

Strategie- en Actieplan 2019

|ontwerp|



“

Het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking bepaalt in artikel 43 dat er in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering wordt gehouden, waarin aan de aandeelhouders de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar wordt voorgesteld. In uitvoering hiervan is onderhavig Strategie- & Actieplan opge- maakt.

Imog maakte een Evaluatierapport en Ondernemingsplan op voor 2013-2018. Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven voor het komende jaar en voorgesteld op de informatie- vergadering van november 2018 en de algemene vergadering van 18 december 2018.

”

INHOUDSTAFEL

0. Evaluatierapport 2007-2013 en Ondernemingsplan 2013-2018 p.4

1. Visie, Missie en strategie..... p.5

1.1 Waarom.....	p.5
1.2 Visie	p.5
1.3 Missie	p.5
1.4 Strategy Map: Business Model Canvas Plus.....	p.6
1.5 Corporate Performance Management	p.7
1.6 Kernwaarden	p.10

2. Wettelijk kader..... p.11

Europese Kaderrichtlijn Afval	p.11
Materialendecreet	p.11
Vlarema	p.11
Decreet over het Lokaal Bestuur	p.11
Actualisering van het Subsidiebesluit	p.13
Uitvoeringsplan Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval	p.13

3. Actieplan beleidsmatig..... p.18

Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid

Actie 1.1: Retributiereglementen.....	p.18
Actie 1.2: Politiereglementen	p.18
Actie 1.3: Harmonisering retributies over de ganse regio.....	p.18

Uitdaging 2 : Ambitieuze doelstellingen inzake restafval

Actie 2.1: Afmetingen restafvalzakken.....	p.19
Actie 2.2: De drempel naar selectieve inzameling nog verder verlagen voor de inwoners	p.21
Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil	p.22
Actie 2.4: 4 types recyclageparken	p.23
Actie 2.5: Mobiele recyclageparken	p.25
Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken.....	p.26
Actie 2.7: Bonussen op recyclageparken voor afvalstromen met een positieve waarde	p.26
Actie 2.8: Uitbreiden milieustraatje op de recyclageparken.....	p.26
Actie 2.9: Dode gezelschapsdieren op recyclageparken type 1	p.27
Actie 2.10: Afbouwbeleid asbestcement.....	p.27
Actie 2.11: Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten	p.28
Actie 2.12: Selectieve inzameling bij scholen	p.28
Actie 2.13: Selectieve inzameling bij hoogbouw en appartementen	p.29
Actie 2.14: Ondergrondse inzamelsystemen	p.29
Actie 2.15: Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen	p.30
Actie 2.16: Verhogen van selectieve inzameling bij (k)KMO's en zelfstandigen	p.30
Actie 2.17: Collectieve selectieve afvalinzameling op bedrijventerreinen	p.30
Actie 2.18: Selectieve inzameling van voor de hand liggende organische stromen.....	p.31
Actie 2.19: Subsidiëring	p.32

Uitdaging 3: Retributies over de ganse Imog-regio

Actie 3.1: Harmonisering retributies en contante belastingen	p.33
--	------

Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag

Actie 4.1: 5-pijler beleid voor zwerfvuil.....	p.34
Actie 4.2: Indicatoren	p.35
Actie 4.3: Coaching traject zwerfvuil, sluikstorten en ontwijkgedrag bij de gemeenten	p.36
Actie 4.4: Netheidsloket en Zwerfvuilcoach	p.38
Actie 4.5: Beloningsysteem voor scholen en (jeugd)verenigingen	p.38
Actie 4.6: App. en monitoring.....	p.39
Actie 4.7: Verplaatsbare camera's.....	p.39
Actie 4.8: Mooimakers.....	p.40
Actie 4.9: Subsidiëring zwerfvuilacties.....	p.40

Uitdaging 5: Planning van de eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden

Actie 5.1: Energie-efficiëntie afvalverbrandingsinstallatie.....	p.42
--	------

Uitdaging 6: Circulaire economie

Actie 6.1: Producten uit postconsumer recycalaat op de recyclageparken	p.43
Actie 6.2: Gemeenschapsmunten.....	p.43
Actie 6.3: Regionale visie deeleconomie	p.43
Actie 6.4: Deeleconomie	p.43
Actie 6.5: Concrete actievelden	p.44
Actie 6.6: Webportaal voor deeleconomie	p.45
Actie 6.7: C ² competentiecentrum als kennispool voor duurzame aankopen	p.45

Uitdaging 7: Mobiliteit

Actie 7.1: Emissies bij inzameling	p.46
Actie 7.2: Mobiliteit	p.47

Uitdaging 8: CO₂ en klimaat

Actie 8.1: Afval voorkomen en hergebruik	p.48
Actie 8.2: CO ₂ en CNG bij inzameling	p.48
Actie 8.3: Klimaat en compostering	p.48
Actie 8.4: Klimaat en recyclage na selectieve inzameling	p.48

Uitdaging 9: Communicatie en sensibilisering

Actie 9.1: Preventie organische fractie	p.49
Actie 9.2: Communicatie en sensibilisering rond afvalpreventie	p.49

Uitdaging 10: Preventie.

Actie 10.1: Evenementen	p.52
-------------------------------	------

Uitdaging 11: Hergebruik.

Actie 11.1: Hergebruik en Kringwinkel	p.52
Actie 11.2: Productdifferentiatie voor afzet compost uit groenafvalcomposteringsinstallatie	p.54

Uitdaging 12: De recyclagemarkt

Actie 12.1: C ² Competentiecentrum, de Groene ster, Optisort, etc. Initiatieven voor regionale kennisopbouw	p.55
--	------

4. Actieplan operationeel..... p.56

Statutenwijziging en verlenging intercommunale.....	p.56
Financieel Beleid.....	p.57
HR-plan	p.57
ERP vernieuwingstraject Axapta 2019.....	p.57
Upgrade diftar-software recyclageparken.....	p.57
GDPR - AVG	p.57
Site Harelbeke.....	p.58
Site Moen	p.60
Fusie Kruishoutem - Zingem	p.62
Problematiek afzet van kunststoffen voor recyclage	p.63

5. Kernpunten:..... p.64

0. Evaluatierapport 2007-2013 en Ondernemingsplan 2013-2018

Het artikel 50 van het Decreet uit 2001 betreffende de Intergemeentelijke Samenwerking (DIS) stelt dat in het eerste jaar na de installatievergadering een evaluatierapport wordt opgemaakt over de werking van de vereniging in de afgelopen legislatuur en een nieuw ondernemingsplan voor de komende zes jaar wordt opgemaakt.

Het **Evaluatierapport 2007-2013** geeft een beoordeling van de mate waarin de respectievelijke beleidsdoelstellingen in de voorbije periode van zes jaar werden gerealiseerd, maakt een bondige onderlinge vergelijking van de huidige werkwijzen en realisaties van de voorbije jaren om van daar uit nieuwe mogelijkheden te formuleren voor het te voeren beleid in de loop van de volgende periode van zes jaar en maakt een analyse van de financiële en operationele resultaten van de vereniging. Het evaluatierapport werd goedgekeurd op de raad van bestuur van 19/02/2013.

Het **Ondernemingsplan 2013 – 2018**. De doelstelling is om een beter inzicht te krijgen in de veranderingen die op ons afkomen, waar we voor staan als afvalintercommunale, waar we naartoe willen, welke keuzes we willen maken en die keuzes vertalen in een concrete strategie. We startten vanuit een contextanalyse waarbij we rekening hielden met de evoluerende regelgeving, maatschappelijke tendensen en onze eigen sterktes/zwaktes en opportuniteiten/bedreigingen. Om een antwoord te bieden aan deze uitdagingen gebruikten we een businessmodel, waarin we alle aspecten van onze organisatie bundelen en verkennen, waar aanpassingen (veranderingen, versterkingen, afbouw, ...) nodig zijn om aan deze toekomstige evoluties het hoofd te bieden. Het ondernemingsplan werd goedgekeurd in de Raad van Bestuur van 16/04/2013. Beide documenten werden goedgekeurd op de algemene vergadering van 21/05/2013

Binnen de organisatie werd dit document besproken op alle KVM's (werkgroepen kwaliteit – veiligheid – milieu), directieoverleg en stafmeeting. Alle gemeentelijke mandatarissen ontvingen een gedrukt exemplaar en er is eveneens een digitale versie op de website downloadbaar. In dit rapport werden een duidelijke visie en missie naar voor geschoven, die via strategisch management de beleidsdoelstellingen omzetten in concrete actieplannen (wie, wat, waar, hoe, wanneer, met wie, ...).

Met het directiecomité en de staf werd hieruit een **SWOT-analyse** gemaakt op 27/11/2013 met een opvolgingssessie op 5/11/2014. Hierin werden prioriteiten binnen de doelstellingen gelegd.

Onder de noemer '**Corporate Performance Management**' worden deze beleidsmatige doelstellingen ook operationeel en kwantificeerbaar vertaald. Hiervoor werd de strategy map Business Model Canvas Plus samen met de stafleden van Imog geconcretiseerd. De nieuwe corporate doelstellingen hieruit gedestilleerd, werden door de stafmedewerkers vertaald in operationele departementsdoelstellingen die aansluiten op deze globale corporate doelstellingen. Hieruit kunnen KPI's (key performance indicatoren) worden opgemaakt voor verdere monitoring. Tevens worden de principes van de Lean Six Sigma organisatiemethodes meegenomen en werken we aan een nieuwe voorstelling van het organogram.

Met deze stelselmatige aanpak beogen we om gealigneerd de meerjarenprognose op te maken voor de nieuwe legislatuur vanaf 2020. Jaarlijks wordt via dit **Strategie- en Actieplan** invulling gegeven aan het Ondernemingsplan voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering - dit jaar op 8 november 2018 - en de algemene vergadering – dit jaar op 18 december 2018.

De basis van dit Strategie- en Actieplan is de uitwerking van het Ondernemingsplan, dat in het eerste jaar na de gemeenteraadsverkiezing nog als basis wordt gebruikt én het actieplan dat Imog opmaakte n.a.v. het Uitvoeringsplan Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval.

1. Visie, Missie en strategie

1.1 Waarom

In 2019 bestaat Imog 50 jaar. Om ook in de toekomst nog een relevante en performante organisatie te blijven, is het nodig een duidelijke visie, missie en strategie naar voor te schuiven: wie Imog is, waar we voor staan en hoe we ons onderscheiden van anderen. Zo kunnen we inspelen op toekomstige evoluties: demografisch (vergrijzing, minder actieve bevolking, verkleuring), economisch (conjunctuur, gemeentebudget, open grenzen) socio-cultureel (mondiger burger), technologisch (verwerkingstechnieken, ict), ecologisch (schaarste aan grondstoffen en energie, cradle to cradle), politiek/institutioneel (liberalisering, wettelijk kader, EU-richtlijnen, rol gemeenten).

1.2 Visie

Afval... bron van grondstof en energie in een nette regio.

De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke vereniging voor openbare gezondheid – duidt op het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Bijna vijftig jaar na de oprichting is afval geen probleem meer, maar een opportuniteit. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWh. Afvalbeheer wordt omgebogen in “Materialenbeheer” en “Energiebeheer”. Vandaar onze base-line: Afval... bron van grondstof en energie.

De '...' betekent dat dit niet zomaar vanzelf gaat, maar dat hiervoor inzet, inspanningen en werk moet worden geleverd. Daarbij streven we naar een nette regio.

1.3 Missie

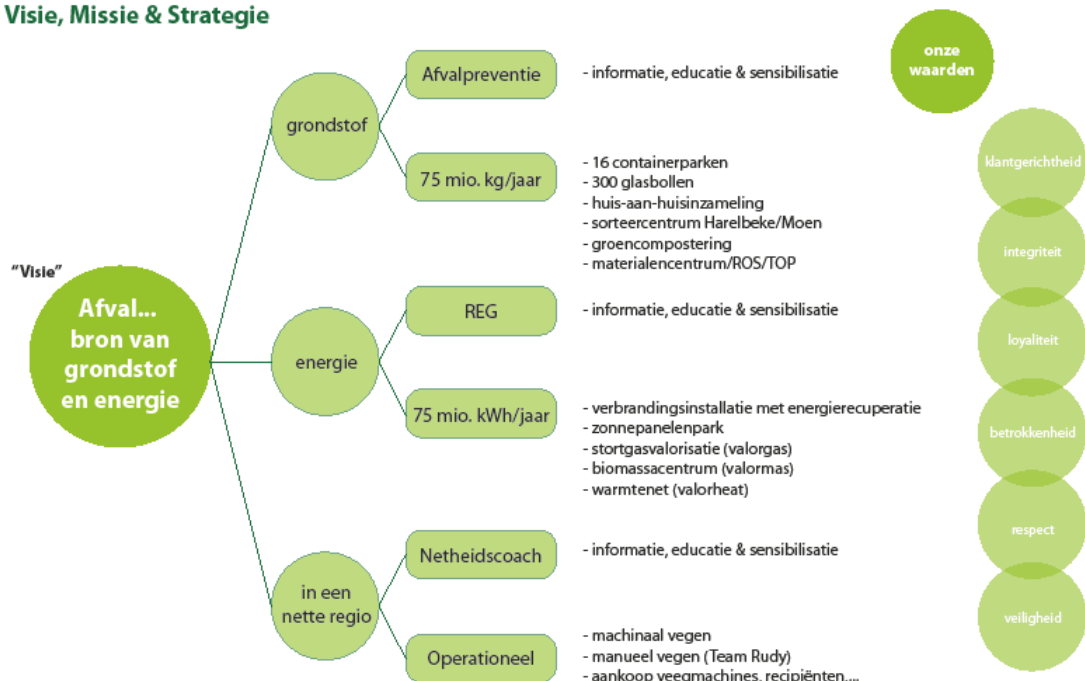
De missie vertelt kort waar we voor staan en waarin we ons onderscheiden van andere spelers. De sterke lokale inbedding en de all-in aanpak staat hierbij centraal, alsook ecologie in de titel als kerntaak van een openbaar bestuur.

“Imog wil bijdragen tot een duurzaam en maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen. Hiervoor zetten we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverleningen op namens onze gemeenten-vennoten om afval te voorkomen, grondstoffen te recupereren en hernieuwbare energie te ontwikkelen.”

1.4 Strategy Map: Business Model Canvas Plus

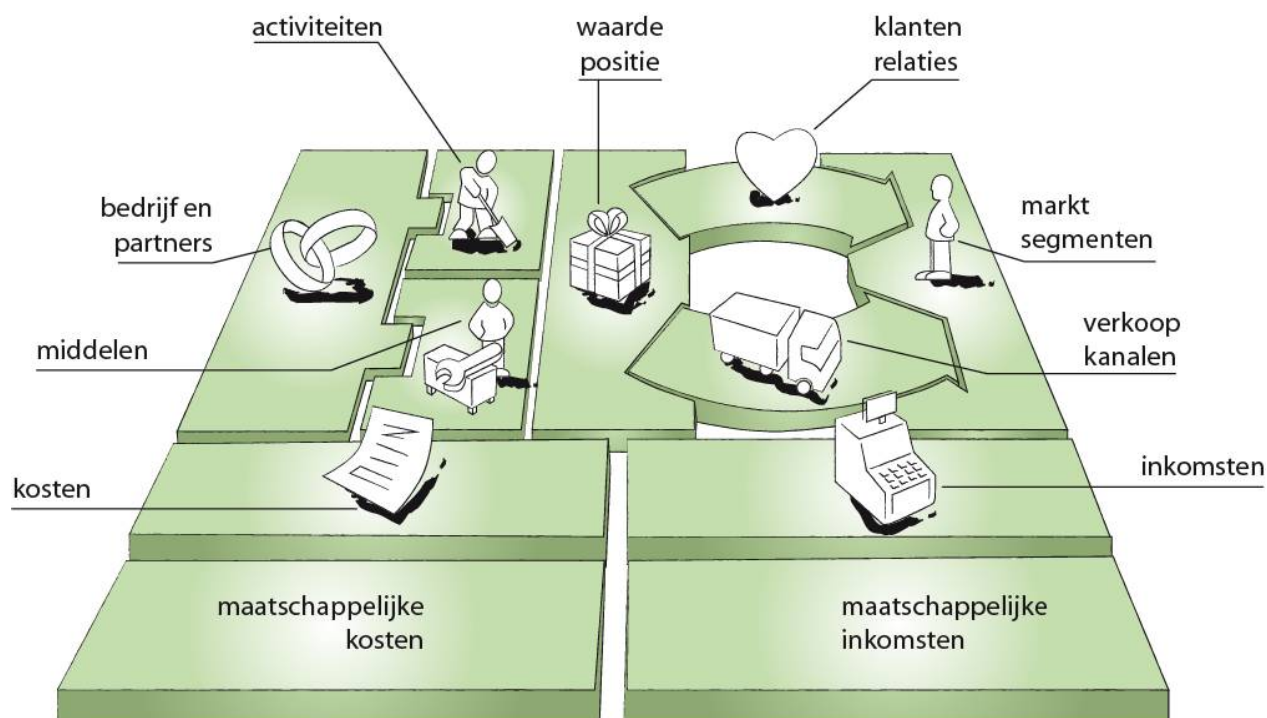
De strategie vertaalt de missie in concrete doelstellingen. Imog wenst vanuit haar zorg voor een duurzaam geïntegreerd afvalbeheer een voortrekkersrol te spelen. In het ondernemingsplan werd dit model gebruikt om de bovenstaande missie te vertalen in de doelstellingen voor 2013 – 2018.

Visie, Missie & Strategie



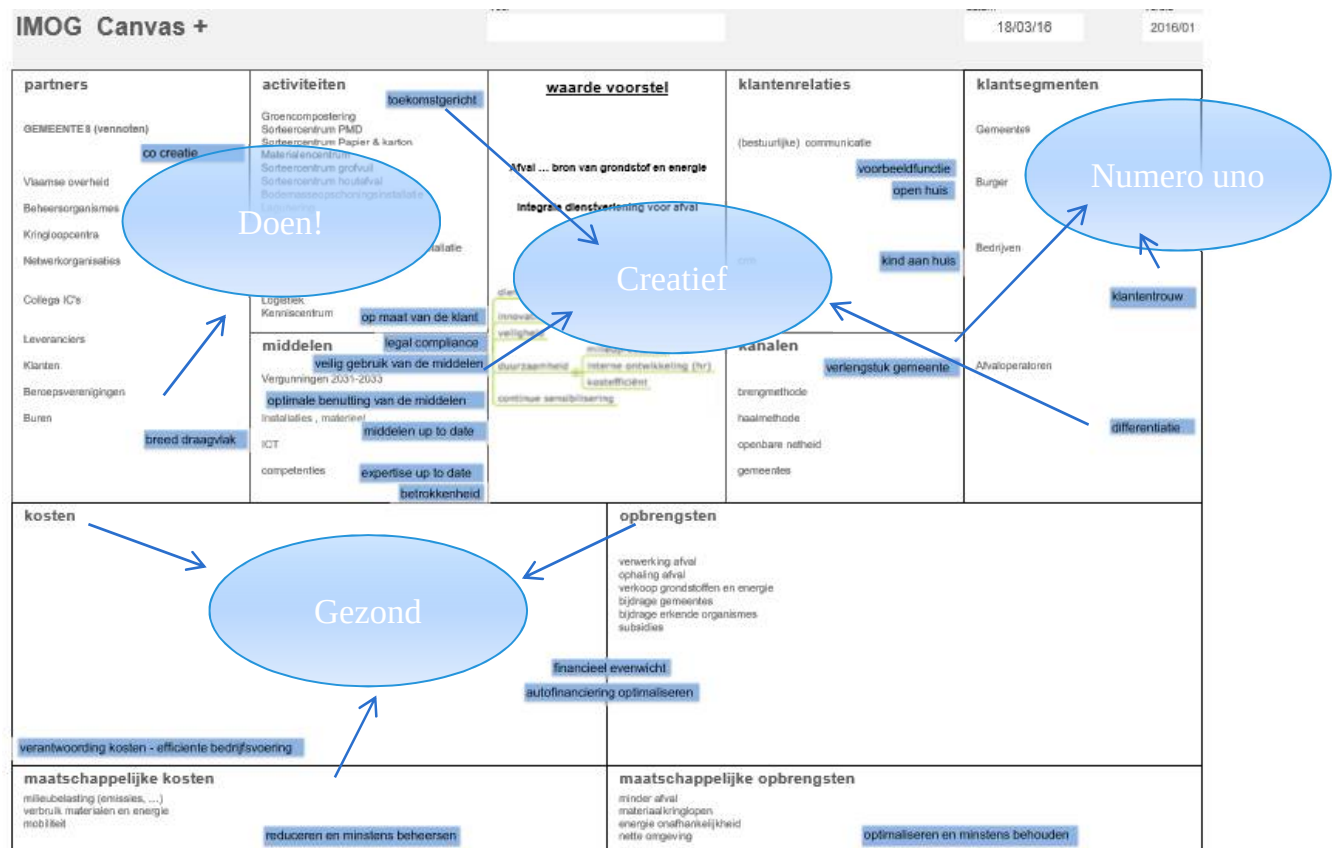
"Missie"

Imog wil bijdragen tot een maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een duurzaam geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen waarbij we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverlening namens onze gemeenten-vennoten opzetten, producten recupereren en hernieuwbare energie ontwikkelen.



1.5 Corporate Performance Management

De gestelde inzichten en de doelstellingen uit de visie en missie worden in het Business model Canvas Plus uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. Deze strategiemap geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hieraan gekoppeld kritische succesfactoren, die kunnen worden gemeten in Key Performance Indicators (KPI). We bundelen dit dus in 4 centrale woorden: Doen, Creatief, Gezond en Numero uno.



Stap 1. Concretisering doelstellingen voor de organisatie (Imog)

Doelstelling 1

Uw n° 1: de vlot bereikbare lokale afvalautoriteit, dienstbare numero uno voor burger en partner

Imog wil de referentie zijn in de lokale markt voor het huishoudelijk- en gelijkaardig bedrijfsafval. Voor Imog betekent dit concreet dat ze gemakkelijk bereikbaar wil zijn, laagdrempelig wil werken als een open huis, dienstbaar wil zijn en als een voorbeeld wil fungeren met de creatie van meerwaarde voor de gemeenten en hun burgers die in Imog investeren. Imog wil streven naar een integrale dienstverlening op maat van de klant als verlengstuk van de gemeentelijke diensten enerzijds en door klantenbinding te borgen en comfort te bieden voor haar klanten anderzijds. We doen dit door de klanten te begrijpen, in te spelen op hun noden en dus zich niet te beperken tot de huidige dienstverlening en de huidige klanten, maar ook te peilen naar nieuwe behoeften en nieuwe segmenten. Door een cyclus van continue bijsturing te organiseren van procedures en processen, willen we het comfort bieden dat de klant verwacht. Concreet betekent lokale verankering: de lokaal verworven financiële middelen ook terug geven met meerwaarde aan de lokale maatschappij. Het ambitieniveau van de gemeenten, burger, verenigingen en partners zijn hierbij ook de ambities van Imog als betrouwbare speler.

Doelstelling 2

Gezond: Een sterk team medewerkers zet in op gezonde maatschappelijke meerwaarden hand in hand met een financieel evenwicht

Hierbij wil Imog creatief zijn in het optimaliseren van de opbrengsten in functie van de maatschappelijke doelstellingen en het beheersen van de maatschappelijk verantwoorde kosten (Planet, People, Profit).

Maatschappelijke meerwaarde door materiaalkringlopen te sluiten – meewerken aan energie onafhankelijkheid – stimuleren tot voorkomen van afval ...duurzaamheid.

We willen inzetten op een sterk team, sterke individuen met een gezonde dosis kennis en talenten. We willen inzetten op veiligheid, om zo een verantwoorde meerwaarde te creëren voor de lokale maatschappij.

Gezond betekent voor Imog ook het optimaliseren van haar financiering door mechanismen van bijvoorbeeld autofinanciering te promoten en om noch winst noch verlies op middellange termijn te hebben.

Doelstelling 3

Creatief: Imog wil zuurstof geven aan innovatieve en creatieve projecten in haar voortrekkersrol om wendbaar te kunnen inspelen op evoluties en trends

Imog wil gekend zijn als een innovatief bedrijf waar creativiteit, digitalisering en andere verbeteringsinitiatieven tijd en ruimte krijgen. Imog wil zelf een voorbeeld zijn inzake het verbruik van materialen, omgaan met energie, optimaliseren van mobiliteit en verlagen van de milieubelasting. Anderzijds werkt Imog rond afvalpreventie, naast initiatieven voor vlote materiaalkringlopen, nette omgeving, gebruik van duurzame materialen... enz.

Imog wil wendbaar inspelen op trends en evoluties in een veranderende omgeving (wetgeving, vermarkting, doelgroepen....). Dit betekent dat creatieve ideeën voldoende ruimte moeten krijgen en de partners en medewerkers gemotiveerd moeten worden om hieraan te werken. Deze nieuwe initiatieven moeten duurzaamheid concreet maken en uitmonden in nieuwe activiteiten en diensten, evenals synergiën tussen de activiteiten, afvalstromen en preventie.

Doelstelling 4

Doen: Imog wil inzetten op haar 'doe cultuur', met een moderne bedrijfsvoering als betrouwbare partner alle middelen en infrastructuur optimaal in te zetten en continu te verbeteren.

Voor Imog betekent dit concreet investeren in expertise opbouw rond verwerkingsinstallaties en typisch afval gerelateerde activiteiten, medewerkers laten groeien evenals uitbouwen van een kenniscentrum inzake materialen in samenwerking met andere lokale, regionale, nationale en internationale instanties zoals bijvoorbeeld universiteiten en kenniscentra.

Imog wil middelen maximaal inzetten en infrastructuur maximaal benutten om optimaal te renderen, duurzaam meerwaarde te creëren en met een gezonde ROI (return on investment). We willen de bestaande processen en installaties continu verbeteren. Dit vereist ook een continue evaluatie en bijsturing van de manier van werken, de processen en werkinstructies.

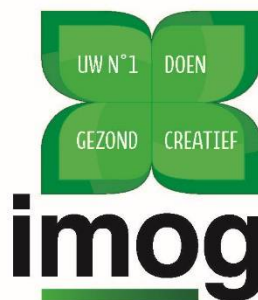
Stap 2. Vertalen van de doelstellingen naar de objectieven voor de afdelingen (staf)

1. Imog wil als **verlengstuk** van onze gemeenten-vennoten een totaaloplossing bieden voor hun afval- en materialenbeleid tegen 2020
2. Stijlbreek: **management stijl**, geven en nemen van verantwoordelijkheden tegen 2020
3. **Beste in de medewerker** naar boven laten komen... samen ten dienste van de klant tegen 2020
4. **Financieel gezond**: solvabel, liquide, rendabel, schuld afbouw tegen 2022
5. Borgen middelen en doelstellingen/acties **efficiënt en effectief** op elkaar zijn afgestemd tegen 2019

Stap 3: Uitwerking: Samen werken aan éénzelfde doel: alle teams ontwikkelen afdeling specifieke doelstellingen

We zetten hiervoor meerdere tools in.

- **Nieuwe voorstelling organigram**: de nieuwe voorstelling van het organigram toont dat we allemaal met elkaar moeten samenwerken
- **Key performance indicatoren**: Het continu verbeteren willen we in een hogere versnelling schakelen met een directe link naar Balanced Score Cards, teneinde de resultaten van de geleverde inspanningen te monitoren en bewaken. Want meten is weten. In het corporate performance management worden de verschillende doelstellingen in een dashboard voorgesteld. Momenteel wordt de laatste hand hier aan gelegd en kunnen we proefdraaien. Vanaf de volgende legislatuur zullen kunnen worden opgevolgd.
- **Lean Six Sigma** is een wereldwijd bewezen methodiek voor het duurzaam en aantoonbaar verbeteren van processen en organisaties. Het biedt een aanpak waarmee organisaties op een gestructureerde wijze (Define, Measure, Analyse, Improve en Control of DMAIC) concrete resultaten kunnen boeken met continu verbeteren. Imog heeft een 'Black Belt' en werden verschillende Green Belts opgeleid die een aantal projecten simultaan met de opleiding uitwerkten op basis van een aantal vooraf.
- **Corporate Performance Management**: Het geheel wordt gebundeld in een corporate performance management, waarin de doelstellingen uit de visie en missie worden uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. De strategietoets geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hieraan gekoppeld kritische succesfactoren, die kunnen worden gemeten in Key Performance Indicators (KPI). We bundelen dit dus in 4 centrale woorden: Doen, Creatief, Gezond en Numero uno. Zo werkt Imog aan een verdere professionalisering van de organisatie met een optimale transparantie.



1.6 Kernwaarden

Klantgerichtheid

Imog stelt de klant centraal en is altijd op zoek naar kansen om de klantentevredenheid te verhogen. Imog stimuleert haar medewerkers om klantgericht te werken. Je speelt als medewerker in op signalen vanuit klanten en doet voorstellen naar structurele acties.

Integriteit

Een Imog-medewerker oefent zijn functie adequaat en zorgvuldig uit, met inachtneming van zijn verantwoordelijkheden en de geldende regels. Als regels ontbreken of onhelder zijn, dan oordeel je en handel je op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen. Iedereen is verantwoordelijk voor zijn eigen handelen, is aanspreekbaar op zijn gedrag en spreekt anderen hierop aan.

Loyaliteit

Alle Imog-medewerkers dragen de doelen en waarden binnen en buiten Imog uit en verdedigen de belangen. Je vertegenwoordigt Imog op passende wijze bij anderen en externe contacten en handelt in overeenstemming met de belangen van Imog.

Betrokkenheid

Een Imog-medewerker voelt zich verbonden met Imog en het werk dat hij doet. Je hebt 'een hart voor de zaak' en span je in om de doelen te behalen die Imog nastreeft. Je praat over 'wij' in plaats van 'zij' als je het over Imog hebt.

Respect

Een Imog-medewerker heeft respect en toont waardering voor zijn collega's, klanten en zijn omgeving onafhankelijk van zijn kwaliteiten, prestaties of vaardigheden. Je behandelt anderen zoals jezelf graag door anderen wordt behandeld.

Veiligheid

Een Imog-medewerker respecteert de veiligheidsvoorschriften, voorzorgsmaatregelen en instructies altijd en past ze overal toe. Je draagt altijd de gepaste werkkledij en beschermingsmiddelen. Daarnaast heb je oog voor de veiligheid van anderen en signaleer je onveilige situaties.

Deze waarden nemen een belangrijke plaats in in onze organisatie. Ze leggen niet uit wat we doen, maar wel waarom wij als organisatie de dingen doen die we doen. Ze geven richting aan alle onze beslissingen en handelingen.

Daarnaast engageren alle medewerkers zich ertoe om tijdens de dagdagelijkse activiteiten belangrijke integriteitswaarden na te leven. Deze waarden zijn als het ware ons ethisch kompas, ze sturen ons handelen zowel intern als extern.

Het geheel van alle waarden die wij naleven in de organisatie vormen samen de deontologische code voor de medewerkers.

2. Wettelijk kader

Europese Kaderrichtlijn Afval

De Europese Kaderrichtlijn Afval geldt als basis en werd in nationale regelgeving vertaald. Op 2 juli 2014 lanceerde de Europese Commissie een pakket maatregelen om de circulaire economie te promoten in onze samenleving. Een belangrijk onderdeel van het pakket is een voorstel tot wetswijzigingen van deze Kaderrichtlijn Afval (2008/98/EG), de Stortrichtlijn (1999/31/EG) en de Verpakkingsrichtlijn (1994/62/EG). Daarnaast worden er ook wijzigingen voorgesteld voor de richtlijn omtrent voertuigwrakken (2000/53/EC), de batterijenrichtlijn (2006/66/EC) en de AEEA-richtlijn (2012/19/EU). Deze aanpassingen zullen in nationale wetgeving dienen te worden vertaald. (o.a. recyclagedoelstellingen en een nieuwe definitie van het begrip 'stedelijk afval').

Materialendecreet

In het Materialendecreet wordt de klemtoon gelegd op het sluiten van de minerale en anorganische kringlopen en biologische kringlopen door recyclage en compostering. De Imog-visie dat afval bron is van grondstof en energie wordt dus decretaal verankerd. De bestaande Imog installaties en het materialencentrum bieden mogelijkheden om vrijgekomen materialen vanuit afvalstromen af te stemmen op de productienoden van de verschillende verwerkingsinstallaties en deze materialen zo in te zetten als grondstoffen en brandstoffen.

Imog biedt invulling aan de zorgplicht van de gemeente (art 26): Elke gemeente draagt er, al dan niet in samenwerking met andere gemeenten, zorg voor dat de huishoudelijke afvalstoffen zo veel mogelijk worden voorkomen of hergebruikt, op regelmatige tijdstippen worden opgehaald of op een andere wijze worden ingezameld, en nuttig worden toegepast of verwijderd.

Het uitgangspunt is dat niet-recycleerbare fracties van huishoudelijke afvalstoffen en van vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen die zijn ingezameld met huishoudelijke afvalstoffen onder het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe vallen.(art. 16.1). Het ontwikkelen van een duurzaam afvalstoffen- en materialenbeleid heeft maar kans op slagen wanneer de bestaande verbrandingscapaciteit en het rendement van de in Vlaanderen aanwezige afvalverbrandingscapaciteit optimaal benut wordt

Vlarema

De doelstellingen uit dit decreet worden vertaald in de uitvoeringsbesluiten Vlarema. De rol van Imog is hierin te werken aan een uniforme tariefzetting binnen minima en maxima en aan werkelijke kostprijzen. Dat kan een meerwaarde bieden voor de hele regio naar afstemming van het beleid. In onze regio met vele kmo's, kkmo's en zo's is de lijn tussen wat huishoudelijk afval is, wat bedrijfsafval is en wat huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval is, heel dun. Een optimale dienstverlening - waarbij het niet belangrijk is wie de voortbrenger is, maar wel welke afvalfractie het is en de hoeveelheid - is belangrijker om tot een geïntegreerde aanpak te komen waarbij deze geïntegreerde aanpak en dienstverlening zowel op vlak van mobiliteit, milieu én voor de ondernemer voordelen heeft met winsten naar schaalgrootte en mobiliteit.

De Vlaamse regering keurde op 22 december 2017 het nieuwe **Decreet Lokale Bestuur** goed. Dit decreet vervangt het provinciedecreet, het gemeentedecreet en het decreet op de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en treedt in werking vanaf 1 januari 2019.

Voor Imog betekent dit

- De uittreding van de provincie West-Vlaanderen tegen 31.12.2018
- terugbrengen van aantal raadsleden naar 15 (excl. de raadgevende bestuurders)
- het opmaken van een deontologische code (zie bijlage)
- het opmaken van een code deugdelijk besturen (zie bijlage)

Lid Raad van Bestuur

Elke deelnemende gemeente heeft recht op minstens één mandaat van bestuurder. Per volle schijf van dertigduizend inwoners komt nog één bestuurder bij. De gemeenten met een exploitatiezetel op hun grondgebied verdelen een mandaat over de periode van één legislatuur.

Gemeente	inwoners	aantal mandaten basis	bijkomende mandaten cfr bevolkingscijfers	aantal mandaten per gemeente
Anzegem	14.332	1	0	1
Avelgem	9.654	1	0	1
Deerlijk	11.285	1	0	1
Harelbeke	26.758	1	0,5	1,5
Kortrijk	74.840	1	2	3
Kruishoutem	8.145	1	0	1
Kuurne	12.973	1	0	1
Spiere-Helkijn	2.126	1	0	1
Waregem	36.586	1	1	2
Wielsbeke	9.168	1	0	1
Zwevegem	24.079	1	0,5	1,5
Totaal		11	4	15
Raadgevend max 3		3		3
Totaal bestuurders na wijziging statuten				18

Raadgevende stem

Verdeling mandaat jaren : minimum 1 per gemeente + per volle schijf van 30.000 komt 1 mandaatjaar bij. De gemeenten met een exploitatiezetel op hun grondgebied verdelen een mandaatjaar.

	Inwoners	Mandaten RvB	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			2025	2026	2027	2028	2029	2030
Anzegem	14.332	1	1					
Avelgem	9.654	1	1					
Deerlijk	11.285	1		1				
Harelbeke	26.758	1,5			1	0,5		
Kortrijk	74.840	3			1	1	1	
Kruishoutem	8.145	1			1			
Kuurne	12.973	1		1				
Spiere-Helkijn	2.126	1	1					
Waregem	36.586	2					1	1
Wielsbeke	9.168	1						1
Zwevegem	24.079	1,5				0,5	1	
		15	3	2	3	2	3	2

Waarschijnlijk zullen we moeten overgaan tot het aanstellen van een statutair voorziene formateur(s) die een voorstel doen van 15 bestuurders voorgedragen door de gemeenteraden, waarbij elke gemeenteraad haar bestuurder voordraagt en goedkeuring hecht aan de lijst van 15 bestuurders in functie van het mandaat van haar mandaathouder, rekening houdend met de voorwaarden van het decreet inzake genderdiversiteit

Actualisering van het Subsidiebesluit

Het Subsidiebesluit werd geactualiseerd met o.a. aandacht voor een versneld afbouwbeleid voor asbestcement. Imog bewaakt de financiering en toepassing van dit subsidiebesluit. Voor Imog en haar gemeenten-vennoten is het essentieel om zoveel mogelijk deze subsidies te benutten. We houden ook de vinger aan de pols om innovatieve projecten te kunnen indienen en opstarten.

Uitvoeringsplan Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval

Op 16 september 2016 keurde de Vlaamse Regering het Uitvoeringsplan "Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig bedrijfsafval" goed. Dit uitvoeringsplan vervangt twee vorige uitvoeringsplannen, namelijk het plan 'Milieuverantwoord beheer van huishoudelijke afvalstoffen (UMBHA)' en het plan 'Gescheiden inzameling bedrijfsafval van kleine ondernemingen'. Het nieuwe uitvoeringsplan heeft als rode draad:

- De ambitieuze doelstellingen
 - o 16 kg minder restafval per Vlaming in 2022
 - o 7 kg hergebruik per Vlaming
 - o Een reductie van maar liefst 3500 ton zwerfvuil per jaar
- Het plan van de circulaire economie en het maatwerk
- Innovatieve inzamelmethodes
- Doelstellingen per gemeente
- Fijnmazige selectieve inzameling
- Maatwerk

Regiefunctie: Vanuit art. 26 van het materialendecreet wordt de zorgplicht vastgelegd. Dit artikel bepaalt dat de ophaling en inzameling van huishoudelijke afvalstoffen bij gemeentelijk reglement wordt geregeld. De steden/gemeenten dienen dit dan ook voor de regio in handen te nemen.

Het is voor onze regio een ambitieuze plan dat inzet op afvalpreventie, hergebruik en het sluiten van materialenkringen met Urban Mining (= ontginnen van grondstoffen uit afval, afkomstig uit steden en gemeenten). De belangrijkste doelstelling is zo weinig mogelijk restafval van gezinnen en bedrijven te storten of te verbranden.

We spreken over een compleet nieuwe benadering voor de bepaling restafvaldoelstelling met de integratie van het deeltje 'vergelijkbaar bedrijfsafval'. De doelstellingen zijn meer geënt op socio-economische kenmerken van gemeenten. Belangrijke en nieuwe begrippen in het Uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval:

Huishoudelijk afval: selectief ingezameld afval, huisvuil, grofvuil, straat- en veegvuil, zwerfvuil en het vuil uit straatafvalbakjes.

Bedrijfsafval:

- Vergelijkbaar bedrijfsafval: aard en samenstelling en hoeveelheid te vergelijken met huishoudelijk afval
- Gelijkaardig bedrijfsafval: aard en samenstelling is gelijkaardig aan huishoudelijk afval maar wordt in grotere hoeveelheden aangeboden.

Dit geeft duidelijk aan dat de Vlaamse overheid en de Ovam een geïntegreerde aanpak vooropstelt voor afval dat naar aard en samenstelling “vergelijkbaar” en “gelijkaardig” is met het huishoudelijk afval.

Het plan loopt van 16/09/2015 na goedkeuring in de Vlaamse regering tot eind 2022

Het plan is bindend voor alle overheden in het Vlaamse Gewest. Hiervoor zijn er uitvoerige openbare procedures doorlopen en waren er diverse studies en consultaties in de aanloop naar de goedkeuring van dit plan)

Het afvalplan wil inzetten op een intercommunale benadering door de afstemming van het afval- en materialenbeleid in haar regio. Getuige hiervan is de intercommunale restafvaldoelstelling, gebaseerd op de socio-economische clustering per stad/gemeente (Belfius-cluster), die als richtsnoer is opgenomen in het plan.

Scheiden aan de bron heeft zijn uitstekende resultaten bewezen en blijft het uitgangspunt. Socio-economische evoluties, mobiliteit, ruimtelijke trends, huisvesting en bewoning, demografie, vormen belangrijke uitdagingen voor de inzameling van het afval (dit zijn zowel de selectieve stromen als het restafval) de komende jaren. De huis-à-huisinzameling, de inzameling op de recyclageparken en de inzameling in straatcontainers moeten aangepast worden aan deze wijzigende context. (vb : textiel, GFVO's (gebruikte frituurvetten en -oliën), klein elektro, glasbollen, mobiele recyclageparken, etc....)

Het restafvalcijfer wordt bepaald per socio-economische cluster naar analogie met de indeling van de gemeenten volgens de Belfius-cluster 2007. Recent werden er een vernieuwde Belfius-cluster opgemaakt. De OVAM zal haar doelstelling herformuleren op basis van de meeste recente socio-economische clustering.

De steden en gemeenten worden hierbij in 16 clusters ingedeeld. Voorheen was er één restafvalcijfer voor gans Vlaanderen en waren er op basis van een studie van het WES correctiefactoren ingevoerd voor sommige steden en gemeenten (vb Kust, centrumsteden, gemeenten met centrumfunctie)

Het vergelijkbaar bedrijfsafval is omwille van administratieve vereenvoudiging bepaald per cluster en wordt forfaitair afgetrokken. Het is niet langer noodzakelijk om dit afzonderlijk te inventariseren (vb inzamelen in oranje restafvalzakken, afzonderlijke bedrijfsafvalrondes, etc...)

De mediaan van elke cluster vormt de restafvaldoelstelling. Er is een richtsnoer per intercommunale opgemaakt.

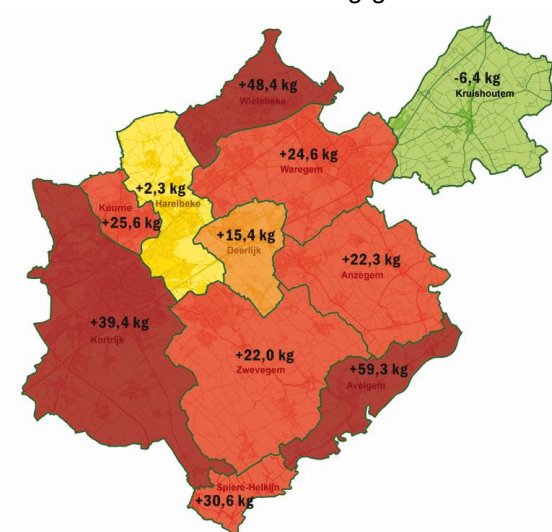
Voor Imog is de ambitieuze doelstelling 144 kg/jaar/inw. tegen 2022 (inclusief het vergelijkbaar bedrijfsafval). Een grote uitdaging die een uniforme aanpak over de intercommunale noodzakelijk maakt.

De vertaling van deze doelstelling naar de vorige doelstelling van 150 kg/jaar/inw. (excl. Vergelijkbaar bedrijfsafval) is niet mogelijk. Daarom werden de restafvalcijfers van 2015 van de gemeenten herrekend volgens de nieuwe definities en naast de doelstelling van het plan (2022) gezet.

Dit is louter indicatief gezien de meetprincipes en de definities uit het plan nieuwe registraties vereisen en gezien de nieuwe socio-economische clustering van 2017 gehanteerd zal worden.

GEMEENTE	RESTAFVALCIJFER 2015 (NIEUWE BEREKENINGSMETHODIEK)	CLUSTER	RESTAFVAL- CIJFER 2015	UMBHA (DOELSTEL- LING 2022)	
Anzegem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	161,3	139	22,3
Avelgem	Agglomeratiegemeenten	Weinig verstedelijkte gemeenten met demografische achteruitgang	188,3	129	59,3
Deerlijk	Landelijke gemeenten	Erg landelijke gemeenten met sterke vergrijzing	159,4	144	15,4
Harelbeke	Agglomeratiegemeenten	Sterk verstedelijkte gemeenten met lage inkomens	149,3	147	2,3
Kortrijk	Centrumgemeenten	Regionale steden	190,4	151	39,4
Kruishoutem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	132,6	139	-6,4
Kuurne	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Steden en agglomeratiegemeenten met industriële activiteit	172,6	147	25,6
Spier-Helkijn	Landelijke gemeenten	Erg landelijke gemeenten met sterke vergrijzing	174,6	144	30,6
Waregem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Steden en agglomeratiegemeenten met industriële activiteit	171,6	147	24,6
Wielsbeke	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Verstedelijkte plattelandsgemeenten met industriële activiteit en demografische groei	173,4	126	48,4
Zwevegem	Gemeenten met concentratie van economische activiteit	Landelijke en landbouwgemeenten met industriële activiteit	161,0	139	22,0

Tabel 1: Belfius Cluster - Imog-gemeenten



Figuur 1: Ambitieuze doelstelling restafvalcijfer

cluster	subcat	gemeente	restafvalcijfer 2017	target (mrt 2018)	TARGET (080818)	
V10	V10	ANZEGEM	157,6	139	136	21,6
V4	V4a	AVELGEM	159,0	129	130	29,0
V10	V10	DEERLIJK	154,7	144	136	18,7
V12	V12b	HARELBEKE	148,6	146	141	7,6
V15	V15	KORTRIJK	153,7	151	159	-5,3
V7	V7	KRUISSHOUTEM	136,3	136	141	-4,7
V12	V12a	KUURNE	158,2	147	141	17,2
V7	V7	SPIERE-HELKIJN	159,7	144	141	18,7
V10	V12b	WAREGEM	160,5	147	141	19,5
V12	V10	WIELSBEKE	161,2	125	136	25,2
V11	V11	ZWEVEGEM	165,7	139	152	13,7
			156,0	141	141	14,7

Figuur 2: Nieuwe doelstellingen

Het halen van de doelstellingen zal gebeuren vanuit een partnership “Vlaamse overheid / Ovam en de lokale besturen / intercommunales”.

Nieuw hierbij zijn de ‘lerende netwerken’, de intense begeleiding en visitaties wanneer de doelstellingen licht overschreden worden. Om de lokale besturen te stimuleren komt er tevens een benchmark over Vlaanderen. Wanneer het lokaal bestuur het plan en zijn doelstelling niet goed opvolgt, komen er in laatste instantie pas sancties. Om de intense samenwerking van de OVAM met de lokale besturen te onderstrepen, om de positieve insteek van de OVAM aan te duiden en om de engagementen van de gemeenten en lokale besturen te krijgen voor het halen van deze ambitieuze doelstellingen, zullen deze visitaties vanuit de Interafval gebeuren. De financiering van de medewerker(s) die zullen instaan voor de lerende netwerken en voor de visitaties en de financiering van de uitbouw van deze dienstverlening zal gesubsidieerd worden door de OVAM. Momenteel is de aanwervingsprocedure bij Interafval via VVSG lopende.

Het plan wil de gemeenten aansporen om ook vergelijkbare (en gelijkaardige) bedrijfsafvalstoffen in te zamelen. Weliswaar dient dit te gebeuren tegen de volledige kostprijs in een afzonderlijke entiteit voor gelijkaardige bedrijfsafvalstoffen. Zo krijgen kleine ondernemingen de mogelijkheid om tegen haalbare kosten deel te nemen aan de selectieve inzameling. Meer selectiviteit in bedrijven is in dit plan tevens één van de voornaamste doelstellingen. Dit kan zelfs zonder de milieu-impact te verhogen door het niet moeten inzetten van bijkomende voertuigen voor het bedrijfsafval (= integreren in de huis aan huisinzameling). Dit kan huis-à-huis gebeuren en kan eveneens gebeuren door de recyclageparken open te stellen voor bedrijven.

Het storten van afvalstoffen is en blijft de minst gewenste manier van eindverwerking volgens de Europese Kaderrichtlijn afvalstoffen en het Materialendecreet. Om het storten van afval in Vlaanderen te beperken zet de Vlaamse overheid diverse instrumenten in: stortheffingen, stortverboden en een moratorium op nieuwe stortsites voor niet-gevaarlijk afval. Voor niet-recycleerbare, niet-brandbare afvalstoffen is storten vanuit milieuoogpunt een adequate verwerkingswijze. Stortplaatsen zijn voor deze afvalstoffen het sluitstuk. Bij calamiteiten kunnen afvalstromen al dan niet tijdelijk op een stortplaats opgeslagen worden. De stortcapaciteit blijft afgestemd op het aanbod. Gezien er op dit ogenblik voldoende stortcapaciteit is, kiest de Vlaamse overheid ervoor om geen bijkomende stortcapaciteit op nieuwe locaties toe te laten (moratorium op nieuwe stortsites voor huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval). Een nieuwe locatie is ‘een locatie waar nog geen vergunde stortplaats in exploitatie is’. Alleen voor afval dat ontstaat als gevolg van opgraving of sortering van afval uit oude stortplaatsen, kan onderzocht worden of dit afval op een specifieke locatie (al dan niet ter plaatse) teruggestort kan worden. De Vlaamse overheid sluit een uitbreiding op bestaande locaties niet uit. Wel beoordeelt ze elke aanvraag in functie van de beschikbare stortcapaciteit, zowel binnen elke stortplaatscategorie (1, respectievelijk 2) als op gewestelijk niveau. Ovam volgt de beschikbare stortcapaciteit op aan de hand van de gegevens die ze inzamelt voor haar beleidsondersteuning. Voor de beoordeling van de capaciteit gebruikt ze de meest recente publicatie van de brochure ‘Tarieven en capaciteiten voor storten en verbranden’. Ovam actualiseert jaarlijks de beschikbare stortcapaciteit en publiceert ze op haar website.

Zwerfvuil en sluikstorten zijn voor de burger belangrijke ergernissen. Het plan en de Vlaamse regering willen hierop sterk inzetten. In de aanloop naar dit plan bracht de Ovam in kaart hoeveel de opruiming van zwerfvuil kost. In 2013 had het zwerfvuilbeleid in Vlaanderen een kostenplaatje van 61,5 miljoen euro, ofwel 9,60 euro per inwoner.) Gemeenten en intercommunales ruimen 90% van het zwerfvuil op. De overige 10% wordt opgeruimd door het Vlaams Agentschap Wegen en Verkeer en het Agentschap Natuur en Bos, en door waterwegbeheerders.

In 2015 geeft de Ovam studie aan dat het gaat om 3,19 kg per Vlaming. Lokale besturen zijn goed voor 2,77 kg opgeruimd zwerfvuil per Vlaming. De totale beleidskosten voor de lokale besturen in 2015 liepen op tot 25,6 euro per Vlaming. (waarvan 24,2 euro voor de lokale besturen)

Doelstellingen

1. Preventie

- 502 kg/inw/jaar in 2022 tov 522 kg/inw/jaar
- Verdere ontkoppeling afvalproductie en consumptieniveau

2. Hergebruik

- Doelstelling: 7 kg /inw hergebruik (o.a.verkoop in KLC's) tegen 2022
- Versterken lokaal hergebruik: uitgaande van verschillen in hergebruik

3. Ambitieuze restafvaldoelstellingen: Imog: 144 kg/inw/jaar

- 16 kg minder restafval per Vlaming in 2022
- Dit wordt in de eerste plaats een intercommunale doelstelling (i.p.v. een afzonderlijke gemeentelijke doelstelling)

4. Gelijkaardig bedrijfsafval

- 15% minder t.o.v. 2013 (nulmeting: 881 616 ton)

5. Zwerfvuil:

- Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af: Score netheidsindex voor 3 slechtste doelplaatsen + 10%
- De totale hoeveelheid zwerfvuil daalt met 20 gewichtsprocent t.o.v. 2013 (14.000 ton in 2022 t.o.v. 17.500 in 2013 = - 35.000 T in Vlaanderen)

Imog werkte een actieplan uit om aan de nieuwe doelstellingen tegemoet te komen.

3. Actieplan beleidsmatig

Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid

Het versterken van de gemeentelijke en stedelijke regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid door meer uniformiteit over de regio. In 2019 wordt een traject voorzien in het kader van het nieuwe ondernemingsplan via de oprichting van werkgroep en met overleg met alle burgemeesters. Zo willen we komen tot een nieuwe harmonisatie en uniformiteit.

Actie 1.1: Retributiereglementen

De retributies kunnen verder worden geharmoniseerd om ontwijkgedrag te minimaliseren. Nog te veel afval dat niet in het restafval hoort noch in de container brandbaar grofvuil, maar selectief ingezameld kan worden, komt terecht in het restafval. De bedoeling is om enkele insteken van een modelretributiereglement voor gans de regio mee te geven die in een volgende legislatuur verder kunnen worden geconcretiseerd.

Actie 1.2: Politiereglementen

Het harmoniseren van de politiereglementen volgens het Vlaamse model over de Imog-regio wordt in 2018 verder uitgewerkt, teneinde de regiefunctie van de steden/gemeenten inzake het afval/materialenbeleid nog sterker te kunnen ondersteunen. Ovam legt de laatste hand aan het model dat in overleg met de gemeentebesturen kan ingevoerd worden, rekening houdende met de basisprincipes van de EU-kaderrichtlijn, met het wettelijk kader van het materialendecreet en zijn uitvoeringsbesluit en het Vlarema. Dit moet bijdragen tot de realisatie van de ambitieuze doelstellingen van dit afvalstoffenplan.

De Algemene Politieverordening (APV) werd in het kader van het cameraproject aangepast om kleine vormen van afval gerelateerde overlast via de procedures van gemeentelijke administratieve sancties (GAS) aan te pakken en de mogelijkheid te voorzien om intergemeentelijke GAS-vaststellers aan te duiden. Verder komt er nog een aanpassing rond een beheerssysteem voor ondergrondse containers en zal er een screening nodig zijn met mogelijke afstemming voor de textielinzameling en afstemming op het modelpolitiereglement van OVAM.

Al te vaak (en dit blijkt uit sorteeranalyses die de OVAM de laatste jaren heeft uitgevoerd bij de bedrijfsafvalstromen) wordt er bij bedrijven te weinig geselecteerd. In onze regio wordt er nochtans voor vergelijkbaar en (gelijkaardig) bedrijfsafval een brede dienstverlening aangeboden tegen kostprijs. (Diftar recyclageparken, dienstverlening vanuit Imog, ...) Dit alles vanuit een beleid die er op gericht is zoveel mogelijk dienstverlening aan te bieden zodat voornamelijk de kleinere bedrijven en éénmanszaken maximaal selectief hun afval zouden kunnen aanbieden. Immers de imog-regio is een (k)KMO regio. Opdat de selectiviteit bij de bedrijven zou toenemen wordt er overwogen om bij een volgende VLAREMA wijziging de handhaving van de selectieve inzameling van bedrijfsafvalstoffen te laten gebeuren via de gemeenten (milieuambtenaren of ...) voor die bedrijven die een milieuvergunning (of nu hun omgevingsvergunning) via de gemeente kunnen bekomen.

Misschien is het wenselijk om net zoals bij de handhaving zwerfvuil en bij het camerabeleid ook deze handhaving geheel of gedeeltelijk via Imog een uniform handhavingsbeleid uit te bouwen die heel dicht aanleunt bij het afval- en materialenbeleid van de regio en Vlaanderen

Actie 1.3: Harmonisering retributies over de ganse regio

Vanuit het afvalplan wordt aangedrongen op intercommunale samenwerking en onderlinge afstemming inzake beleid en uitvoering van het lokale materialen- en afvalbeleid Vanuit Europa's "In-house-principe" en na contacten met de Administratie Binnenlands bestuur (ABB) wordt de beheeroverdracht als

cruciaal instrument hiervoor aanbevolen. In overleg met de vennoten wordt onderzocht hoe hieraan een nog betere invulling kan gegeven worden.

We zetten graag nog eens de voordelen van een intergemeentelijke recyclageparkwerking op een rij: De Inwoners van de stad en gemeenten kunnen kiezen voor het meest nabije park, volgens de openingsuren die hen passen. De burger kan op meer tijdstippen naar een recyclagepark gaan. De uniforme aanvoermodaliteiten over de gemeentegrenzen heen, zorgt voor meer duidelijkheid. De Stad en de gemeenten kunnen meer dienstverlening aanbieden, zo kan in verlofperiodes de openingsuren tussen meerdere parken worden afgestemd en zijn er schaalvoordelen in onderhoud en investering en exploitatie te vinden.

Drie maal per jaar is er een periodiek overleg met de milieuambtenaren om de intergemeentelijke samenwerking onderling verder af te stemmen. In 2017 kwamen we samen op

- 20 maart: Acties rond Recyclagepark en compostproducten
- 27 juni: Actieplan HAGBA, het cameratrajact en de aanpak rond zwerfvuilbestrijding.
- 4 december: Begroting, strategie en actieplan voor 2018

Op 18 september 2017 was er een werkgroep rond de inventarisatie van mogelijke harmonisering van de retributiereglement in een volgende bestuursperiode

Uitdaging 2: Ambitieuze doelstellingen inzake restafval

Een globale aanpak van het huishoudelijk afval, vergelijkbaar bedrijfsafval en gelijkaardig bedrijfsafval met ambitieuze doelstellingen inzake restafval en selectieve inzameling. Vanuit deze Vlaamse benadering om de doelstellingen per intercommunale voorop te stellen, vormt de opmaak van een uniform afval- en materialenbeleid over de Imog-regio een uitdaging. Dit actieplan voor de Imog-regio vormt een aanzet hiertoe.

Actie 2.1: Afmetingen restafvalzakken

De inzameling van restafval in zakken en de inzameling van papier en karton huis-à-huis zijn zware karweien en gebeuren niet altijd ergonomisch. Doordat de inwoners meer en meer stromen selectief aanbieden, worden de restafvalzakken steeds zwaarder. Er zal gezocht worden of er hiervoor oplossingen zijn. Onder andere de afmetingen van de restafvalzak zijn bepalend voor het gewicht van de zakken. Dit wordt in het bijzonder vastgesteld in de inzameling van P+MD en folies in doorzichtige witte zakken dat de restafvalzak aanzienlijk zwaarder wordt omwille van het wegvallen van lichtere verpakkingen met groter volume.

Er werd een sorteeraanlyse georganiseerd wat nog in de restafvalzak zit. Een eerste proef werd georganiseerd om het gemiddelde gewicht van de restafvalzak te bepalen.

P+MD:	2,19 kg per zak
Foliezak:	1,75 kg per zak
Kleine rest:	6 kg per zak
Grote rest:	8,8 kg per zak

Daarnaast dienden de oranje restafvalzakken om statistisch het 'aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval' te kunnen afsplitsen van het huishoudelijk restafval bij de rapportering naar de hogere overheid. (vb. koekje uit het kapsalon = bedrijfsafval, koekje uit gezin = huishoudelijk). Door deze andere kleur kon dit bedrijfsafval gewoon mee worden genomen met de reguliere huis-aan-huisinzameling, die normaal eigenlijk enkel voor huishoudelijk restafval is georganiseerd. Want enkel dit is een taak van de lokale overheid. Met het in voege treden van het nieuwe Uitvoeringsplan voor Huishoudelijk en Gelijkaardig Bedrijfsafval eind vorig jaar, worden de doelstellingen voor het te behalen het restafvalcijfer anders berekend. Het aan huishoudelijk gelijkgesteld bedrijfsafval wordt nu via een forfait afgesplitst.

Aparte oranje zakken hebben dus geen zin meer. Ze worden nog tot einde voorraad verdeeld, maar niet meer bijbesteld. Er heerst dus een uitdoofscenario en de oranje zakken mogen nog tot einde voorraad worden gebruikt. Iedereen mag dus de oranje zakken blijven gebruiken tot ze op zijn.

In juni en oktober 2018 wordt er een sorteeraanlyse van de restafvalzakken uitgevoerd zoals de OVAM uitvoert voor onze regio. De resultaten zullen afgetoetst worden aan de analyse van de OVAM. Vanuit de eerste vaststellingen uit de sorteeraanlyse merken we dat er nog veel potentieel is voor selectieve inzameling

Europa en Vlaanderen zetten volop in op een circulaire economie waarbij afvalstoffen grondstoffen worden. Elke schakel in dit proces telt. De burgers hebben hierin een erg belangrijke rol, zij zamelen zuiver gft-afval in, van aan de bron. Verontreinigingen als plastics, metalen, glas, enz. horen niet thuis bij het gft. In het plan Huishoudelijke Afvalstoffen 2016-2022, identificeerde de OVAM drie stromen waar de volgende jaren nog ruimte voor verbetering is in het reeds zeer succesvolle recyclagebeleid: kunststoffen, textiel en organisch-biologisch afval. Meer dan 20% van de huisvuilzak van de Vlaming bestaat uit organisch-biologisch afval. Deze maatregel draagt dus rechtstreeks bij tot het reduceren van het restafval.

Met de uitgevoerde sorteeraanlyse willen we dan ook weten waarop we in onze regio moeten inzetten. De beide campagnes van de sorteeraanlyse (juni 2018 en okt 2019) houden reeds rekening met de nieuwe sorteeregels voor GFT (Groente Fruit + keukenafval / Tuinafval; OBA organisch biologisch afval) die gelden vanaf 1/1/2019 zoals deze hieronder vermeld zijn. Imog is een groenregio, zamelt enkel T afzonderlijk in en zet heel sterk in op thuiscomposteren van de GF-fractie.

De Imog-regio heeft zeer grote restafvalzakken.

Imog regio :	De kleine zakken wegen gemiddeld	6 kg/restafvalzak. (0,85 €/restafvalzak)
MIROM regio :	De kleine zakken wegen gemiddeld	4 kg/restafvalzak. (0,65 €/restafvalzak)

De kleine restafvalzakken bevatten ca. 50 % meer afval in onze regio als bij MIROM, of voor 4 kg restafval wordt er 0,57 € aangerekend in de Imog-regio. De retributie voor de kleine zakken is zo 8 cent per restafvalzak goedkoper bij Imog als bij MIROM.

Imog regio :	De grote zakken wegen gemiddeld	8,8 kg/restafvalzak. (1,60 €/restafvalzak)
MIROM regio :	De grote zakken wegen gemiddeld	7,2 kg/restafvalzak. (1,30 €/restafvalzak)

De grote restafvalzakken bevatten ca. 22,2 % meer afval in onze regio, of voor 7,2 kg restafval wordt er 1,31 € aangerekend in de Imog-regio. De retributie voor de grote zakken is dezelfde bij Imog als bij MIROM

Een mogelijks voorstel is of er kan overwogen worden om tot een éénzelfde retributie te komen over beide regio's bij de volgende legislatuur ?

- **Afvalstromen die nu al selectief** worden ingezameld hebben nog altijd **een te groot aandeel** in het restafval, ondanks de inspanningen in de regio (recycleerbaar papier en karton, kunststoffen, kledij, tuinafval, metalen, ...)
- **Hygiënisch afval** heeft een groot aandeel in het restafval
- **Voedselresten** (vervallen, en niet vervallen ; verpakt en niet verpakt, gedeeltelijk en niet aangesneden; ...) hebben onverwachts een groot aandeel in het restafval.

Van het aandeel **organisch** in het restafval is er **1/3 onvermijdelijk** (zoals schillen, loof, ...) en 2/3 voedsel die verspild wordt. Het aandeel composteerbaar/vergistbaar afval in het restafval is, door de nieuwe sorteeregels, sterk toegenomen.

Besluit : Nog teveel inwoners kiezen gemakshalve voor de eenvoudige oplossing => de restafvalzak.



Vanaf 1 januari 2019 worden de sorteerregels van gft-afval aangepast. Etensresten, vlees- en visresten, eieren, kaas, ... mogen vanaf dan ook bij het gft-afval.

Deze afvalstoffen mochten na de BSE-crisis en de Europese verordening dierlijke bijproducten uit 2002 niet langer bij het gft-afval. Nieuw onderzoek heeft aangetoond dat er met de huidige verwerkingsmogelijkheden in de GFT-composterings- en vergistingsinstallaties geen risico's (gekke koeienziekte, vogelgriep, etc. etc.) verbonden zijn aan het verwerken van deze afvalstroom. Dit laat toe om de sorteerregels sterk te vereenvoudigen zodat sorteren van gft-afval nog makkelijker wordt.

Opgelet: voor thuiscompostering blijven omwille van diezelfde veiligheidsprincipes de sorteerregels nog ongewijzigd.

Actie 2.2: De drempel naar selectieve inzameling nog verder verlagen voor de inwoners.

De huis-à-huisinzameling van selectieve stromen moet uitgebreid worden :

- In 2016 werd in Waregem gestart met het proefproject rond de inzameling van P+MD. Gezien de positieve resultaten van dit proefproject wenst Imog deze wijze van inzameling uit te breiden over haar volledige regio. Sinds 1 juli 2018 startte Imog met de inzameling van P+MD over de volledige regio, dit is een primeur in Vlaanderen. In de vroegere definitie van PMD, stond de P voor plastic flessen en flacons. Dankzij dit initiatief is er geen gedoe meer voor potjes, vlotjes en folies: alle harde plastic verpakkingen gaan in de P+MD-zak en alle zachte plastic verpakkingen in de nieuwe transparante foliezak. Het nieuwe systeem is voor de burger goedkoper, want meer plastic verpakkingen in de P+MD-zak betekent minder afval in je restafvalzak, waardoor je een minder aantal dure restafvalzakken nodig zult hebben. In de blauwe P+MD-zak mag de inhoud van de huidige blauwe PMD-zak (flessen en flacons, metalen verpakkingen en drankkartons) EN andere verpakkingen in hard plastic (zoals bakjes, schaalpjes en potjes). De ophaling van je P+MD-zak blijft zoals aangegeven op je ophaalkalender. Je voorraad PMD-zakken mag je gewoon opgebruiken, maar pas zeker al de uitgebreide sorteerregels toe. In de nieuwe transparante foliezak mogen verpakkingen in zacht plastic (zoals plastic folie en plastic zakken). De zakken zijn verkrijgbaar in de gewoonlijke verdeelpunten en kosten €0,15/zak. De ophaling gebeurt om de 8 weken op de dag van de PMD-ophaling. Alle inwoners die nog niet vertrouwd zijn met de inzameling van P+MD kregen een infobrief in de bus en een Afvalkrant special met ingekleefde foliezak. Wij voorzagen eveneens een pagina op onze website www.imog.be/pmd, een folder en diverse info-avonden.



- Het Optimo scenario van Limburg.net in Lommel wordt van kortbij opgevolgd. Hierbij worden terzelfdertijd diverse selectieve stromen in afzonderlijke en verschillend gekleurde afvalzakken ingezameld in 1 huisvuilophaalwagen en tijdens 1 passage. De tussentijdse evaluatie hiervan is uitermate positief dat het aantal gemeenten uitgebreid wordt. Dit was helemaal niet zo vooropgesteld bij aanvang. De vijf fracties worden wekelijks opgehaald in functie van de inwoner die dit soort afval heeft: restafval, PMD, zachte kunststoffen, organisch keukenafval afval (*dit is niet gelijk aan GFT*) en textiel. De textielcontainers kunnen zo ook uit het straatbeeld verdwijnen. Voor Imog denken we ook aan een BEST-zak (Boeken, Elektro, Speelgoed, Textiel) met spullen voor de kringloopwinkel. In april 2018 wordt een studiebezoek wordt georganiseerd vanuit VVSG/Interafval naar Oslo waar deze zakken machinaal gesorteerd worden en vanwaar Limburg.net de 'mosterd' haalde

- Onderzoek naar omgekeerd inzamelen. Het uitgangspunt bij afvalinzameling is dat we afval als grondstof beschouwen waar je bewust mee om moet gaan. *Bij omgekeerd inzamelen* wordt het afval dat voor recyclage of hergebruik bestemd is, frequenter ingezameld dan restafval. Op die manier kan je naast de prijszetting ook het aanbodgemak als beïnvloedingsfactor bespelen. Dit vereist maatwerkaanpak.

Inwoners krijgen hierover uitgebreide informatie, zodat duidelijk is wat er verandert en wanneer omgekeerd inzamelen van start gaat.

Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil

Om de intercommunale doelstelling van het restafvalcijfer 144 kg/inw/jr te halen, zal verder ingezet worden op de selectieve inzameling van grofvuil (zijnde multistroom, brandbaar grofvuil, te storten, houtafval, enz..).

In juni 2017, hebben Imog en het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen een addendum van hun samenwerkingsovereenkomst ondertekend. In het addendum wordt specifiek ingegaan op hun samenwerking in het kader van het URBANREC project, namelijk hun samenwerking op vlak van de inboedelservice, de ontwikkeling van de URBANREC app, de creatie van een netwerk van sociale organisaties (De Hangaar) voor het stimuleren van het hergebruik van meubels en de gemeenschappelijke promotie van deze nieuwe diensten.

De inboedelservice is een dienst van het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen, waarbij de inboedel van een heel huis wordt opgehaald, meestal wordt dit gebruikt wanneer iemand sterft of de bewoner bv. verhuizen naar het rusthuis. De dienstverlening houdt in dat alle kasten leeg worden gemaakt, alle spullen worden ingepakt en meubels worden gedemonteerd. Herbruikbare goederen worden naar de kringloopwinkel gebracht en niet-herbruikbare goederen worden afgevoerd naar Imog. Hiervoor voorziet het Kringloopcentrum een vrachtwagen en twee VTE's die een opleiding kregen over hoe ze deze dienst moeten uitvoeren. Beide organisatie hebben de dienstverlening bekend gemaakt in hun communicatiekanalen en de receptie-medewerkers van het Kringloopcentrum en Imog werden getraind om uitleg aan de burger te geven.

In het kader van een Europees Horizon 2020 project werken Imog en het Kringloopcentrum ook nauw samen aan de ontwikkeling van de URBANREC app. Dit is een mobiele app voor de burger met alle informatie omtrent grofvuil, zoals preventie- en sorteerregels, de inzamellocaties van Imog RP's en kringloopwinkels en een overzicht van de diensten van Imog (recyclage) en het Kringloopcentrum (hergebruik). Daarnaast kan de burger ook direct via de app een offerteaanvraag voor ophaling indienen, ofwel voor ophaling van enkele stukken of voor de inboedelservice. De app is sinds eind 2017 beschikbaar voor Android en iOS.

Het Hangaar-project houdt in dat Kringloopcentrum Zuid-West Vlaanderen een netwerk van sociale organisaties uitbouwt en verantwoordelijk is voor het inzamelen, selecteren, de logistic, locatie en verkoop van niet-verkoopbare meubels in hun tweedehandswinkels, maar die wel nog in goede staat zijn (bv. enkele stukken, ouderwets, minimale beschadigingen). In het kader van dit netwerk zullen sociale bedrijven, tweedehandswinkels, kunstschoenen en andere publieke en private organisaties hun handen in elkaar slaan om de niet-verkoopbare meubels – bij wijze van spreken – een derde kans te geven, door hen te repareren, te re-decoreren of aan nieuwe modetrends aan te passen.

Actie 2.4: Types recyclageparken

1. Diftar-recyclageparken Imog

Hierbij gaat het om volledig uitgeruste diftar-recyclageparken met ruime openingsuren die toegankelijk zijn voor zowel (k)KMO's als voor inwoners. Het is niet belangrijk WIE er naar het recyclagepark komt maar wel WAT men brengt en HOEVEEL men aanbrengt. Kortom het principe van gedifferentieerde tarifiering (diftar) of nog, "de vervuiler betaalt", wordt hier toegepast. Naast het betalend deel, beschikt ieder DIFTAR-recyclagepark ook over een gratis deel voor particulieren. De infrastructuur van deze recyclageparken is sterk uitgebouwd. De in- en uitgang van het betalend deel zijn voorzien van slagbomen met een identificatiepaal. Eén of meerdere weegbruggen zijn aanwezig voor de registratie van de gewichtsmeting. Diftarsoftware is voorzien voor het beheer.

2. Gemeentelijke diftar-parken

Hierbij gaat het om diftar-parken met beperkte openingsuren (26 à 36 uur per week) waar enkel inwoners met personenwagens, aanhangwagens en bestelwagens toegelaten zijn. Ieder park beschikt, naast een betalend deel, ook over een gratis deel. Voor personenwagens, bestelwagens en wagens met een aanhangwagen is het betalend deel uitgerust met een weegbrug. Imog raadt aan het gebruik van een beugel af te bouwen en alles over de weegbrug te laten passeren. Hierdoor wordt het systeem van de vervuiler betaalt maximaal en per kg toegepast.

3. Kleine recyclageparken

Deze recyclageparken beschikken over een gratis en een betalend deel. Er wordt een bedrag (2 à 5 euro) betaald per bezoek aan het betalend deel, onafhankelijk van de aard van het afval dat wordt aangebracht. Deze recyclageparken zijn enkel toegankelijk voor inwoners met een personenwagen, fietsen en te voet. Betalingen gebeuren met een muntautomaat en de openingsuren zijn eerder beperkt.

4. Mobiel recyclagepark

Voor heel wat inwoners is een bezoek aan een recyclagepark niet evident (afstand, minder-valide, oudere bevolking, al of niet beschikken over een voertuig, ...) Om ook deze inwoners door bijkomend aanbod te motiveren tot meer selectiviteit kunnen mobiele recyclageparken voor selectieve en recycleerbare stromen ontwikkeld worden. (zie actie 2.5 hierna)

Intergemeentelijke recyclageparken

De inwoners van Deerlijk, Waregem en Wielsbeke kunnen sinds 2 januari 2017 terecht op elkaars recyclageparken. Deze stad en gemeenten bieden hiermee heel wat voordelen aan hun inwoners: Zo kies je voor het meest nabije park, en volgens de openingsuren die jou passen. Je kan op meer tijdstippen op een recyclagepark terecht en de uniforme aanvoermodaliteiten over de gemeentegrenzen heen, zorgen voor meer duidelijkheid. Imog zorgt voor het beheer en de werking van die recyclageparken met inbegrip van intergemeentelijke recyclageparkwachters. Het zomerverlof bij één park, is niet langer meer een belemmering om naar het recyclagepark te gaan. Immers tijdens de zomer is er altijd minstens één park open. Er zijn op 1 jaar 3.381 'vreemde' bezoekers geweest, op 118.433 bezoekers. Dit is gemiddeld 2,85 % van het aantal bezoeken.

31/12/2017	Deerlijk	Wielsbeke	Waregem	TOTAAL		
Wielsbeke	36	12751	468	13.255	22u open	3,80%
Beveren-Leie	991	157	24944	26.092	24u open	4,40%
Waregem	212	595	51357	52.164	42u open	1,50%
Deerlijk	26000	59	863	26.922	28u open	3,40%

Er werd overeengekomen om geïnde retributies niet aan elkaar door te rekenen. In Deerlijk is dit € 2,35 per bezoeker, Beveren-Leie: € 2,63, Waregem € 2,40 en Wielsbeke € 2,57.

	Deerlijk	Waregem	Wielsbeke
Deerlijkenaren		3.115,13 €	92,52 €
Waregemnaren	2.028,05 €		1.202,76 €
Wielsbekenaren	138,65 €	1.840,91 €	

Het aantal bezwaarschriften is te verwaarlozen met tussen de 0,03% en de 0,1% van de bezoeken

Waardebepaling recyclageparken

Er werd een bevraging gericht bij de vennoten of er mogelijke interesse is (zonder verbintenissen) in het bepalen van de waarde van hun recyclageparken, in het kader van een mogelijke overname door Imog in de toekomst. Imog stelt een bureau aan voor verdere uitwerking hiervan

Anzegem	Verzoek tot waardebeoordeling	College 22/05/2018
Avelgem	Wenst geen waardebeoordeling	
Deerlijk	Verzoek tot waardebeoordeling	College 30/05/2018
Harelbeke	Niet van toepassing	
Kortrijk		
Kruishoutem /Zingem		
Kuurne	Verzoek tot waardebeoordeling	College 29/05/2018
Spiere-Helkijn	Verzoek tot waardebeoordeling	College 23/05/2018
Waregem	Verzoek tot waardebeoordeling	College 31/05/2018
Wielsbeke	Verzoek tot waardebeoordeling	
Zwevegem		

Mobipunt en deelwagens

IMOG wil volop inzetten op duurzame mobiliteit en de ontwikkeling van maatschappelijk waardevolle ruimte. Alternatieve duurzame vervoersmodi aanmoedigen is daarvan een belangrijk onderdeel, alsook de beschikbare schaarse ruimte kwalitatief inrichten en voorzien van duurzame infrastructuur (soft/hardware). Het Mobipunt bevat enkele essentiële mobiliteitsfunctie zoals 3 overdekte parkeerplaatsen voor autodelen voorzien van laadinfrastructuur, inclusief kleine CNG-bestelwagens, eigendom van IMOG en in te zetten als deelwagens voor oa aan- en afvoer naar recyclagepark.

Recyclagepark Academy

Imog wil haar parkwachtersteam aanvullen door de poule van Recyclageparkwachters die tijdelijk tewerkgesteld kunnen worden op de recyclageparken van Imog, overwegend tijdens weekends, vakantieperiodes en bruggen, uit te breiden Omdat Imog kwalitatieve ondersteuning wil bieden op de recyclageparken krijgt elke toekomstige hulpparkwachter een opleiding bestaande uit verschillende modules en stagedagen. De opleiding is door Imog-medewerkers ontwikkeld en wordt door eigen medewerkers gegeven. Dit ging reeds 3x door voor in totaal een 50-tal personen.

1. Academy: 3/4/2017-5/4/2017
2. Academy: 20/7/2017 (verkorte opleiding studenten)
3. Academy: 23/4/2018-27/4/2018
4. Academy: 1/04/2019 – 5/4/2019

Actie 2.5: Mobiele recyclageparken

Naast de vaste recyclageparken type 1, 2 en 3 wordt een 4^{de} type mini-recyclagepark ingevoerd, namelijk een mobiel mini-recyclagepark. In 2018 wordt onderzocht welke vorm dit dient aan te nemen en waarvoor/waar deze parken worden ingezet. Hiermee willen we enkel kleine hoeveelheden recycleerbare afvalstromen inzamelen, waarvoor de inwoners niet speciaal naar een recyclagepark (kunnen) gaan. Dit alles om de ambitieuze restafvaldoelstellingen van het afvalplan te realiseren.

Het UMBHA-plan beveelt mini-recyclageparken sterk aan in centrumsteden als bijkomend aanbod voor minder mobiele inwoners en inwoners zonder wagen. Na aanpassing van de Vlarema kan dit nader onderzocht worden. Intussen experimenteert Imog met proefopstellingen Mini-recyclageparken zijn enkel geschikt om kleine hoeveelheden te aanvaarden. Zaken die te voet of per fiets aangebracht kunnen worden. Grote hoeveelheden horen thuis op de type 1, 2 en 3 recyclageparken. Het toezicht op de recyclageparken valt onder de bevoegdheid van een goed opgeleide recyclageparkwachter

Om dit uit te testen hebben we een proefopstelling op recyclagepark van Kruishoutem uitgewerkt op 25 augustus 2017 (zie foto). De bevindingen hieruit werden meegenomen bij de opmaak van de begroting 2018, zodat de gemeenten die dit wensen dergelijke pop-up recyclagepark kunnen opvragen. Een subsidiedossier voor de aankoop van bijkomende recipiënten werd opgemaakt. We volgen van nabij de initiatieven die door de provincie Vlaams Brabant werden ondersteund in Interrand en of Interza. Hieruit blijkt dat een groot deel van de (stedelijke) bevolking komt nooit op een recyclagepark en dat veel afvalstromen enkel op een recyclagepark worden ingezameld. Het aantal bezoekers is afhankelijk van het weer, en situeert zich rond de 50 unieke personen per mobiel park Veel mensen hebben geen vervoer om zelf naar het recyclagepark te gaan. Anderen wel, maar kampen met vooroordelen en zijn dankbaar voor dit initiatief. De populairste fracties waren hout, harde plastics, metaal. Dit werd ingezameld ingezameld in corlottes. Volgende fracties werden niet aanvaard: papier en karton (ophaling), glas (glasbol), pmd (ophaling), steenpuin en groenafval (doorverwezen naar recyclagepark).

We brengen het recyclagepark dicht bij de burger. Een mobiel recyclagepark voor kleine hoeveelheden (plastic) afval strijkt éénmaal per maand neer op 7 verschillende locaties. Dit nieuw initiatief is een proefproject. Het mobiel recyclagepark wil de burgers aanzetten tot het sorteren van

allerhande plasticsoorten, CD's, DVD's,.... Dit soort afval komt te veel in de gewone vuilniszak terecht, wat duurder is voor de gebruiker en waardoor het niet meer gerecycleerd kan worden.

De stad Kortrijk zet in samenwerking met Imog een mobiel recyclagepark in. Op deze manier willen we het restafvalcijfer verder naar beneden drijven. Tevens past dit project binnen een nog betere dienstverlening op het vlak van afvalbeheer. Bij positieve evaluatie is kan dit aanbod ook in andere gemeenten toegepast worden

Wat kan gratis aangeleverd worden?

- Kunststofverpakkingen die geen PMD zijn (botervlootjes, yoghurtpotjes, plastic bakjes van bijv. champignons, blisterverpakking)
- Harde plastic voorwerpen (speelgoedonderdelen, plastic emmers, huishoudgerief,...)
- Plastic bloempotjes en plantentrays
- Plastic folies (zowel helder als gekleurd)
- Cd's en Dvd's
- Kurk

Op termijn is het de bedoeling om het aantal fracties die op het mobiel recyclagepark kunnen worden binnengebracht uit te breiden. Mogelijkheden voor uitbreiding zijn bijvoorbeeld frituurolie, polystyreen (isomo) of kleine elektronica. Dit systeem levert ook een bijdrage aan de klimaatdoelstellingen: minder restafval betekent minder verbranding en bijgevolg CO2-uitstoot. Ook sparen onze inwoners zo kilometers uit naar de vaste recyclageparken. Minder kilometers betekent minder uitstoot van fossiele brandstoffen en bijgevolg CO2-uitstoot en fijn stof.

Noot: Imog onderzoekt de mogelijkheid van deelwagens, om via een kleine CNG-bestelwagen, eigendom van IMOG in te zetten als deelwagen voor o.a. aan- en afvoer naar recyclagepark.

Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken

Om de dienstverlening verder uit te breiden en zo nog meer groenafval selectief in te zamelen waardoor het restafval verder daalt, wordt onderzocht of een tuinafvalbak op afroep te laten afhalen mogelijk is.

Vanaf begin 2018 is er een uitbreiding van de dienstverlening op 2 vlakken. Klanten kunnen op afroep een bijkomende ophaalbeurt bestellen met facturatie nadien per kwartaal. De mogelijke data hiervoor werden op de kalender vermeld. Daarnaast zijn er kartonnen zakken verkrijgbaar die naast de tuinafvalbak kunnen worden buiten geplaatst. Zakken zijn verkrijgbaar op de recyclageparken van Beveren-Leie, Deerlijk, Harelbeke (Imog), Moen (Imog), Waregem, en Wielsbeke

Actie 2.7: Bonussen op recyclageparken voor afvalstromen met een positieve waarde

Om de regiefunctie van de gemeenten te ondersteunen, om de selectiviteit van de inwoners te belonen en om tarieven af te stemmen met commodityprijzen wordt onderzocht of er een "bonus" systeem ontwikkeld kan worden voor de aanvoer van afvalstoffen naar de recyclageparken die "geld" waard zijn zoals bijvoorbeeld papier en karton, schroot, gebruikte frituurvetten en -oliën, textiel, herbruikbare goederen, ... Via het Europese URBANREC-project kan in 2018 betoelaging aangewend worden om dit verder te programmeren. De in ontwikkeling zijnde nieuwe diftar-software en de uitrol eind 2018 - 2019 zal bonussen en tegoeden toelaten.

Actie 2.8: Uitbreiden milieustraatje op de recyclageparken

Het milieustraatje van de recyclageparken zal uitgebreid worden met speelgoed, oude fietsen, huisraad, hobby-artikelen, diverse zaken die hergebruikt kunnen worden, verf op basis van water, inzamel recipiënten voor ramen en deuren met vlakglas.

Sinds 1 december 2017 wordt er opnieuw wijnfleskurken ingezameld via de milieu-straatjes van de recyclageparken. De verwerking gebeurt door Vlaspit, een sociaal tewerkstellingsinitiatief dat zich richt tot mensen die moeilijk geïntegreerd geraken op de gewone arbeidsmarkt. Imog voorziet voor alle recyclageparken een inzameltonnetje en past het bord aan op het milieustraatje. Op het volgende overleg met de milieuambtenaren en de recyclageparkwachters wordt dit belicht. In de afvalkrant van december lichten we dit initiatief verder toe, ruim op tijd om de verhoogde aanvoer met de feestdagen aan te kunnen. In samenwerking met de Provincie West-Vlaanderen, wordt een communicatief voortraject uitgewerkt met peters en meters die via inzamelboxen bij middenveldverenigingen kurken inzamelen. De provincie heeft hiervoor contact met Beweging.net en de West-Vlaamse Milieufederatie.

Er wordt een pilootproject uitgewerkt voor de inzameling van ramen en vensters met glas op de recyclageparken type 1, de intergemeentelijke recyclageparken en gemeentelijke recyclageparken type 2 die in de piloot wensen in te stappen.

De afvalstromen van het milieustraatje zullen na een proefperiode worden geactualiseerd n.a.v. de nieuwe inzamelscenario's (vb. P+MD, terugneplicht matrassen, ...).

Actie 2.9: Dode gezelschapsdieren op recyclageparken type 1

Het afvalstoffenplan raadt aan op sommige recyclageparken overleden gezelschapsdieren in te zamelen. Momenteel heeft Imog al zo'n inzamelpunt (24/24 en 7/7) op de site te Imog-Harelbeke. Er wordt onderzocht of het wenselijk zou zijn en als het in het kader van het Ovam-subsidiebesluit ondersteund wordt om inzamelpunten in te richten op de recyclageparken type 1. Momenteel zou enkel Imog-Moen ingericht moeten worden gezien er in Harelbeke reeds zo'n punt is op de stortplatform van de HVI. Tevens wordt onderzocht of er in het Westen en Oosten van de Imog-regio nood is aan zo'n inzamelpunt.

Imog kocht een chiplezor aan. Hiermee kunnen aangevoerde en gechipte huisdieren (honden en katten) worden geïdentificeerd via een 15 cijfer-nummer die op een website moet worden ingevoerd. Zo kunnen we de eigenaar verwittigen wanneer zijn huisdier is gevonden. Dit is geen goed nieuws maar het zal hem helpen te berusten. Deze dienst is sinds mei 2018 operationeel. Er werd een volledige workflow uitgewerkt en aan de medewerkers toegelicht.

Actie 2.10: Afbouwbeleid asbestcement

Het ontwikkelen van een voor de Imog-regio uniform afbouwbeleid asbest(cement) in overeenstemming met het afvalstoffenplan (2020-2022) Er wordt onderzocht of er in een pilootproject van de Ovam kan ingestapt worden met mogelijks pilootproject 2018-2020. Intussen volgde de actualisering van de code goede praktijk na bezoek inspecteur FOD WASO op het recyclagepark van Kruishoutem.

Een versneld asbestafbouw beleid grijpt in op het huidige afbouwritme want zonder ingrijpen verwachten we dat het grootste deel van de asbesthoudende materialen pas tegen 2070 of later zal verwijderd zijn. Door de kostprijs van de inzameling aan huis te verlagen naar € 30 all-in voor 1.000 kg, willen we de drempel tot deelname zo laag mogelijk houden en oproepen: "Het is nu of nooit"! Imog diende een impulsdossier in dat werd goedgekeurd. Het budget voor ondersteuning is beperkt tot 3 jaar en 150 ton (wat het eerste is bereikt) en houdt in dat elke inwoner van de Imog-gemeenten in die periode een asbestinzameling-pakket kan kopen voor slechts €30,00. Hiermee kan tot 1.000 kg asbestcement aan huis worden ingezameld via een BigBag. Er mogen maximum 6 Big Bags per locatie worden aangevraagd. Vanuit Ovam ontvangt Imog hiervoor max. € 190/ ton met max 90% van de kosten, tot 450.000 kg over 3 jaar. Imog zal tijdig een nieuwe aanvraag indienen.

Imog heeft haar gemeenten ondersteund bij het aanvragen van de eenmalige financiële ondersteuning vanuit de Vlaamse Regering i.k.v. 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'. Voor alle Imog-gemeenten samen

belooft zich deze eenmalige financiële ondersteuning op 317.959,32€. De gemeentes engageren zich om samen met Imog de drempel voor aanvoer van asbestcement op recyclage parken door particulieren te verlagen door bv. de gratis hoeveelheid per gezin op te trekken. Daarnaast wordt ook het niet-subsidieerbaar deel van de lopende impulsactie huis-aan-huis inzameling ingevuld door deze forfaitaire betoelaging. De beide acties zullen worden ondersteund met uitgebreide communicatie- en sensibiliseringsacties. Daarnaast geven gemeenten ook invulling aan een 'Asbestveilig Vlaanderen 2040' in hun meerjarenplanning. De concrete invulling van de acties en de meerjarenplanning gebeurt via het periodiek overleg met de milieuambtenaren.

Actie 2.11: Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten.

De inzameling van afval voortgebracht vanuit gemeenten, OCMW's, AGB's (autonome gemeentebedrijven, gemeentelijke vzw's, enz... wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met alle partijen. Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan opgemaakt dat afgestemd is met het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG.

Steden en gemeenten en hun intergemeentelijk samenwerkingsverband kunnen ten allen tijde zelf instaan voor de inzameling van de eigen bedrijfsafvalstoffen. Wanneer dit gebeurt door hun kostendelend samenwerkingsverband is bovendien de BTW-regeling niet van toepassing. Dit geldt voor alle afdelingen en instellingen die een link hebben met de gemeentelijke begroting: technische diensten, OCMW's, RVT's, ontmoetingscentra,... Dit wordt gesterkt door de beheeroverdracht die in de statuten van de intercommunale is ingeschreven. Dat is in volle overeenstemming met de EU-kaderrichtlijn die het nabijheids- en zelfvoorzieningsprincipe opnam en de EU-richtlijnen m.b.t. in-house principes. De inkanteling van de verschillende OCMW's in de gemeentebesturen biedt hiervoor verdere opportuniteiten

Imog kan hiervoor een selectieve inzameling op maat aanbieden. Imog werkt een selectieve ophaalronde uit voor OCMW's, technische diensten, autonome gemeentebedrijven, CC's, OC's, enz. Ook Fost Plus wenst naast de selectieve inzameling bij de huishoudens, de scope te verbreden door specifieke doelgroepen te sensibiliseren voor afvalsortering. De bedoeling is om dezelfde personen die thuis reeds correct sorteren ook de mogelijkheid te bieden om verpakkingsafval te sorteren daar waar het vrijkomt. In een eerste fase willen ze een zicht krijgen op de behoeften van deze doelgroepen, aan de hand van een eenvoudige enquête. Ook de gemeentelijke diensten (locaties toegankelijk voor het publiek) mogen opgenomen worden. Om beide mogelijkheden in kaart te brengen inventariseerde Imog de noden en mogelijkheden. Ook hier zijn efficiëntiewinsten mogelijk door betere afstemming en samenwerking. Deze eerste fase van de inventarisatie en analyse werd afgerond. In overleg met W13 kan Imog als aanspreekpunt voor de RVT's en zorgbedrijven fungeren en de mogelijkheden van een groepsaankoop uitwerken.

Als proeftuin zal Imog in 2019 in Waregem de verschillende afvalstromen inzamelen van Woonzorgcentrum De Meers: keukenafval, niet-risicohoudend medisch afval, papierafval en restafval..

Actie 2.12: Selectieve inzameling bij scholen

De inzameling van afstromen van de scholen wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met de scholengemeenschappen. Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan "scholen" opgemaakt dat afgestemd is met de inzamelscenario's en sorteerregels in de Imog-regio (wat de sensibilisering in het onderwijs versterkt), het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG.

Imog heeft een specifieke doelgroepenwerking met een aanbod van recipiënten (papierkorven, pmd-containers 120 L en 1100 L en P&k containers 1100 L), educatief materiaal (educatief dossier, affiches

en een denktank voor proefprojecten) en animaties ter plaatse : 82 sessies in 2018 voor kleuters Wegwijs in Viesvuilland – 41 LABO sessies in 2018 voor lagere scholen en 38 sessies Da's Proper in 2018 voor middelbare scholen. Een specifiek onderwerp naar actieve en interactieve communicatie zijn de bedrijfsbezoeken waarop scholen een namiddag worden ondergedompeld in de wereld van het afval. Er wordt een pilootproject uitgewerkt met een sorteermuur (PMD, P&K, restafval, batterijen, AEEA, cartridges) en periodieke inzamelacties zoals voor Papier & Karton.

Actie 2.13: Selectieve inzameling bij hoogbouw en appartementen

De inzameling van afval voortgebracht bij hoogbouw, appartementen, serviceflats... wordt zoveel als mogelijk afgestemd op en ingezameld met het huishoudelijk circuit. Hiervoor wordt overlegd met alle partijen (2017). Vanuit evaluatie van die overleggen wordt een actieplan opgemaakt dat afgestemd is met het Vlaamse beleid en de insteken vanuit Interafval/VVSG. Aan de hand van de voor- en nadelen opgesomd in het afvalplan voor andere dan de huis-à-huis inzamelsystemen, zal er voor de brengmethode op korte afstand (ondergrondse afvalinzamelpunten) een voor de intercommunale uniform systeem en regeling uitgewerkt worden (2017-2018). Dit blijft evenwel een uitzonderlijk inzamelsysteem gezien een belangrijk nadeel de zuiverheid van de ingezamelde fracties is evenals zwerfvuil en sluikstorten.

Er werd voor de regio een uniforme regeling “beheersysteem voor de ondergrondse inzameling” uitgewerkt met in te zamelen afvalstromen, type container, financieel, te nemen acties door de gemeenten en Overgangsmaatregel voor bestaande semi-ondergrondse containers en overgemaakt aan de gemeenten. Dit werd in de Raad van Bestuur goedgekeurd en aan de gemeenten overgemaakt. Het geactualiseerd lastenboek, een modelbeslissing voor gemeenteraden en voorstel voor aanpassing politiereglement houdende de ondergrondse containers wordt definitief afgetoetst bij de gemeenten en bij de Ovam.

Actie 2.14: Ondergrondse inzamelsystemen

Vanuit eigen ervaringen, ervaringen bij andere intercommunales en vanuit Ovam-onderzoek blijkt dat ondergrondse inzamelpunten een oplossing kunnen bieden bij bijzondere omstandigheden (o.a. planologische, demografische en ruimtelijke uitdagingen in de centra van steden en bij hoogbouw, gemengde woonvormen). Evenwel stelt men altijd vast dat de selectiviteit aan de bron minder goed gebeurt, dat dit meer kost dan de huis-à-huisinzameling en dat de producenten niet of slechts beperkt tussen komen in die meerkost. Vandaar werkte Imog voor de regio een uniforme regeling “beheersysteem voor de ondergrondse inzameling” uit, die aan de gemeenten werd overgemaakt. Deze kunnen dit vastleggen in een stedenbouwkundige verordening. Verdere stappen zijn het aanpassen van het politiereglement en retributiereglement. Bij toekomstige aanvragen kan het college van burgemeester en schepenen hier dan naar verwijzen.

Deze actie betreft het uitrollen van een uniform systeem voor ondergrondse inzamelpunten

- Ondergrondse glasbollen
- Ondergrondse containers voor restafval
- Ondergrondse containers voor PMD/P+MD
- Ondergrondse containers voor papier en karton

Er worden ondergrondse inzamelsystemen geplaatst op Kortrijk Weide in samenwerking met alle partners van Kortrijk Weide : Lago, Hangar K, stad Kortrijk, Tranzit, Départ, CVO).

3 locaties:

- § Voorkant nieuw zwembad:
 - ü Glas
 - ü Papier & karton
 - ü Restafval

- ü P+MD
- § Depart/Tranzit
 - ü Restafval
 - ü P+MD
- § CVO's/Hangar K (groenzone aan kant Magdalenastraat):
 - ü Restafval
 - ü P+MD

Actie 2.15: Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen

Het plan vraagt dat de lokale besturen inspanningen leveren bij het sensibiliseren van KMO's om selectief in te zamelen. Hiervoor zal een communicatiecampagne worden ontwikkeld

Actie 2.16: Verhogen van selectieve inzameling bij (k)KMO's en zelfstandigen

Om zelfstandigen en kleine KMO's aan te moedigen tot meer selectiviteit bij het aanbieden van hun afval wordt er onderzocht of de éénmanszaken en kleine KMO's kunnen aansluiten op het huishoudelijk circuit. Van het vergelijkbaar bedrijfsafval is dit nu al het geval. Hiervoor moeten de inzamelvoertuigen uitgerust worden met een diftarweegsysteem en diftarsoftware. Tevens moet er een afzonderlijke bedrijfsentiteit binnen Imog instaan voor deze geïntegreerde inzameling. Vanuit diverse contacten blijkt hiervoor voldoende interesse te bestaan. Ook de mobiliteit (minder inzamelvoertuigen in het centrum van de stad of gemeente) en het milieu varen hier goed bij. De oranje restafvalzak voor vergelijkbaar bedrijfsafval is weggefallen. Omwille van de administratieve rompslomp die dit inzamelscenario met zich meebracht bij de jaarlijkse Gemeentelijke afvalstoffen-enquête heeft OVAM een forfaitair cijfer vastgelegd voor het vergelijkbaar bedrijfsafval die met het huishoudelijk restafval wordt ingezameld. Dit cijfer wordt in mindering gebracht van het restafvalcijfer voor de respectievelijk intercommunale/gemeenten. Zo kunnen de (k)KMO's verder beroep doen op de selectieve inzameling.

Met de POM W.-VL. wordt onderzocht hoe we huishoudelijk afval, vergelijkbaar en gelijkaardig bedrijfsafval selectief kunnen inzamelen op de meest ecologische en economische manier.

Naar aanleiding van de slechte sorteerinspanningen bij KMO's en (k)KMO's onderzoekt de OVAM, na 5 jaar sensibiliserende en ondersteunende initiatieven om bedrijven aan te sporen om hun afval selectiever aan te bieden en minder de restafvalrolcontainer en restafvalcontainers te gebruiken als inzamelcircuit voor al hun afval, of handhaving niet opportuun is.

Men denkt hierbij om de gemeenten de bevoegdheid en de opdracht te geven op te handhaven bij die bedrijven waarvoor zij een vergunning verlenen. De milieu-inspectie zal de grote bedrijven voor hun rekening nemen. De OVAM heeft namelijk geen inspectie bevoegdheid. In overleg met de gemeenten kan er onderzocht worden of de handhaving (d.i. de vaststelling) kan gebeuren via Imog. En dit als uitbreiding van het cameratoezicht op zwerfvuil en sluikstorten.

Actie 2.17: Collectieve selectieve afvalinzameling op bedrijventerreinen.

Lokale besturen, privaatrechtelijke bedrijven en publieke en privaatrechtelijke bedrijven-terreinverenigingen kunnen proefprojecten opzetten om aan te tonen dat de collectieve afvalinzameling op een bedrijventerrein werkt. Het is beter voor het milieu en bovendien goedkoper door de efficiëntere logistiek. Cruciaal voor het welslagen is de rol van de bedrijventerreinbeheerder als facilitator, gezien zijn/haar expertise en kennis van de aanwezige bedrijven. De coördinatie door de beheerder bezorgt de individuele bedrijven minder administratieve last. De beheerder kan zowel publiekrechtelijk zijn (de gemeenten en intercommunales) als privaatrechtelijk (de bedrijventerreinverenigingen, vzw's).

Concreet coördineert de bedrijventerreinbeheerder een collectieve prijsvraag om per selectieve afvalfractie een gezamenlijke ophaling te organiseren. Hierdoor kan een interessanter dienstverleningspakket wordt gecreëerd (zoals meerdere fracties die economisch rendabel kunnen worden ingezameld. Imog nam deel aan diverse overlegmomenten met een contactavond 'ken je burens' op Beneluxpark Kortrijk en deelname aan parkmanagement-vergadering Waregem-Zuid De draad wordt in 2018 opnieuw opgenomen voor het ontwikkelen van een proefproject voor :Waregem Zuid in samenwerking met de POM en het Kennedypark en Beneluxpark in samenwerking met Leiedal.

Actie 2.18: Selectieve inzameling van voor de hand liggende organische stromen

Onderzoeken hoe het aandeel organisch afval (naast de lopende initiatieven van tuinafvalbakken, selectieve inzameling op recyclageparken, de thuiscompostering, inzameling van bladeren in de herfst (vb bladkorven, ...) verlaagd kan worden in het restafval door bijvoorbeeld na te gaan of er bij grootkeukens refters, restaurants, rust- en verzorgingstehuizen, ziekenhuizen enz... nood is aan een gezamenlijk initiatief (vb. 'groepsaankopen') voor de inzameling en verwerking van hun organisch keukenafval.

Imog volgt het innovatief project OBA Horeca bij IVVO van nabij op. De belangrijkste doelstelling van dit project is de haalbaarheid aan te tonen van selectieve inzameling van organisch keukenafval in kleinere horecazaken rekening houdend met de aandachtspunten die leven. Er wordt nagegaan hoe dit door opschaling binnen de bestaande GFT-ophaalrondes kan geoptimaliseerd worden. Dit biedt een meerwaarde, niet enkel naar kostenoptimalisatie van GFT-ophaling en -verwerking, maar ook naar bijvoorbeeld minder ophaalwagens in (toeristische) centra en vermindering van de ermee gepaard gaande CO2-emissie. Het Afvalstoffenplan laat toe GFT op de recyclageparken in te zamelen in ondergrondse containers. Vlarex wordt hiervoor aangepast. Pas nadien kunnen er proefprojecten opgestart worden.

Europa en Vlaanderen zetten volop in op een circulaire economie waarbij afvalstoffen grondstoffen worden. Elke schakel in dit proces telt. De burgers hebben hierin een erg belangrijke rol, zij zamelen zuiver gft-afval in, van aan de bron. Verontreinigingen als plastics, metalen, glas, enz. horen niet thuis bij het gft. In het plan Huishoudelijke Afvalstoffen 2016-2022, identificeerde de OVAM drie stromen waar de volgende jaren nog ruimte voor verbetering is in het reeds zeer succesvolle recyclagebeleid: kunststoffen, textiel en organisch-biologisch afval. Meer dan 20% van de huisvuilzak van de Vlaming bestaat uit organisch-biologisch afval. Deze maatregel draagt dus rechtstreeks bij tot het reduceren van het restafval. Imog voerde een sorteeraanlyse uit om te weten waarop we in onze regio moeten inzetten. De beide campagnes van de sorteeraanlyse (juni 2018 en okt 2018) houden reeds rekening met de nieuwe sorteerregels voor GFT (Groente Fruit + keukenafval / Tuinafval; OBA organisch biologisch afval) die gelden vanaf 1/1/2019 zoals deze hieronder vermeld zijn. Imog is een groenregio, zamelt enkel T afzonderlijk in en zet heel sterk in op thuiscomposteren van de GF-fractie. Eerste vaststellingen (diepgaander onderzoek na de globale campagne).

- Imog heeft grote restafvalzakken.
- Afvalstromen die nu al selectief worden ingezameld hebben nog altijd een te groot aandeel in het restafval, ondanks de inspanningen in de regio (recycleerbaar papier en karton, kunststoffen, kledij, tuinafval, metalen, ...)
- Hygiënisch afval heeft een groot aandeel in het restafval
- Voedselresten (vervallen, en niet vervallen ; verpakt en niet verpakt, gedeeltelijk en niet aangesneden; ...) hebben onverwachts een groot aandeel in het restafval.

Van het aandeel organisch in het restafval is er 1/3 onvermijdelijk (zoals schillen, loof, ...) en 2/3 voedsel die verspild wordt. Het aandeel composteerbaar/vergistbaar afval in het restafval is, door de nieuwe sorteerregels, sterk toegenomen.

Besluit : Nog teveel inwoners kiezen gemakshalve voor de eenvoudige oplossing => de restafvalzak.

Vanaf 1 januari 2019 worden de sorteerregels van gft-afval aangepast. Etensresten, vlees- en visresten, eieren, kaas, ... mogen vanaf dan ook bij het gft-afval. Deze afvalstoffen mochten na de BSE-crisis en de Europese verordening dierlijke bijproducten uit 2002 niet langer bij het gft-afval. Nieuw onderzoek heeft aangetoond dat er met de huidige verwerkingsmogelijkheden in onze composterings- en vergistingsinstallaties geen risico's verbonden zijn aan het verwerken van deze afvalstroom. Dit laat toe om de sorteerregels sterk te vereenvoudigen zodat sorteren van gft-afval nog makkelijker wordt.

Wat verandert er aan de sorteerregels voor gft-afval? Vanaf 1 januari kunnen volgende afvalstoffen extra worden toegevoegd aan het gft-afval:

- keukenafval en etensresten (zowel dierlijk als plantaardig);
- vlees- en visresten;
- schaaldierresten (uitgezonderd schelpen zoals mosselschelpen, oesterschelpen);
- vaste zuivelproducten (bv. kaas);
- eieren, eierschalen;
- mest van kleine huisdieren (bv. cavia, konijn...).

Om de verspreiding van plastics in het milieu verder te beperken, horen theezakjes en koffiepads voortaan niet meer bij het gft-afval. Uit onderzoek blijkt immers dat deze kunststoffen kunnen bevatten. Papieren koffiefilters behoren wel nog tot het gft-afval. Deze regels zijn uiteraard alleen van toepassing voor regio's met gft-inzameling. Voor thuiscompostering verandert er niets aan de huidige sorteerregels

Opgelet: voor thuiscompostering blijven omwille van diezelfde veiligheidsprincipes de sorteerregels nog ongewijzigd.

Actie 2.19: Subsidiëring

Het subsidiebesluit en de subsidiëring in het algemeen van de Vlaamse en Europese overheden, kunnen een belangrijke ondersteuning vormen bij het Imog-actieplan. Het is dan ook belangrijk dat Imog hierop verder inzet. De opportuniteiten die zich op lokaal niveau aandienen, zijn een uitgelezen aanknopingspunt. Lokale besturen, bij voorkeur in samenwerking met relevante partners, kunnen opportuniteiten zien in kleinschalige of technologische innovaties, en ook in meer omvattende uitdagingen. Dat kunnen grote projecten zijn die de kringlooeconomie in de stad stimuleren, maar ook minder ambitieuze maar interessante aanpassingen aan (vormen van) selectieve inzameling, sensibiliseringsacties, ... Innovatieve projecten moeten voldoende origineel zijn, daadwerkelijk een impact kunnen hebben, en leerervaringen bieden op lokaal en bovenlokaal niveau. Mogelijke thema's zijn de afzet van recyclaten, innovatieve bouwprojecten, lokale nutriëntenkringen, deeleconomie...

Imog heeft volgende goedgekeurde aanvragen lopende:

DEMO: Duurzaamheid en ecologie in de muzieksector	Interreg Va:	€ 189.959 (50% subsidie)
URBANREC: innovatie in Grof vuil	Horizon 2020	€ 652.500 (100% subsidie)

Nette Regio

- Coaching Mooimakers: € 150.000 (75% op personeelskosten, 100% op materiaalkosten)
- 3-pijlerprojecten € 90.000 voor gemeenschappelijke projecten tussen de West-Vlaamse intercommunes
- Operatie Proper €27.579
- Ondersteuning opruimacties: €5.500
- Metingen Netheidsbarometer: €5.500
- Peukentegel effectmetingen: €2.000

Impulsproject asbestcement € 161.266,74 (90% op pakketkosten van € 125.919 + € 69.900 forfait per inwoner + € 2.250 forfait per ophalingslocatie) bij maximale inzameling

Uitdaging 3: Retributies over de ganse Imog-regio

De retributies worden zoveel mogelijk afgestemd met het principe “de vervuiler betaalt” en worden afgestemd over de ganse Imog-regio. Hierbij wordt gestreefd om maximaal 1/3^{de} van deze inzamel- en verwerkingskosten te putten uit de algemene middelen en 2/3^{de} volgens het principe “de vervuiler betaalt”. Dit laatste kan gebeuren met een forfaitaire belasting, met diftar op de recyclageparken en met afgestemde retributies van de afvalzakken (restafval, PMD-zak, P+MD-zak, zak voor folies, ...)

Actie 3.1: Harmonisering retributies en contante belastingen

Harmoniseren van de retributies en contante belasting over Imog met als insteek “de vervuiler betaalt” en met een streven om invulling te geven aan de Vlaamse doelstelling om 2/3 van de financiering van de inzameling en verwerking te voorzien vanuit deze retributies en contante belasting (vb afvalbelasting). Maximaal 1/3 kan vanuit de algemene middelen gefinancierd worden. Hieruit werd er op 18 september 2017 een intergemeentelijke werkgroep opgericht om voorstellen uit te werken voor de periode 2018-2023.

Proeftuin:

De gemeente Kruishoutem en Zingem hebben vrijwillig besloten om te fuseren. Voor Imog betekent dit een nieuwe manier van inzamelen van het restafval en een nieuwe manier om het principe de vervuiler betaalt in te vullen. Immers de diftarretributies die rechtstreeks aan de bevolking worden aangerekend dekken nagenoeg volledig de huis aan huis inzameling van het restafval. Aangezien de retributie die aangerekend wordt mee bepaalt hoeveel restafval er ingezameld wordt, is dit een project die in onze regio van dicht bij opgevolgd zal worden.

Tevens gebeurt de inzameling met rolcontainers in plaats van restafvalzakken. Ook dit is voor Imog nieuw en de voor- en nadelen van de inzameling in bakken en zakken zullen we door dit project beter leren kennen.

De intergemeentelijke inning wordt ook een uitdaging en zal ook een ervaring vormen voor gans Imog.

Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluikestorten en ontwikkeldrag

Zwerfvuil, sluikestorten en ontwikkeldrag vormen samen met voorgaande uitdagingen een topprioriteit in het afvalstoffenplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval. Ook lokaal wordt een uniform beleid over de afvalintercommunales verwacht vanuit de Vlaamse overheid.

Actie 4.1: 5-pijler beleid voor zwerfvuil

Imog zette zoals hieronder aangegeven al in op dit 5-pijler beleid. Deze acties zijn evenwel nog niet altijd uitgerold over gans de regio. Het volledig uitrollen, het verder uitbouwen van pilootprojecten en nieuwe initiatieven nemen voor het 5-pijlerbeleid zullen noodzakelijk zijn om invulling te geven aan de verzuchtingen van één van de grote bekommernissen van de bevolking.

Infrastructuur

Imog werkt sinds 2009 intensief aan een nette regio, waar we zowel inzetten op beleidsondersteuning als op uitvoering. Binnen het luik beleidsondersteuning reiken we een aantal instrumenten aan waarmee het mogelijk is voor gemeenten om hun netheidsbeleid en ploegen te objectiveren. Sinds 2011 meet Imog de netheidsbarometer in alle 11 Imog-gemeenten. De tellingen gebeuren door een Imog-medewerker. Imog analyseert de resultaten jaarlijks en deze analyse vormt de basis voor aanbevelingen voor een beter zwerfvuilbeleid die Imog opmaakt voor elke gemeente. Dit wordt jaarlijks toegelicht in een persoonlijk overleg in elke gemeente.

Op vlak van uitvoering is er een zwerfvuilteam, 'Team Rudy', opgezet. Dit team is niet in dienstverband met Imog verbonden, maar bestaat uit verschillende sociale economie-organisaties die actief zijn in de Imog-gemeenten. Imog zorgt voor de coördinatie, ondersteuning en afvalverwerking. De invulling van de taken van 'Team Rudy' gebeurt momenteel hoofdzakelijk door de gemeenten. De gemeenten hebben ook de eindbeslissing omtrent het plaatsen van infrastructuur. Als intercommunale proberen we in het jaarlijks netheidsoverleg de gemeenten hier zoveel mogelijk in te ondersteunen, te adviseren en te sturen. Het uniformeren van deze aanpak over gans de intercommunale met als insteek 'lerende netwerken uit te bouwen onder de vennoten die leiden naar betere resultaten kan een invulling geven aan de verwachtingen van de Vlaamse overheid in haar plan.

Omgeving

De volledige omgeving speelt een rol in het al dan niet optreden van een probleem met zwerfvuil en andere soorten vervuiling. Het is daarom belangrijk om een omgeving te creëren met bijvoorbeeld elementen die een aangenaam gevoel geven aan de voorbijgangers en gebruikers van de publieke ruimte. Hier hebben wij als intercommunale weinig tot geen invloed op. Imog levert wel inspanningen om de omgeving rond de glasbollen proper te houden (zoals hierboven reeds beschreven) en verzorgt de contracten voor de textielcontainers in de gemeenten. Toch kan de opzet van een 'lerende netwerk' onder de vennoten, organiseren van groepsaankopen voor o.a. infrastructuur elementen, etc. een betere invulling geven aan deze derde pijler van het zwerfvuilbeleid.

Communicatie en sensibilisering

Imog heeft een jarenlange ervaring op vlak van communicatie en sensibilisatie rond zwerfvuil en sluikestorten. Er is een sterke samenwerking tussen de West-Vlaamse afvalintercommunales op vlak van communicatie. Jaarlijks wordt een communicatiecampagne gelanceerd onder de noemer 'Let's do it'. De voorbije jaren waren dit 'Let's do it in je buurt' (doelgroep: particulieren), 'Let's do it Tope' (doelgroep: jeugdbewegingen) en 'Let's do it: scholenactie' (doelgroep: middelbare scholen). Ook bij de uitbouw van 'het netheidsnetwerk' 'indevuilbak' van de OVAM-Fost Plus en Interafval is Imog nauw betrokken voor onze regio. Dit kennispunt moet voor de lokale besturen via de intercommunale het eerste aanspreekpunt zijn bij problematieken inzake zwerfvuil en sluikestorten

Participatie

Hiermee bedoelen we het betrekken van individuen of groepen bij het beleid. In 2012 richtte de intercommunale Imog een vrijwilligerswerking op. Burgers die op regelmatig basis willen meewerken aan een nette regio, kunnen zich engageren om netheidsmeester of glasbolpeter of –meter te worden. De vrijwilligers krijgen in Imog een opleiding, materiaal (fluo hesje, handschoenen, grijper, afvalzakken,...), de nodige ondersteuning, een forfaitaire vrijwilligersvergoeding en ze zijn verzekerd. In de Imog-regio hebben we momenteel 61 netheidsmeesters en 35 glasbolpeters en –meters. We merken jaar na jaar een stijgende trend op. Burgers die occasioneel zwerfvuil willen opruimen kunnen zich registreren via 'Let's do it in je buurt'. Scholen en verenigingen die een opruimactie willen organiseren kunnen voor ondersteuning terecht bij de intercommunale Imog.

Handhaving

Handhaving is het doen naleven van bepaalde regels. Regels zijn in elke samenleving belangrijk en mogen geen dode letter blijven. Handhaving is daarom het sluitstuk van elk soort beleid, ook het zwerfvuilbeleid. Vanuit diverse insteken, dus niet alleen vanuit het afvalplan, wordt er aangedrongen naar meer uniforme aanpak. Een stakeholdersoverleg (politiezones, diverse diensten van de vennoten, de intercommunale, financiering van uit de verantwoordelijke producenten, burgerparticipatie om draagvlak te verbreden, ...) dringt zich dan ook op.

Actie 4.2: Indicatoren

Om het Vlaamse zwerfvuilbeleid te evalueren is het noodzakelijk om voldoende relevante indicatoren te hebben en deze nauwgezet te monitoren. De vandaag beschikbare indicatoren die in functie daarvan zullen worden opgevolgd zijn:

- de Vlaamse netheidsindex (en de lokale netheidsbarometer);
- de hoeveelheid en kostprijs zwerfvuil en sluikstorten in Vlaanderen, inclusief de hoeveelheid vuilnisbakkenvuil;
- de fractietelling van zwerfvuil, de sorteeraanlyse van sluikstorten;
- effectmeting van de doelpplaatsencampagne.

Bijkomende indicatoren die op vlak van monitoring een meerwaarde kunnen betekenen, worden ontwikkeld of overgenomen (indien elders ontwikkeld). De meerwaarde moet er uiteraard in bestaan dat deze kunnen worden ingezet om de resultaten van het beleid nog sterker te kunnen opvolgen en meer nauwgezet te kunnen evalueren.

Recover staat voor meer REcyclage, meer COMfort voor de burger, betere inzameling van VERpakkingsafval en minder verpakkingen op straat. Dit samenwerkingsverband onder de vleugels van Interafval en gegroeid vanuit initiatieven van de stad Antwerpen is opgericht om kennis te verzamelen. We wilden die kennis zelf ontplooien bij de lokale besturen omdat we via de producenten en ook via de Vlaamse en federale overheden te weinig kennis gedeeld krijgen. Binnen de samenwerking worden verschillende onderzoeksvragen uitgewerkt. Zonder taboes: alle mogelijke alternatieven kunnen aan bod komen. Daarbij sluit men de oprichting van een alternatief beheersorganisme niet uit. RECOVER werkt hiervoor samen met verschillende studie bureaus en Vlaamse universiteiten. De resultaten van het onderzoek zullen op een neutrale wijze worden geëvalueerd en uitgewerkt worden tot concrete voorstellen. Imog heeft net zoals heel wat andere intercommunales ingetekend op RECOVER (0,04 €/inwoner/jaar). Op 25 oktober 2018 pakt Recover uit met een Congres met de opvallendste resultaten van hun grootschalig onderzoek en geeft hierbij concrete voorstellen en aanbevelingen naar het beleid. Volgende deelonderzoeken werden gevoerd:

- 1/ Onderzoek totale maatschappelijke kost zwerfvuil
- 2/ Analyse van huidige materialenstroom van metalen verpakkingen (BP)
- 3/ Internationale studie beleid verpakkingsafval (MP)
- 4/ Kosten-baten analyse verpakkingsafval (BP)

- 5/ Past onze huidige PET-recyclage binnen de circulaire economie?
- 6/ Evaluatie huidige en inspiratie voor nieuw scenario gescheiden inzameling verpakkingsafval
- 7/ Kritische blik op bestaande studies rond P+MD en statiegeld
- 8/ Evaluatie Samenwerkingsakkoord en Verpakkingsrichtlijn

Statiegeldalliantie

Vele van de Vlaamse gemeenten werden gecontacteerd vanuit diverse organisaties (ofwel BBL ofwel statiegeldalliantie ofwel ...) om zich aan te sluiten bij de statiegeldalliantie. Bij Imog hebben we geen (of nog geen) uitgesproken keuze gemaakt voor of tegen statiegeld.

Het is een EN verhaal : En er moet meer verantwoordelijkheid gelegd worden bij de producent bij de inzet tegen zwerfvuil. Er zijn drie actoren rechtstreeks betrokken bij zwerfvuil : burger, lokaal bestuur en producent. Bij het 5-peilerbeleid ligt het zwaartepunt van de verantwoordelijkheden te zwaar bij de lokale besturen men spreekt van meer dan 160.000.000 € kosten voor lokale besturen in Vlaanderen. Terwijl de tussenkomst van de verpakkingindustrie enkele tientallen miljoenen is [o.a. via Mooimakers]; de sigaretten en kauwgomproducenten dragen al heel weinig bij en de andere producenten en retailers die producten maken om onderweg te consumeren als een Starbucks, Mc Donalds, helemaal niks En de verpakkingindustrie (en de andere producenten) moeten inzetten voor meer circulaire economie. Dus de selectieve inzameling en recyclage van verpakkingsafval moet blijven bestaan naast statiegeld voor die verpakkingen en 'andere kunststofproducten' die niet onder het statiegeld vallen.

Actie 4.3: Coaching traject zwerfvuil, sluikstorten en ontwikkelgedrag bij de gemeenten

Indevuilbak intensifieert de komende jaren de strijd tegen zwerfvuil en sluikstort in Vlaanderen. Dit gebeurt onder meer via coachingtrajecten, waarin het Netheidsnetwerk gemeenten helpen om een effectief en efficiënt zwerfvuilbeleid uit te bouwen. In dit document wordt geschetst wat zo'n coachingtraject inhoudt. Imog werd als 1 van de 3 intercommunales weerhouden

De coaches van het netheidsnetwerk treden op als facilitator en procesbegeleider, maar coördineren het traject niet. Binnen het coachingtraject zijn de meerkosten die een rechtstreeks gevolg zijn van het coachingtraject subsidieerbaar. Dit omvat zowel externe kosten als personeelskosten voor de projectcoördinatie en –begeleiding, plus de uitvoering van de maatregelen van het coachingtraject.

Imog werkt sinds 2009 intensief aan een nette regio en ondersteunt de gemeenten bij het uitzetten van hun zwerfvuilbeleid en leveren concrete tools die ingezet worden op het operationeel niveau. In het jaarlijks netheidsoverleg proberen we de gemeenten zoveel mogelijk te ondersteunen, te adviseren en te sturen. Wij trachten de gemeenten naar een hoger niveau te brengen in hun zwerfvuilbeleid, maar botsen vaak op onze grenzen en op grenzen binnen de gemeenten (zoals afstemming tussen gemeentelijke diensten, verspreid liggen van bevoegdheden rond afval en zwerfvuil, onvoldoende personeelscapaciteit).

We willen nagaan hoe we de gemeenten nog meer van dienst kunnen zijn in verband met de zwerfvuilproblematiek en denken hierbij aan volgende zaken:

- Per gemeente een veegronde / volledig zwerfvuilopruimplan met inplanning en afstemming van veegrondes, opruimrondes van gemeentelijke diensten, opruimrondes van het zwerfvuilteam binnen Team Rudy, rekening houdende met de resultaten van de netheidsbarometer, inzet van vrijwilligers, hotspots,...
- Visualiseren van het netheidsbeleid in de gemeente aan de hand van een dynamische kaart
- Vuilnisbakkenbeleid

Imog werfde aan coördinator zwerfvuil aan en wil dit coachingtraject en kreeg betoelaging voor de ondersteuning van haar gemeenten in een coachingtraject. Imog wil in 2018 dit verder uitwerken in

samenwerking met de geïnteresseerde Imog-gemeenten op maat van de gemeenten. De startvergaderingen zijn inmiddels achter de rug waarin een stand van zaken op van het huidige beleid van de gemeente werd overlopen, een monitoring op van de lokale situatie (quick scan), evenals bestaande vuilnisbakkenplannen worden geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig. Verder worden veegplannen geëvalueerd met de focus op de positieve effecten van beeldgericht reinigen. Er wordt een aanpak uitgewerkt op basis van de 5 pijlers van het Vlaamse zwerfvuilbeleid (infrastructuur, participatie, sensibilisering, omgeving en handhaving) op maat van de lokale situatie? Hotspots van zwerfvuil worden in kaart gebracht en er wordt een specifiek beleid hierrond uitgewerkt. Trainingen van het gemeentepersoneel - afvalophalers, medewerkers groendienst, stadswachten ... - over hoe overtreders op een correcte en efficiënte manier aan te spreken. Een coach van Vlaanderen Mooi begeleidt het hele traject en gaat regelmatig mee het terrein op.

Het coachingstraject van Imog en haar gemeenten ging inmiddels van start en zal nog 2 jaar lopen. In het coachingstraject ondersteunt Imog 10 gemeenten (exclusief Zwevegem die hun eigen coachingstraject hebben bij de Mooimakers) via een intensieve begeleiding om een effectief en efficiënt zwerfvuilbeleid uit te bouwen. In eerste instantie wordt gewerkt aan een goed werkend vuilnisbakkenplan voor elke gemeente. Daarnaast konden de gemeenten ook kiezen om gebruik te maken van de sensibilisatiecampagne "Wij houden het hier proper. Jij toch ook?". Hiermee kunnen ze alle medewerkers en ook de vrijwilligers in de kijker zetten. Imog zet ook in op de specifieke noden in elke gemeente, zo werd in Harelbeke een hondenpoepcampagne uitgewerkt en overweegt men in Kortrijk een peukencampagne.

Imog kreeg voor dit coachingstraject 150.000 van de Mooimakers. Ondertussen werd reeds € 7805 besteed voor de aankoop van panelen, € 11.122 voor een externe consultant en meer dan € 10.000 aan personeelskosten van de deelnemende gemeenten en van eigen Imog-personeel.

Gemeente	inventarisatie vuilnisbakken	# vuilnisbakken	metingen van de ledigingsgraad van de vuilnisbakken	eerste analyse van de vuilnisbakken	acties op het terrein (borden plaatsen, wegnemen vuilnisbakken, ...)	Fotoborden met vrijwilligers en medewerkers	Andere
Anzegem	opgestart					borden/spandoeken in opmaak	
Avelgem	afgewerkt	73	al een gans jaar gemeten	ja	gepland		
Deerlijk	opgestart						
Harelbeke	bijna afgewerkt	250	eerste meting gepland november/december			borden geplaatst	hondenpoepcampagne start eind oktober/begin november (affiches en plasticzakjes houders voor aan leiband hond). Nulmeting is gebeurd, Frenchy gaat meten na de start van de campagne
Kortrijk	volledige lijst afgewerkt, invulgegevens nog afwerken	1020	reeds 2 meetrondes gebeurd	ja	gepland		ideeën voor peukencampagne

Kruishoutem	opgestart	61	ligt stil door uitvallen medewerker + wachten op samenwerking met Zingem			borden geplaatst	
Kuurne	afgewerkt	157	al 3 metingen gebeurd	ja	gepland		
Spierre-Helkijn	twijfelachtig						
Waregem	bijna afgewerkt	365					
Wielsbeke	misschien						

Actie 4.4: Netheidsloket en Zwerfvuilcoach

Het netheidsloket als facilitator inzetten voor alle stakeholders uit de regio, o.a. periodieke overleggen, ,zwerfvuilbakjes, inventaris van de doelplaatsen, doelgroepenwerking, illegaal ontwijkgedrag, netheidsbarometer, beleid, centraal meldpunt, opruimen, opleiding, netheidscoaches, glasbolpeters en –meters, zwerfvuilacties coördineren,... . Binnen Imog worden GAS-vaststellers opgeleid worden die op vraag van de vennoten deze taak toebedeeld krijgt. In 2018 worden ze bij de inzet van verplaatsbare camera's deze taak toebedeeld.

Actie 4.5: Beloningsysteem voor scholen en (jeugd)verenigingen

Operatie Proper mobiliseert dit schooljaar over heel Vlaanderen scholen, verenigingen en groepen om mee hun schouders te zetten onder de strijd tegen zwerfvuil. Operatie Proper richt zich op scholen, verenigingen (jeugdbewegingen, sportclubs,...) en groepen (zoals buurtbewoners). Als ze zich engageren om een schooljaar lang de handen uit de mouwen te steken voor een propere buurt, kunnen ze rekenen op een financiële beloning voor elke deelnemer aan de opruimacties. Bij scholen kan het totaalbedrag oplopen tot 1.500 euro, bij verenigingen tot 1.125 euro. Als de verenigingen hun engagement hernieuwen voor een jaar komt daar nog eens 25 procent bij. Dit schooljaar gaat Mooimakers op zoek naar 1.500 verenigingen en scholen. Daar is een budget van 2 miljoen euro voor uitgetrokken. Scholen, verenigingen en groepen uit heel Vlaanderen kunnen zich nog heel september inschrijven voor Operatie Proper via de website van Mooimakers (www.mooimakers.be).

Er wordt een specifieke aanpak uitgewerkt voor drie verschillende doelgroepen: scholen, verenigingen en vrijwilligers die een duurzaam engagement opnemen. Imog zorgt voor het coördineren en opvolgen van engagementen van scholen, verenigingen en vrijwilligers. In een eerste lanceringsfase is het de bedoeling om de werklust bij gemeenten zo veel mogelijk te beperken, maar hen wel volop te betrekken bij de uitrol van het systeem.

1. **Intentieverklaring** - intekening via website + op actiekaart
2. **Scan:** leerlingen brengen samen met enkele ouders en leerkrachten in kaart wat beter kan inzake openbare netheid in de school en haar omgeving.
3. **Actieplan:** er wordt samen een haalbaar actieplan opgemaakt en meteen gepland.
4. **Monitoring/evaluatie:** de Inscan wordt elk jaar herhaald. De resultaten worden steeds op het bord bijgeplaatst
5. **Beloning** wordt uitgereikt

Er werd geclaimd, gekuist, gecommuniceerd, wegwerpverpakkingen werden geweerd en brooddozen gepromoot... Een gans schooljaar lang organiseerden 29 scholen en 7 verenigingen in de Imog-regio op de eigen terreinen en daarbuiten heel wat acties om het rondslingerende zwerfvuil terug te dringen. Het ene initiatief had al meer succes dan het andere, maar al bij al werden de terreinen netter. En dat mag gezien worden! De Mooimakers kunnen in de Imog-regio door alle initiatieven ruim € 27.579 aan beloning wegschenken aan deze “mooie” scholen en verenigingen. Ook voor het volgend schooljaar lopen de inschrijvingen vlot binnen.

Actie 4.6: App. en monitoring

Er is behoefte aan een modern centraal meldings-/registratieplatform. Het dient als basis voor een efficiënt vuilbakkenbeheer en ledigingsschema, een goede opvolging van de openbare netheid waarbij zowel de gemeentelijke personeelsleden als de burgers melding moeten kunnen maken van allerlei vormen van aantasting van de openbare netheid gekoppeld aan een opvolgings-/terugkoppelingssysteem. De meldingen moeten eveneens via een mobiele applicatie en bij voorkeur platformonafhankelijk kunnen ingegeven worden. Deze applicatie moet inhoudelijk gepersonaliseerd zijn, de opmaak is generiek.

Vanuit de Mooimakers wordt een meldings- en registratieapp ontwikkeld. Na een doorlopen proefperiode zal dit ter beschikking worden gesteld van de lokale besturen die dit wensen en hun burgers om sluikstorten te melden. Imog volgt dit verder op.

Actie 4.7: Verplaatsbare camera's

Zwerfvuil en sluikstort staat bij de burger hoog op de agenda. We moeten dus actie ondernemen, want straffeloosheid leidt tot herhaling van het afwijkend gedrag. Op heterdaad betrappen blijft echter zeer moeilijk. Toch is een snelle maatschappelijke reactie op overlast gewenst. Daarom moeten we pakkans creëren en verhogen. Dat kan door ondersteuning via technisch tools zoals camera's en door een verdeling van de werklust door de uitbreiding van vaststellers. Imog kan hier een toegevoegde waarde in schaalgrootte aanbieden.

Op vraag van de gemeente, verzorgen we de plaatsing van een tijdelijke camera, voeren een prescreening uit van de beelden en selecteren bruikbare screenshots. We maken een Bestuurlijk Verslag op en maken een dossier over binnen de gepaste termijn aan de sanctionerend ambtenaar of aan de politiezones (volgens reguliere werking). Imog kocht hiervoor een verplaatsbare camera aan bij RTS bvba uit Ieper. Nu dienen er nog een aantal administratieve stappen te worden doorlopen. Een voorstelprotocol rond cameradata en het aanvraagdossier voor de gemeenteraad en het advies van de korpschef met alle informatie werd opgemaakt. Er werden 2 Imog medewerkers tot GAS-vaststeller opgeleid. Het project werd gecommuniceerd bij de verschillende politiezones en bij de sanctionerend ambtenaar, op het burgemeestersoverleg. Na goedkeuring in de gemeenteraad, volgde er nog een melding aan de Privacy Commissie.

De plaatsing van de camera loopt inmiddels op kruissnelheid. Bij nummerplaatherkenning wordt het bestuurlijk verslag rechtstreeks naar de sanctionerende ambtenaar gestuurd. Bij gezichtsherkenning wordt dit naar de politiediensten ter aanvulling gestuurd.

	Anzegem	Avelgem	Deerlijk	Harelbeke	Kortrijk	Kruishoutem	Kuurne	Waregem	Wielsbeke	Zwevegem	TOTAAL
Plaatsingen totaal	7	5	6	12	31	4	6	16	5	11	103
uitgevoerd	3	3	4	7	13	2	2	10	2	5	51
gepland	4	2	2	5	18	2	4	6	3	6	52
BV's totaal	0	0	3	6	17	0	0	26	0	2	54

Er is draagvlak om via begroting in 2019 het aantal in te zetten camera's te verhogen. We zetten in op opsporing en bestraffen van diegenen die de omgeving vervuilen. Op zwarte punten zetten we verplaatsbare camera's in om de daders effectief op te sporen. Het gevoel van straffeloosheid bij sommigen over dumpen van afval willen we kwijt. Het opgestarte cameratrajec wordt uitgebreid naar meerdere camera's met een verschillend toepassingsgebied en de personele inzet van ½ VTE voor plaatsing, Gas-vaststellingen, analyse van de beelden en het opmaken bestuurlijke verslagen

Actie 4.8: Mooimakers

Imog werkt reeds ruime tijd samen met de sociale economie onder de noemer Team Rudy voor opdrachten rond zwerfuit- en sluikestortopruiming. Daarnaast heeft Imog heel wat langdurige vrijwilligers, zoals netheidsmeesters en glasbolp(m)eters. Tot slot ondersteunt Imog zwerfuitopruiming door scholen en verenigingen met materiaal en gratis inzameling. Onder de aspiratieve naam 'Mooimakers' willen we alle initiatieven bundelen en een community opstarten om burgerparticipatie een versnelling hoger te schakelen.

Imog heeft 201 Mooimakers en 51 Glasbolpeters. Dit zijn vrijwilligers die werken rond zwerfuitbestrijding: Glasbolpeters/meters en netheidsmeesters. Zij ontvangen een kleine vrijwilligersvergoeding:

- Mooimaker vrijwilliger: straten/pleinen: €90/jaar
- Mooimaker galsbol: 1 glasbol: €60/jaar

Imog voorziet de nodige ondersteuning voor de vrijwilligers:

- Jaarlijkse opleiding voor nieuwe vrijwilligers
- Ondersteuningsmateriaal: handschoenen, grijpers, veiligheidshesjes, zakken,...
- Communicatiemateriaal: affiches en borden
- Centraal aanspreekpunt en begeleiding
- Doorgeefluik voor sluikestorten tussen vrijwilliger en gemeente
- Organiseren van terugkomdagen

Actie 4.9: Subsidiëring zwerfuitacties

De subsidiëring in het kader van zwerfuit van de Vlaamse en Europese overheden, kan een belangrijke ondersteuning vormen bij het Imog-actieplan. Het is dan ook belangrijk dat Imog hierop verder inzet. Imog dient de aanvragen in, zodat de betoelaging voor opruimacties en het meten van de netheidsbarometer kan worden bekomen, verder coördineert Imog de onderzoeksvraag naar peukentegels.

Coachingtraject Zwerfuit	Vlaanderen Mooi	€ 150.000	(100% subsidie)
Zwerfuitacties provinciale werkgroep	Vlaanderen Mooi	€ 90.000	(100% subsidie)
Meten netheidsbarometer	Vlaanderen Mooi	€ 5.500	
Organiseren opruimacties	Vlaanderen Mooi	€ 5.500	
't Is Proper (verenigingen en scholen)	Vlaanderen Mooi	€ 27.579	

Uitdaging 5: Planning van de eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden

De eindverwerkingscapaciteit voor storten en verbranden wordt afgestemd op de hoeveelheid die aangeboden wordt in Vlaanderen met het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe van de EU als basis. Elke regio staat in voor de inzameling en verwerking van zijn eigen afval in zijn eigen regio.

Site Zwevegem

De Imog deponie te Zwevegem-Moen heeft een milieuvergunning tot 2031. De masterplannen opgemaakt naar aanleiding van de hervergunning van de sites Zwevegem Moen (2011) en Harelbeke (2013) zijn uitgerold of volop in uitrol. (voor Moen bijvoorbeeld lagunering Valorzis, bodemasseopschoningsinstallatie Valormet, de valorizatie van stortgas, biomassa- en materialencentrum, loskade, ...). De stortactiviteiten verlopen op een heel kleine resterende ruimte. Stilaan dienen de plannen voor het beëindigen van de stortactiviteiten, de afwerking van de stortplaats en de 30-jarige nazorg voorbereid te worden. Hiervoor wil Imog een beheersplan opmaken voor het beëindigen van de stortactiviteiten, voor het afwerken van de stortplaats, voor de activiteiten na het sluiten van de stortplaats in het kader van de 30-jarige nazorg en de 30-jarige nazorg. Het warmtenet van de stortgasmotor te Moen werd volledig ontplooid. Aanvankelijk diende dit voor de verwarming van de burelen, werkplaatsen en accommodatie en sanitair warm water, maar nu is ook biomassadrooginstallatie in volle werking.

Nu de eindfase van de stortplaats in zicht komt was er nood aan aanvulling van het masterplan. Deze actualisering en aanvulling van het Masterplan en een beheersplan werd opgemaakt door de extern stortplaatsdeskundige en ontwerper van het huidige masterplan, nl. Ecorem (ABO Group).

- 1) de instandhouding en het onderhoud van de volgende infrastructuur : de omheining en toegangspoorten; de wegenis op het afgewerkte terrein;
- 2) het beheer van de begroeiing;
- 3) de regelmatige controle van de toestand van de afwerkingslagen, stordijken en taluds eventuele zettingen en erosie na te gaan, met inbegrip van eventuele herstelwerkzaamheden;
- 4) de instandhouding en het onderhoud van de drainagesystemen met inbegrip van het afpompen en het zuiveren van het nog gevormde percolaat;
- 5) de instandhouding, het onderhoud en de exploitatie van de ontgassingsinfrastructuur, met inbegrip van de gasfakkel;
- 6) de instandhouding en het onderhoud van de meetputten voor grondwater met inbegrip van het uitvoeren van de in de vergunning opgelegde controles en metingen;
- 7) de jaarlijkse rapportering zoals opgelegd in de vergunning.

Dit wordt met de bevoegde overheden naar haalbaarheid afgetoetst en er wordt een MER-rapport opgemaakt.

Site Harelbeke

Het warmtenet Nerva is operationeel sinds 2009. Voor het warmtenet naar Kuurne is de onderdoorboring gebeurd en is de aansluiting voorzien voor 1 maart 2018.

De aansluiting warmtenet Harelbeke is vertraagd door de vertraging van de werken aan het sluizencomplex tot 2019.

Verder wordt er onderzocht hoe het netwerk zich verder kan uitbreiden via mobiele warmtecontainers, via energiehubs en via het netwerk richting Kortrijk en via uitbreiding netwerk Kuurne en Harelbeke naar het oosten).

Er werd onderzocht waar er nog restwarmte uit de verbrandingsinstallatie uitgekoppeld kan worden en wanneer er bij piekbelasting een deel van de stoom die nu voor elektrische energie ingezet wordt voor het warmtenet kan ingezet worden ('energy-balancing').

De site wordt opgedeeld naar extern georiënteerde activiteiten ("administraties en dienstverlening voor de burgers en bedrijven") en de operationele activiteiten ("verwerking en inzameling"). Zo wordt er een plan opgemaakt om de toegang tot de site aan deze twee soorten mobiliteit en krijgen de burelen die extern georiënteerd zijn en de burelen en accommodaties voor de operationele activiteiten een herindeling en opfrissing

Actie 5.1: Energie-efficiëntie afvalverbrandingsinstallatie

De energie-efficiëntie van de verbrandingsinstallatie moet verder geoptimaliseerd worden. Verder inzetten op de productie van elektriciteit en nog meer restwarmte uitkoppelen uit de installatie om deze energie in te zetten in warmtenetten

Er wordt een studie uitgevoerd door deskundigen om na te gaan waar er nog restwarmte uitgekoppeld kan worden en wat de ecologische voordelen hiervan zijn gekoppeld aan de economische inspanningen. Hiervoor worden studies opgezet met Sweco : voor bijkomende restwarmte uit de natte rookgaswassing wassing en de studie ABDE met een inventaris voor het uitkoppelen van restwarmte

De uitbouw van de warmtenetten door Eandis in Kuurne, Infrax in Harelbeke (Warmte@Vlaanderen) zijn hierbij een perfecte synergie tussen energie en klimaat. Mogelijkheden om ook restwarmte in te zetten in Kortrijk en andere gemeenten eventueel mobiel (per schip of vrachtwagencontainer) worden onderzocht vanuit een subsidieproject.

Sint-Janshof in Beveren-Leie

Projectontwikkelaar Durabrik uit Drongen vraagt aan Beauvent en Imog om een warmtenet aan te leggen voor de verkaveling Sint-Janshof in Beveren-Leie. Beauvent heeft ervaringen in gelijkaardige hernieuwbare energieprojecten en deskundigheid inzake subsidiëring. Imog heeft recente ervaringen bij de warmtenetten Kuurne en Harelbeke en Imog heeft als publieke actor de visie: 'afval... bron van grondstof en energie. De verkaveling ligt in een uitbreidingszone van het warmtenet Kuurne-Harelbeke. Voor Imog kan dit pilootproject een opportuniteit zijn voor de verdere ontwikkeling van de activiteit warmtenetten. In onze regio beschikt Imog over de brandstof voor een stookplaats op biomassa, wat momenteel op 250 à 300 ton per jaar wordt geraamd. Imog kan als hernieuwbare warmteproducent houtplaketten leveren die in haar eigen installaties opgeschoond zijn. De ploeg medewerkers van de verbrandingsinstallatie bezitten bovendien voldoende knowhow en zijn 7/24 beschikbaar voor exploitatie. Imog diende een projectaanvraag in bij Joke Schauvliege, Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw, die een oproep lanceerde aan gemeenten en lokale verenigingen om projecten op poten te zetten om de klimaatuitdaging aan te pakken. Er is 12 miljoen euro beschikbaar voor alle geselecteerde projecten samen.

Heatnet Kortrijk

In een schrijven van 17 april 2018 mbt warmtenet Kortrijk vraagt het stadsbestuur of Imog bereid is om de haalbaarheid en de verschillende opportuniteiten te laten onderzoeken en de nodige acties te ondernemen om dit project d op korte termijn te realiseren ? Imog heeft na goedkeuring van de raad van bestuur, ingegaan op deze vraag en een principiële samenwerkingsovereenkomst afgesloten om uit te zoeken of Imog hier een rol in kan betekenen en hiervoor het nodige studiewerk uit te laten voeren (vb leverancier van duurzame warmte, warmteproducent, leverancier van brandstoffen/biomassa, etc..)

Uitdaging 6: Circulaire economie

Met het materialendecreet en dit uitvoeringsplan worden ook uitdagingen inzake circulaire economie vooropgesteld voor de lokale besturen. Hierbij wordt er gestreefd naar een minimaal gebruik van grondstoffen, energie, water, materiaal en ruimte. In de circulaire economie wordt bij voorkeur ingezet op de binnenste loops. (reparatie, delen en hergebruik). Door in te zetten hierop is er een effectieve beperking van het materiaal gebruik door verlenging van de levensduur van de producten.

Actie 6.1: Producten uit post-consumer recyclaat op de recyclageparken

Vanuit de mogelijkheden die zich aandienen uit de RFI (request for information) betreffende het aanbieden van duurzame producten geproduceerd uit gerecycleerde afvalstoffen van postconsumer producten zoals die ingezameld worden in de Imog-regio, zullen de inwoners producten kunnen aankopen op sommige recyclageparken in de regio die vervaardigd zijn uit postconsumer grondstoffen. Op deze manier wil Imog, net als bij het sluiten van de kringloop groenafval – compost/potgrond, ook voor kunststofafval, houtafval, textielafval, glasafval,... producten te koop aanbieden die de bezoekers van de recyclageparken in hun aankoopgedrag sensibiliseren naar de circulaire economie toe. In 2018 werd een eerste product aangeboden om de Imog sites en de intergemeentelijke recyclageparken: de moestuinbak. Deze bak is gemaakt van recycleerde plastics en kan gebruikt worden met compost, zodat de kringloop 2x gesloten is.

Actie 6.2: Gemeenschapsmunten

Uitzoeken of “gemeenschapsmunten” een rol kunnen spelen in het bevorderen van de economie, selectiviteit en bonussen voor selectieve stromen die een positieve waarde hebben op de recyclageparken. Vanuit het Urbanrec-project kunnen hier verdere stappen worden voor gezet. Hierbij wordt het systeem van de e-portemonnee of waste coin onderzocht. Dit is een elektronisch spaar- en beloningssysteem waarmee door duurzaam en milieuvriendelijk gedrag punten kan worden verdiend. Alle puntentransacties gebeuren via de elektronische identiteitskaart. Hierbij stelt elke gemeente een verdienlijst samen, met daarop alle acties waarmee punten te verdienen zijn. Net als bij de verdienlijst stelt elke gemeente ook een verzilverlijst samen met alles wat met de punten kan gekocht worden. In deze lijst wordt per item ook aangegeven hoeveel (punten) het kost en waar u het kan kopen (verzilverplaats). Zo kan de aanlevering op een recyclagepark van afvalstoffen die geld waard zijn (vb. metaal, papier en karton, GFVO's gebruikte frituurvetten en oliën, ...) een waste coin opleveren. De waarde van de waste coin wordt bepaald in functie van de waarde die er op dat ogenblik geldt voor die afvalstroom op de wereldmarkt voor deze commodity-producten. De nieuwe diftarsoftware zal de mogelijkheid hebben om invulling te geven aan het idee e-portemonnee via de e-ID-kaart en laat eventueel gemeenschapsmunten en bonussen toe.

Actie 6.3: Regionale visie deeleconomie

In het kader van de doelstellingen in het plan over hergebruik (met doelstellingen inzake textiel, elektro, meubels, kantoormeubelen, herstellactiviteiten, deeleconomie, financiering kringloopwinkels en repair cafés, ...) een stakeholderoverleg opzetten om een regionale visie en aanpak uit te werken.

Actie 6.4: Deeleconomie

Sinds een aantal jaren duikt een nieuwe trend zichtbaar in onze maatschappij op: de opkomst van deelinitiatieven. In Vlaanderen en daarbuiten ontstaat een nieuwe categorie van economische en sociale activiteiten, samengevat met de term ‘deeleconomie’. Die omvat uiteenlopende ontwikkelingen, van miljoeneninvesteringen in nieuwe multinationals zoals Uber en Airbnb tot zeer lokale en kleinschalige acties zoals de Freego (een ‘weggeefkoelkast’ met gratis voedsel aan de kant van de straat). De jongste tijd lijken zulke initiatieven in een stroomversnelling te komen. Er is veel aandacht voor het potentieel van delen, platformwerking en burgerinitiatieven in een stedelijke context. De deeleconomie zou bijdragen aan sociale innovatie, ondernemerschap en een meer leefbare samenleving.

Lokale besturen staan dicht bij burgerinitiatieven of kunnen zelf op een constructieve manier inspelen op de mogelijkheden van de deeleconomie op lokaal niveau. In het kader van de circulaire economie en het inzetten op de binnenste loops van de grafiek “Circular economy overview” kan onderzocht worden of een lokaal digitaal platform (www.iedereenruiltmee.be) kan bijdragen tot socio-economische systemen waarin delen en collectief consumeren centraal staan.

Het gaat hierbij om gezamenlijke creatie, productie, distributie, handel en consumptie van goederen en diensten.

De belangrijkste opdracht is gemeenten, burgers en andere actoren inspireren en enthousiasmeren. De aandacht gaat uit naar de rol van lokale besturen in een deeleconomie, naar reële initiatieven en naar de samenwerking met tal van mogelijke actoren op lokaal en Vlaams niveau. Het is daarvoor relevant dat er praktische inzichten zijn hoe de deeleconomie maatschappelijke en ecologische doelstellingen kan invullen.

De concrete mogelijkheden en aanbevelingen voor lokale besturen zijn:

1. bouw kennis en inzichten op over de deeleconomie in het algemeen, en over de stand van zaken en de opportuniteiten op het eigen lokale niveau. We kunnen dit niet alleen doen, maar samen met organisaties en partners die er vaak al mee bezig zijn;
2. werk aan een over de regio uniform beleid dat de sterke en waardevolle ontwikkelingen benoemt en verken vanuit een gezamenlijk aanpak welke maatregelen mogelijk zijn. Veranker dit via relevante uniforme beslissingen binnen de intercommunale en in beleidsnota's voor de regio rond (sociale) economie, wijkontwikkeling, milieu en duurzaamheid, ... Er kan onderzocht worden welke instrumenten en middelen nuttig kunnen zijn (regulerend, subsidiërend, samenwerkend, communicatief, personeelsinzet). Besef dat veel aspecten van de deeleconomie niet vanuit de overheid worden opgezet of uitgevoerd, maar dat facilitering en een duw in de rug nodig kunnen zijn om meer effect te genereren. Uniformiteit over grote delen in Vlaanderen zijn noodzakelijk. Misschien kan dit wel uitgewerkt worden binnen de Imog-regio en zelfs nog breder en met meer afvalintercommunes zoals dit al sterk uitgebouwd is binnen West-Vlaanderen voor communicatie en sensibilisering.

Imog en Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen (KLC) werken samen rond De Hangaar een sociaal netwerk van scholen, jeugdverenigingen, kunstenaars, sociale organisatie etc. uit te bouwen. Hiervoor zullen KLC en Imog samen reeksen van drie workshops organiseren met externe lesgevers (inschrijving en betaling) omtrent de thema's “Hoe grof vuil vermijden”. In dit kader zal met 24 publieke en private organisaties een samenwerkingsovereenkomst worden afgesloten, waarin deze zich engageren om actief mee te werken aan het vermijden van grof vuil door bv. “oude” meubels te repareren, te re-designen etc. In ruil krijgen deze organisaties van Imog en KLC begeleiding in vorm van de workshops (in De Hangaar en op ter plaatse bij de organisaties), gratis materiaal (bv. oude meubels), ondersteuning bij hun initiatieven, Dit moet leiden naar meer sociale tewerkstelling, de verhoging van het hergebruik en de verspreiding van informatie en kennis over hoe afval te vermijden.

Imog ondertekende de Green Deal Mobiliteit en werkt een Mobipunt uit met een deelwagensysteem voor mensen die geen bestelwagen ter beschikking hebben om grof vuil naar het recyclagepark te brengen.

Actie 6.5: Concrete actievelen :

Concrete actievelen zijn bijvoorbeeld:

Herstelinitiatieven zoals de Repair Cafés passen in de principes van duurzaam materialenbeheer. Gemeenten kunnen, ondersteund door hun intercommunale die optreedt als hun verlengstuk, dit op verschillende manieren ondersteunen: via herstelboxen met onderdelen en herstmateriaal van de kringloopcentra, door personeel, ruimte en materialen ter beschikking te stellen, of door mee te werken aan de communicatie; Repaircafés worden nu doorgaans ad hoc georganiseerd door

middenveldorganisaties, een vzw, ... De organisatie ervan hangt dus af van de zin en tijd van organisaties die her en der verspreid zitten. Ze moeten zelf diverse contacten leggen: een lesgever, materiaal sprokkelen, etc. Dat vraagt een grote inzet van vrijwilligerswerkingen. Via repaircafé.com kan je een draaiboek downloaden, maar dan moet je als organisatie nog altijd zelf op zoek gaan naar lesgevers, naar materiaal, naar een lokaal, een geschikte datum, ... Het aanbod van repaircafés is daardoor wat verspreid door de tijd heen.

Als afvalintercommunale kunnen we daar een rol in spelen. Het promoten van herbruikbare goederen behoort tot onze doelstelling. Door een pool van lesgevers ter beschikking te stellen, reeds afspraken te maken met bv kringwinkel over het materiaal, met de gemeente over lokalen, is de kans groter dat er meer Repair Cafés kunnen opgestart worden. Als intercommunale zullen we dit in eerste instantie zelf organiseren, telkens gesteund door een middenveldorganisatie of vzw die dit meehelpt promoten en opneemt in haar jaarprogramma. Eens alles op punt staat, hebben we een goed uitgewerkt praktisch draaiboek dat door middenveldorganisaties en andere geïnteresseerden kan gebruikt worden om zelf repaircafés te organiseren zonder dat ze afhankelijk zijn van vrijwillige lesgevers uit hun kennissenkring

Gedeelde voedselproductie en korteketeninitiatieven in de (stads)landbouw gaan voedselverspilling tegen en bevorderen een duurzame landbouw en een gezonder eetgedrag. Imog wil een voorbeeldrol opnemen door delen en hergebruik systematisch te stimuleren en in te bouwen in het eigen aankoopbeleid. En proactief ideeën en/of praktijken uit de deeleconomie in de eigen werking en organisatie in te bedden en te inventariseren wat er gedeeld kan worden op het vlak van materieel, ruimte, onroerend goed,

Actie 6.6: Webportaal voor deeleconomie

Imog onderzoekt samen met de Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen een webportaal opzetten voor "netwerkverkoop". Het is een online forum voor het stimuleren en realiseren van materialen- en goederenhergebruik via geef-, deel- en tweedehandsformules voor burgers, organisaties en bedrijven. We pikken in op de deel- en geef-tendens en op de digitalisering van het sociaal leven. Een digitaal netwerk van gevers, zoekers en intermediären breidt de bestaande hergebruikkanalen sterk uit. We koppelen dit aan de fysieke nabijheid tussen gebruikers onderling en van hulporganisaties en de kringloopwinkel. Iedereen kan iets aanbieden en particulieren en hulporganisaties kunnen zoeken in het aanbod van gevers of van de kringloopwinkel. Transacties worden transparant en gebruiksvriendelijk gefaciliteerd. Ruilinitiatieven krijgen er een forum.

Actie 6.7: C² competentiecentrum als kennispool voor duurzame aankopen

Het competentiecentrum C² kan een kennispool zijn voor het aankoopbeleid van de vennoten. Er dient dan ook onderzocht hoe de bestekken voor de overheidsopdrachten van de gemeenten gescreend kunnen worden op "groene" aankopen. Het kenniscentrum C² van Imog kan ingeschakeld worden om de aankopers, de technische diensten uit de steden en gemeenten hierbij op te leiden en te ondersteunen. In 2017-2018 nagaan wat de behoeften zijn bij de vennoten. Vanuit dit onderzoek een gezamenlijk beleid met actieplan uit te werken inzake circulaire economie en duurzame aankopen (2019)

Uitdaging 7 : Mobiliteit

De inzameling van afval en de afzet van materialen vragen logistieke inspanningen. Het mobiliteitsaspect in de dorpskernen, stadscentra en verbindingswegen vormen belangrijke uitdagingen (modalshift, nachtinzameling, geïntegreerde inzameling van diverse selectieve stromen, brandstofkeuze voor de voertuigen, inzameling van huishoudelijke afval en vergelijkbaar (en gelijkaardig) [rest]afval, diverse afvalstromen in 1 inzamelvoertuig, enz... zijn diverse projecten van Imog bij deze uitdaging.

Actie 7.1: Emissies bij inzameling

Er wordt onderzocht hoe er van diverse mobiliteitsuitdagingen en problematieken waarmee de steden en gemeenten in hun centra worden geconfronteerd oplossingen kunnen worden gezocht.

De Raad van Bestuur besliste in juni vorig jaar in het kader van Lean & Green het engagement aan te gaan om de CO2-uitstoot bij inzameling op 5 jaar tijd met 20% te laten dalen. Dat Imog zich tot de Lean & Green koplopers mag rekenen, betekent dat duurzaam ondernemen in het algemeen en duurzame logistiek in het bijzonder hoog in het vaandel wordt gedragen, werd opgemerkt door het VIL. (Vlaams Instituut voor de Logistiek). Het VIL wil als Speerpuntcluster met zijn activiteiten de competitiviteit van de bedrijven in de logistieke sector verhogen door duurzame en innovatieve concepten en technologieën te implementeren. "Duurzaamheid" is één van de thema's waar de komende jaren wordt op ingezet. Vlaanderen moet (volgens het VIL) het toonbeeld worden voor duurzame handel en logistiek.

Imog erkent duurzaamheid als één van de fundamentele waarden van succesvol en verantwoord ondernemen en verbindt er zich toe om duurzame logistiek op een proactieve manier te integreren in haar bedrijf. Er wordt gestreefd naar economische rentabiliteit (profit) met het nodige respect voor de mens (people) en zijn omgeving (planet). Bij de uitvoering van logistieke operaties zullen voldoende inspanningen worden geleverd om:

- energieverbruik te rationaliseren en groene energie te gebruiken waar mogelijk
- emissies te beperken (zowel naar luchtkwaliteit als naar klimaatopwarming)
- negatieve impact op mobiliteit te minimaliseren (congestie)
- geluidshinder te beperken
- verantwoord met grondstoffen en afval om te gaan (circulaire economie)

We ondertekenden de Green deal Mobiliteit met de Vlaamse Overheid

- IMOG onderzoekt mogelijkheid mobipunt.
- IMOG zet carpoolplatform op met de Stad Harelbeke en Nerva.
- IMOG zet in op autodelen voor aanvoer naar een recyclagepark.
- IMOG initieert projecten voor promotie van autodelen.
- IMOG sensibiliseert haar werknemers

We waren Green 3° finalist in Green Truck van de Transport & Logistics Awards.

Imog heeft een CNG-tankstation (milieuvriendelijk alternatief voor benzine en diesel) op de site Harelbeke en een vergunningsaanvraag ingediend voor de Site Moen. We werken samen met het VIL in het project Urban Waste Collection: Bedrijven in de steden genereren verschillende soorten afval en dit in aanzienlijke volumes. Het ophalen van al dit bedrijfsafval wordt een steeds moeilijker opdracht. Lokale besturen leggen alsmaar meer beperkingen op aan bedrijfsvoertuigen. Om het ophalen van bedrijfsafval efficiënter te laten verlopen zijn investeringen nodig in technologie en materieel. Maar hoe pakken bedrijven dit best aan en waarin moet men investeren? Het VIL project 'Urban Waste Collection' gaat op zoek naar antwoorden op deze vragen.

Vanaf 01.01.2017 is de nieuwe aanbesteding in werking voor de inzameling van restafval, pmd en papier en karton. De inzamelwagens van de toeleveranciers zijn inmiddels omgeschakeld naar CNG brandstof. Ook bij de eigen aankoop van rollend materiaal, opteert Imog maximaal voor voertuigen op CNG: CNG, Imog kocht in 2017 -bestelwagens en een vrachtwagen op CNG aan

Actie 7.2: Mobiliteit

Mobiliteit in de stadscentra is meer en meer een probleem. Het zou goed zijn om te onderzoeken of het aantal vrachtwagens die in de centra afval inzamelen verminderd kan worden of als de inzameling kan verplaatst kan worden buiten de verkeersspits. Vanuit het plan worden voor de integratie van huishoudelijk afval, vergelijkbaar bedrijfsafval en gelijkaardig bedrijfsafval mogelijkheden voorgesteld die mogelijks een oplossing kunnen bieden voor voorgaande.

Vb. innovatief project van de Ovam en Imog

Vb. mobiele recyclageparken

Vb. nachtinzameling om spitsuren te vermijden

Vb. samenaankoop voor handel en bedrijven in stadscentra, industrieparken, enz...

Vb integratie van alle gemeentelijke en verwante diensten als OCMW's, AGG's, vzw's, enz.. binnen het huishoudelijk circuit;

Vb invoeren van diverse afvalzakken elk met een ander kleur per afvalfractie (wit = restafval, paars := P+MD, doorzichtige voor folies, geel = kledij, etc...) die in één inzamelvoertuig ingezameld worden en bij het lossen al dan niet automatisch uit gesorteerd worden per kleur (= per afvalstroom)

Uitdaging 8: CO₂ en klimaat

CO₂ en klimaatdoelstellingen vormen ook voor lokale besturen grote uitdagingen. Zo ook tekende onze regio in op de Convenant of Mayors/Burgemeestersconvenant. Het afvalbeleid/materialenbeleid draagt heel wat bij in het realiseren van deze klimaatdoelstellingen. Momenteel worden de resultaten van het materialenbeleid met betrekking tot deze CO₂ en klimaatdoelstellingen niet of te weinig gekwantificeerd noch gemonitord.

Duurzaamheidsrapport

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is bij alle bedrijfsbeslissingen naast een correct bedrijfsrendement nastreven, ook de kansen benutten voor een beter milieu en meer welzijn van de medewerkers en de maatschappij. Imog gaat in haar activiteiten verder dan wat wettelijk verplicht is vanuit maatschappelijke betrokkenheid en een toekomstgerichte visie. Imog maakte een duurzaamheidsrapport. Dit wordt nu verder gezet in een sectorieel duurzaamheidsrapport die door Interafval wordt opgenomen. Ze zijn niet alleen belangenbehartiger en netwerkorganisatie voor onze leden, maar ook adviesverlener rond duurzaamheid. De leden werken daarbij lokaal en op maat, de fundamenteën voor een succesvol en duurzaam afvalbeleid. Om duurzaamheid structureel in te bedden én de resultaten ervan meetbaar te maken, hebben we een duurzaamheidsplan uitgewerkt. Dat gebeurde in vijf stappen

Actie 8.1: Afval voorkomen en hergebruik

Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen.

Actie 8.2: CO₂ en CNG bij inzameling

Er wordt onderzocht hoe bij de inzameling van afval de emissies verlaagd kunnen worden 2017-2022

O.a. door de invoering van CNG-voertuigen bij de inzameling huis-à-huis (2017-2018)

O.a. door deelname aan Lean and Green waarbij Imog zich engageert om 20% minder CO₂ uit te stoten bij haar interne en externe logistieke activiteiten (2016-2021)

Met de nieuwe aanbesteding die loopt sinds 01/01/2017 wordt de inzameling van restafval, pmd en p&k op CNG voorzien. Er werd eveneens de beslissing genomen tot inrichten van CNG-tankstation te Moen

Actie 8.3: Klimaat en compostering

Te weinig wordt de CO₂ opslag in compost en bij het gebruik van compost in de bodem in kaart gebracht en in rekening gebracht bij het realiseren van klimaatdoelstellingen. Deze bereikte resultaten kunnen meegenomen worden in de lokale doelstellingen zoals het burgemeesters convenant (2017-2018). Vlaco-studie : opmaak CO₂ en duurzaamheidsstudie voor de groencompostering te Moen

Actie 8.4: Klimaat en recyclage na selectieve inzameling

Te weinig wordt de CO₂-reductie en de voordelen voor het klimaat bij de selectieve inzameling en recyclage in kaart gebracht en in rekening gebracht bij het realiseren van klimaatdoelstellingen in onze regio. Deze bereikte resultaten kunnen meegenomen worden in de lokale doelstellingen zoals het burgemeesters convenant (2017-2018).

Uitdaging 9: Communicatie en sensibilisering

De lokale besturen staan het dichtst bij hun inwoners en zijn zo de meest aangewezen partner om via hun samenwerkingsverbanden uniform te communiceren. Communicatie en sensibilisering zijn zeer belangrijke schakels bij het welslagen van het Imog-actieplan bij de implementatie van het uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval en vormen dan ook een grote uitdaging

Actie 9.1: Preventie organische fractie

Groente- fruit en tuinafval (GFT) is de grootste fractie van het restafval (42%). Door bijkomende acties kan hier nog een grote milieuwinst worden gehaald. Gemiddeld gooit iedere burger bijna 32 kilo nog perfect eetbaar voedsel per jaar weg. De meeste mensen onderschatten hun eigen voedselverspilling en denken dat ze zelf nauwelijks eten weggooien. Dat is ook niet vreemd: het gaat steeds om kleine hoeveelheden. Imog wil dit zichtbaar maken (doe de weggooi-test, food battles, ...) en voedselverlies beperken bij aankoop, bij transport en bewaren, bij bereiding en bij 'weggooien'. Imog bouwt een community uit met initiatieven rond thuiscomposteren, gezamenlijke aankoop kippen, koken met restjes en korte keten en lokale consumptie

Samen met de andere West-Vlaamse intercommunales wordt een campagne gedurende een 3-tal maanden opgezet, waarbij we consumenten bereiken op de plaats van aankoop en op evenementen met een actief verhaal over voedselverlies bij hen thuis. Gedurende de campagne geven we hen tips en trics waarbij we telkens rekening houden met 4 peilers: kopen, bereiden, bewaren en tot slot thuiscomposteren/kippen.

We willen hierbij de kleinere supermarkten en lokale productmarkten (boerenmarkt, buurderij, etc.) betrekken. In de supermarkt en tijdens de lokale productmarkten hangen we bij bepaalde knelpuntproducten (bv brood, kruiden, etc). meeneemfiches op. Deze vertellen de consument op de plaats van aankoop hoe hij het product bv optimaal kan bewaren, of wat hij kan doen met een restje, of... . Een mobiele foodtruck/foodtent op de parkings van de deelnemende supermarkten versterkt dat verhaal. Hiermee trekken we ook rond naar de lokale productmarkten en enkele evenementen.

A

ctie 9.2: Communicatie en sensibilisering rond afvalpreventie.

Imog heeft een lange traditie in het communiceren over afval voorkomen en sorteren via verschillende communicatiekanalen, zoals huis-aan-huis publicaties, nieuwsbrieven, website, ophaalkalender, ...enz. Eén van de grootste uitdagingen van Imog is om een breed doelpubliek aan te zetten tot meer afvalpreventie: het voorkomen dat afval in de afvalverwerkingsketen wordt gebracht door o.m. het vermijden van afval, hergebruiken van producten of kringlooptuinieren.

Imog zette een communicatieonderzoek op. Op basis van de onderzoeksresultaten formuleren we voor de communicatie over afvalpreventie en Imog vijf prioritaire aandachtspunten met 20 concrete actiepunten. Zo communiceren we over concreet afgebakende gedragingen of acties en niet over afvalpreventie in het algemeen. We communiceren vanuit een impactverhaal. We combineren communicatie met andere instrumenten voor gedragsverandering en kiezen verregaander voor doelgroepgerichte communicatie op maat en zetten een diverse mix van communicatiekanalen in vanuit een boodschap- en publiekdenken

Imog zet digitale kanalen nog meer in als ondersteunende en complementaire kanalen aan gedrukte kanalen. Imog ontwikkelt een geïntegreerde kanaalstrategie en een 'content planning' en beheersysteem. We meten welke communicatie-inspanningen een positief effect hebben op bereik, overtuigingen, gedrag van het doelpubliek.

Overzicht

1. Algemene communicatie en sensibilisering
 - 1.1 Afvalpreventie en hergebruik
 - Aankoop, stockage en aanbieden van compostvaten en compostbakken
 - Aanbieden van brievenbusstickers geen reclamedrukwerk
 - Inzamelen van fietsen op het milieustraatje voor hergebruik via sociale economie
 - Artikels, folders, affiches om sensibilisatieacties rond afvalpreventie te stimuleren.
 - o Vb. Brochure "Smulpocket voor kliekjes", "Afvalkuur"
 - o Folders herbruikbare bekers, herbruikbare luiers...
 - o Website rond voorkoming van afval: www.koopminderafval.be
 - Begeleiden van kringloopkrachten
 - Info-avonden rond preventie organische fractie (voedselverlies, thuiscomposter, kippen, ...)
 - Info-avonden rond herbruikbare Luiers
 - Initiatieven en acties omtrent het verminderen van restafval: Kippenactie, herbruikbare luiers
 - 1.2 Selectieve inzameling
 - Uitgifte en verspreiding van de afvalkrant in 4 edities per jaar.
 - Uitgebreide ophaalkalender met een overzicht van alle sorteerregels en inzamelmodaliteiten.
 - Nieuwsbrief en Milieumail voor de gemeenten met voorbeeldteksten
 - Uitgebouwde website met sorteerwijzer en afvalzoekrobot en afvalpaspoorten
 - Ontleenbare standen rond sorteren en recyclage: roll-ups, doe-panelen,
 - Apps: de eigen Urbanrec grof vuil app en de Recycle app
 - Gebruik van de Sociale Media kanalen om min. maandelijks berichten te verspreiden:
 - Inzameling van specifieke fracties met positieve gevoelswaarde: kurk, taxus tegen kanker, ...
 - PMD-residu actie: er worden prikacties uitgedokterd per ophaalronde,
 - Artikels, folders, affiches om sensibilisatieacties rond sorteren te stimuleren
 - Bedrijfsbezoeken op de sites en deelname aan beurzen en open bedrijvendagen
2. Doelgroepenwerking
 - 2.1 Gemeenten-vennoten
 - Maandelijks nieuwsbrief Semestriële infovergadering voor alle gemeenteraadsleden
 - Jaarvergadering en buitengewone algemene vergadering
 - Beleidsdocumenten
 - o Jaarverslag en Activiteitenverslag: aan de gemeentebesturen in voldoende exemplaren toegestuurd, samen met een specifieke samenvatting per gemeente.
 - o Milieujaarrapport ter staving van de acties rond sensibilisering, opleiding en communicatie.
 - o Strategie- en Actieplan, samen met een specifieke samenvatting per gemeente
 - o Evaluatierapport en Ondernemingsplan
 - Periodiek overleg met de milieu-ambtenaren: 3x per jaar
 - Toelichtingsvergadering aan de financieel beheerders
 - Toelichting door de beheerder aan zijn gemeenteraad of provincieraad/commissie.
 - Raad van Bestuur: 11 bijeenkomsten.
 - Verspreiding van de notulen naar de gemeenten + gemeenteraadsleden.
 - Beknopte samenvatting notulen op www.imog.be
 - Tweejaarlijks bezoek aan elk schepencollege.
 - Opleiding gemeentepersoneel en recyclageparkwachters: 4x per jaar
 - Opleiding gemeentepersoneel en interne medewerkers, vb. klachtenbehandeling door Interafval
 - Imog-folder: Diensten aan gemeenten
 - Correspondentie en Milieumail, gericht aan gemeenten-vennoten:

2.2 Scholen

- Aanbod recipiënten: papierkorven, pmd-containers (120 L, 1100 L) en P&k containers 1100 L
- Educatief dossier met kant-en-klare lesfiches, achtergrondinformatie en een CD-rom
- Animaties: Viesvuilland (kleuter) – LABO (lagere scholen) en Da's proper (middelbare scholen)
- Bedrijfsbezoeken: Een specifiek onderwerp naar actieve en interactieve communicatie.

2.3. Verenigingen

- Ontlening van herbruikbare bekertjes voor evenementen
- Ontlening van Afvalvrijland als selectieve inzamelrecipiënten op evenementen.
- Jeugdverenigingen maken gratis gebruik van de weeginfrastructuur-
- Ook verenigingen kunnen een bezoek brengen aan één van de Imog-sites

2.4 Hoogbouw

- Ondersteuning van gemeenten die een wijkcompostering opzetten.
- Inzameling bij ondergrondse inzamelrecipiënten. Specifieke sensibilisering bij hoogbouw
- Ontwikkeling van een uniform beheerssysteem voor ondergrondse inzamelssystemen.

2.5 . Anderstaligen

Imog biedt voor anderstaligen inburgeringscursussen aan in kader van de sorteerregels.

O Via een opleiding die trainers hebben gekregen vanuit Imog d.m.v. bedrijfsbezoeken kreeg de trainer de nodige info rond sorteerregels (train the trainer).

O Materiaal in andere talen is ter beschikking via folders en affiches: Nederlands, Frans of Engels gekoppeld aan Arabisch, Pools of Turks.

Imog en IOK lieten door de Thomas Moore Hogeschool een studie uitvoeren omtrent het communiceren rond afvalpreventie. Imog heeft een lange traditie in het communiceren over afval voorkomen en sorteren via verschillende communicatiekanalen, zoals huis-aan-huis publicaties, nieuwsbrieven, website, ophaalkalender, ...enz. maar er was nood aan onderzoek naar hoe de organisaties beter kunnen communiceren naar en met het doelpubliek om afvalpreventiegedrag meer ingang te doen vinden. De studie stelt 20 actiepunten voor

Actiepunt 1: Unique selling propositions beter definiëren

Actiepunt 2: communiceer over concreet afgebakende gedragingen of acties en niet algemeen

Actiepunt 3: communiceren vanuit een impactverhaal

Actiepunt 4: communicatie combineren met andere instrumenten voor gedragsverandering

Actiepunt 5: verregaander kiezen voor doelgroepgerichte communicatie

Actiepunt 6: keuzes maken in de te bereiken doelgroepen

Actiepunt 7: Relevante boodschappen creëren, aangepast aan noden van de doelgroepen

Actiepunt 8: Diftar inzetten om een impactverhaal op mensenschaal te brengen

Actiepunt 9: informerend , motiverend en bekrachtigend communiceren

Actiepunt 10: ook communiceren over sorteren nodig om effectief te communiceren over afvalpreventie

Actiepunt 11: Een mix van communicatiekanalen inzetten vanuit een boodschap- en publiekdenken

Actiepunt 12: verder werken aan persoonlijke en laagdrempelige communicatie als USP van IMOG

Actiepunt 13: kanalen inzetten afhankelijk van de functie die de communicatie moet vervullen

Actiepunt 14: actualiseer de Afvalkrant

Actiepunt 15: integreer de duurzaamheidskrant in de afvalkrant

Actiepunt 16: zoek naar meer samenwerking met andere organisaties en de gemeenten

Actiepunt 17: zet digitale kanalen nog meer in als ondersteunende en complementaire kanalen

Actiepunt 18: ontwikkel een geïntegreerde kanaalstrategie:

Actiepunt 19: ontwikkel een contentplanning- en beheerssysteem

Actiepunt 20: meet welke communicatie-inspanningen een positief effect hebben op bereik, overtuigingen, gedrag,...van het doelpubliek

Uitdaging 10: Preventie.

De taakstelling voor lokale besturen rond preventie blijft aangehouden. Meer nog, preventie moet de koppeling tussen de economische groei en de toename van de afvalberg nog sterker afbouwen. Enkel zo kan de totale afvalberg dalen terwijl er toch economische groei is. Communicatie en sensibilisering, die heel belangrijke pijlers vormen voor deze uitdaging, worden ook als afzonderlijke uitdaging meegenomen onder uitdaging 9.

Actie 10.1: Evenementen

De milieu-impact van grote en kleine evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen. Binnen deze context is Imog partner in het Europees project DEMO 'Duurzaamheid en Ecologie in de Muzieksector en haar Organisaties'. Dit project loopt tot 31/03/2020, kadert in het Interreg V-programma Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen en biedt de kans om samen met partners uit de culturele sector (festivals en concertzalen) innovatieve, grensoverschrijdende acties op te zetten en uit te testen om o.a. de milieu-impact op evenementen te verkleinen. Imog zal hier concreet aan bijdragen met de realisatie van een barometer die de duurzaamheid in de concertzalen en op evenementen zal monitoren, de opmaak van een charter en pilootacties omtrent selectieve afvalinzameling op evenementen, inclusief het opleiden van vrijwilligers en werknemers.

Uitdaging 11: Hergebruik.

De taakstelling rond hergebruik wordt uitgebreid in het nieuwe plan. De belangrijkste actor hierbij vormt de samenwerking van de lokale besturen en intercommunales met de kringloopwinkel. Het plan wil via de kringloopwinkels 7 kg/inwoner/jaar afval vermijden en via de kringloopwinkel hergebruiken.

Actie 11.1: Hergebruik en Kringwinkel.

In het lokale afval- en materialenbeleid spelen (voorbereiding voor) hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. Imog heeft al jaren een sterk uitgebouwd en gebiedsdekkend netwerk van kringloopcentra. Imog ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk. Hergebruik biedt, naast een milieuvoordeel, ook een economisch perspectief. Meer hergebruik biedt mogelijkheden tot meer, lokale tewerkstelling (al dan niet via sociale tewerkstelling) en lokaal hergebruik.

Levensduurverlenging en maximaal waardebehoud van producten zijn zeer belangrijk. De groei van de hergebruiksector maar ook sorteeranalyses tonen aan dat het potentieel voor hergebruik groot is, niet alleen bij gezinnen, maar zeker ook bij bedrijven en organisaties. Tegelijk kan hergebruik binnen een circulaire economie onder druk komen te staan. Daarin gaat de aandacht immers naar het sluiten van materiaalkringlopen en treedt producthergebruik in competitie met recyclage.

De wisselwerking tussen alle actoren (publiek, privé, reguliere tewerkstelling, sociale tewerkstelling, lokaal hergebruik versus export en recyclage) wordt ook een belangrijke uitdaging voor de toekomst, nu er een maatschappelijke tendens is om meer in te zetten op hergebruik. Het beleid heeft er in het verleden expliciet voor gekozen om, als het over hergebruik ging, het milieubeleid en het sociale-tewerkstellingsbeleid aan elkaar te koppelen. Het netwerk van erkende en gesubsidieerde kringloopcentra met een sterke lokale verankering is daar het resultaat van. Gezien het succes en het potentieel van die aanpak blijven de kringloopcentra bevoorrechte partners. Daartegenover staat dat de

kringloopcentra initiatieven moeten nemen om hergebruik te stimuleren door innovatie en om meer samen te werken met andere ketenactoren (waaronder nieuwe hergebruikinitiatieven).

7 kilogram hergebruik per inwoner

Tegen 2022 realiseren de erkende kringloopcentra een effectief hergebruik van 7 kilogram per inwoner met een hergebruikpercentage (verhouding tussen verkocht en ingezameld) van minimaal 50%. Bij het effectief hergebruik moeten de kringloopcentra rekening houden met de hergebruikscriteria, zoals ontwikkeld door de Vlaamse overheid.

Om meer effectief lokaal hergebruik te realiseren focust men onder meer op communicatie en sensibilisering, selectie van grofvuil voor hergebruik, opleiding van parkwachters, meer hergebruikinzamelpunten, de uitbreiding van het winkelnetwerk, samenwerking met andere hergebruikinitiatieven, voorbereiding voor hergebruik en herstel, onder andere in samenwerking met verschillende organisaties en initiatiefnemers van bijv. Repair cafés, Het succes van de kringloopcentra is onder meer te danken aan het netwerk van Kringwinkels en de ondersteuning door de lokale besturen. De kernactiviteit van de kringloopcentra is en blijft lokaal hergebruik, lokale verkoop en maatwerk voor kwetsbare doelgroepen. De kringloopcentra zetten verder in op het versterken en waar mogelijk uitbreiden van hun winkelnetwerk. Anderzijds zoeken ze nieuwe manieren om het hergebruik te maximaliseren door tests met nieuwe winkelconcepten (kiloverkoop, internetverkoop, hergebruikloket, een lerend netwerk,...).

De overeenkomsten voor de inzameling van textiel lopen teneinde. Imog richtte een nieuwe overheidsopdracht in met concessieovereenkomst waarbij een gedeelte kan voorbehouden worden voor sociale economie en lokaal hergebruik. (48%)

1° Imog heeft lopende overeenkomsten die met de inzichten van enkele jaren geleden afgesloten werden en vanuit veel respect voor het eigen gemeentelijk beleid werden opgemaakt. Ondertussen lopen die contracten dit en volgend jaar ten einde en dient er vanuit deze optiek een marktonderzoek georganiseerd te worden.

2° De textielinzameling is een markt die sterk onder vuur ligt. Voornamelijk de private inzamelaars zetten overheden onder sterke druk en schakelen rechtbanken in om hun rechten te laten gelden. Ook in de Imog-regio zijn we hiermee geconfronteerd en had enkele rechtszaken die nogal wat geld hebben gekost, maar waar we gelukkig een gunstige uitspraak kregen. Hun beroepsfederatie heeft zelfs een vernietiging gevraagd bij de Raad van State van het recente afvalplan (Uitvoeringsplan voor huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval).

3° De private spelers zien grote opbrengsten uit de inzameling van textiel. Momenteel is de vraag naar oud textiel hoog. Dit kan over enkele maanden/jaren er heel anders uit zien. Ook de non profit en de kringloopwinkel hebben de textielinzameling nodig voor hun werking.

4° Innovatieve inzamelscenario's die in andere regio's als pilootproject uitgeprobeerd worden, moeten we vanuit Imog van nabij volgen en indien deze pilootprojecten gunstig geëvalueerd worden, moeten we voor onze regio ook snel kunnen instappen op deze nieuwe inzamelscenario's zonder gebonden te zijn door langdurige overeenkomsten.

5° Het ambitieuze Vlaamse afvalplan (16/09/2016) ziet in de selectieve inzameling van oud textiel (dit is ruimer als oude kledij) een belangrijke stroom en opportuniteit om het restafval verder te laten dalen en legt hiervoor een belangrijke opdracht in het kamp van de textielinzamelaars, de kringloopwinkels en de intercommunales. Zeker kringloopwinkels krijgen een plaats in dit plan omdat er naast selectieve inzameling er ook lokaal hergebruik is, omdat er lokale sociale tewerkstelling is en omdat deze inzameling mede de andere minder lucratieve activiteiten rond hergebruik mee financieel ondersteunt.

6° De nieuwe wetgeving overheidsdrachten (in navolging van een EU-richtlijn die omgezet is in Belgische wetgeving) van juni vorig jaar werpt nieuwe inzichten op. Om sociale economie kansen te geven op de markten, voorziet de nieuwe wetgeving op de concessieovereenkomsten een mogelijkheid om de marktbevraging op te delen in twee 'deelpercelen' : Een deel voorbestemd voor de sociale economie en een deel voorbestemd voor de reguliere markt.

7° Vanuit de statutaire bevoegdheidsoverdracht van de gemeenten-vennoten aan Imog, is Imog het meest aangewezen kanaal om invulling te geven om een regionale aanpak voor de textielinzameling uit te werken.

Handhaving is evenwel een belangrijk aspect bij het organiseren van textielinzameling en hiervoor heeft Imog geen bevoegdheid. Vandaar zal er bij de uitrol over de regio van de vernieuwde scenario's en overeenkomsten voor textielinzameling eind dit jaar/begin volgend jaar een volledig engagement gevraagd worden aan de gemeenten-vennoten en hun politiezones.

Actie 11.2: Productdifferentiatie voor afzet compost uit groenafvalcomposteringsinstallatie

De inzameling en verwerking van groenafval in de composteerinstallatie naar een 2 sporenbeleid uitbouwen om nog beter de moeilijke groenafvalstromen tot grondstof om te zetten. Het voornamelijk zachte groenafval wordt omgezet tot Vlaco-compost die als nutriënt en bodem verbeterende product in de akkerbouw enz... ingezet kan worden.

Voornamelijk het "harde" of "bruine" groenafval wordt omgezet in Vlaco-compost die de basis vormt voor hoogwaardige toepassingen zoals potgrond. Dit 2-sporenbeleid zal niet alleen bepaald worden door de hoeveelheden "zacht groen" en "hard/bruin" groenafval maar ook door de operationele mogelijkheden van de composteringsinstallatie te Moen.

Het verder uitbouwen van de producten/nutriënten die bij particulier, tuinder, landschapsarchitect, professioneel land- en tuinbouw, etc. ingezet kunnen worden. Mulchcompost, top- en andere dressings, champost, vermicompost, potgronden, potgronden met lage geleidbaarheid, etc., ...

Imog biedt 6 verschillende producten aan in zakejs. Om het geheel te promoten werd de 'bodemprefessor' ontwikkeld. Het is de bedoeling om van deze actie een jaarlijks terugkerend initiatief te maken, verspreid over alle recyclageparken in Vlaanderen die over compost beschikken. "Ik draag compost op handen. Bedoeling is om het eindproduct compost met al zijn eigenschappen op een leuke manier in de kijker te zetten. We zouden dit doen aan de hand van de bodemprefessor en door middel van een leuk gadget: tuinhandschoenen met de opdruk 'Ik draag compost op handen'.

Imog wil haar inwoners graag informeren over het correct gebruik van compost als bodemverbeteraar en tegelijk de compostproducten in de kijker zetten. Om dat te kunnen, voorzien wij informatiestanden op de Imog-recyclageparken, op de IGRP-parken en op het recyclagepark van Zwevegem waar onze 6 compostproducten aangekocht kunnen worden. Daar kunnen de inwoners aan de hand van proefjes ontdekken hoe ze de textuur en de zuurtegraad van hun bodem kunnen achterhalen, wat de voordelen en effecten van compostgebruik zijn, enz. In het voorjaar van 2019 wordt een bodemprefessor op de parken voorzien.

Uitdaging 12: De recyclagemarkt

Vanuit het plan wordt er meer en meer ingezet op recyclage van afval dat niet vermeden of hergebruikt kan worden. De afstemming van de selectief ingezamelde en uit gesorteerde stromen op de recyclagemarkt die door de wereldeconomie en technologische innovaties bepaald wordt, vormen voor de inwoners uit onze regio en Imog een uitdaging.

Actie 12.1: C² Competentiecentrum, de Groene ster, Optisort, etc. Initiatieven voor regionale kennisopbouw

Om de selectiviteit te maximaliseren is het belangrijk dat Imog de volledige keten bewaakt en voldoende know-how hieromtrent opbouwt. Dit heeft voordelen voor de inwoners, de vennoten, Imog en de recyclage. Bijvoorbeeld :

- Tot waar kan men gaan inzake selectiviteit (sorteerboodschappen, retributies, logistiek, ...)
- Waar ligt de grens tussen ecologie en economie bij een volledige ketenbenadering.
(cradle to cradle, life cycle analyses, ...)
- Waar liggen technologische beperkingen bij de selectieve inzameling en recyclage.
- Hoe evolueert de commodity markt (papier & karton, kunststoffen, metalen, hout, oliën en vetten, ..)
- Kunnen de lokale besturen impact uitoefenen op de producenten, consumenten, de markt, ...

Vandaar is het belangrijk dat :

- Imog haar competentiecentrum C² uitbouwt
- Imog ook deelneemt aan Recover Via Interafval wordt een tijdelijk initiatief opgestart met tot doel extra onderzoek te voeren naar *mogelijke verbeteringen en alternatieven voor de aanpak van de inzameling, de sortering en de recyclage van huishoudelijk verpakkingsafval*. Vanuit een RFI (request for information) in Antwerpen kwam heel wat interessante informatie naar voor, bijvoorbeeld over sorteertechnieken of buitenlandse praktijken. Hieruit blijkt eigenlijk dat het de moeite loont om één en ander verder te bekijken (naar mogelijke alternatieve inzamelscenario's, sortering meer complexe fracties, enz). Dat vergt evenwel extra ondersteuning. Dit initiatief kan zeer waardevol zijn, zeker ook gelet op het feit dat Fost plus in 2018 een nieuwe erkenningsaanvraag zal moeten indienen.
- Imog deelneemt aan Opti-sort. Imog is samen met UNILIN, Fedustria, etc. partner van het MIP-project waar de recyclage van houtafval onderzocht wordt. Het evenwicht tussen recyclage en energie is een belangrijk element in de studie. Hoever kunnen inspanningen van de inwoners gaan bij het selectief aanbieden van diverse types en soorten houtafval. Hoever kan men technisch gaan in het recycleren van deze afvalstromen en zo energetische valorisatie voorkomen.
- Imog deelneemt aan URBANREC : Deze Europese studie met een budget van ca. 6.000.000 € (waarvan 600.000 € voor Imog) wil de afvalstroom 'grof vuil' meer kansen op recyclage geven en storten en verbranden voor deze stroom bannen. De partners zijn onderzoekinstellingen, private en publiek afvalbedrijven en overheden uit Spanje, Turkije, Polen, Duitsland, Frankrijk en België.
- Andere gerelateerde onderwerpen : CPM (corporate Performance Management, POP (Persoonlijk Ontwikkeling Plan), Axxapta, Evaluatierapport en Ondernemingsplan, Strategie- en Actieplan, investeringsplan, budgettering ; 6 Sigma ; 5S, MVO (maatschappelijk verantwoord ondernemen), AVG (algemene verordening gegevensbescherming Europees parlement 14/06/2016) met de aanstelling van een DPO (Data Protection Officer) General Data Protection Regulation (GDPR)

4. Actieplan operationeel

Statutenwijziging

De Vlaamse regering keurde op 22 december 2017 het nieuwe decreet over het lokale bestuur goed. Dit decreet vervangt het provinciedecreet, het gemeentedecreet en het decreet op de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en treedt in werking vanaf 1 januari 2019.

Alle voorbereidingen worden getroffen om te voldoen aan de voorwaarden van het decreet om een statutenwijziging voor te bereiden

- a) maximaal aantal bestuurders 15.
- b) Genderdiversiteit
- c) Code van goed bestuur
- d) Statutaire bestuursorganen
- e) Delegatie van personeelsaangelegenheden aan management
- f) Publicaties op de website
- g) Uittreding provincie – herverdelen aandelen (mits beslissing provincieraad)
- h) Kapitaalsverhoging nav GSC

Overeenkomstig artikel 458 dient naast de code van goed bestuur voor de bestuurders ook een deontologische code te worden opgemaakt voor de medewerkers. Deze codes worden ontwikkeld en moeten worden voorgelegd aan de algemene vergadering.

In het eerste kwartaal van 2019 wordt na de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2018 een nieuwe bestuursploeg geïnstalleerd. Overeenkomstig het decreet lokaal bestuur zal een evaluatierapport 2013-2018 en een ondernemingsplan 2019-2024 worden opgemaakt.

Verlenging intercommunale

Overeenkomstig het decreet over het lokaal bestuur kan de dienstverlenende of opdrachthoudende vereniging na afloop van de statutair bepaalde duur opeenvolgende keren verlengd worden voor een termijn van maximum achttien jaar. Bij toepassing van het artikel 79 §2 laatste lid van het decreet, wordt de duurtijd beperkt tot een termijn van 18 jaar ingaande op 10 november 2001. Een nieuwe verlenging dringt zich op. De vereniging mag slechts verbintenissen aangaan voor een termijn die haar bestaanstermijn overschrijdt, indien deze verbintenissen kunnen nagekomen worden door haar inkomsten, reserves, vast beloofde toelagen of voorafgaandelijk geplaatste kapitalen.

Imog stelt alles in het werk om de voorbereidingen te starten voor de verlenging van de intercommunale voor een periode van 18 jaar, overeenkomstig het decreet een evaluatierapport over de voorbije periode en een ondernemingsplan op te maken voor de volgende periode, en een buitengewone algemene vergadering samen te roepen op 9 september 2019 met een statutenwijziging voor de verlenging van de intercommunale.

Tevens viert Imog op 9 september 2019 haar 50-jarig bestaan.

Financieel beleid

In haar financieel beleid wil Imog volledige transparantie nastreven. Op vandaag wordt jaarlijks een begroting opgesteld gebaseerd op halfjaarlijkse cijfers en te verwachten externe factoren en intern voorziene investeringen. Hierbij zijn er enkele kernbegrippen:

- krappe begroting in evenwicht
- lage kapitaalstructuur
- weinig tot geen reserves en voorzieningen, investeringen worden via leningen gefinancierd (al dan niet door de vennoten geborgd)

Er werd beslist tot de oprichting van een financiële werkgroep bestaande uit specialisten intern en extern, om het toekomstige financieel beleid te adviseren. De conclusies van deze experts werden

gebundeld in een rapport en de voorstellen hieruit zijn voorgesteld aan de Raad van bestuur en de algemene vergadering.

Imog streeft naar een verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen van ca 33%.

Het kapitaal wordt, zonder tussenkomst van de gemeenten, over een periode van 3 jaar verhoogd met ca 4 miljoen euro uit de inkomsten van de Groene Stroom Certificaten.

HR plan

Verder wordt werk gemaakt van een HR-beleid en een HR beleidsplan opgenomen in het Ondernemingsplan. Human Resources is én blijft een essentieel onderdeel van het organisatiebeleid van een onderneming. Door een snel veranderende omgeving is het optimaal inzetten van menselijk kapitaal in functie van de strategie een grote uitdaging. Een goed onderbouwd HR-beleid kan hier zeer sterk op inspelen. Via een analyse en evaluatie van de voorbije zes jaar gaan we na waar Imog de komende legislatuur op wil inzetten. Toekomstige doelstellingen en prioriteiten worden in dit beleidskader vastgelegd

ERP vernieuwingstraject Axapta 2019

Sinds 2002 gebruikt Imog Axapta als ERP-software (Enterprise Resources Planning) voor onder meer boekhouding, magazijn en aankoopbeheer, werkplanning en –voorbereiding preventief onderhoud, contractbeheer, kostenopvolging via projecten, ISO, KVM-opvolging, enz... Vele functionaliteiten werden over de jaren toegevoegd:

De officiële ondersteuning voor onze huidige versie wordt stopgezet en er diende een upgrade te worden voorzien. Tegen 2019 moet de upgrade zijn volbracht. Kort geschetst houdt dit project in dat alle handelingen die we nu in het huidige ERP-pakket (=AX4.0) maken en onze nieuwe noden in de nieuwe software (=AX2012) moeten ondergebracht worden. Naar concrete timing toe, is 1 januari 2019 (lees: 2 januari) de datum die vooropgesteld wordt om met het nieuwe ERP-pakket te beginnen werken en getest. 2019 zal bijgevolg een intensief jaar zijn.

Upgrade diftar-software recyclageparken

De huidige gebruikte software (Multysis 1.0 pakket) voor de aansturing van de diftar-parken is OBSOLETE en wordt in de nabije toekomst niet meer ondersteund. De software dient 'vernieuwd' te worden. Voor deze update ontwikkelde Imog, in samenspraak met input uit werkgroepvergaderingen met vertegenwoordiging van de gemeentelijke diensten een 'functionele- en vormtechnische analyse'. Er komen vanuit de inventarisatie van de verschillende systemen 8 recyclageparken in aanmerking voor deze upgrade. Daarnaast zijn er mogelijkheden om de bestaande software aan te passen met een 'klantenportaal', waarbij ook een positieve tarificatie mogelijk is voor die afvalfracties die we wensen te stimuleren. Er werd hiervoor een eigen ICT deskundige aangetrokken die beide projecten in goede banen zal leiden. De uitrol is in volle gang.

Als eerste werd gestart op het recyclagepark te Beveren-Leie. Daarna zullen we proefdraaien op de 2 Imog recyclageparken. Vervolgens komen de intergemeentelijke recyclageparken aan de beurt. Tot slot zal het project worden uitgerold over alle deelnemende recyclageparken

GDPR - AVG

De AVG (algemene verordening gegevensbescherming) is sinds 25 mei 2018 rechtstreeks, zonder omzetting in nationale wetgeving, van toepassing in alle Europese lidstaten. Lidstaten en ondernemingen kregen 2 jaar de tijd om zich voor te bereiden. Bedrijven zullen moeten rekening houden met de verplichtingen van de verordening telkens persoonsgegevens worden verwerkt van werknemers, zoals bijvoorbeeld adresgegevens, loonberekeningen en evaluaties maar ook van klanten. Gegevensbescherming wordt veel belangrijker, de sancties veel zwaarder. Imog stelt alles in het werk om dit binnen onze organisatie uit te rollen.

Volgende maatregelen worden momenteel voorbereid :

- Er dient een Data Protection Officer (DPO) aangeduid te worden;
- De data-architectuur moet aangepast worden zodat het recht van de betrokkenen gegarandeerd kan worden;
- Er zal een risicoanalyse opgemaakt worden: welke gegevens worden verwerkt? Hoe groot is het risico dat de privacy geschonden wordt?;
- Er zullen maatregelen genomen worden om de privacy te waarborgen: opleiding voorzien om medewerkers attent te maken op de risico's;
- Alle acties zullen gedocumenteerd worden

Site Harelbeke

Op de planning staat het opfrissen van de burelen (schilderwerken en vervanging ramen) en het scheiden van de diensten met contact met externen (burgers, bestuur, bezoekers, ...) en de operationele activiteiten op de site, door herlocalisatie van enkele burelen.

Er is de nood om de ingang van de site in Harelbeke beter afgestemd te krijgen

- Er is de aanvoer en afvoer van de materialen en er is nood aan vernieuwing van de weegbrug,
- Er is bijkomende behoefte aan parking
- Bij de organisatie van stilstand en onderhoudsbeurten zijn er heel wat externe contractoren aan het werk die de nodige plaats willen.
- De CNG-tankinstallatie is een groot succes en vereist een betere toegankelijkheid.
- Het beter afsluiten van het terrein is een Vlarem-eis.
- De nieuwe hoogspanningscabine ter vervanging van de oudere uit 1976 en de aanpassingen voor het warmtenet.

De site wordt opgedeeld naar extern georiënteerde activiteiten ("administraties en dienstverlening voor de burgers en bedrijven") en de operationele activiteiten ("verwerking en inzameling"). Zo wordt er een plan opgemaakt om de toegang tot de site aan deze twee soorten mobiliteit en krijgen de burelen die extern georiënteerd zijn en de burelen en accommodaties voor de operationele activiteiten een herindeling en opfrissing. We willen dit ordentelijker laten verlopen en plannen dit zorgvuldig in.

De brandveiligheid wordt verder uitgebouwd met het installeren van een sprinklerinstallatie in de sortering.

Warmtenet

Het warmtenet Nerva is operationeel sinds 2009. Voor het warmtenet naar Kuurne is de onderdoorboring gebeurd en is de aansluiting voorzien voor 1 maart 2018. De aansluiting warmtenet Harelbeke is vertraagd door de vertraging van de werken aan het sluizencomplex tot 2019. De warmtebuffer wordt tegen dan operationeel gesteld.

Verder wordt er onderzocht hoe het netwerk zich verder kan uitbreiden via mobiele warmtecontainers, via energiehub's en via het netwerk richting Kortrijk en via uitbreiding netwerk Kuurne en Harelbeke naar het oosten (zie St-Janshof Beveren-Leie)

Er werd onderzocht waar er nog restwarmte uit de verbrandingsinstallatie uitgekoppeld kan worden en wanneer er bij piekbelasting een deel van de stoom die nu voor elektrische energie ingezet wordt voor het warmtenet kan ingezet worden ('energy-balancing').

Mobipunt

Imog wil volop inzetten **op duurzame mobiliteit en de ontwikkeling van maatschappelijk waardevolle ruimte**. Alternatieve duurzame vervoersmodi aanmoedigen is daarvan een belangrijk onderdeel, alsook de beschikbare schaarse ruimte kwalitatief inrichten en voorzien van duurzame

infrastructuur (soft/hardware). Imog wenst met dit project een bijdrage leveren aan de reductie van de CO2-reductie. De focus in dit stappenplan is tweeledig:

- 1) Realisatie van een mobiliteitspunt op de IMOG-site te Harelbeke. Hierbij wordt zowel een lokaal als een ruim operationeel werkingsgebied/dekkingsgraad beoogd;
- 2) Mobiliteitsknopen fijnmazig optimaliseren. Hierbij wordt samen met stakeholders bekeken hoe we behoefte en infrastructuur kunnen koppelen.

Het Mobipunt bevat enkele essentiële mobiliteitsfunctie zoals (zie schetsen als bijlage)

- 3 overdekte parkeerplaatsen voor autodelen voorzien van laadinfrastructuur (inclusief kleine CNG-bestelwagen, eigendom van IMOG en in te zetten als deelwagen voor oa aan- en afvoer naar recyclagepark);
- overdekte fietsparking (20 fietsen) voorzien van laadinfrastructuur, waarin een aantal deelfietsen worden opgenomen;
- Halte van openbaar vervoer wordt in directe nabijheid voorzien.



Site Moen

Beëindigen stortactiviteiten, afwerking stortplaats, nazorg, Masterplan Moen, activiteiten op en rond de site

De Imog deponie te Zwevegem-Moen heeft een milieuvergunning tot 2031. De masterplannen opgemaakt naar aanleiding van de hervergunning van de sites Zwevegem Moen (2011) en Harelbeke (2013) zijn uitgerold of volop in uitrol. (voor Moen bijvoorbeeld lagunering Valorzis, bodemasseopschoningsinstallatie Valormet, de valorizatie van stortgas, biomassa- en materialencentrum, loskade, ...). De stortactiviteiten verlopen op een heel kleine resterende ruimte. Stilaan dienen de plannen voor het beëindigen van de stortactiviteiten, de afwerking van de stortplaats en de 30-jarige nazorg voorbereid te worden. Hiervoor wil Imog een beheersplan opmaken voor het beëindigen van de stortactiviteiten, voor het afwerken van de stortplaats, voor de activiteiten na het sluiten van de stortplaats in het kader van de 30-jarige nazorg en de 30-jarige nazorg. Het warmtenet van de stortgasmotor te Moen werd volledig ontplooid. Aanvankelijk diende dit voor de verwarming van de burelen, werkplaatsen en accommodatie en sanitair warm water, maar nu is ook biomassadrooginstallatie in volle werking.

Nu de eindfase van de stortplaats in zicht komt was er nood aan aanvulling van het masterplan. Deze actualisering en aanvulling van het Masterplan en een beheersplan werd opgemaakt door de extern stortplaatsdeskundige en ontwerper van het huidige masterplan, nl. Ecorem (ABO Group).

- de instandhouding en het onderhoud van de volgende infrastructuur : de omheining en toegangspoorten; de wegenis op het afgewerkte terrein;
- het beheer van de begroeiing;
- de regelmatige controle van de toestand van de afwerkingslagen, stordijken en taluds eventuele zettingen en erosie na te gaan, met inbegrip van eventuele herstelwerkzaamheden;
- de instandhouding en het onderhoud van de drainagesystemen met inbegrip van het afpompen en het zuiveren van het nog gevormde percolaat;
- de instandhouding, het onderhoud en de exploitatie van de ontgassingsinfrastructuur, met inbegrip van de gasfakkel;
- de instandhouding en het onderhoud van de meetputten voor grondwater met inbegrip van het uitvoeren van de in de vergunning opgelegde controles en metingen;
- de jaarlijkse rapportering zoals opgelegd in de vergunning.

Dit wordt met de bevoegde overheden naar haalbaarheid afgetoetst en er wordt een MER-rapport opgemaakt.

1.1 Eindfase :

Optimaliseren van het stortvolume. De helling aan de zijde van de compostering dient aangepast aan de activiteiten die we in het masterplan voorzien nadat de stortactiviteit beëindigd is en de stortplaats afgewerkt is zonder dat de eerste insteek “inpassing in het landschap van de stortplaats in ophoging” wordt verlaten.

Kan de buffervijver aangewend worden als zoutcel in de laatste fase van de stortactiviteit wanneer zijn functie als buffer voor potentieel vervuild regenwater wegvalt ?

Omdat het uitvoeren van de stortactiviteiten in deze laatste fase zeer moeilijk geworden is (vb sommige afvalstromen komen niet altijd of niet meer zoals ingepland bij de milieuvergunning en werkplan). Hierdoor ontstaan situaties met zones die achter blijven en zones die sneller ingevuld raken met alle moeilijkheden van dien. (taluds, toegangswegen, naar de stortfronten worden onmogelijk, de exploitatie is zeer moeilijk geworden). Kan er, mits in acht name van milieuvorwaarden, aan de milieuvergunning en werkplan een stuk vrijheid in invulcapaciteiten verleend worden tussen de

verschillende stromen (vb bodemasse, PST-shredder, asbestcement, vervuilde bodem, stortplaats cat. II-afval, afwijking stortverboden, andere sorteerresidu's, enz...)

1.2 Afwerking :

De afwerking (bewortelingslaag, drainagelaag, folie, hydrogeologische barrière, gasonttrekkingslaag en afdekkingslaag) zo plannen en faseren dat er in investeringen (vb gebruik KSP, hydrostab, bodem aanwezig op de site voor de bewortelingslaag, stromen afkomstig van de TOP op de site, ...) geoptimaliseerd kan worden. De afwerkingsprofielen afstemmen op regelgeving, milieuvergunning, maximale valorisatie van het stortgas en in het bijzonder de nabestemming.

1.3 Nazorg

Actualiseren van het businessplan voor de nazorg (november 2015) en integreren in de actualisatie van het masterplan.

1.4 Operationele activiteiten na 2031 (= na afwerken van de stortplaats)

De activiteiten compostering, sortering, regionaal overslagstation, clustering KGA, logistieke zone, biomassa- en materialencentrum, waterzuivering, ... worden verder geëxploiteerd (+ CNG-tankstation) na het beëindigen van de stortplaats.

Het masterplan voorzag om in de nazorgfase zonnepanelen te plaatsen bovenop de afgewerkte stortplaats en op de zuidelijk georiënteerde hellingen van de stortplaats. Dit is uitgevoerd en blijft een belangrijk onderdeel in het Masterplan. Momenteel zijn er evenwel ook twee activiteiten (lagunering en bodemasseopschoning) die in alle opzichten zeer goed verlopen en bij voorkeur ook een plaats krijgen op de site na het beëindigen van de stortactiviteit en na afwerking (die gefaseerd zal uitgevoerd worden in functie van het volstorten en afwerken van de stortplaats)

De bodemasseopschoningsinstallatie levert ferro en non-ferro (recyclage) en bodemassegranulaten op. Op de afgewerkte stortplaats kan een fysicochemische opschoningsinstallatie geëxploiteerd worden voor het opschonen van deze bodemassegranulaten.

De lagunering op de reeds afgewerkte stortplaats kan ook uitgebreid worden over de nog af te werken stortplaats

Dus na afwerking van de stortplaats kan als nabestemming voorzien worden :

- de exploitatie van de lagunering willen behouden op haar huidige plaats en uitbreiden over één gedeelte van de af te werken zone van de stortplaats;
- de bodemasseopschoningsinstallatie uitgebreid met een fysicochemische opschoningsinstallatie voor bodemassegranulaten. Naast ferro en non-ferro kunnen zo ook de granulaten secundaire grondstoffen worden;
- Voor beide activiteiten is er ook een bijkomende opslagruimte te voorzien (vb voor lagunering tijdelijke opslag van bodem, voor de bodemasseopschoning ruimte voorzien voor opslag en maturiseren van de aangevoerde bodemasse, de opgeschoonde ferro en non-ferro, diverse stromen bodemassegranulaten, ...
- Eventueel een andere activiteit die past binnen het masterplan en die na een marktbevraging een plaats zou kunnen krijgen (vb een recyclageactiviteit die door een derde wordt geëxploiteerd)

En dit alles gekaderd vanuit de opportuniteiten die de site Moen biedt. (ligging aan kanaal met kade, operationele en ondersteunende infrastructuur is aanwezig, deskundige en ervaren medewerkers, waterzuivering, ingebed in de omgeving om hinder maximaal te beperken,)

Verder moet Imog zich ruim open stellen voor nieuwe en innovatieve ideeën die op deze site hun plaats zouden kunnen hebben. Dit maakt integraal deel uit van het onderzoek van de actualisering van het Masterplan. Het algemene doel van de actualisering van het Masterplan is de uitwerking van een

optimale strategie voor de toekomstige activiteiten op de site te Moen. Dit behelst een voorstel tot plan van aanpak, planning en budget voor de actualisatie van het Masterplan voor de stortplaats te Moen, voorgesteld door een extern stortplaatsdeskundige en ontwerper van het huidige masterplan,

Eindafwerking van het deel dat nu volgestort is en het deel dat binnenkort is volgestort

Een deel van de uitbreiding van de stortplaats is volgestort. Er is gasproductie die ook kan opgevangen worden en afgeleid kan worden naar de stortgasmotor. Zonder afwerking is dit niet mogelijk. De verplichtingen inzake de afwerking van de stortplaats vanuit Vlare, milieuvergunning en goedgekeurd werkplan moeten nagestreefd worden.

De eindafwerking van een volgestort deel behelst volgende zaken

- Geschikt maken van legbed
- Afwerken van schachten voor stortgas
- Afwerken van schachten voor percolaat
- Leveren en aanleg van bentonietmatten
- Leveren en aanleg van HDPE-folie
- Leveren en aanleg drainagematten
- Leveren en aanleg van extractieve stortgas
- Leveren en aanleg van drainagezanden
- Leveren en aanleg bewortelingslaag
- Leveren en aanleg drainage- afwatering
- Inzaaien

Fusie Kruishoutem – Zingem

Kruisem kiest voor Imog. Bij een goed huwelijk worden er altijd compromissen gesloten en het beste uit beide partijen naar boven gehaald. Ook bij een fusie tussen twee gemeenten, elk met hun afvalbeleid en elk met hun lidmaatschap bij een verschillende afvalintercommunale moet worden gezocht naar de beste oplossingen. Het is de bedoeling dat tegen 01/01/2020 voor alle inwoners van de nieuwe gemeente Kruisem dezelfde afvalmodaliteiten gelden.

Tot op heden is de gemeente Zingem aangesloten bij de afvalintercommunale IVLA. Er wordt tweewekelijks restafval ingezameld met een systeem via rolcontainers, tweewekelijks PMD en papier & karton en er is een recyclagepark. De gemeente Kruishoutem is aangesloten bij afvalintercommunale Imog. Kruishoutem heeft een wekelijkse inzameling via restafvalzakken en ook tweewekelijks PMD en papier en karton. Het recyclagepark is een volledig uitgebouwd diftar-park met alle fractie en weeginfrastructuur. Om naar de inwoners toe duidelijkheid en eenvormigheid te verschaffen naar de toekomst toe, wordt nu gekozen om te werken met 1 intercommunale. We zien dat de regelgeving en de uitdagingen in de toekomst meer en meer specialisatie en kennis vereist. Daarom wordt geopteerd voor Imog die een uitgebouwde dienstverlening heeft en als opdrachthoudend intergemeentelijke samenwerkingsverband voor een uitgebouwde ondersteuning en flankerend beleid voor gemeente, burger en verenigingen. De recente ervaringen in Kruishoutem waarin qua restafvaldoelstellingen enorme vooruitgang is geboekt en op 2 legislaturen is geëvolueerd van de slechtste leerling naar de beste leerling van de klas, o.a. door invoering van het diftar-recyclagepark, het blijven sensibiliseren van de bewoners en onze Mooimakers-vrijwilligers. Deze laatste vrijwilligers werken participatief en verzorgen gebied dekkend opruimingswerken. Een mooi voorbeeld van hoe we samen morgen mooier maken. In 2019 worden de extra dienstverlening (vb. Tuinafvalbakken) en ondersteunende diensten (vb. opleiding recyclageparkwachters, sensibilisering) over het volledige grondgebied uitgerold. Er wordt intussen ook verder werk gemaakt om de inzameling via bakken tegen 01/01/2020 over het volledige grondgebied uit te werken (aankoop bakken, bestek inzameling, ...)

Problematiek afzet van kunststoffen voor recyclage

De sluiting van de Chinese grenzen vanaf 1 januari 2018 zal ongetwijfeld impact hebben op de afzetmogelijkheden. We merken nu al sommige effecten onder de vorm van afzetkanalen die verdwijnen, vragen tot (forse) aanpassingen van de prijzen, het ontvangen van offertes waaruit blijkt dat men sommige stromen in het buitenland zou willen gaan verbranden (!) en dergelijke meer. De Chinese autoriteiten hebben een verzoek neergelegd bij de Wereldhandelsorganisatie (WTO). Het zou onder meer gaan over plastic afval afkomstig van huishoudens (inclusief PET-flessen), een aantal types textielafval en ongesorteerd papier en karton. Maar plastics afkomstig van bedrijven zouden wél nog terecht kunnen op de Chinese markt voor recyclage, weliswaar mits toelating. Er wordt nu al gevreesd voor forse problemen in Europa bij de afzet van ingezamelde kunststoffen

5. Kernpunten begroting 2019

Het financieel beleid is gestoeld op volgende principes:

- o Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal
- o Imog werkt met een krappe begroting en heeft geen reserves aangelegd. Zo is er geen spaarpotje en hebben de gemeenten-vennoten ook geen geparkeerd geld bij Imog.

Dankzij de strikte kostenbewaking en de positieve bijdrage van de recentste realisaties (masterplannen) blijft de begrote bijdrage van de gemeentes stabiel.

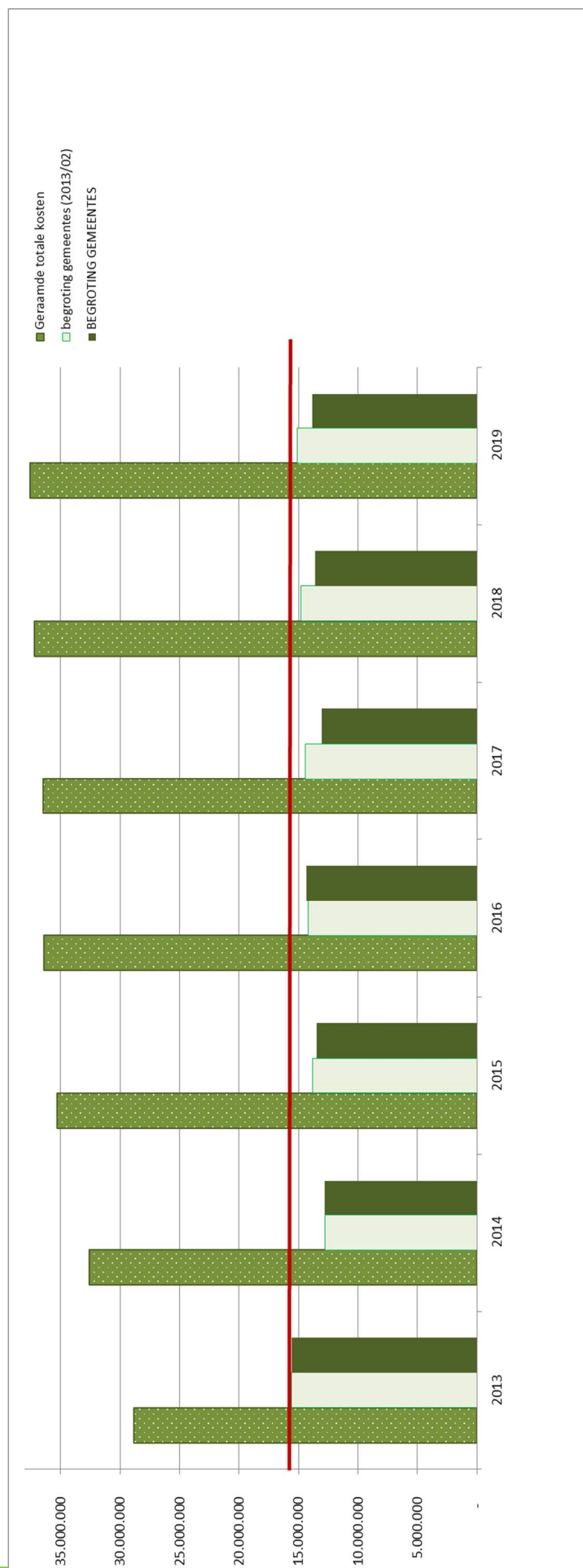
Dat resulteert erin dat voor dezelfde diensten als in 2018 slechts 69.450€ meer is begroot in de netto uitgaves van 2019, een netto stijging dus van 0,51%. Ter vergelijking: het planbureau gaat uit van een kosteninflatie van 1,9% voor 2019.

Volgende services zijn **nieuw in de begroting 2019** en hebben een impact op het uiteindelijke begrotingstotaal:

- o Aan de uitgavenkant
 - Uitrol van de inzameling van P+MD in het volledige werkingsgebied
 - Diensten voor Kruisem (fusie van Kruishoutem en Zingem)
 - Uitbreiding van de handhaving voor een nette regio, door de inzet van camera's
- o Aan de ontvangstenkant
 - Uitrol van de inzameling van P+MD in het volledige werkingsgebied
 - Inzameling textiel
 - Extra budgetten voor asbestafbouw

Deze nieuwe elementen verhogen de netto-uitgaven van de begroting 2019 in vergelijking met deze van 2018 met een bedrag van 198.676 €, de begroting voor de gemeentes is voor 2019 geraamd op **13.846.088 €**.

Met deze begroting 2018 worden de contouren van de meerjarenprognose 2013-2019 gerespecteerd.



De netto uitgaven voor de gemeentes zijn begroot ten bedrage van € 13.846.088

GEWONE DIENST		2018		2019
		uitgaven	Nacalculatie	uitgaven
A. Kosten van algemeen bestuur				
1. Bestuurskosten		346.708	173.346	346.708
Totaal A		346.708	173.346	346.708
B. Statutaire Werkingskosten				
1. Verbranding en wassing	- kosten voor verbranding "2018"	6.074.011	3.036.998	6.115.764
	- impact wijziging energiedecreet	3	4.395	3
2.1 Papier en karton	- inzamelkost gedeelte gemeente	789.313	394.658	805.207
2.2 Papier en karton	- sorteerkost gedeelte gemeente	1.167.827	583.914	1.167.827
3. Nette regio		153.978	76.983	196.457
4. Nieuwe projecten, studie, juridische. bijstand, milieustraatje		1.219.127	609.566	1.302.499
5. Klein Gevaarlijk Afval		478.183	239.094	481.479
6. Ophaling groenafval aan huis, vegen, kadavers		82.661	45.880	94.436
7. Sensibiliseren + Tussenkomst Kringloopcentrum Z-W-VL		535.221	267.602	547.851
Totaal B		10.500.323	5.259.090	10.711.522
C. Gewone Werkingskosten				
1. Stortplaats en grofvuilsortering		814.731	385.465	792.808
2. Recyclageparken	- groen, persen, vervoer	1.653.789	860.290	1.720.933
	- houtafval/inert verwijdering	688.676	326.422	595.279
	- isomoverwijdering	29.713	12.840	28.682
	- toezicht, systeemonderhoud, diftar	966.696	655.915	967.972
3. Ophalen huisvuil		1.424.851	687.603	1.494.568
4. Zakken	4.1 Intergemeentelijke bedeling restafvalzakken	660.842	241.445	626.353
	4.2 Intergemeentelijke bedeling PMD-zakken	212.939	124.184	282.479
	4.3 Composteerbare zakken	1.806	21	1.814
Totaal C		6.454.045	3.294.184	6.510.888
D. Milieuheffing				
1. voor verbranding		454.068	233.608	471.331
2. voor stortplaats		123.823	63.438	123.464
Totaal D		577.891	297.046	594.795
E. Uitgaven voor een specifieke gemeente				
2. Kosten intergemeentelijk recyclagepark		141.832	141.832	142.302
Totaal E		141.832	141.832	142.302
TOTAAL GEWONE DIENST alle gemeenten		18.020.799	9.165.498	18.306.215
F. Ontvangsten voor gemeente				
0. Team Rudy		52.322	26.161	52.630
1. Dividend kapitaalsinbreng		1.138	569	302
2. AEEA, schroot RP, textiel, asbestafbouw		234.279	106.676	463.336
3. Intergemeentelijke inning verkoop restafval- en pmd-zakken		3.841.745	1.945.365	3.630.845
4. commissie verkooppunt zakken		14.699	6.686	14.360
5. Intergemeentelijke inning recyclageparken		298.654	149.761	298.654
Totaal F		4.442.837	2.235.218	4.460.126
NETTO UITGAVEN alle gemeenten		13.577.962	6.930.280	13.846.088



T. 056 71 61 17

F. 056 71 09 85

www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen