals bijvoorbeeld papier en karton, schroot, gebruikte frituurvetten en -oliën, textiel, herbruikbare goederen, ... Via het Europese URBANREC-project kan in 2018 betoelaging aangewend worden om dit verder te programmeren.

Actie 2.8: Uitbreiden milieustraatje op de recyclageparken

Het milieustraatje van de recyclageparken zal uitgebreid worden met speelgoed, oude fietsen, huisraad, hobby-artikelen, diverse zaken die hergebruikt kunnen worden, verf op basis van water, inzamelrecipiënten voor ramen en deuren met vlakglas. De afvalstromen van het milieustraatje zullen geactualiseerd worden met de nieuwe inzamelscenario's die er mogelijks aankomen (vb. P+MD, terugnameplicht, matrassen, ...) In een eerste fase zullen we de 'inzameling van kurk' op recyclageparken uitbouwen via vzw Vlaspit. Voorstellen worden in de Raad van Bestuur van oktober 2017 gebracht.

Actie 2.9: Dode gezelschapsdieren op recyclageparken type 1

Het afvalstoffenplan raadt aan op sommige recyclageparken overleden gezelschapsdieren in te zamelen. Momenteel heeft Imog al zo'n inzamelpunt (24/24 en 7/7) op de site te Imog-Harelbeke. Er wordt onderzocht of het wenselijk zou zijn en als het in het kader van het Ovam-subsidiebesluit ondersteund wordt om inzamelpunten in te richten op de recyclageparken type 1. Momenteel zou enkel Imog-Moen ingericht moeten worden gezien er in Harelbeke reeds zo'n punt is op de stortplatform van de HVI. Tevens wordt onderzocht of er in het Westen en Oosten van de Imog-regio nood is aan zo'n inzamelpunt.

Actie 2.10: Afbouwbeleid asbestcement

Het ontwikkelen van een voor de Imog-regio uniform afbouwbeleid asbest(cement) in overeenstemming met het afvalstoffenplan (2020-2022) Er wordt onderzocht of er in een pilootproject van de Ovam kan ingestapt worden met mogelijks pilootproject 2018-2020. Intussen volgde de actualisering van de code goede praktijk na bezoek inspecteur FOD WASO op het recyclagepark van Kruishoutem.

Actie 2.11: Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten.

De inzameling van afval voortgebracht vanuit gemeenten, OCMW's, AGB's (autonome gemeentebedrijven, gemeentelijke vzw's, enz... wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met alle partijen. Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan opgemaakt dat afgestemd is met het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG. Momenteel loopt de inventarisatie en analyse. Voorstellen volgen de komende maanden.

Actie 2.12: Selectieve inzameling bij scholen

De inzameling van afstromen van de scholen wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met de scholengemeenschappen. Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan "scholen" opgemaakt dat afgestemd is met de inzamelscenario's en sorteerregels in de Imog-regio (wat de sensibilisering in het onderwijs versterkt), het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG. Momenteel loopt de inventarisatie en analyse. Voorstellen volgen de komende maanden.

Actie 2.13: Selectieve inzameling bij hoogbouw en appartementen

De inzameling van afval voortgebracht bij hoogbouw, appartementen, serviceflats... wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met alle partijen (2017). Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan opgemaakt dat afgestemd is met het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG. Aan de hand van de voor- en nadelen opgesomd in het afvalplan voor andere dan de huis-à-huis inzamelsystemen, zal er voor de brengmethode op korte afstand (ondergrondse afvalinzamelpunten) een voor de intercommunale uniform systeem en regeling uitgewerkt worden (2017-2018). Dit blijft evenwel een uitzonderlijk inzamelsysteem gezien een belangrijk nadeel de zuiverheid van de ingezamelde fracties is evenals zwerfvuil en sluikstorten. Momenteel loopt de inventarisatie en analyse. Voorstellen volgen de komende maanden.

Actie 2.14: Ondergrondse inzamelsystemen

Vanuit eigen ervaringen, ervaringen bij andere intercommunes en vanuit Ovam-onderzoek blijkt dat ondergrondse inzamelpunten een oplossing kunnen bieden bij bijzondere omstandigheden (o.a. planologische, demografische en ruimtelijke uitdagingen in de centra van steden en bij hoogbouw, gemengde woonvormen). Evenwel stelt men altijd vast dat de selectiviteit aan de bron minder goed gebeurt, dat dit meer kost dan de huis-à-huisinzameling en dat de producenten niet of slechts beperkt tussen komen in die meerkost. Vandaar werkte Imog voor de regio een uniforme regeling "beheersysteem voor de ondergrondse inzameling" uit, die aan de gemeenten werd overgemaakt. Deze kunnen dit vastleggen in een stedenbouwkundige verordening. Verdere stappen zijn het aanpassen van het politiereglement en retributiereglement. Bij toekomstige aanvragen kan het college van

burgemeester en schepenen hier dan naar verwijzen. Deze actie betreft het uitrollen van een uniform systeem voor ondergrondse inzamelpunten

- Ondergrondse glasbollen
- Ondergrondse containers voor restafval
- Ondergrondse containers voor PMD/P+MD
- Ondergrondse containers voor papier en karton

Hierbij wordt in 2018 onderzocht :

- of er nog andere afvalstromen selectief en ondergronds kunnen worden ingezameld
- waar ondergrondse inzamelpunten optimaal ingezet kunnen worden rekening houdend met de voor- en nadelen uit het afvalstoffenplan
- hoe de retributies geïnd kunnen worden met respect voor “de vervuiler betaalt” en afgestemd met de andere inzamelmethodes (vb huis-à-huis en op recyclageparken)
- wat de kosten zijn bij ondergrondse afvalinzamelpunten
- piloot in gemeente 2018-2019
- evaluatie half 2019
- uitrol 2020 over Imog

Op 18 juli 2017 werden voorstellen aan de raad van Bestuur voorgesteld met ontwerp-beheersysteem, en principenota. Op 21 september 2017 was er het ambtelijk overleg “ondergrondse inzamelsystemen – ontwerpbeheersysteem” met de stedenbouwkundige ambtenaren.

Actie 2.15: Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen

Het plan vraagt dat de lokale besturen inspanningen leveren bij het sensibiliseren van KMO's om selectief in te zamelen. Hiervoor zal een communicatiecampagne worden ontwikkeld

Actie 2.16: Verhogen van selectieve inzameling bij (k)KMO's en zelfstandigen

Om zelfstandigen en kleine KMO's aan te moedigen tot meer selectiviteit bij het aanbieden van hun afval wordt er onderzocht of de éénmanszaken en kleine KMO's kunnen aansluiten op het huishoudelijk circuit. Van het vergelijkbaar bedrijfsafval is dit nu al het geval. Hiervoor moeten de inzamelvoertuigen uitgerust worden met een diftarweegsysteem en diftarsoftware. Tevens moet er een afzonderlijke bedrijfsentiteit binnen Imog instaan voor deze geïntegreerde inzameling. Vanuit diverse contacten blijkt hiervoor voldoende interesse te bestaan. Ook de mobiliteit (minder inzamelvoertuigen in het centrum van de stad of gemeente) en het milieu varen hier goed bij.

In overleg met de actoren (gemeenten, bedrijfsorganisaties, inzamelaars ...) kan een proefproject worden opgestart in een deel van de Imog-regio (2018-2019) Bij een gunstige evaluatie eind 2019 kan dit inzamelscenario over gans de intercommunale uitgerold worden. Dit wordt door dit afvalstoffenplan sterk aangemoedigd. Imog diende eerder al een innovatief project in bij de Ovam.

Actie 2.17: Collectieve selectieve afvalinzameling op bedrijventerreinen.

Lokale besturen, privaatrechtelijke bedrijven en publieke en privaatrechtelijke bedrijventerreinverenigingen kunnen proefprojecten opzetten om aan te tonen dat de collectieve afvalinzameling op een bedrijventerrein werkt. Het is beter voor het milieu en bovendien goedkoper door de efficiëntere logistiek. Cruciaal voor het welslagen is de rol van de bedrijventerreinbeheerder als facilitator, gezien zijn/haar expertise en kennis van de aanwezige bedrijven. De coördinatie door de beheerder bezorgt de individuele bedrijven minder administratieve last. De beheerder kan zowel publiekrechtelijk zijn (de gemeenten en intercommunales) als privaatrechtelijk (de bedrijventerreinverenigingen, vzw's).

Concreet coördineert de bedrijventerreinbeheerder een collectieve prijsvraag om per selectieve afvalfractie een gezamenlijke ophaling te organiseren. Hierdoor kan een interessanter dienstverleningspakket wordt gecreëerd (zoals meerdere fracties die economisch rendabel kunnen worden ingezameld). Momenteel loopt de inventarisatie en analyse en is er de Imog-deelname aan de contactavond 'ken je burens' op Beneluxpark Kortrijk en de deelname aan parkmanagement-vergadering Waregem-Zuid.

Actie 2.18: Selectieve inzameling van voor de hand liggende organische stromen

Onderzoeken hoe het aandeel organisch afval (naast de lopende initiatieven van tuinafvalbakken, selectieve inzameling op recyclageparken, de thuiscompostering, inzameling van bladeren in de herfst (vb bladkorven, ...) verlaagd kan worden in het restafval door bijvoorbeeld na te gaan of er bij grootkeukens refters, restaurants, rust- en verzorgingstehuizen, ziekenhuizen enz... nood is aan een gezamenlijk initiatief (vb. 'groepsaankopen') voor de inzameling en verwerking van hun organisch keukenafval.

Actie 2.19: Subsidiëring

Het subsidiebesluit en de subsidiëring in het algemeen van de Vlaamse en Europese overheden, kunnen een belangrijke ondersteuning vormen bij het Imog-actieplan. Het is dan ook belangrijk dat Imog hierop verder inzet.

De opportuniteiten die zich op lokaal niveau aandienen, zijn een uitgelezen aanknopingspunt. Lokale besturen, bij voorkeur in samenwerking met relevante partners, kunnen opportuniteiten zien in kleinschalige of technologische innovaties, en ook in meer omvattende uitdagingen. Dat kunnen grote projecten zijn die de kringlooeconomie in de stad stimuleren, maar ook minder ambitieuze maar interessante aanpassingen aan (vormen van) selectieve inzameling, sensibiliseringsacties, ... Innovatieve projecten moeten voldoende origineel zijn, daadwerkelijk een impact kunnen hebben, en leerervaringen bieden op lokaal en bovenlokaal niveau. Mogelijke thema's zijn de afzet van recyclaten, innovatieve bouwprojecten, lokale nutriëntenkringlopen, de deeleconomie,

- URBANREC : New approaches for the valorisation of URBAN bulky waste into high added value RECYcled products"). Het project kadert binnen het EU subsidieprogramma HORIZON 2020 (subsidieovereenkomst Nr. 690103).
- DEMO : Duurzaamheid en Ecologie in de Muzieksector en haar organisaties INTERREG V France-Wallonie-Vlaanderen-programma
- 15.09.2017 Indienen aanvraag Vlaanderen-circulair: De Carrousel: een digitale boost voor geven, delen en hergebruik
- 15.09.2017: Indienen aanvraag : Opzetten van deelsystemen voor particulieren met zero-emissiewagens bij Clean Power in de transportsector
- 15.09.2017 Indienen aanvraag Vlaanderen-circulair; Circulaire economie voor en door burgers met actiepakket rond voedselverlies en répar-cafés.
- 15.09.2017 Indienen aanvraag Vlaanderen-circulair; Consumptie- en Sorteerscan voor kwetsbare huishoudens – 2018

Uitdaging 3: Retributies over de ganse Imog-regio

De retributies worden zoveel mogelijk afgestemd met het principe "de vervuiler betaalt" en worden afgestemd over de ganse Imog-regio. Hierbij wordt gestreefd om maximaal 1/3^{de} van deze inzamel- en verwerkingskosten te putten uit de algemene middelen en 2/3^{de} volgens het principe "de vervuiler betaalt". Dit laatste kan gebeuren met een forfaitaire belasting, met diftar op de recyclageparken en met afgestemde retributies van de afvalzakken (restafval, PMD-zak, P+MD-zak, zak voor folies, ...)

Actie 3.1: Harmonisering retributies en contante belastingen

Harmoniseren van de retributies en contante belasting over Imog met als insteek "de vervuiler betaalt" en met een streven om invulling te geven aan de Vlaamse doelstelling om 2/3 van de financiering van de inzameling en verwerking te voorzien vanuit deze retributies en contante belasting (vb afvalbelasting) Maximaal 1/3 kan vanuit de algemene middelen gefinancierd worden. Hieruit werd er op 18 september 2017 een intergemeentelijke werkgroep opgericht om voorstellen uit te werken voor de periode 2018-2023.

Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag

Zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag vormen samen met voorgaande uitdagingen een topprioriteit in het afvalstoffenplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval. Ook lokaal wordt een uniform beleid over de afvalintercommunales verwacht vanuit de Vlaamse overheid.

Actie 4.1: 5-pijler beleid voor zwerfvuil

Imog zette zoals hieronder aangegeven al in op dit 5-pijler beleid. Deze acties zijn evenwel nog niet altijd uitgerold over gans de regio. Het volledig uitrollen, het verder uitbouwen van pilootprojecten en nieuwe initiatieven nemen voor het 5-pijlerbeleid zullen noodzakelijk zijn om invulling te geven aan de verzuchtingen van één van de grote bekommernissen van de bevolking.

Infrastructuur

Imog werkt sinds 2009 intensief aan een nette regio, waar we zowel inzetten op beleidsondersteuning als op uitvoering. Binnen het luik beleidsondersteuning reiken we een aantal instrumenten aan waarmee het mogelijk is voor gemeenten om hun netheidsbeleid en ploegen te objectiveren. Sinds 2011 meet Imog de netheidsbarometer in alle 11 Imog-gemeenten. De tellingen gebeuren door een Imog-medewerker. Imog analyseert de resultaten jaarlijks en deze analyse vormt de basis voor aanbevelingen voor een beter zwerfvuilbeleid die Imog opmaakt voor elke gemeente. Dit wordt jaarlijks toegelicht in een persoonlijk overleg in elke gemeente.

Op vlak van uitvoering is er een zwerfvuilteam, 'Team Rudy', opgezet. Dit team is niet in dienstverband met Imog verbonden, maar bestaat uit verschillende sociale economie-organisaties die actief zijn in de Imog-gemeenten. Imog zorgt voor de coördinatie, ondersteuning en afvalverwerking. De invulling van de taken van 'Team Rudy' gebeurt momenteel hoofdzakelijk door de gemeenten. De gemeenten hebben ook de eindbeslissing omtrent het plaatsen van infrastructuur. Als intercommunale proberen we in het jaarlijks netheidsoverleg de gemeenten hier zoveel mogelijk in te ondersteunen, te adviseren en te sturen. Het uniformeren van deze aanpak over gans de intercommunale met als insteek 'lerende netwerken uit te bouwen onder de vennoten die leiden naar betere resultaten kan een invulling geven aan de verwachtingen van de Vlaamse overheid in haar plan.

Omgeving

De volledige omgeving speelt een rol in het al dan niet optreden van een probleem met zwerfvuil en andere soorten vervuiling. Het is daarom belangrijk om een omgeving te creëren met bijvoorbeeld elementen die een aangenaam gevoel geven aan de voorbijgangers en gebruikers van de publieke ruimte. Hier hebben wij als intercommunale weinig tot geen invloed op. Imog levert wel inspanningen om de omgeving rond de glasbollen proper te houden (zoals hierboven reeds beschreven) en verzorgt de contracten voor de textielcontainers in de gemeenten. Toch kan de opzet van een 'lerende netwerk' onder de vennoten, organiseren van groepsaankopen voor o.a. infrastructuur elementen, etc. een betere invulling geven aan deze derde pijler van het zwerfvuilbeleid.

Communicatie en sensibilisering

Imog heeft een jarenlange ervaring op vlak van communicatie en sensibilisatie rond zwerfvuil en sluikstorten. Er is een sterke samenwerking tussen de West-Vlaamse afvalintercommunales op vlak van communicatie. Jaarlijks wordt een communicatiecampagne gelanceerd onder de noemer 'Let's do it'. De voorbije jaren waren dit 'Let's do it in je buurt' (doelgroep: particulieren), 'Let's do it Tope' (doelgroep: jeugdbewegingen) en 'Let's do it: scholenactie' (doelgroep: middelbare scholen). Ook bij de uitbouw van 'het netheidsnetwerk' 'indevuilbak' van de OVAM-Fost Plus en Interafval is Imog nauw betrokken voor onze regio. Dit kennispunt moet voor de lokale besturen via de intercommunale het eerste aanspreekpunt zijn bij problematieken inzake zwerfvuil en sluikstorten

Participatie

Hiermee bedoelen we het betrekken van individuen of groepen bij het beleid. In 2012 richtte de intercommunale Imog een vrijwilligerswerking op. Burgers die op regelmatig basis willen meewerken aan een nette regio, kunnen zich engageren om netheidsmeester of glasbolpeter of –meter te worden. De vrijwilligers krijgen in Imog een opleiding, materiaal (fluo hesje, handschoenen, grijper, afvalzakken,...), de nodige ondersteuning, een forfaitaire vrijwilligersvergoeding en ze zijn verzekerd. In de Imog-regio hebben we momenteel 61 netheidsmeesters en 35 glasbolpeters en –meters. We merken jaar na jaar een stijgende trend op. Burgers die occasioneel zwerfvuil willen opruimen kunnen zich registreren via 'Let's do it in je buurt'. Scholen en verenigingen die een opruimactie willen organiseren kunnen voor ondersteuning terecht bij de intercommunale Imog.

Handhaving

Handhaving is het doen naleven van bepaalde regels. Regels zijn in elke samenleving belangrijk en mogen geen dode letter blijven. Handhaving is daarom het sluitstuk van elk soort beleid, ook het zwerfvuilbeleid.

Imog heeft mee de actie 'Proper West-Vlaanderen' ontwikkeld met in 2015 de 'Dag van de handhaving' en in september 2016 de 'Week van de handhaving (19 – 25 september). Meer dan 400 toezichthouders hielden tijdens de handhavingsweek een extra oogje in het zeil voor zwerfvervuiling.

Vanuit diverse insteken, dus niet alleen vanuit het afvalplan, wordt er aangedrongen naar meer uniforme aanpak. Een stakeholdersoverleg (politiezones, diverse diensten van de vennoten, de intercommunale, financiering van uit de verantwoordelijke producenten, burgerparticipatie om draagvlak te verbreden, ...) dringt zich dan ook op.

Actie 4.2: Indicatoren

Om het Vlaamse zwerfvuilbeleid te evalueren is het noodzakelijk om voldoende relevante indicatoren te hebben en deze nauwgezet te monitoren. De vandaag beschikbare indicatoren die in functie daarvan zullen worden opgevolgd zijn:

- de Vlaamse netheidsindex (en de lokale netheidsbarometer);
- de hoeveelheid en kostprijs zwerfvuil en sluikestorten in Vlaanderen, inclusief de hoeveelheid vuilnisbakkenvuil;
- de fractietelling van zwerfvuil, de sorteeraanlyse van sluikestorten;
- effectmeting van de doelplaatsencampagne.

Bijkomende indicatoren die op vlak van monitoring een meerwaarde kunnen betekenen, worden ontwikkeld of overgenomen (indien elders ontwikkeld). De meerwaarde moet er uiteraard in bestaan dat deze kunnen worden ingezet om de resultaten van het beleid nog sterker te kunnen opvolgen en meer nauwgezet te kunnen evalueren.

Actie 4.3: Coaching traject zwerfvuil, sluikestorten en ontwikkelgedrag bij de gemeenten

Indevuilbak intensifieert de komende jaren de strijd tegen zwerfvuil en sluikestort in Vlaanderen. Dit gebeurt onder meer via coachingtrajecten, waarin het Netheidsnetwerk gemeenten helpen om een effectief en efficiënt zwerfvuilbeleid uit te bouwen. In dit document wordt geschetst wat zo'n coachingtraject inhoudt. Imog werd als 1 van de 3 intercommunes weerhouden

De coaches van het netheidsnetwerk treden op als facilitator en procesbegeleider, maar coördineren het traject niet. Binnen het coachingtraject zijn de meerkosten die een rechtstreeks gevolg zijn van het coachingtraject subsidieerbaar. Dit omvat zowel externe kosten als personeelskosten voor de projectcoördinatie en –begeleiding, plus de uitvoering van de maatregelen van het coachingtraject.

Imog werkt sinds 2009 intensief aan een nette regio en ondersteunt de gemeenten bij het uitzetten van hun zwerfvuilbeleid en leveren concrete tools die ingezet worden op het operationeel niveau. In het

jaarlijks netheidsoverleg proberen we de gemeenten zoveel mogelijk te ondersteunen, te adviseren en te sturen. Wij trachten de gemeenten naar een hoger niveau te brengen in hun zwerfvuilbeleid, maar botsen vaak op onze grenzen en op grenzen binnen de gemeenten (zoals afstemming tussen gemeentelijke diensten, verspreid liggen van bevoegdheden rond afval en zwerfvuil, onvoldoende personeelscapaciteit).

We willen nagaan hoe we de gemeenten nog meer van dienst kunnen zijn in verband met de zwerfvuilproblematiek en denken hierbij aan volgende zaken:

- Per gemeente een veegronde / volledig zwerfvuilopruimplan met inplanning en afstemming van veegronde, opruimrondes van gemeentelijke diensten, opruimrondes van het zwerfvuilteam binnen Team Rudy, rekening houdende met de resultaten van de netheidsbarometer, inzet van vrijwilligers, hotspots,...
- Visualiseren van het netheidsbeleid in de gemeente aan de hand van een dynamische kaart
- Vuilnisbakkenbeleid

Imog werfde aan coördinator zwerfvuil aan en wil dit coachingtraject en kreeg betoelaging voor de ondersteuning van haar gemeenten in een coachingtraject. Imog wil in 2018 dit verder uitwerken in samenwerking met de geïnteresseerde Imog-gemeenten op maat van de gemeenten. De startvergaderingen zijn inmiddels achter de rug waarin een stand van zaken op van het huidige beleid van de gemeente werd overlopen, een monitoring op van de lokale situatie (quick scan), evenals bestaande vuilnisbakkenplannen worden geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig. Verder worden veegplannen geëvalueerd met de focus op de positieve effecten van beeldgericht reinigen. Er wordt een aanpak uitgewerkt op basis van de 5 pijlers van het Vlaamse zwerfvuilbeleid (infrastructuur, participatie, sensibilisering, omgeving en handhaving) op maat van de lokale situatie? Hotspots van zwerfvuil worden in kaart gebracht en er wordt een specifiek beleid hier rond uitgewerkt. Trainingen van het gemeentepersoneel - afvalophalers, medewerkers groendienst, stadswachten ... - over hoe overtreders op een correcte en efficiënte manier aan te spreken. Een coach van Vlaanderen Mooi begeleidt het hele traject en gaat regelmatig mee het terrein op.

Actie 4.4: Netheidsloket en Zwerfvuilcoach

Het netheidsloket als facilitator inzetten voor alle stakeholders uit de regio, o.a. periodieke overleggen, zwerfvuilbakjes, inventaris van de doelplaatsen, doelgroepenwerking, illegaal ontwijkgedrag, netheidsbarometer, beleid, centraal meldpunt, opruimen, opleiding, netheidscoaches, glasbolpeters en -meters, zwerfvuilacties coördineren,... . Binnen Imog worden GAS-vaststellers opgeleid worden die op vraag van de vennoten deze taak toebedeeld krijgt. In 2018 worden ze bij de inzet van verplaatsbare camera's deze taak toebedeeld.

Actie 4.5: Beloningsstelsel voor scholen en (jeugd)verenigingen

Operatie Proper mobiliseert dit schooljaar over heel Vlaanderen scholen, verenigingen en groepen om mee hun schouders te zetten onder de strijd tegen zwerfvuil. Operatie Proper richt zich op scholen, verenigingen (jeugdbewegingen, sportclubs,...) en groepen (zoals buurtbewoners). Als ze zich engageren om een schooljaar lang de handen uit de mouwen te steken voor een propere buurt, kunnen ze rekenen op een financiële beloning voor elke deelnemer aan de opruimacties. Bij scholen kan het totaalbedrag oplopen tot 1.500 euro, bij verenigingen tot 1.125 euro. Als de verenigingen hun engagement hernieuwen voor een jaar komt daar nog eens 25 procent bij. Dit schooljaar gaat Mooimakers op zoek naar 1.500 verenigingen en scholen. Daar is een budget van 2 miljoen euro voor uitgetrokken. Scholen, verenigingen en groepen uit heel Vlaanderen kunnen zich nog heel september inschrijven voor Operatie Proper via de website van Mooimakers (www.mooimakers.be).

Imog zorgt voor brede bekendmaking en zal de acties mee opvolgen.

- Mailing naar alle scholen en verenigingen (1500 ex.)
- Volle pagina in de Afvalkrant van september
- Toelichting in het overleg met de milieuanbtenaren in juni

Actie 4.6: App. en monitoring

Er is behoefte aan een modern centraal meldings-/registratieplatform. Het dient als basis voor een efficiënt vuilbakkenbeheer en ledigingsschema, een goede opvolging van de openbare netheid waarbij zowel de gemeentelijke personeelsleden als de burgers melding moeten kunnen maken van allerlei vormen van aantasting van de openbare netheid gekoppeld aan een opvolgings-/terugkoppelingssysteem. De meldingen moeten eveneens via een mobiele applicatie en bij voorkeur platformonafhankelijk kunnen ingegeven worden. Deze applicatie moet inhoudelijk gepersonaliseerd zijn, de opmaak is generiek.

Actie 4.7: Verplaatsbare camera's

Zwerfvuil en sluikstort staat bij de burger hoog op de agenda. We moeten dus actie ondernemen, want straffeloosheid leidt tot herhaling van het afwijkend gedrag. Op heterdaad betrappen blijft echter zeer moeilijk. Toch is een snelle maatschappelijke reactie op overlast gewenst. Daarom moeten we pakkans creëren en verhogen. Dat kan door ondersteuning via technisch tools zoals camera's en door een verdeling van de werklast door de uitbreiding van vaststellers. Imog kan hier een toegevoegde waarde in schaalgrootte aanbieden.

Op vraag van de gemeente, verzorgen we de plaatsing van een tijdelijke camera, voeren een prescreening uit van de beelden en selecteren bruikbare screenshots. We maken een Bestuurlijk Verslag op en maken een dossier over binnen de gepaste termijn aan de sanctionerend ambtenaar of aan de politiezones (volgens reguliere werking). Imog kocht hiervoor een verplaatsbare camera aan bij RTS bvba uit Leper. Nu dienen er nog een aantal administratieve stappen te worden doorlopen. Een voorstelprotocol rond cameradata en het aanvraagdossier voor de gemeenteraad en het advies van de korpschef met alle informatie werd opgemaakt. Er werden 2 Imog medewerkers tot GAS-vaststeller opgeleid. Het project werd gecommuniceerd bij de verschillende politiezones en bij de sanctionerend ambtenaar, op het burgemeestersoverleg op 20 juni en op het overleg met de milieuambtenaren op 27 juni. Na goedkeuring in de gemeenteraad, volgt er nog een melding aan de Privacy Commissie. De doelstelling is om tegen 2018 operationeel te zijn.

Actie 4.8: Mooimakers

Imog werkt reeds ruime tijd samen met de sociale economie onder de noemer Team Rudy voor opdrachten rond zwerfvuil- en sluikstortopruiming. Daarnaast heeft Imog heel wat langdurige vrijwilligers, zoals netheidsmeesters en glasbolp(m)eters. Tot slot ondersteunt Imog zwerfvuilopruiming door scholen en verenigingen met materiaal en gratis inzameling. Onder de aspiratieve naam 'Mooimakers' willen we alle initiatieven bundelen en een community opstarten om burgerparticipatie een versnelling hoger te schakelen.

Actie 4.9: Subsidiëring zwerfvuilacties

De subsidiëring in het kader van zwerfvuil van de Vlaamse en Europese overheden, kan een belangrijke ondersteuning vormen bij het Imog-actieplan. Het is dan ook belangrijk dat Imog hierop verder inzet. Imog dient de aanvragen in, zodat de betoelaging voor opruimacties en het meten van de netheidsbarometer kan worden bekomen, verder coördineert Imog de onderzoeksvraag naar peukentegels.

Uitdaging 5: Planning van de eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden

De eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden wordt afgestemd op de hoeveelheid die aangeboden wordt in Vlaanderen met het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe van de EU als basis. Elke regio staat in voor de inzameling en verwerking van zijn eigen afval in zijn eigen regio.

Actie 5.1: Energie-efficiëntie afvalverbrandingsinstallatie

De energie-efficiëntie van de verbrandingsinstallatie moet verder geoptimaliseerd worden. Verder inzetten op de productie van elektriciteit en nog meer restwarmte uitkoppelen uit de installatie om deze energie in te zetten in warmtenetten

Er wordt een studie uitgevoerd door deskundigen om na te gaan waar er nog restwarmte uitgekoppeld kan worden en wat de ecologische voordelen hiervan zijn gekoppeld aan de economische inspanningen. Hiervoor worden studies opgezet met Sweco : voor bijkomende restwarmte uit de natte rookgaswassing en de studie ABDE met een inventaris voor het uitkoppelen van restwarmte

De uitbouw van de warmtenetten door Eandis in Kuurne, Infrax in Harelbeke (Warmte@Vlaanderen) zijn hierbij een perfecte synergie tussen energie en klimaat. Mogelijkheden om ook restwarmte in te zetten in Kortrijk en andere gemeenten eventueel mobiel (per schip of vrachtwagencontainer) worden onderzocht vanuit een subsidieproject.

Stand van zaken warmtenet :

Eandis wil voor de gemeente Kuurne operationeel zijn vanaf november 2017.

Voor Infrax in Harelbeke is dit na het stookseizoen 2017 (juni 2018).

Verder is er ook overleg omtrent de mogelijkheden in stad Kortrijk

Uitdaging 6: Circulaire economie

Met het materialendecreet en dit uitvoeringsplan worden ook uitdagingen inzake circulaire economie vooropgesteld voor de lokale besturen. Hierbij wordt er gestreefd naar een minimaal gebruik van grondstoffen, energie, water, materiaal en ruimte. In de circulaire economie wordt bij voorkeur ingezet op de binnenste loops. (reparatie, delen en hergebruik). Door in te zetten hierop is er een effectieve beperking van het materiaal gebruik door verlenging van de levensduur van de producten.

Actie 6.1: Producten uit postconsumer recycalaat op de recyclageparken

Vanuit de mogelijkheden die zich aandienen uit de RFI (request for information) betreffende het aanbieden van duurzame producten geproduceerd uit gerecycleerde afvalstoffen van postconsumer producten zoals die ingezameld worden in de Imog-regio, zullen de inwoners producten kunnen aankopen op sommige recyclageparken in de regio die vervaardigd zijn uit postconsumer grondstoffen. Op deze manier wil Imog, net als bij het sluiten van de kringloop groenafval – compost/potgrond, ook voor kunststofafval, houtafval, textielafval, glasafval,... producten te koop aanbieden die de bezoekers van de recyclageparken in hun aankoopgedrag sensibiliseren naar de circulaire economie toe.

In 2018 wordt een eerste product aangeboden om de Imog sites en de intergemeentelijke recyclageparken: de moestuinbak. Deze bak is gemaakt van recycleerde plastics en kan gebruikt worden met compost, zodat de kringloop 2x gesloten is.

Actie 6.2: Gemeenschapsmunten

Uitzoeken of “gemeenschapsmunten” een rol kunnen spelen in het bevorderen van de economie, selectiviteit en bonussen voor selectieve stromen die een positieve waarde hebben op de recyclageparken. Vanuit het Urbanrec-project kunnen hier verdere stappen worden gezet. Hierbij wordt het systeem van de e-portemonnee of waste coin onderzocht. Dit is een elektronisch spaar- en beloningssysteem waarmee door duurzaam en milieuvriendelijk gedrag punten kan worden verdiend. Alle puntentransacties gebeuren via de elektronische identiteitskaart. Hierbij stelt elke gemeente een verdienlijst samen, met daarop alle acties waarmee punten te verdienen zijn. Net als bij de verdienlijst stelt elke gemeente ook een verzilverlijst samen met alles wat met de punten kan gekocht worden. In deze lijst wordt per item ook aangegeven hoeveel (punten) het kost en waar u het kan kopen (verzilverplaats). Zo kan de aanlevering op een recyclagepark van afvalstoffen die geld waard zijn (vb.

metaal, papier en karton, GFVO's gebruikte frituurvetten en oliën, ...) een waste coin opleveren. De waarde van de waste coin wordt bepaald in functie van de waarde die er op dat ogenblik geldt voor die afvalstroom op de wereldmarkt voor deze commodity-producten.

Actie 6.3: Regionale visie deeleconomie

In het kader van de doelstellingen in het plan over hergebruik (met doelstellingen inzake textiel, elektro, meubels, kantoormeubelen, herstellactiviteiten, deeleconomie, financiering kringloopwinkels en repair cafés, ...) een stakeholderoverleg opzetten om een regionale visie en aanpak uit te werken.

Actie 6.4: Deeleconomie

Sinds een aantal jaren duikt een nieuwe trend zichtbaar in onze maatschappij op: de opkomst van deelinitiatieven. In Vlaanderen en daarbuiten ontstaat een nieuwe categorie van economische en sociale activiteiten, samengevat met de term 'deeleconomie'. Die omvat uiteenlopende ontwikkelingen, van miljoeneninvesteringen in nieuwe multinationals zoals Uber en Airbnb tot zeer lokale en kleinschalige acties zoals de Freego (een 'weggeefkoelkast' met gratis voedsel aan de kant van de straat). De jongste tijd lijken zulke initiatieven in een stroomversnelling te komen. Er is veel aandacht voor het potentieel van delen, platformwerking en burgerinitiatieven in een stedelijke context. De deeleconomie zou bijdragen aan sociale innovatie, ondernemerschap en een meer leefbare samenleving.

Lokale besturen staan dicht bij burgerinitiatieven of kunnen zelf op een constructieve manier inspelen op de mogelijkheden van de deeleconomie op lokaal niveau. In het kader van de circulaire economie en het inzetten op de binnenste loops van de grafiek "Circular economy overview" kan onderzocht worden of een lokaal digitaal platform (www.iedereenruiltmee.be) kan bijdragen tot socio-economische systemen waarin delen en collectief consumeren centraal staan.

Het gaat hierbij om gezamenlijke creatie, productie, distributie, handel en consumptie van goederen en diensten.

De belangrijkste opdracht is gemeenten, burgers en andere actoren inspireren en enthousiasmeren. De aandacht gaat uit naar de rol van lokale besturen in een deeleconomie, naar reële initiatieven en naar de samenwerking met tal van mogelijke actoren op lokaal en Vlaams niveau. Het is daarvoor relevant dat er praktische inzichten zijn hoe de deeleconomie maatschappelijke en ecologische doelstellingen kan invullen.

De concrete mogelijkheden en aanbevelingen voor lokale besturen zijn:

1. bouw kennis en inzichten op over de deeleconomie in het algemeen, en over de stand van zaken en de opportuniteiten op het eigen lokale niveau. We kunnen dit niet alleen doen, maar samen met organisaties en partners die er vaak al mee bezig zijn;
2. werk aan een over de regio uniform beleid dat de sterke en waardevolle ontwikkelingen benoemt en verken vanuit een gezamenlijk aanpak welke maatregelen mogelijk zijn. Veranker dit via relevante uniforme beslissingen binnen de intercommunale en in beleidsnota's voor de regio rond (sociale) economie, wijkontwikkeling, milieu en duurzaamheid, ... Er kan onderzocht worden welke instrumenten en middelen nuttig kunnen zijn (regulerend, subsidiërend, samenwerkend, communicatief, personeelsinzet). Besef dat veel aspecten van de deeleconomie niet vanuit de overheid worden opgezet of uitgevoerd, maar dat facilitering en een duw in de rug nodig kunnen zijn om meer effect te genereren. Uniformiteit over grote delen in Vlaanderen zijn noodzakelijk. Misschien kan dit wel uitgewerkt worden binnen de Imog-regio en zelfs nog breder en met meer afvalintercommunales zoals dit al sterk uitgebouwd is binnen West-Vlaanderen voor communicatie en sensibilisering.

Actie 6.5: Concrete actievelen :

Concrete actievelen zijn bijvoorbeeld:

Herstellinitiatieven zoals de Repair Cafés passen in de principes van duurzaam materialenbeheer. Gemeenten kunnen, onderbouwd door hun intercommunale die optreedt als hun verlengstuk, dit op

verschillende manieren ondersteunen: via herstelboxen met onderdelen en herstelmaterialen van de kringloopcentra, door personeel, ruimte en materialen ter beschikking te stellen, of door mee te werken aan de communicatie; Repaircafés worden nu doorgaans ad hoc georganiseerd door middenveldorganisaties, een vzw, ... De organisatie ervan hangt dus af van de zin en tijd van organisaties die her en der verspreid zitten. Ze moeten zelf diverse contacten leggen: een lesgever, materiaal sprokkelen, etc. Dat vraagt een grote inzet van vrijwilligerswerkingen. Via repaircafé.com kan je een draaiboek downloaden, maar dan moet je als organisatie nog altijd zelf op zoek gaan naar lesgevers, naar materiaal, naar een lokaal, een geschikte datum, ... Het aanbod van repaircafés is daardoor wat verspreid door de tijd heen.

Als afvalintercommunale kunnen we daar een rol in spelen. Het promoten van herbruikbare goederen behoort tot onze doelstelling. Door een pool van lesgevers ter beschikking te stellen, reeds afspraken te maken met bv kringwinkel over het materiaal, met de gemeente over lokalen, is de kans groter dat er meer Repair Cafés kunnen opgestart worden. Als intercommunale zullen we dit in eerste instantie zelf organiseren, telkens gesteund door een middenveldorganisatie of vzw die dit meehelpt promoten en opneemt in haar jaarprogramma. Eens alles op punt staat, hebben we een goed uitgewerkt praktisch draaiboek dat door middenveldorganisaties en andere geïnteresseerden kan gebruikt worden om zelf repaircafés te organiseren zonder dat ze afhankelijk zijn van vrijwillige lesgevers uit hun kennissenkring

Gedeelde voedselproductie en korteketeninitiatieven in de (stads)landbouw gaan voedselverspilling tegen en bevorderen een duurzame landbouw en een gezonder eetgedrag. Imog wil een voorbeeldrol opnemen door delen en hergebruik systematisch te stimuleren en in te bouwen in het eigen aankoopbeleid. En proactief ideeën en/of praktijken uit de deeleconomie in de eigen werking en organisatie in te bedden en te inventariseren wat er gedeeld kan worden op het vlak van materieel, ruimte, onroerend goed,

Actie 6.6: Webportaal voor deeleconomie

Imog wil samen met de Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen een webportaal opzetten voor “netwerkverkoop”. Onder de naam De Caroussel werd samen met het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen een subsidieaanvraag ingediend rond circulaire economie en focust op de kortste en meest efficiënte cyclus, het hergebruik. Het is een online forum voor het stimuleren en realiseren van materialen- en goederenhergebruik via geef-, deel- en tweedehandsformules voor burgers, organisaties en bedrijven. We pikken in op de deel- en geef-tendens en op de digitalisering van het sociaal leven. Een digitaal netwerk van gevers, zoekers en intermediären breidt de bestaande hergebruikkanalen sterk uit. We koppelen dit aan de fysieke nabijheid tussen gebruikers onderling en van hulporganisaties en de kringloopwinkel. Iedereen kan iets aanbieden en particulieren en hulporganisaties kunnen zoeken in het aanbod van gevers of van de kringloopwinkel. Transacties worden transparant en gebruiksvriendelijk gefaciliteerd. Ruilinitiatieven krijgen er een forum.

Actie 6.7: C² competentiecentrum als kennispool voor duurzame aankopen

Het competentiecentrum C² kan een kennispool zijn voor het aankoopbeleid van de vennoten. Er dient dan ook onderzocht hoe de bestekken voor de overheidsopdrachten van de gemeenten gescreend kunnen worden op “groene” aankopen. Het kenniscentrum C² van Imog kan ingeschakeld worden om de aankopers, de technische diensten uit de steden en gemeenten hierbij op te leiden en te ondersteunen. In 2017-2018 nagaan wat de behoeften zijn bij de vennoten. Vanuit dit onderzoek een gezamenlijk beleid met actieplan uit te werken inzake circulaire economie en duurzame aankopen (2019)

Uitdaging 7 : Mobiliteit

De inzameling van afval en de afzet van materialen vragen logistieke inspanningen. Het mobiliteitsaspect in de dorpskernen, stadscentra en verbindingswegen vormen belangrijke uitdagingen (modalshift, nachtinzameling, geïntegreerde inzameling van diverse selectieve stromen, brandstofkeuze voor de voertuigen, inzameling van huishoudelijke afval en vergelijkbaar (en gelijkaardig) [rest]afval, diverse afvalstromen in 1 inzamelvoertuig, enz... zijn diverse projecten van Imog bij deze uitdaging.

Actie 7.1: Emissies bij inzameling

Er wordt onderzocht hoe er van diverse mobiliteitsuitdagingen en problematieken waarmee de steden en gemeenten in hun centra worden geconfronteerd oplossingen kunnen worden gezocht.

De Raad van Bestuur besliste in juni vorig jaar in het kader van Lean & Green het engagement aan te gaan om de CO2-uitstoot bij inzameling op 5 jaar tijd met 20% te laten dalen. Dat Imog zich tot de Lean & Green koplopers mag rekenen, betekent dat duurzaam ondernemen in het algemeen en duurzame logistiek in het bijzonder hoog in het vaandel wordt gedragen, werd opgemerkt door het VIL. (Vlaams Instituut voor de Logistiek)

Het VIL wil als Speerpuntcluster met zijn activiteiten de competitiviteit van de bedrijven in de logistieke sector verhogen door duurzame en innovatieve concepten en technologieën te implementeren. "Duurzaamheid" is één van de thema's waar de komende jaren wordt op ingezet. Vlaanderen moet (volgens het VIL) het toonbeeld worden voor duurzame handel en logistiek.

Imog erkent duurzaamheid als één van de fundamentele waarden van succesvol en verantwoord ondernemen en verbindt er zich toe om duurzame logistiek op een proactieve manier te integreren in haar bedrijf. Er wordt gestreefd naar economische rentabiliteit (profit) met het nodige respect voor de mens (people) en zijn omgeving (planet). Bij de uitvoering van logistieke operaties zullen voldoende inspanningen worden geleverd om:

- energieverbruik te rationaliseren en groene energie te gebruiken waar mogelijk
- emissies te beperken (zowel naar luchtkwaliteit als naar klimaatopwarming)
- negatieve impact op mobiliteit te minimaliseren (congestie)
- geluidshinder te beperken
- verantwoord met grondstoffen en afval om te gaan (circulaire economie)

Actie 7.2: Mobiliteit

Mobiliteit in de stadscentra is meer en meer een probleem. Het zou goed zijn om te onderzoeken of het aantal vrachtwagens die in de centra afval inzamelen verminderd kan worden of als de inzameling kan verplaatst kan worden buiten de verkeersspits. Vanuit het plan worden voor de integratie van huishoudelijk afval, vergelijkbaar bedrijfsafval en gelijkaardig bedrijfsafval mogelijkheden voorgesteld die mogelijks een oplossing kunnen bieden voor voorgaande.

Vb. innovatief project van de Ovam en Imog

Vb. mobiele recyclageparken

Vb. nachtinzameling om spitsuren te vermijden

Vb. samenaankoop voor handel en bedrijven in stadscentra, industrieparken, enz...

Vb integratie van alle gemeentelijke en verwante diensten als OCMW's, AGG's, vzw's, enz.. binnen het huishoudelijk circuit;

Vb invoeren van diverse afvalzakken elk met een ander kleur per afvalfractie (wit = restafval, paars := P+MD, doorzichtige voor folies, geel = kledij, etc...) die in één inzamelvoertuig ingezameld worden en bij het lossen al dan niet automatisch uit gesorteerd worden per kleur (= per afvalstroom)

Uitdaging 8: CO₂ en klimaat

CO₂ en klimaatdoelstellingen vormen ook voor lokale besturen grote uitdagingen. Zo ook tekende onze regio in op de Convenant of Mayors/Burgemeestersconvenant. Het afvalbeleid/materialenbeleid draagt heel wat bij in het realiseren van deze klimaatdoelstellingen. Momenteel worden de resultaten van het materialenbeleid met betrekking tot deze CO₂ en klimaatdoelstellingen niet of te weinig gekwantificeerd noch gemonitord.

Actie 8.1: Afval voorkomen en hergebruik

Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen.

Actie 8.2: CO₂ en CNG bij inzameling

Er wordt onderzocht hoe bij de inzameling van afval de emissies verlaagd kunnen worden 2017-2022
O.a. door de invoering van CNG-voertuigen bij de inzameling huis-à-huis (2017-2018)
O.a. door deelname aan Lean and Green waarbij Imog zich engageert om 20% minder CO₂ uit te stoten bij haar interne en externe logistieke activiteiten (2016-2021)

Met de nieuwe aanbesteding die loopt sinds 01/01/2017 wordt de inzameling van restafval, pmd en p&k op CNG voorzien. Er werd eveneens de beslissing genomen tot inrichten van CNG-tankstation te Moen

Actie 8.3: Klimaat en compostering

Te weinig wordt de CO₂ opslag in compost en bij het gebruik van compost in de bodem in kaart gebracht en in rekening gebracht bij het realiseren van klimaatdoelstellingen. Deze bereikte resultaten kunnen meegenomen worden in de lokale doelstellingen zoals het burgemeesters convenant (2017-2018). Vlaco-studie : opmaak CO₂ en duurzaamheidsstudie voor de groencompostering te Moen

Actie 8.4: Klimaat en recyclage na selectieve inzameling

Te weinig wordt de CO₂-reductie en de voordelen voor het klimaat bij de selectieve inzameling en recyclage in kaart gebracht en in rekening gebracht bij het realiseren van klimaatdoelstellingen in onze regio. Deze bereikte resultaten kunnen meegenomen worden in de lokale doelstellingen zoals het burgemeesters convenant (2017-2018).

Uitdaging 9: Communicatie en sensibilisering

De lokale besturen staan het dichtst bij hun inwoners en zijn zo de meest aangewezen partner om via hun samenwerkingsverbanden uniform te communiceren. Communicatie en sensibilisering zijn zeer belangrijke schakels bij het welslagen van het Imog-actieplan bij de implementatie van het uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval en vormen dan ook een grote uitdaging

Actie 9.1: Preventie organische fractie

Groente- fruit en tuinafval (GFT) is de grootste fractie van het restafval (42%). Door bijkomende acties kan hier nog een grote milieuwinst worden gehaald. Gemiddeld gooit iedere burger bijna 32 kilo nog perfect eetbaar voedsel per jaar weg. De meeste mensen onderschatten hun eigen voedselverspilling en denken dat ze zelf nauwelijks eten weggooien. Dat is ook niet vreemd: het gaat steeds om kleine hoeveelheden. Imog wil dit zichtbaar maken (doe de weggooi-test, food battles, ...) en voedselverlies beperken bij aankoop, bij transport en bewaren, bij bereiding en bij 'weggoien'. Imog bouwt een community uit met initiatieven rond thuiscomposteren, gezamenlijke aankoop kippen, koken met restjes en korte keten en lokale consumptie

Samen met de andere West-Vlaamse intercommunales wordt een campagne gedurende een 3-tal maanden opgezet, waarbij we consumenten bereiken op de plaats van aankoop en op evenementen met een actief verhaal over voedselverlies bij hen thuis. Gedurende de campagne geven we hen tips en trics waarbij we telkens rekening houden met 4 peilers: kopen, bereiden, bewaren en tot slot thuiscomposteren/kippen.

We willen hierbij de kleinere supermarkten en lokale productmarkten (boerenmarkt, buurderij, etc.) betrekken. In de supermarkt en tijdens de lokale productmarkten hangen we bij bepaalde knelpuntproducten (bv brood, kruiden, etc). meeneemfiches op. Deze vertellen de consument op de plaats van aankoop hoe hij het product bv optimaal kan bewaren, of wat hij kan doen met een restje, of... Een mobiele foodtruck/foodtent op de parkings van de deelnemende supermarkten versterkt dat verhaal. Hiermee trekken we ook rond naar de lokale productmarkten en enkele evenementen.

Actie 9.2: Communicatie en sensibilisering rond afvalpreventie.

Imog heeft een lange traditie in het communiceren over afval voorkomen en sorteren via verschillende communicatiekanalen, zoals huis-aan-huis publicaties, nieuwsbrieven, website, ophaalkalender, ...enz. Eén van de grootste uitdagingen van Imog is om een breed doelpubliek aan te zetten tot meer afvalpreventie: het voorkomen dat afval in de afvalverwerkingsketen wordt gebracht door o.m. het vermijden van afval, hergebruiken van producten of kringlooptuinieren.

Imog zette een communicatieonderzoek op. Op basis van de onderzoeksresultaten formuleren we voor de communicatie over afvalpreventie en Imog vijf prioritaire aandachtspunten met 20 concrete actiepunten. Zo communiceren we over concreet afgebakende gedragingen of acties en niet over afvalpreventie in het algemeen. We communiceren vanuit een impactverhaal. We combineren communicatie met andere instrumenten voor gedragsverandering en kiezen verregaander voor doelgroepgerichte communicatie op maat en zetten een diverse mix van communicatiekanalen in vanuit een boodschap- en publiekdenken.

Imog zet digitale kanalen nog meer in als ondersteunende en complementaire kanalen aan gedrukte kanalen. Imog ontwikkelt een geïntegreerde kanaalstrategie en een 'content planning' en beheersysteem. We meten welke communicatie-inspanningen een positief effect hebben op bereik, overtuigingen, gedrag van het doelpubliek.

Uitdaging 10: Preventie.

De taakstelling voor lokale besturen rond preventie blijft aangehouden. Meer nog, preventie moet de koppeling tussen de economische groei en de toename van de afvalberg nog sterker afbouwen. Enkel zo kan de totale afvalberg dalen terwijl er toch economische groei is. Communicatie en sensibilisering, die heel belangrijke pijlers vormen voor deze uitdaging, worden ook als afzonderlijke uitdaging meegenomen onder uitdaging 9.

Actie 10.1: Evenementen

De milieu-impact van grote en kleine evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen. Binnen deze context is Imog partner in het Europees project DEMO 'Duurzaamheid en Ecologie in de Muzieksector en haar Organisaties'. Dit project loopt tot 31/03/2020, kadert in het Interreg V-programma Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen en biedt de kans om samen met partners uit de culturele sector (festivals en concertzalen) innovatieve, grensoverschrijdende acties op te zetten en uit te testen.

om o.a. de milieu-impact op evenementen te verkleinen. Imog zal hier concreet aan bijdragen met de realisatie van een barometer die de duurzaamheid in de concertzalen en op evenementen zal monitoren, de opmaak van een charter en pilootacties omtrent selectieve afvalinzameling op evenementen, inclusief het opleiden van vrijwilligers en werknemers.

Uitdaging 11: Hergebruik.

De taakstelling rond hergebruik wordt uitgebreid in het nieuwe plan. De belangrijkste actor hierbij vormt de samenwerking van de lokale besturen en intercommunales met de kringloopwinkel. Het plan wil via de kringloopwinkels 7 kg/inwoner/jaar afval vermijden en via de kringloopwinkel hergebruiken.

Actie 11.1: Hergebruik en Kringwinkel.

In het lokale afval- en materialenbeleid spelen (voorbereiding voor) hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. Imog heeft al jaren een sterk uitgebouwd en gebiedsdekkend netwerk van kringloopcentra. Imog ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk. Hergebruik biedt, naast een milieuvoordeel, ook een economisch perspectief. Meer hergebruik biedt mogelijkheden tot meer, lokale tewerkstelling (al dan niet via sociale tewerkstelling) en lokaal hergebruik.

Levensduurverlenging en maximaal waardebehoud van producten zijn zeer belangrijk. De groei van de hergebruiksector maar ook sorteeranalyses tonen aan dat het potentieel voor hergebruik groot is, niet alleen bij gezinnen, maar zeker ook bij bedrijven en organisaties. Tegelijk kan hergebruik binnen een circulaire economie onder druk komen te staan. Daarin gaat de aandacht immers naar het sluiten van materiaalkringlopen en treedt producthergebruik in competitie met recyclage.

De wisselwerking tussen alle actoren (publiek, privé, reguliere tewerkstelling, sociale tewerkstelling, lokaal hergebruik versus export en recyclage) wordt ook een belangrijke uitdaging voor de toekomst, nu er een maatschappelijke tendens is om meer in te zetten op hergebruik. Het beleid heeft er in het verleden expliciet voor gekozen om, als het over hergebruik ging, het milieubeleid en het sociale-tewerkstellingsbeleid aan elkaar te koppelen. Het netwerk van erkende en gesubsidieerde kringloopcentra met een sterke lokale verankering is daar het resultaat van. Gezien het succes en het potentieel van die aanpak blijven de kringloopcentra bevoorrechte partners. Daartegenover staat dat de kringloopcentra initiatieven moeten nemen om hergebruik te stimuleren door innovatie en om meer samen te werken met andere ketenactoren (waaronder nieuwe hergebruikinitiatieven).

7 kilogram hergebruik per inwoner

Tegen 2022 realiseren de erkende kringloopcentra een effectief hergebruik van 7 kilogram per inwoner met een hergebruikpercentage (verhouding tussen verkocht en ingezameld) van minimaal 50%. Bij het effectief hergebruik moeten de kringloopcentra rekening houden met de hergebruikscriteria, zoals ontwikkeld door de Vlaamse overheid.

Om meer effectief lokaal hergebruik te realiseren focust men onder meer op communicatie en sensibilisering, selectie van grofvuil voor hergebruik, opleiding van parkwachters, meer hergebruikinzamelpunten, de uitbreiding van het winkelnetwerk, samenwerking met andere hergebruikinitiatieven, voorbereiding voor hergebruik en herstel, onder andere in samenwerking met verschillende organisaties en initiatiefnemers van bijv. Repair cafés,

Het succes van de kringloopcentra is onder meer te danken aan het netwerk van Kringwinkels en de ondersteuning door de lokale besturen. De kernactiviteit van de kringloopcentra is en blijft lokaal hergebruik, lokale verkoop en maatwerk voor kwetsbare doelgroepen.

De kringloopcentra zetten verder in op het versterken en waar mogelijk uitbreiden van hun winkelnetwerk. Anderzijds zoeken ze nieuwe manieren om het hergebruik te maximaliseren door tests met nieuwe winkelconcepten (kiloverkoop, internetverkoop, hergebruikloket, een lerend netwerk,...).

Actie 11.2: Productdifferentiatie voor afzet compost uit groenafvalcomposteringsinstallatie

De inzameling en verwerking van groenafval in de composteerinstallatie naar een 2 sporenbeleid uitbouwen om nog beter de moeilijke groenafvalstromen tot grondstof om te zetten. Het voornamelijk zachte groenafval wordt omgezet tot Vlaco-compost die als nutriënt en bodem verbeterende product in de akkerbouw enz... ingezet kan worden.

Voornamelijk het "harde" of "bruine" groenafval wordt omgezet in Vlaco-compost die de basis vormt voor hoogwaardige toepassingen zoals potgrond. Dit 2-sporenbeleid zal niet alleen bepaald worden door de hoeveelheden "zacht groen" en "hard/bruin" groenafval maar ook door de operationele mogelijkheden van de composteringsinstallatie te Moen.

Het verder uitbouwen van de producten/nutriënten die bij particulier, tuinder, landschapsarchitect, professioneel land- en tuinbouw, etc. ingezet kunnen worden. Mulchcompost, top- en andere dressings, champost, vermicompost, potgronden, potgronden met lage geleidbaarheid, etc., ...

Imog biedt 6 verschillende producten aan in zakejs. Om het geheel te promoten werd de 'bodemprofessor' ontwikkeld. Het is de bedoeling om van deze actie een jaarlijks terugkerend initiatief te maken, verspreid over alle recyclageparken in Vlaanderen die over compost beschikken. "Ik draag compost op handen. Bedoeling is om het eindproduct compost met al zijn eigenschappen op een leuke manier in de kijker te zetten. We zouden dit doen aan de hand van de bodemprofessor en door middel van een leuk gadget: tuinhandschoenen met de opdruk 'Ik draag compost op handen'.



Figuur 2 : Productdifferentiatie

Het compost- en potgrondgebruik is reeds sterk ingeburgerd bij de inwoners, maar veel te weinig bij de groendienst van de gemeenten. Hiervoor zal in 2018 extra inspanningen geleverd worden.

Uitdaging 12: De recyclagemarkt

Vanuit het plan wordt er meer en meer ingezet op recyclage van afval dat niet vermeden of hergebruikt kan worden. De afstemming van de selectief ingezamelde en uit gesorteerde stromen op de recyclagemarkt die door de wereldeconomie en technologische innovaties bepaald wordt, vormen voor de inwoners uit onze regio en Imog een uitdaging.

Actie 12.1: C² Competentiecentrum, de Groene ster, Optisort, etc. Initiatieven voor regionale kennisopbouw

Om de selectiviteit te maximaliseren is het belangrijk dat Imog de volledige keten bewaakt en voldoende know-how hieromtrent opbouwt. Dit heeft voordelen voor de inwoners, de vennoten, Imog en de recyclage. Bijvoorbeeld :

- Tot waar kan men gaan inzake selectiviteit (sorteerboodschappen, retributies, logistiek, ...)
- Waar ligt de grens tussen ecologie en economie bij een volledige ketenbenadering. (cradle to cradle, life cycle analyses, ...)
- Waar liggen technologische beperkingen bij de selectieve inzameling en recyclage.
- Hoe evolueert de commodity markt (papier & karton, kunststoffen, metalen, hout, oliën en vetten, ..)
- Kunnen de lokale besturen impact uitoefenen op de producenten, consumenten, de markt, ...

Vandaar is het belangrijk dat :

- Imog haar competentiecentrum C² uitbouwt
- Imog ook deelneemt aan Recover Via Interafval wordt een tijdelijk initiatief opgestart met tot doel extra onderzoek te voeren naar *mogelijke verbeteringen en alternatieven voor de aanpak van de inzameling, de sortering en de recyclage van huishoudelijk verpakkingsafval*. Vanuit een RFI (request for information) in Antwerpen kwam heel wat interessante informatie naar voor, bijvoorbeeld over sorteertechnieken of buitenlandse praktijken. Hieruit blijkt eigenlijk dat het de moeite loont om één en ander verder te bekijken (naar mogelijke alternatieve inzamelscenario's, sortering meer complexe fracties, enz). Dat vergt evenwel extra ondersteuning. Dit initiatief kan zeer waardevol zijn, zeker ook gelet op het feit dat Fost plus in 2018 een nieuwe erkenningsaanvraag zal moeten indienen.
- Imog deelneemt aan Opti-sort. Imog is samen met UNILIN, Fedustria, etc. partner van het MIP-project waar de recyclage van houtafval onderzocht wordt. Het evenwicht tussen recyclage en energie is een belangrijk element in de studie. Hoever kunnen inspanningen van de inwoners gaan bij het selectief aanbieden van diverse types en soorten houtafval. Hoever kan men technisch gaan in het recycleren van deze afvalstromen en zo energetische valorisatie voorkomen.
- Imog deelneemt aan URBANREC : Deze Europese studie met een budget van ca. 6.000.000 € (waarvan 600.000 € voor Imog) wil de afvalstroom 'grof vuil' meer kansen op recyclage geven en storten en verbranden voor deze stroom bannen. De partners zijn onderzoekinstellingen, private en publiek afvalinzamel en –verwerkingsbedrijven, overheden, ... uit Spanje, Turkije, Polen, Duitsland, Frankrijk en België.

4. Actieplan operationeel

Statutenwijziging en verlenging intercommunale

In 2018 worden alle voorbereidingen getroffen om te voldoen aan de voorwaarden van het decreet intergemeentelijke samenwerking voor wat betreft de uittreding van de provincie West-Vlaanderen. Tevens zullen de nodige taken worden opgestart om de verlenging van de intercommunale met een periode van 18 jaar voor te bereiden.

In het eerste kwartaal van 2019 wordt na de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2018 een nieuwe bestuursploeg geïnstalleerd. Overeenkomstig het DIS zal een evaluatierapport 2013-2018 en een ondernemingsplan 2019-2024 worden opgemaakt.

Financieel beleid

In haar financieel beleid wil Imog volledige transparantie nastreven. Op vandaag wordt jaarlijks een begroting opgesteld gebaseerd op halfjaarlijkse cijfers en te verwachten externe factoren en intern voorziene investeringen. Hierbij zijn er enkele kernbegrippen:

- krappe begroting in evenwicht
- lage kapitaalstructuur
- weinig tot geen reserves en voorzieningen, investeringen worden via leningen gefinancierd (al dan niet door de vennoten geborgd)

Er werd beslist tot de oprichting van een financiële werkgroep bestaande uit specialisten intern en extern, om het toekomstige financieel beleid te adviseren. De conclusies van deze experts werden gebundeld in een rapport en de voorstellen hieruit zijn voorgesteld aan de Raad van bestuur en de algemene vergadering.

Na de kapitaalsverhoging van december 2016 bedraagt het kapitaal € 5.605.515.

Met een eigen vermogen van 13.796.500 wordt op 30/06 een solvabiliteit van 26% genoteerd, waar voor een performante werking nood is aan een verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen van ca 33%.

Het kapitaal wordt, zonder tussenkomst van de gemeenten, over een periode van 3 jaar verhoogd met ca 4 miljoen euro uit de inkomsten van de Groene Stroom Certificaten.

ERP vernieuwingstraject Axapta 2019

Sinds 2002 gebruikt Imog Axapta als ERP-software (Enterprise Resources Planning) voor onder meer boekhouding, magazijn en aankoopbeheer, werkplanning en –voorbereiding preventief onderhoud, contractbeheer, kostenopvolging via projecten, ISO, KVM-opvolging, enz... Vele functionaliteiten werden over de jaren toegevoegd:

- CRM
- Badgebeheer
- Elektronische visering inkooporders en facturen
- Uitgebreide bedrijfsrapportering

De officiële ondersteuning voor onze huidige versie wordt stopgezet en er diende een upgrade te worden voorzien. Tegen 2019 zou de upgrade moeten zijn volbracht. Onlangs werd het startsein gegeven voor het ERP-vernieuwingsproject. Kort geschetst houdt dit project in dat alle handelingen die we nu in het huidige ERP-pakket (=AX4.0) maken en onze nieuwe noden in de nieuwe software (=AX2012) moeten ondergebracht worden. Om dit grootschalig project, een investering van 1.189.716,69 € (excl. BTW), te realiseren werd een team samengesteld zodat de aandachtspunten – die leven bij eenieder die betrokken is bij de administratieve processen- in dit traject mee kunnen opgenomen worden. Naast de key-users die in eerste lijn een kennisdomein beheren, worden expert-users vanaf het begin erbij betrokken. Dit zijn de Imog werknemers die expert zijn in een bepaald deel

van een bedrijfsproces omdat zij er dagdagelijks mee werken. Naar concrete timing toe, is 1 januari 2019 (lees: 2 januari) de datum die vooropgesteld wordt om met het nieuwe ERP-pakket te beginnen werken. 2017, 2018 en 2019 zullen bijgevolg intensieve jaren zijn.

Upgrade diftar-software recyclageparken

De huidige gebruikte software (Multysis 1.0 pakket) voor de aansturing van de diftar-parken is OBSOLETE en wordt in de nabije toekomst niet meer ondersteund. De software dient 'vernieuwd' te worden. Voor deze update ontwikkelde Imog, in samenspraak met input uit werkgroepvergaderingen met vertegenwoordiging van de gemeentelijke diensten een 'functionele- en vormtechnische analyse'. Er komen vanuit de inventarisatie van de verschillende systemen 8 recyclageparken in aanmerking voor deze upgrade. Daarnaast zijn er mogelijkheden om de bestaande software aan te passen met een 'klantenportaal', waarbij ook een positieve tarificatie mogelijk is voor die afvalfracties die we wensen te stimuleren. Er werd hiervoor een eigen ICT deskundige aangetrokken die beide projecten in goede banen zal leiden. De uitrol wordt in 2018 voorzien. Eerst zullen we proefdraaien op de 2 Imog recyclageparken. Daarna komen de intergemeentelijke recyclageparken aan de beurt. Tot slot zal het project worden uitgerold over alle deelnemende recyclageparken

GDPR - AVG

De AVG (algemene verordening gegevensbescherming) zal vanaf 25 mei 2018 rechtstreeks, zonder omzetting in nationale wetgeving, van toepassing zijn in alle Europese lidstaten. Lidstaten en ondernemingen kregen 2 jaar de tijd om zich voor te bereiden. Bedrijven zullen moeten rekening houden met de verplichtingen van de verordening telkens persoonsgegevens worden verwerkt van werknemers, zoals bijvoorbeeld adresgegevens, loonberekeningen en evaluaties maar ook van klanten. Gegevensbescherming wordt veel belangrijker, de sancties veel zwaarder

Volgende maatregelen worden momenteel voorbereid :

- Er dient een Data Protection Officer (DPO) aangeduid te worden;
- De data-architectuur moet aangepast worden zodat het recht van de betrokkenen gegarandeerd kan worden;
- Er zal een risicoanalyse opgemaakt worden: welke gegevens worden verwerkt? Hoe groot is het risico dat de privacy geschonden wordt?;
- Er zullen maatregelen genomen worden om de privacy te waarborgen: opleiding voorzien om medewerkers attent te maken op de risico's;
- Alle acties zullen gedocumenteerd worden

Site Harelbeke

Op de planning staat het opfrissen van de burelen (schilderwerken en vervanging ramen) en het scheiden van de diensten met contact met externen (burgers, bestuur, bezoekers, ...) en de operationele activiteiten op de site, door herlocalisatie van enkele burelen.

Er is de nood om de ingang van de site in Harelbeke beter afgestemd te krijgen

- Er is de aanvoer en afvoer van de materialen en er is nood aan vernieuwing van de weegbrug,
- Er is bijkomende behoefte aan parking
- Bij de organisatie van stilstand en onderhoudsbeurten zijn er heel wat externe contractoren aan het werk die de nodige plaats willen.
- De CNG-tankinstallatie is een groot succes en vereist een betere toegankelijkheid.
- Het beter afsluiten van het terrein is een Vlaremeis.
- De nieuwe hoogspanningscabine ter vervanging van de oudere uit 1976 en de aanpassingen voor het warmtenet.

We willen dit ordentelijker laten verlopen en plannen dit in 2018 zorgvuldig in.

Grote stilstand. De laatste grote stilstand van de verbrandingsinstallatie dateert van 2009. Na bijna 10 jaar is er nood aan vervanging van vuurvast, vervanging van pijpen in de ketel, groot onderhoud van de rookgaswassing, onderhoud turbine, optimaliseringsinvesteringen om het rendement hoog te houden en om nog meer restwarmte uit te koppelen.

De brandveiligheid wordt verder uitgebouwd met het installeren van een sprinklerinstallatie in de sortering.

Site Moen

Beëindigen stortactiviteiten, afwerking stortplaats, nazorg, Masterplan Moen, activiteiten op en rond de site

Er is nood aan aanvulling van het masterplan nu de eindfase van de stortplaats in zicht komt (volstorten, eindafwerking, nazorg, nabestemming en activiteiten op de stortplaats tijdens de nazorgfase en ter financiering ervan (zonnepanelen, lagunering, ...). In samenwerking met onze externe stortplaatsdeskundige ABO Group (Ecorem) werd een nazorgplan en aanvulling op het masterplan voorbereid.

1.1 Eindfase :

Optimaliseren van het stortvolume. De helling aan de zijde van de compostering dient aangepast aan de activiteiten die we in het masterplan voorzien nadat de stortactiviteit beëindigd is en de stortplaats afgewerkt is zonder dat de eerste insteek "inpassing in het landschap van de stortplaats in ophoging" wordt verlaten

Kan de buffervijver aangewend worden als zoutcel in de laatste fase van de stortactiviteit wanneer zijn functie als buffer voor potentieel vervuild regenwater wegvalt ?

Omdat het uitvoeren van de stortactiviteiten in deze laatste fase zeer moeilijk geworden is (vb sommige afvalstromen komen niet altijd of niet meer zoals ingepland bij de milieuvergunning en werkplan) Hierdoor ontstaan situaties met zones die achter blijven en zones die sneller ingevuld raken met alle moeilijkheden van dien. (taluds, toegangswegen, naar de stortfronten worden onmogelijk, de exploitatie is zeer moeilijk geworden). Kan er, mits in acht name van milieuvoorwaarden, aan de milieuvergunning en werkplan een stuk vrijheid in invulcapaciteiten verleend worden tussen de verschillende stromen (vb bodemasse, PST-shredder, asbestcement, vervuilde bodem, stortplaats cat. II-afval, afwijking stortverboden, andere sorteerresidu's, enz...)

1.2 Afwerking :

De afwerking (bewortelingslaag, drainagelaag, folie, hydrogeologische barrière, gasonttrekkingslaag en afdekkingslaag) zo plannen en faseren dat er in investeringen (vb gebruik KSP, hydrostab, bodem aanwezig op de site voor de bewortelingslaag, stromen afkomstig van de TOP op de site, ...) geoptimaliseerd kan worden. De afwerkingsprofielen afstemmen op regelgeving, milieuvergunning, maximale valorisatie van het stortgas en in het bijzonder de nabestemming.

1.3 Nazorg

Actualiseren van het businessplan voor de nazorg (november 2015) en integreren in de actualisatie van het masterplan.

1.4 Operationele activiteiten na 2031 (= na afwerken van de stortplaats)

De activiteiten compostering, sortering, regionaal overslagstation, clustering KGA, logistieke zone, biomassa- en materialencentrum, waterzuivering, ... worden verder geëxploiteerd (+ CNG-tankstation) na het beëindigen van de stortplaats.

Het masterplan voorzag om in de nazorgfase zonnepanelen te plaatsen bovenop de afgewerkte stortplaats en op de zuidelijk georiënteerde hellingen van de stortplaats. Dit is uitgevoerd en blijft een belangrijk onderdeel in het Masterplan. Momenteel zijn er evenwel ook twee activiteiten (lagunering en bodemasseopschoning) die in alle opzichten zeer goed verlopen en bij voorkeur ook een plaats krijgen op de site na het beëindigen van de stortactiviteit en na afwerking (die gefaseerd zal uitgevoerd worden in functie van het volstorten en afwerken van de stortplaats)

De bodemasseopschoningsinstallatie levert ferro en non-ferro (recyclage) en bodemassegranulaten op. Op de afgewerkte stortplaats kan een fysicochemische opschoningsinstallatie geëxploiteerd worden voor het opschonen van deze bodemassegranulaten.

De lagunering op de reeds afgewerkte stortplaats kan ook uitgebreid worden over de nog af te werken stortplaats

Dus na afwerking van de stortplaats kan als nabestemming voorzien worden :

- de exploitatie van de lagunering willen behouden op haar huidige plaats en uitbreiden over één gedeelte van de af te werken zone van de stortplaats;
- de bodemasseopschoningsinstallatie uitgebreid met een fysicochemische opschoningsinstallatie voor bodemassegranulaten. Naast ferro en non-ferro kunnen zo ook de granulaten secundaire grondstoffen worden;
- Voor beide activiteiten is er ook een bijkomende opslagruimte te voorzien (vb voor lagunering tijdelijke opslag van bodem, voor de bodemasseopschoning ruimte voorzien voor opslag en maturiseren van de aangevoerde bodemasse, de opgeschoonde ferro en non-ferro, diverse stromen bodemassegranulaten, ...
- Eventueel een andere activiteit die past binnen het masterplan en die na een marktbevraging een plaats zou kunnen krijgen (vb een recyclageactiviteit die door een derde wordt geëxploiteerd)

En dit alles gekaderd vanuit de opportuniteiten die de site Moen biedt.

(ligging aan kanaal met kade, operationele en ondersteunende infrastructuur is aanwezig, deskundige en ervaren medewerkers, waterzuivering, ingebed in de omgeving om hinder maximaal te beperken,)

Verder moet Imog zich ruim open stellen voor nieuwe en innovatieve ideeën die op deze site hun plaats zouden kunnen hebben. Dit maakt integraal deel uit van het onderzoek van de actualisering van het Masterplan. Het algemene doel van de actualisering van het Masterplan is de uitwerking van een optimale strategie voor de toekomstige activiteiten op de site te Moen. Dit behelst een voorstel tot plan van aanpak, planning en budget voor de actualisatie van het Masterplan voor de stortplaats te Moen, voorgesteld door een extern stortplaatsdeskundige en ontwerper van het huidige masterplan,

Eindafwerking van het deel dat nu volgestort is en het deel dat binnenkort is volgestort

Een deel van de uitbreiding van de stortplaats is volgestort. Er is gasproductie die ook kan opgevangen worden en afgeleid kan worden naar de stortgasmotor. Zonder afwerking is dit niet mogelijk. De verplichtingen inzake de afwerking van de stortplaats vanuit Vlarem, milieuvergunning en goedgekeurd werkplan moeten nagestreefd worden.

De eindafwerking van een volgestort deel behelst volgende zaken

- Geschikt maken van legbed
- Afwerken van schachten voor stortgas
- Afwerken van schachten voor percolaat
- Leveren en aanleg van bentonietmatten
- Leveren en aanleg van HDPE-folie
- Leveren en aanleg drainagematten
- Leveren en aanleg van extractieve stortgas

- Leveren en aanleg van drainagezanden
- Leveren en aanleg bewortelingslaag
- Leveren en aanleg drainage- afwatering
- Inzaaien

Fusie Kruishoutem – Zingem

In navolging van de fusiegesprekken tussen kruishoutem en Zingem is er verder overleg met de afvalintercommunale IVLA om invulling te geven aan de wensen van de fusiegemeente inzake hun afval- en materialenbeleid

Problematiek afzet van kunststoffen voor recyclage

De aangekondigde sluiting van de Chinese grenzen vanaf 1 januari 2018 zal ongetwijfeld impact hebben op de afzetmogelijkheden. We merken nu al sommige effecten onder de vorm van afzetkanalen die verdwijnen, vragen tot (forse) aanpassingen van de prijzen, het ontvangen van offertes waaruit blijkt dat men sommige stromen in het buitenland zou willen gaan verbranden (!) en dergelijke meer.

5. Kernpunten begroting 2018: quasi idem begroting 2017

Het financieel beleid is gestoeld op volgende principes:

- o Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal
- o Imog werkt met een krappe begroting en heeft geen reserves aangelegd. Zo is er geen spaarpotje en hebben de gemeenten-vennoten ook geen geparkeerd geld bij Imog.

Dankzij de strikte kostenbewaking, de positieve bijdrage van de recentste realisaties (masterplannen) en de positieve marktwaaarde van papier en karton, blijft de begrote bijdrage van de gemeentes stabiel.

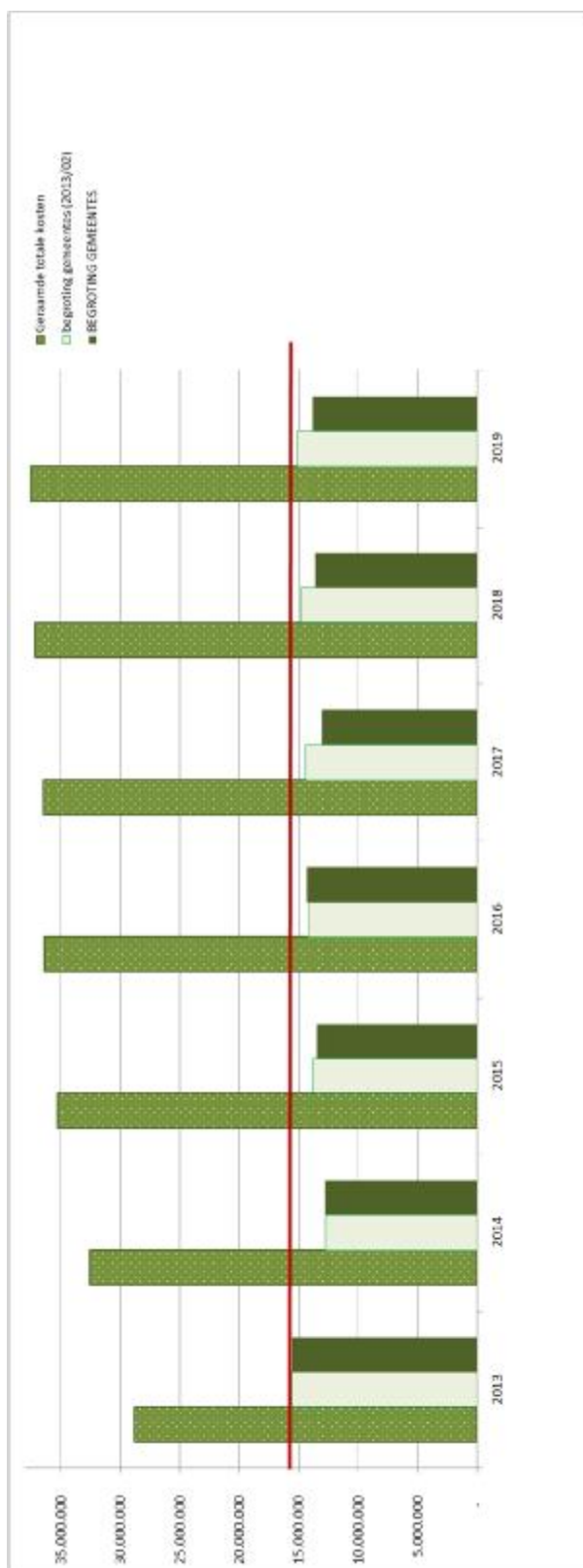
Dat resulteert erin dat voor dezelfde diensten als in 2017 slechts 8.870€ meer is begroot in de totaal gewone dienst van 2018, een kostenstijging dus van 0,05%. Ter vergelijking: het planbureau gaat uit van een kosteninflatie van 1,2% voor 2018.

Volgende services zijn **nieuw in de begroting 2018** en hebben een impact op het uiteindelijke begrotingstotaal:

- o Aan de uitgavenkant
 - Extra kosten voor de bemanning van het recyclagepark van Zwevegem
 - De kosten voor de intergemeentelijke recyclageparken
 - De verwerking van de bouw- en sloopafval voor Kortrijk
 - De ophaling van het huisvuil in Anzegem
 - De gewijzigde tussenkomst van Fost Plus in de kosten voor de ophaling en verwerving van papier en karton
- o Aan de ontvangstenkant
 - De ontvangsten van de intergemeentelijke recyclageparken
 - De impact van de inzameling van P+MD op intergemeentelijke inning van de verkoop van huisvuilzakken

Deze nieuwe kosten verhogen de netto-uitgaven van de begroting 2018 in vergelijking met deze van 2017 met een bedrag van 528.013 €, de begroting voor de gemeentes is voor 2018 geraamd op **13.577.962 €**.

Met deze begroting 2018 worden de contouren van de meerjarenprognose 2013-2019 gerespecteerd.



De netto uitgaven voor de gemeentes zijn begroot ten bedrage van **13.577.962€**

GEWONE DIENST		2017		2018
A. Kosten van algemeen bestuur		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
Totaal A		339.985	169.972	346.708
B. Statutaire Werkingskosten		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
1. Verbranding en wassing	- kosten voor verbranding "2017"	6.053.084	3.026.534	6.074.011
	- impact wijziging energiedecreet	3	4	3
2.1 Papier en karton	- inzamelkost gedeelte gemeente	906.601	453.300	789.313
2.2 Papier en karton	- sorteerkost gedeelte gemeente	1.020.947	510.478	1.167.827
3. Nette regio		153.458	76.720	153.978
4. Nieuwe projecten, studie, juridische. bijstand, milieustraatje		1.216.333	608.170	1.219.127
5. Klein Gevaarlijk Afval		483.983	241.996	478.183
6. Ophaling groenafval aan huis, vegen, kadavers		64.602	34.068	82.661
7. Sensibiliseren + Tussenkomst Kringloopcentrum Z-W-VL		533.414	266.696	535.221
Totaal B		10.432.425	5.217.966	10.500.323
C. Gewone Werkingskosten		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
1. Stortplaats en grofvuilsortering		816.598	367.906	814.731
2. Recyclageparken	- groen, persen, vervoer	1.826.516	809.392	1.653.789
	- houtafval/inert verwijdering	443.302	300.548	688.676
	- isomoverwijdering	20.768	15.960	29.713
	- toezicht, systeemonderhoud	811.844	509.338	966.696
3. Ophalen huisvuil		1.203.830	613.669	1.424.851
4. Zakken	4.1 Intergemeentelijke bedeling restafvalzakken	628.643	218.641	660.842
	4.2 Intergemeentelijke bedeling PMD-zakken	211.155	104.208	212.939
	4.3 Composteerbare zakken	1.800	16	1.806
Totaal C		5.964.456	2.939.678	6.454.045
D. Milieuheffing		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
1. voor verbranding		453.940	224.864	454.068
2. voor stortplaats		118.993	61.364	123.823
Totaal D		572.933	286.228	577.891
E. Uitgaven voor een specifieke gemeente		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
2. Investerings CP Harelbeke en Kosten IGRP		82.143	41.071	141.832
Totaal E		82.143	41.071	141.832
TOTAAL GEWONE DIENST alle gemeenten		17.391.943	8.654.915	18.020.799
F. Ontvangsten voor gemeente		inkomsten	Nacalculatie	inkomsten
0. Team Rudy		52.131	26.065	52.322
1. Dividend kapitaalsinbreng		1.237	1.237	1.138
2. Bruin en witgoed, schroot recyclageparken		178.835	92.872	234.279
3. Intergemeentelijke inning verkoop restafval- en pmd-zakken		4.097.460	1.792.295	3.841.745
4. Commissie verkooppunt zakken		12.331	7.690	14.699
5. Intergemeentelijke inning recyclageparken				298.654
Totaal F		4.341.994	1.920.160	4.442.837
NETTO UITGAVEN alle gemeenten		13.049.949	6.734.755	13.577.962
BUITENGEWONE DIENST		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
1. Extra invulling bemanning intergemeentelijke recyclageparken		111.735	cfr. C.2.	
2. Extra invulling bemanning recyclagepark Zwevegem		38.040	cfr. C.2.	
3. Bouw-en sloopaafval Kortrijk		113.000	cfr. C.2.	
4. Ophalen huisvuil Anzegem		143.696	cfr. C.3.	
5. Portiershuisje IGRP				200.000
6. Impact uittreding provincie				pro memorie
TOTAAL BUITENGEWONE DIENST		406.471		200.000



T. 056 71 61 17
F. 056 71 09 85
www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen