

Strategie- en Actieplan 2022



“

Het decreet bepaalt dat er in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering wordt gehouden, waarin aan de aandeelhouders de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar wordt voorgesteld. In uitvoering hiervan is onderhavig Strategie- & Actieplan opgemaakt.

Imog maakte een Evaluatierapport en Ondernemingsplan op voor 2019-2024. Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering in oktober en de algemene vergadering in december.

”

www.imog.be



INHOUDSTAFEL

1. Visie, Missie en strategie	p.3
1.1 Waarom.....	p.3
1.2 Visie	p.3
1.3 Missie	p.3
1.4 Kernwaarden.....	p.3
<i>Klantgerichtheid</i>	p.3
<i>Integriteit</i>	p.3
<i>Loyaliteit</i>	p.4
<i>Betrokkenheid</i>	p.4
<i>Respect</i>	p.4
<i>Veiligheid</i>	p.4
1.5 Strategy Map: Business Model Canvas Plus	p.5
Uw n° 1	p.5
Gezond	p.6
Innovatief	p.6
Doen.....	p.6
2. Contextanalyse	p.7
2.1 Wetgevend Kader	p.7
2.1.1 Project Regiovorming.....	p.7
2.1.2 Decreet versterking lokale democratie.....	p.7
2.1.3 Europese Kaderrichtlijn en Materialendecreet	p.8
2.1.4 Vlarema 8.....	p.8
2.1.5 Uitvoeringsplan Huishoudelijke en gelijkaardige Bedrijfsafvalstoffen	p.9
2.1.6 Vlaamse energie- en klimaatplan 2021-2030	p.10
2.2 Restafvalanalyse.....	p.11
2.3 Andere factoren.....	p.11
3. Beleidsmatige accenten 2022	p.12
3.1 Onderzoek naar de impact van het project Regiovorming	p.12
3.2 Ambitieuze restafvaldoelstellingen.....	p.13
3.3 Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid	p.15
3.3.1 Uitdiepen Intergemeentelijke recyclageparken	p.15
3.3.2 Optreden tegen parallelle inzamelcircuits	p.16
3.4 Focus op enkele afvalsoorten	p.17
3.4.1 Gips	p.17
3.4.2 Matrassen.....	p.17
3.4.3 Grof Vuil	p.18
3.4.4 Organisch materiaal	p.19
3.3.5 Asbestcement	p.21

3.5 Regionale demotuin	p.22
3.6 Hergebruik stimuleren Repair zoekt HUB	p.22
3.7 Herneming participatief webplatform : 30% minder en uitbreiding naar verpakkingen toe	p.22
3.8 Zwerfvuil en sluikestort, 5 pijlerbeleid	p.24
3.9 Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten	p.28
3.10 Beheersplan Moen	p.29
3.11 Site Harelbeke.....	p.30
4. Operationele accenten 2022	p.32
4.1 Imog als verlengstuk van onze gemeenten-vennoten	p.32
4.2 Middelen en doelstellingen/acties efficiënt en effectief afgestemd.....	p.32
4.3 Financieel gezond: solvabel, liquide, rendabel, en met verdere schuldafbouw.....	p.35
4.4 Het beste in de medewerker naar boven laten komen	p.35
Bijlage: stand van Zaken actieplan UHAGBA: Uitvoeringsplan Huishoudelijk en Gelijkaardig bedrijfsafval	p.37

1. Visie, Missie en strategie

1.1 Waarom

Imog is 52 jaar jong! Om verder een relevante en performante organisatie te blijven, houden we een duidelijke visie, missie en strategie aan: wie Imog is, waar staan we voor en hoe gaan we ons onderscheiden van anderen. Hoe kunnen we inspelen op toekomstige evoluties: demografisch (vergrijzing, minder actieve bevolking, diversiteit), economisch (conjunctuur, gemeentebudget, macro-economie) socio-cultureel (mondiger burger), technologisch (verwerkingstechnieken, ict), ecologisch (schaarste aan grondstoffen en energie, klimaat, cradle to cradle), politiek/institutioneel (liberalisering, wettelijk kader, EU-richtlijnen, rol gemeenten, regeerakkoord).

1.2 Visie

Afval... bron van grondstof en energie in een nette regio.

De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke maatschappij voor openbare gezondheid – onderstreept het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Bijna vijftig jaar na de oprichting is afval geen gezondheidsprobleem meer, maar een uitdaging inzake klimaat, energie en materialenkringloop. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWh. Afvalbeheer wordt omgebogen in “Materialenbeheer” en “Energiebeheer”. Vandaar onze base-line: Afval... bron van grondstof en energie. De '...' betekent dat dit niet zomaar vanzelf gaat, maar dat hiervoor inzet, inspanningen en werk moet worden geleverd. Een nette regio is een bekommernis van elke inwoner. Het is een thema dat aansluit bij het afval-, energie- en materialenbeleid.

1.3 Missie

De missie vertelt kort waar we voor staan en waarin we ons onderscheiden van andere spelers. De sterke lokale inbedding en de all-in aanpak staat hierbij centraal, alsook ecologie in de titel als kerntaak van een openbaar bestuur.

“Imog wil bijdragen tot een duurzaam en maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen. Hiervoor zetten we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverleningen op namens onze gemeenten-vennoten om afval te voorkomen, grondstoffen te recupereren en hernieuwbare energie te ontwikkelen.”

1.4 Kernwaarden

Klantgerichtheid

Imog stelt de klant centraal en is altijd op zoek naar kansen om de klantentevredenheid te verhogen. Imog stimuleert haar medewerkers om klantgericht te werken. Je speelt als medewerker in op signalen vanuit klanten en doet voorstellen naar structurele acties.

Integriteit

Een Imog-medewerker oefent zijn functie adequaat en zorgvuldig uit, met inachtneming van zijn verantwoordelijkheden en de geldende regels. Als regels ontbreken of onhelder zijn, dan oordeel je en handel je op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen.

Iedereen is verantwoordelijk voor zijn eigen handelen, is aanspreekbaar op zijn gedrag en spreekt anderen hierop aan.

Loyaliteit

Alle Imog-medewerkers dragen de doelen en waarden binnen en buiten Imog uit en verdedigen de belangen. Je vertegenwoordigt Imog op passende wijze bij anderen en externe contacten en handelt in overeenstemming met de belangen van Imog.

Betrokkenheid

Een Imog-medewerker voelt zich verbonden met Imog en het werk dat hij doet. Je hebt 'een hart voor de zaak' en span je in om de doelen te behalen die Imog nastreeft. Je praat over 'wij' in plaats van 'zij' als je het over Imog hebt.

Respect

Een Imog-medewerker heeft respect en toont waardering voor zijn collega's, klanten en zijn omgeving onafhankelijk van zijn kwaliteiten, prestaties of vaardigheden. Je behandelt anderen zoals jezelf graag door anderen wordt behandeld.

Veiligheid

Een Imog-medewerker respecteert de veiligheidsvoorschriften, voorzorgsmaatregelen en instructies altijd en past ze overal toe. Je draagt altijd de gepaste werkkledij en beschermingsmiddelen. Daarnaast heb je oog voor de veiligheid van anderen en signaleer je onveilige situaties.

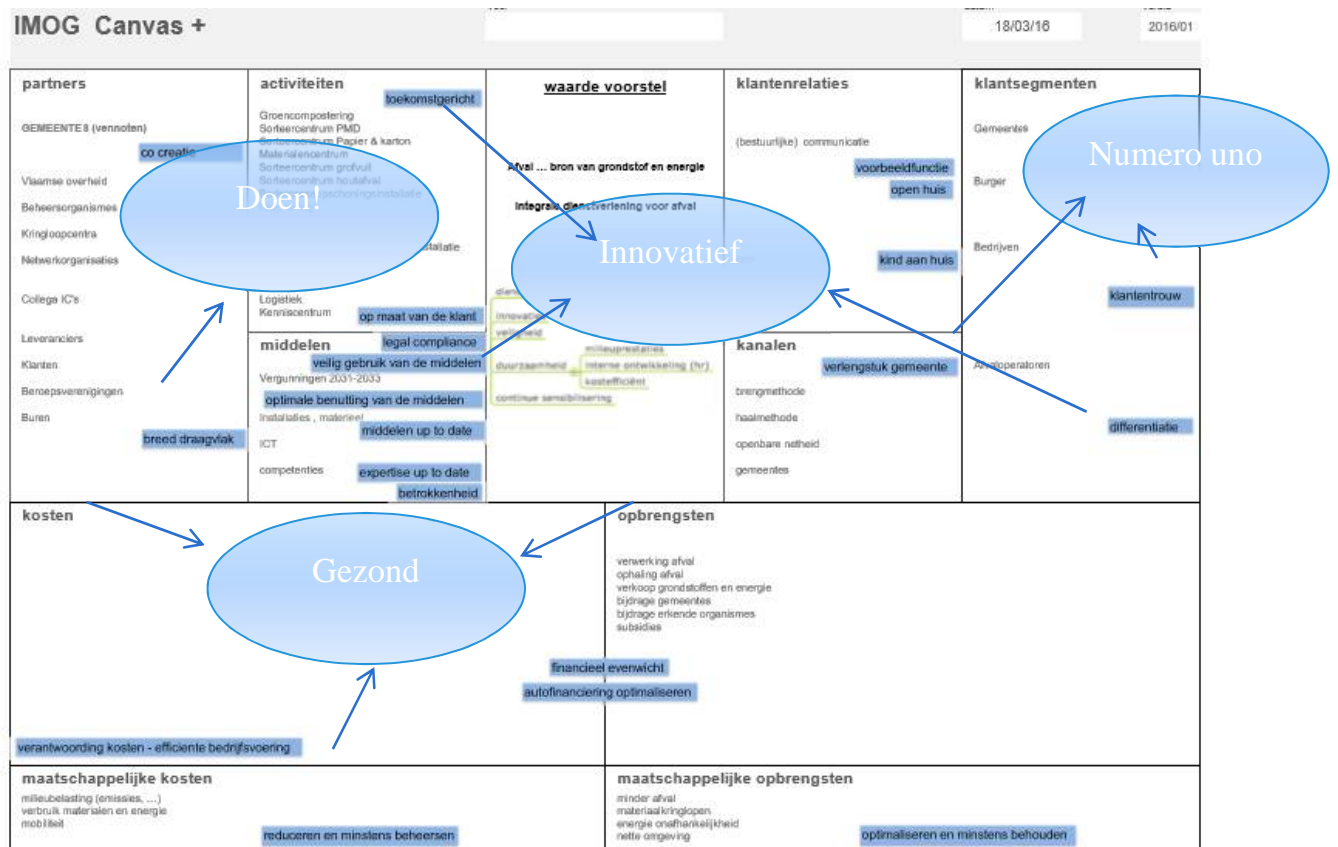
Deze waarden nemen een belangrijke plaats in in onze organisatie. Ze leggen niet uit wat we doen, maar wel waarom wij als organisatie de dingen doen die we doen. Ze geven richting aan alle onze beslissingen en handelingen.

Daarnaast engageren alle medewerkers zich ertoe om tijdens de dagdagelijkse activiteiten belangrijke integriteitswaarden na te leven. Deze waarden zijn als het ware ons ethisch kompas, ze sturen ons handelen zowel intern als extern.

Het geheel van alle waarden die wij naleven in de organisatie vormen samen de deontologische code voor de medewerkers.

1.5 Strategy Map: Business Model Canvas Plus

De gestelde inzichten en de doelstellingen uit de visie en missie worden in het Business model Canvas Plus uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. Deze strategiemap geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hieraan gekoppeld kritische succesfactoren, die kunnen worden gemeten in Key Performance Indicators (KPI). We bundelen dit in 4 centrale woorden: Doen, Innovatief, Gezond en Uw n°1.



Imog wil de referentie zijn in de lokale markt voor het huishoudelijk- en gelijkaardig bedrijfsafval. Voor Imog betekent dit concreet dat ze gemakkelijk bereikbaar wil zijn, laagdrempelig wil werken als een open huis, dienstbaar wil zijn en als een voorbeeld wil fungeren met de creatie van meerwaarde voor de gemeenten en hun burgers die in Imog investeren. Imog wil streven naar een integrale dienstverlening op maat van de klant als verlengstuk van de gemeentelijke diensten enerzijds en door klantenbinding te borgen en comfort te bieden voor haar klanten anderzijds. We doen dit door de klanten te begrijpen, in te spelen op hun noden en dus zich niet te beperken tot de huidige dienstverlening en de huidige klanten, maar ook te peilen naar nieuwe behoeften en nieuwe segmenten. Door een cyclus van continue bijsturing te organiseren van procedures en processen, willen we het comfort bieden dat de klant verwacht.

Concreet betekent lokale verankering: de lokaal verworven financiële middelen ook terug geven met meerwaarde aan de lokale maatschappij. Het ambitieniveau van de gemeenten, burger, verenigingen en partners zijn hierbij ook de ambities van Imog als betrouwbare speler.

Gezond: Een sterk team medewerkers zet in op een gezonde maatschappelijke meerwaarde hand in hand met een financieel evenwicht

Hierbij wil Imog creatief zijn in het optimaliseren van de opbrengsten in functie van de maatschappelijke doelstellingen en het beheersen van de maatschappelijk verantwoorde kosten (Planet, People, Profit).

Maatschappelijke meerwaarde door materiaalkringlopen te sluiten – meewerken aan energie onafhankelijkheid – stimuleren tot voorkomen van afval ...duurzaamheid. We willen inzetten op een sterk team, sterke individuen met een gezonde dosis kennis en talenten. We willen inzetten op veiligheid, om zo een verantwoorde meerwaarde te creëren voor de lokale maatschappij. Gezond betekent voor Imog ook het optimaliseren van haar financiering door mechanismen van bijvoorbeeld autofinanciering te promoten en om noch winst noch verlies op middellange termijn te hebben.

Innovatief: Imog wil zuurstof geven aan innovatieve en creatieve projecten in haar voortrekkersrol om wendbaar te kunnen inspelen op evoluties en trends

Imog wil gekend zijn als een innovatief bedrijf waar creativiteit, digitalisering en andere verbeteringsinitiatieven tijd en ruimte krijgen. Imog wil zelf een voorbeeld zijn inzake het verbruik van materialen, omgaan met energie, optimaliseren van mobiliteit en verlagen van de milieubelasting. Anderzijds werkt Imog rond afvalpreventie, naast initiatieven voor vlotte materiaalkringlopen, nette omgeving, gebruik van duurzame materialen... enz.

Imog wil wendbaar inspelen op trends en evoluties in een veranderende omgeving (wetgeving, vermarkting, doelgroepen...). Dit betekent dat creatieve ideeën voldoende ruimte moeten krijgen en de partners en medewerkers gemotiveerd moeten worden om hieraan te werken. Deze nieuwe initiatieven moeten duurzaamheid concreet maken en uitmonden in nieuwe activiteiten en diensten, evenals synergiën tussen de activiteiten, afvalstromen en preventie.

Doen: Imog wil inzetten op haar 'doe cultuur', met een moderne bedrijfsvoering als betrouwbare partner alle middelen en infrastructuur optimaal in te zetten en continu te verbeteren.

Voor Imog betekent dit concreet investeren in expertise opbouw rond verwerkingsinstallaties en typisch afval gerelateerde activiteiten, medewerkers laten groeien evenals uitbouwen van een kenniscentrum inzake materialen in samenwerking met andere lokale, regionale, nationale en internationale instanties zoals bijvoorbeeld universiteiten en kenniscentra.

Imog wil middelen maximaal inzetten en infrastructuur maximaal benutten om optimaal te renderen, duurzaam meerwaarde te creëren en met een gezonde ROI (return on investment). We willen de bestaande processen en installaties continu verbeteren. Dit vereist ook een continue evaluatie en bijsturing van de manier van werken, de processen en werkinstructies.

Corporate Performance Management: Het geheel wordt gebundeld in een corporate performance management, waarin de doelstellingen uit de visie en missie worden uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. De strategietoets geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hier aan gekoppeld de succesfactoren, die kunnen worden gemeten in Key Performance Indicators (KPI). Zo werkt Imog aan een verdere professionalisering van de organisatie met een optimale transparantie.

2. Contextanalyse

2.1. Wettelijk Kader

2.1.1 Project Regiovorming

De Vlaamse regering legde de contouren vast om te komen tot een aantal afgebakende referentieregio's in Vlaanderen. De bedoeling is dat alle toekomstige samenwerkingsverbanden, maar ook alle bestaande intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, zich zouden conformeren aan de grenzen van die referentieregio's. Deze zullen m.a.w. bepalen met welke gemeenten een lokaal bestuur nog kan samenwerken in de toekomst. Op basis van de principiële beslissing van de Vlaamse Regering over de regiovorming hebben we de impact op de sector van de afvalintercommunales geanalyseerd, zowel vanuit de bestuurlijke invalshoek, als vanuit het aspect dienstverlening en afvalbeleid. Er zijn een aantal vaststellingen zijn van belang:

- In 1 op de 5 Vlaamse gemeenten zijn er gevolgen op vlak van aandeelhouderschap en/of dienstverlening. Er zijn dus gemeenten die volgens de eerste principes van de regiovorming geen vennoot konden blijven in hun huidige afvalintercommunale en zouden moeten uittreden: in onze regio is dit van belang voor Kruisem (wordt IVla) en Wielsbeke (wordt IVIO); intreden: Lendeledede (komt van IVIO).
- Dat betekent dat die gemeenten de organisatie van hun afvalbeheer zouden moeten herbekijken. Alle beheersvormen zijn daarbij mogelijk:
 1. zich voegen bij een andere afvalintercommunale,
 2. in sommige gevallen misschien een nieuwe intercommunale oprichten,
 3. het afvalbeheer in eigen beheer organiseren of het uitbesteden van het afvalbeheer.
- Mirom Menen, die tot dezelfde regio als Imog behoort kan op basis van het Matroesjka-model autonoom verder bestaan.
- De herindeling heeft ook gevolgen op vlak van milieuprestaties en logistiek. Overslagsites zijn bijvoorbeeld uitgetekend op basis van de huidige indeling van de afvalintercommunales. Door de herindeling wordt heel het logistieke model voor de regio door elkaar gehaald. Sommige gemeenten dienen door hun herindeling ook langere afstanden te moeten afleggen voor de verwerking van hun restafval. Dit is tegen de principes van het regeerakkoord (bijv. Kruisem naar IVla = afvoeren naar Gent; bijv. Wielsbeke afvoeren naar Roeselare)
- De huidige samenwerkingsverbanden, zoals afvalintercommunales, moeten zich tegen 2031 aligneren op de indeling in referentieregio's, waardoor zich nu mogelijks een periode van stilstand in het afvalbeleid aankondigt. Het gaat hier bijv. over grote investeringsprojecten zoals de ontwikkeling van het warmtenet, de herinvulling van de PMD-sortering, de initiatieven om het restafval te laten dalen, de proefprojecten om tuinafvalbakken uit te breiden met niet-bereid keukenafval (en de mogelijke investeringen in de composteringsinstallatie, 30 jaar nazorg op de stortplaats wanneer de milieuvergunning eindigt in 2031, het sociaal passief... komen hiermee mogelijk tot stilstand.

2.1.2 Decreet versterking lokale democratie

Het Decreet versterking lokale democratie werd op 4 augustus 2021 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad en bevat een aantal relevante wijzigingen over intergemeentelijke samenwerking uit het Decreet Lokaal Bestuur. Zo is de uittreding van een deelnemer tijdens de duur van een dienstverlenende

of opdrachthoudende vereniging mogelijk, terwijl dat voorheen niet het geval was. Er gelden daarbij wel een aantal voorwaarden op vlak van agendering en stemming op de algemene vergadering. Deze wijziging moeten we zien in het kader van het project Regiovorming. Daarnaast kan aan de voorzitter van de raad van bestuur maximaal een dubbel presentiegeld worden toegekend. Het Decreet versterking lokale democratie conformeert de regels rond intergemeentelijke samenwerkingsverbanden ook aan het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Eind 2021 zal ABB ook een omzendbrief publiceren over de aanpassingen aan het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

2.1.3 Europese Kaderrichtlijn en Materialendecreet

De Europese richtlijn 851/2018 (Kaderrichtlijn Afval) verplicht de lidstaten om tegen 31 december 2023 bioafval van bedrijven en huishoudens aan de bron te scheiden en te recyclen, of selectief in te zamelen en te recyclen. In het verslag aan de Vlaamse regering over de Vlarema vertaling hiervan, lezen we dat de keuze tussen thuiscomposteren en de gescheiden inzameling aan huis in lijn is met de Europese Kaderrichtlijn. Met het Preventieplan voor de organische fractie wil Imog hieraan invulling geven op lokaal vlak.

De Europese Richtlijn Single Use Plastics, kortweg SUP, legt het principe op dat de zwerfvuilkosten moeten gedragen worden door de betrokken producenten. De richtlijn legt dit principe op voor bepaalde kunststofproducten zoals plastic verpakkingen, sigarettenpeuken, ballonnen en vochtige doekjes. De wijziging van het Materialendecreet trekt dit open naar andere producten die een relevant aandeel van het zwerfvuil uitmaken, zoals blikjes. Men wil hiermee vermijden dat er onbedoelde verschuivingen in de markt optreden, zoals een verschuiving van plastic verpakking naar blik.

De wijziging van het Materialendecreet is goedgekeurd door het Vlaams Parlement op 24 februari 2021. Deze wijziging legt de basis voor het doorrekenen van zwerfvuilkosten aan producenten van producten die een relevant aandeel van de zwerfvuilkosten veroorzaken en gaat verder dan wat de Europese SUP-richtlijn oplegt. Hierbij moet de Vlaamse Regering de producten aanwijzen die een relevant aandeel van de totale zwerfvuilkosten en bijhorende milieudruk uitmaken. De zwerfvuilkosten omvatten minstens de kosten voor bewustmakingscampagnes, het opruimen van het zwerfvuil (inclusief vervoer en verwerking), het inzamelen van het afval in publieke vuilnisbakken (inclusief vervoer en verwerking) en eventuele andere algemene beleidskosten tegen zwerfvuil.

2.1.4 Vlarema 8

Op 2 juli 2021 keurde de Vlaamse Regering een pakket wijzigingen van het Vlarema, de zogenaamde 'Vlarema 8', goed. Verschillende elementen zijn relevant voor de lokale besturen:

- Minder bioafval in het restafval

In lijn met de bovenstaande wijziging van de Europese Kaderrichtlijn afvalstoffen voert de Vlaamse Regering een veralgemeende verplichting voor het gescheiden aanbieden of lokaal composteren van bioafval van huishoudens en bedrijven in vanaf 31 december 2023 (art. 47 van het Besluit van de Vlaamse Regering).

- Vrijwillige terugname via winkeliers

De Vlaamse Regering voert een wettelijk kader in voor de vrijwillige terugname van huishoudelijke afvalstoffen en vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen via winkeliers. Deze inzameling staat dan naast de gemeentelijke inzameling maar is beperkt tot de afvalstoffen die komen van producten die ze zelf verkopen, zoals bijvoorbeeld kledingzaken die afgedankte kledij terugnemen. De vrijwillige terugname kan niet voor afvalstoffen die reeds onder een producentenverantwoordelijkheid vallen, verpakkings-

afval dat reeds selectief wordt ingezameld zoals pmd, en papier- en kartonafval. De vrijwillige terugname is onderworpen aan een aantal voorwaarden (art. 43 van het Besluit van de Vlaamse Regering).

- Producentenverantwoordelijkheid voor matrassen

Hoewel de selectieve inzameling van matrassen en de aanvaardingsplicht reeds van kracht is sinds 1 januari 2021, verankert de Vlaamse Regering via de Vlarema 8-wijzigingen nog een aantal bepalingen over de producentenverantwoordelijkheid. Het gaat onder andere over de inzamel- en recyclagedoelstellingen die moeten gehaald worden en tussen 2021 en 2030 gradueel worden opgetrokken. De wijziging van het Vlarema bepaalt ook dat de afgifte van afgedankte matrassen gratis moet zijn voor particuliere huishoudens behoudens eventuele transportkosten bij de ophaling aan huis via de lokale besturen. (art. 40-42 van het Besluit van de Vlaamse Regering).

- Afvalinzamelaars zien mee op het sorteergedrag van bedrijven

De Vlaamse Regering legt een aantal nieuwe verplichtingen op aan de inzamelaars van bedrijfsafval om de selectieve inzameling van bedrijfsafval te verbeteren. Inzamelaars worden verplicht om het restafval te controleren op sorteerfouten. Non-conformiteiten moeten geregistreerd worden en de klant moet op de hoogte gebracht worden.

- Digitalisering transportdocumenten

De wijziging van het Vlarema voorzien in een verplichting om tegen 1 januari 2023 alle identificatieformulieren digitaal aan te leveren en hiervoor de nodige systemen op te zetten (art. 65 van het Besluit van de Vlaamse Regering).

- Strijd tegen zwerfvuil en sluikestort

In het Vlarema wordt een nieuwe definitie ingevoerd voor sluikestorten. Sluikestorten is omschreven als het "bewust ontwijken van de huishoudelijke afvalophaling of bedrijfsafvalophaling door afvalstoffen achter te laten of te storten op niet-reglementaire plaatsen, tijdstippen of in de foute recipiënten" (art. 12 van het Besluit van de Vlaamse Regering). Het Vlarema voert ook een uitdrukkelijk verbod in op het veroorzaken van zwerfvuil en sluikestort (art. 53 van het Besluit van de Vlaamse Regering). De aanpassingen zorgen er ook voor dat de gewestelijke, provinciale en lokale toezichthouders ook bevoegd worden om te handhaven op het verbod op sluikestorten en zwerfvuil.

- Asbestinventarisatetest verplicht bij woningverkoop vanaf 2022

In de loop van 2022 wordt een asbestinventarisatetest verplicht bij de verkoop van woningen en gebouwen die voor 2001 zijn gebouwd.

2.1.5 Uitvoeringsplan voor Huishoudelijke en gelijkaardige Bedrijfsafvalstoffen: Ambitieuze restafvaldoelstellingen op maat van de gemeente.

Vlaanderen heeft geen toegang tot primaire grondstoffen. Vlaanderen zet in op circulaire economie, zodat grondstoffen (maximaal) worden gerecycleerd. Door recyclage maken we immers secundaire grondstoffen. Restafval kan niet op een eenvoudige manier worden gesorteerd en gerecycleerd, vandaar dat de doelstellingen hierop centraal worden gesteld in het Vlaamse afvalbeleid. Het Vlaamse beleid streeft dus naar minder restafval.

Restafval is de afvalfractie die niet kan worden gerecycleerd en naar eindverwerking gaat: verbranding of deponie. Restafval is de som van het grof vuil, het huisvuil, afval van vuilnisbakjes, manueel veegvuil en afval van opruimen van sluikestorten (het vroegere 'gemeentevuil') en 20% van het machinaal veegvuil, samen met het eventueel samen ingezameld aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval.

Om de gemeenten te stimuleren om een beleid te ontwikkelen dat tot minder restafval leidt, legde de Vlaamse Regering restafvaldoelstellingen op maat van de gemeente vast. Voor Imog geldt er voor huishoudelijk restafval een richtsnoer van 147 kg/inwoner tegen 2022. Om de vooropgestelde doelstelling te halen, moet de hoeveelheid restafval per inwoner dalen met 6 tot 8 procent. Door de coronaproblematiek, met meer thuiswerk, meer thuis consumeren en meer e-commerce, hebben we echter de totale hoeveelheid afval zien toenemen. Bovendien wordt er in de voorbereiding van het nieuwe Uitvoeringsplan vanaf 2023 voorzien in een nog zwaardere doelstelling qua restafvalcijfer. In de wandelgangen circuleren streefcijfers van rond de 100 kg restafval per inwoner per jaar. De opsplitsing in verschillende Belfiusclusters zou worden verlaten.

Cluster	Gemeente	Omschrijving	restafvalcijfer 2020	UMBHA (doelstelling 2022)	verschil
V10	ANZEGEM	Gemeenten met economische activiteit en vergrijzende bevolking	161,3	136	25,27
V4	AVELGEM	Woongemeenten met toenemend aantal jongeren	174,3	130	44,29
V10	DEERLIJK	Gemeenten met economische activiteit en vergrijzende bevolking	157,1	136	21,08
V12	HARELBEKE	Gemeenten met centrumfunctie en economische activiteit	157,7	141	16,66
V15c	KORTRIJK	Grote en regionale steden	154,0	159	-5,01
V7	KRUISEM	Landbouwgemeenten	120,7	137	-16,26
V12	KUURNE	Gemeenten en kleine steden met centrumfunctie en economische activiteit	162,3	141	21,27
V7	SPIERE-HELKIJK	Landbouwgemeenten	178,8	141	37,82
V12	WAREGEM	Gemeenten met centrumfunctie en economische activiteit	159,9	141	18,85
V10	WIELSBEKE	Gemeenten met economische activiteit en vergrijzende bevolking	156,9	136	20,88
V11	ZWEVEGEM	Gemeenten met groter bevolkingsaantal en economische activiteit	171,2	152	19,20
	IMOG		157,1	147	10,14

Om duidelijk te weten te komen hoe wij deze ambitieuze doelstelling in onze regio kunnen bereiken, heeft Imog een restafvalanalyse voor de regio laten uitvoeren. Ook een sorteeraanlyse van het grof vuil op de recyclageparken moet ons helpen de juiste prioriteiten te stellen. Bijkomende initiatieven zullen echter bijna altijd bijkomende financiële implicaties hebben. Het zal dus altijd duurder worden. Daarom is het belangrijk dat onze gemeenten-vennoten zich hiervan bewust zijn.

2.6 Vlaamse energie- en klimaatplan 2021-2030

Dit plan vloeit voort uit de Europese doelstellingen die elke lidstaat dient in te vullen en die in België ingevuld moeten worden door de gewesten. Afval is in het Vlaamse klimaatplan opgenomen als één van de belangrijke sectoren om emissiereducties van broeikasgassen te realiseren. Dit plan is niet doorgesproken met lokale besturen en steunt op restafvalanalyses waar men kijkt naar die stromen die nu niet horen bij het restafval en niet op de haalbaarheid van het selectief inzamelen van die stromen die nu nog in de restafval terechtkomen. Andere sectoren worden minder prominent opgenomen in dit plan. Vb. transport => Imog's pilootproject Urban waste Collection en de modal shift van vervoer van afval op de weg naar vervoer afval op het water krijgen te weinig aandacht in het klimaatplan. De reductie van het restafval bij zowel huishoudens als bedrijven wordt beschouwd als een sleutelement in het bereiken van die emissiereducties. De doelstellingen in dit plan zijn, zeker wat betreft restafvalreductie, dan ook rechtstreeks gelinkt aan de doelstellingen die hierover reeds in het Vlaamse energie- en klimaatplan zijn vermeld. Zo bepaalt het klimaatplan dat de materialenvoetafdruk in Vlaanderen met 30% moet dalen. Hieruit volgt dat het huishoudelijk restafval moet dalen van 146kg per

inwoner naar 100kg per inwoner in 2030. Voor de hoeveelheid bedrijfsrestafval wordt gestreefd naar een gelijkaardige percentuele daling

2.2 Restafvalanalyse

Om inzicht te verwerven in de samenstelling van het restafval en het aandeel recycleerbare fracties alsook bepaalde tendensen in de restafvalsamenstelling te achterhalen, werd een gedetailleerde studie uitgevoerd naar de samenstelling van de gemiddelde restafvalzak in de werkingsgebieden van enerzijds Imog en anderzijds MIROM Roeselare. Per campagne werd gemiddeld 2,3 ton restafval opgehaald (300 restafvalzakken per campagne). De kleine restafvalzak heeft een gemiddeld vulgewicht van 6,0 kg, de grote restafvalzak een gemiddeld vulgewicht van 8,8 kg. In totaal werd 248 kg voedselafval volledig uit gesorteerd, waarvan 125 kg tijdens de eerste campagne in het voorjaar en 123 kg tijdens de tweede campagne in het najaar. Seizoenverschillen werden niet opgemerkt. Grote restafvalzakken zijn gemiddeld zwaarder in stedelijke gemeenten dan in landelijke gemeenten.

Uit de sorteeraanlyse van de restafvalzakken blijkt dat er nog 55,1 kg groenten-, fruit- en tuinafval inzit, waarvan 38,7 kg per inwoner per jaar nog perfect thuis kan worden gecomposteerd en er ook nog 26,5 kg materialen in zit, waar op vandaag selectieve inzameling voor bestaat. Daarnaast vinden we nog een belangrijke hoeveelheid terug die als voedselverspilling kan voorkomen worden: 28,2 kg per inwoner per jaar; zoals brood en banket (7,6 kg/inw/jaar), ongeopende verpakkingen (2,4 kg/inw/jaar) en onaangebroken niet verpakt voedsel (5,6 kg/inw/jaar).

- è In de huisvuilzak zit nog veel potentieel dat voor selectieve inzameling in aanmerking komt. Voor 26,5 kg per inwoner per jaar is er op vandaag reeds een selectieve inzameling
- è *Vinger aan de pols als opzet voor een goed beleid.*
Voedselverliezen: Dit willen we niet stimuleren. Indien we dit op een goedkopere manier zouden inzamelen dan het huidige restafval, zouden we voedsel weggooien promoten, wat geen duurzame doelstelling is.

2.3 Andere factoren

Fost Plus, die verantwoordelijk is voor de inzameling en recyclage van huishoudelijke verpakkingen in België, kiest met een nieuw PMD scenario voor eenvoud en gebruiksgemak naar de burger toe. De bestaande PMD-fractie werd uitgebreid met harde én zachte plasticverpakkingen en alles wordt huis-aan-huis ingezameld via één zak. Het overgangproject bij Imog, met de aparte foliezak, werd omgezet tot dit algemene scenario sinds 1 april 2021 en de sorteeractiviteit in de eigen sorteerinstallatie werd stopgezet. Er wordt momenteel onderzocht welke herinvulling hieraan kan worden gegeven.

Na besprekingen op Vlaams niveau, ligt een doorbraak voor de ontsluiting van het bedrijventerrein Trekweg Moen en Imog, net als de overbelasting van het centrum van Heestert en Avelgem, binnen handbereik. Het algemeen belang van een snelle en duurzame realisatie en het voordeel van de financiering door het Vlaams Gewest primeerden terecht op de eerder ingenomen standpunten. We hopen op een verdere concretisering in de nabije toekomst.

OVAM denkt er aan om voor de begrotingsopmaak 2022 de milieuheffing verdubbelen als sturend instrument. Deze denkpiste werd geuit tijdens de werkgroep eindverwerking op 11 mei 2021 en kan een belangrijke kostenfactor inhouden voor onze gemeenten. Dit onderstreept nogmaals het belang om de restafvaldoelstellingen te halen en invulling te geven aan de imog-actieplannen.

3. Beleidsmatige accenten 2022

De doelstellingen uit het Uitvoeringsplan zijn voor onze regio ambitieus en het restafval moet naar beneden. Om tegemoet te treden aan deze uitdagingen maakte Imog een actieplan op met 52 acties rond 12 uitdagingen van het Uitvoeringsplan. Deze vormden ook de basis voor het Ondernemingsplan 2019 -2024. Het volledige plan kan geraadpleegd worden op www.imog.be/publicaties. Dit strategie- en actieplan 2022 neemt hieruit de focuspunten voor het volgend jaar, aangevuld met de actuele invulling aan aangepaste wetgeving. Deze beleidsmatige prioriteiten worden aangevuld met operationele accenten.

3.1 Onderzoek naar de impact van het project Regiovorming

OVAM heeft momenteel nog geen impactanalyse gemaakt voor het project Regiovorming. Ze heeft wel op basis van de kaart van de referentieregio's een vergelijking gemaakt tussen de huidige indeling in afvalintercommunales en de nieuwe indeling. OVAM meent dat het in ieder geval wel mogelijk is dat individuele afwijkingen op de referentieregio door individuele gemeenten kunnen aangevraagd worden.

Het volgende Uitvoeringsplan lijkt uit te gaan van een erg ambitieuze doelstelling op vlak van restafvalreductie. De realisatie daarvan op lokaal vlak wordt in ieder geval bemoeilijkt door de nieuwe indeling in referentieregio's. In de meeste gevallen is die impact ogenschijnlijk ongunstig, zowel wat betreft de kostprijs als wat betreft de milieuprestaties van de logistiek. Er ontstaat onduidelijkheid voor heel wat medewerkers. Daarenboven dreigt in deze gemeenten voor geruime tijd een stilstand in het afvalbeleid. De financiële effecten zijn moeilijk concreet te becijferen, maar zullen relevant zijn. Het is daarom opvallend dat afvalbeheer als enige nutssector niet uitgezonderd is van de regiovorming, in tegenstelling tot bijna alle overige nutssectoren. Als belangrijkste reden hiervoor wordt het feit aangehaald dat er ook lokaal beleidsbeslissingen kunnen worden genomen.

De mogelijke financiële impact:

- Hoe participaties waarderen bij uittreding, al dan niet met schadevergoeding voor de overblijvende vennoten, gelieerd aan passief en mogelijke risico's; (bijv. 30 jaar nazorg stortplaats, afvalverbrandingsinstallatie, ...)
- Waardering van roerende en onroerende goederen (recyclageparken, afvalcontainers, diftarcontainers, ondergrondse inzamelinfrastructuur, ...);
- Waardebepaling van aandelen bij toetreding tot een andere intercommunale;
- Financiële impact van mogelijke noodzakelijke wijzigingen aan contractuele afspraken; (bijv. inzamelovereenkomsten, verwerkingsovereenkomsten voor 8 jaar en langer, ...)
- Overdracht van percelen heeft gevolgen omwille van toepassing van het bodemsaneringsdecreet (oriënterende onderzoeken, dan wel sanering).

Een concrete inschatting maken van de financiële gevolgen is niet evident. Afvalbeheer is evenwel een vrij kapitaalsintensieve activiteit met grote maatschappelijke belangen. Dat de gevolgen voor de betrokken gemeenten belangrijk zullen zijn, staat vast.

- Het sociaal passief, een milieutechnisch passief van installaties en sites
- De impact (financieel, de lokale invulling van het afval- en materialenbeleid, milieu-impact, mobiliteit, ...) van de regiovorming is heel groot.
- De Vlaamse regering vroeg eerder binnen de contouren van het regeerakkoord, een oefening te doen naar de optimalisering van afvalinzameling en –verwerking en de mogelijke impact op het milieu. Dit druist echter wat in tegen het voorliggende kaartje van de regiovorming.

Vanuit beide invalshoeken – milieu impact en oefening regeerakkoord – proberen we op diverse fora de afvalintercommunales ook op de lijst te krijgen van samenwerkingsverbanden waarvoor deze regiovorming niet van toepassing is. Na overleg met Wielsbeke op 29 juni 2021 en Kruisem op 9 juli 2021 werd door beide gemeenten bevestigd dat ondanks de regiovorming, zij vennoot wensen te blijven van de Intercommunale Imog. De gemeente Kruisem werd zelfs in het Vlaams parlement aangehaald als een voorbeeld van het “comply or explain”-principe. => Hierbij kan de gemeente-vennoot een gemotiveerde vraag indienen bij de minister om alsnog bij Imog te blijven.

3.2 Ambitieuze restafvaldoelstellingen

Sinds 1 september 2020 geldt het nieuwe afvalbeleid in de Imog-regio. Het is de eerste keer dat er een volledige afstemming is in retributies op de recyclageparken en bij de inzameling aan huis. We willen dit uniform afvalbeleid bestendigen en de harmonisering van retributies aanhouden en verder uitdiepen, ook wat betreft de sociale maatregelen. De volgende initiatieven werden genomen:

De restafvalzak werd kleiner en duurder. De inhoud van de grote restafvalzak verminderde van 80 liter naar 60 liter. De kostprijs van de grote restafvalzak steeg van € 1,60 naar € 1,70. De kostprijs van de kleine restafvalzak steeg van € 0,85 naar € 1. Wanneer we dit omrekenen naar de kostprijs per liter, is de kleine zak (€ 0,025/l) goedkoper dan de grote zak (€ 0,028/l). We merken namelijk op dat bij het gebruik van de kleinere restafvalzak de burger bewuster met het restafval omgaat. Vandaar dat we deze kleine zak verder wensen te promoten.

Er wordt een vergelijkende analyse ingepland om de kostprijs per liter van de recipiënten uit de andere regio's, gekaderd binnen het volledige afvalbeleid (bijv. restafvaldoelstelling, kostprijs GFT, ...)

Om de restafvalzak minder fraudegevoelig te maken en zichtbaarder in de vroege ochtenduren en bij mindere weersomstandigheden, zal de kleur van de opdruk worden aangepast naar wit i.p.v. zwart. De huidige restafvalzakken zullen onbeperkt kunnen worden gebruikt.

Meer selectieve fracties op het recyclagepark. Er werden nieuwe fracties voor inzameling geïntroduceerd op de recyclageparken, zoals gips, cellenbeton, herbruikbaar sport en speelgoed herbruikbaar klein gerief, kaarsvet en wijnfleskurken.

Door een gewijzigde marktsituatie veranderde het aantal verschillende houtafval fracties van 3 naar 2. Onbehandeld hout en behandeld hout voor recyclage, zijn nu recycleerbaar hout. Dit maakt de sorteerregels eenvoudiger. Ook papier en karton kunnen voortaan samen op het recyclagepark worden aangeboden.

Ruimere sorteerregels van bestaande fracties. P+MD bevat nu de harde én zachte plastic verpakkingen, metalen verpakkingen en drankkartons. Daarnaast horen hier nu ook nieuwe materialen bij die vroeger bij het restafval terecht hoorden, zoals schuimschaaltjes, verpakkingsschuim en chipszakjes. Ook de hogere frequentie (tweewekelijks ook voor zachte plasticverpakkingen) maakt het comfort voor de gebruiker groter. Hierdoor wordt de inzameldoelstelling met 8 kg verhoogt tov; de oorspronkelijke pmd-sorteerregels (van voor de foliezak)

Ook de uitgebreidere sorteerregels voor textiel (ook schoenen, handtassen en kapotte kledij) zijn nog te weinig gekend. Er is vaak een schromm om niet herdraagbare kledij ook in de textielcontainer aan te bieden. De eerste prioriteit blijft natuurlijk hergebruik in eigen regio. Maar ook bij niet hergebruik (vodden, kapotte kledij, ...) hebben de materialen een positieve marktwaarde. Een bijkomende communicatiecampagne in 2022 wordt voorzien.

Sorteren op de recyclageparken werd goedkoper. De kostprijs van de oranje groep daalde van € 0,07 / kg naar € 0,04 / kg. Recycleerbaar hout werd verplaatst naar het niet betelende deel, evenals Papier en Karton en Hard tuinafval. Per gezin is de eerste 500 kg zacht tuinafval gratis. De aanvoer wordt hiervoor per adres gebundeld.

Betere inzameling en preventie

De inzameling van groenafval in de Imog-regio betreft de letter T uit het letterwoord GFT: Tuinafval. Dit is materiaal uit de siertuin (gras, takken) maar tot op heden niet uit de moestuin (tomaat, sla).

De inzameling en verwerking van keukenafval is aan andere voorwaarden verbonden dan tuinafval. Het materiaal heeft een ander composteringsproces nodig.

Er zijn natuurlijk vele randgevallen denkbaar waar soms een inschatting nodig is (eikels van bomen aardappelloof, ...) . Hier rekenen we tot op heden op het beoordelingsvermogen en opleiding van de recyclageparkwachter. Een klantvriendelijke en oplossingsgerichte aanpak staat hierbij centraal.

Het proefproject TAB+ waarbij onbereid groente- en fruitafval ook in de Tuinafvalbak kan worden aangeboden, werd over het volledige werkingsgebied van Imog uitgebreid. Deze proef loopt over 2 jaar waarbij alle aspecten van nabij worden gevolgd: van draagvlak bij de burger over de kwaliteit van verwerking. Een enquête wordt onder alle tuinafvalbakkenabonnees afgenomen. Op de recyclageparken worden de sorteerregels voor tuinafval verbreed naar materiaal uit moestuin en siertuin.

Deze extra dienstverlening, waarbij we het sorteren makkelijk maken (en goedkoper dan het restafval) biedt oplossingen om heel wat organisch afval uit de huisvuilzak te weren. Een uitgebreide communicatiecampagne kan hieraan worden gekoppeld om met dit positief verhaal de goede sorteerder te belonen. We willen de burgers informeren rond de haalbaarheid van de composteringsinstallatie, de doelstelling van minder organisch afval in het restafval, de 'What's in it for me': goedkoper door minder restafvalzakken.

Hieronder vindt u een overzicht:

- a) De nieuwe uniforme retributies op de recyclageparken met flankerende maatregelen

Recyclageparken	€	Fracties
Tarief 0	0 €/kg	Recycleerbaar hout Hard groenafval: stevig snoeihout en takken Papier & karton
Tarief 1	0,20 €/kg	Asbestcement Brandbaar grofvuil Niet-recycleerbaar bouw- en sloopafval Recycleerbaar grofvuil Te storten grofvuil
Tarief 2	0,04 €/kg	Boomstronken Cellenbeton ('Ytong') Gips ('Gyproc' en los zakgoed) Niet-recycleerbaar houtafval : Recycleerbaar bouw- en sloopafval Zacht groenafval: grasmaaisel en haagscheersel

Fracties	Flankerende maatregelen:
Asbestcement	200 kg/gezin/jaar gratis voorheen 2x100 kg/gezin/jaar gratis
Zacht groenafval: grasmaaisel en haagscheersel	500 kg/gezin/jaar gratis

b) De restafvalzakken en retributies

Recipiënten	Retributies €	Afmeting
Restafval groot	1,7 €/zak	60 l
Restafval klein	1 €/zak	40 l
P(+)-MD-zak	0,15 €/zak	Blijft behouden

Dit nieuwe afvalbeleid is een goede stap in de strijd tegen hoge restafvalcijfers. Dit vertaalt zich nog onvoldoende in lagere restafvalcijfers. De coronaproblematiek met de inbegrepen quarantainemaatregelen, zorgde er zelfs voor dat er meer in-huis werd geconsumeerd, waardoor de restafvalcijfers eerder stegen (on-line aankopen, thuiswerk, ...) dan dalen. De resultaten zijn voorlopig ondermaats.

In 2022 voorzien we begeleiding en ondersteuning van de gemeenten door maatwerk en proeftuinen aan te bieden. Dit wordt verder uitgediept via het periodiek overleg met de milieudiensten, de rondgang van algemeen directeur en voorzitter aan de colleges en de opstart van een nieuwe werkgroep meerjarenplanning met de beleidsmensen per gemeente. Op die manier kunnen nieuwe beslissingen in retributies, inzamel frequenties en afvalfracties worden voorbereid.

3.3 Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid

3.3.1 Uitdiepen Intergemeentelijke recyclageparken

Intergemeentelijke recyclageparken bieden heel wat voordelen voor de inwoners. Zo kies je voor het meest nabije park, en volgens de openingsuren die jou passen. Je kan op meer tijdstippen op een recyclagepark terecht en de uniforme aanvoermodaliteiten over de gemeentegrenzen heen, zorgen voor meer duidelijkheid.

Imog zorgt voor het beheer en de werking van die recyclageparken met inbegrip van intergemeentelijke recyclageparkwachters. Het zomerverlof bij één park, is niet langer meer een belemmering om naar het recyclagepark te gaan. Immers tijdens de zomer is er altijd minstens één park in de regio open. De gemeenten Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kruisem, Spiere-Helkijn, Waregem, Wielsbeke en Zwevegem hebben een intergemeentelijke recyclageparkwerking of namen reeds beslissingen daartoe. Bij de gemeenten Kuurne en Anzegem zijn de gesprekken lopende.

Imog streeft naar uitdieping van deze intergemeentelijke recyclageparkwerking om de inwoner van de aangesloten gemeente met zijn eID (elektronische identiteitskaart) optimale dienstverlening aan te bieden. Dergelijke samenwerking biedt voordelen naar efficiëntie, dienstverlening en uniformiteit

- Uniformiteit: sorteerregels, tarieven, operationeel
- Efficiëntie : medewerkers, contracten, groepsaankopen
- Regionaal : maximale dienstverlening zonder meerkost zodat er altijd één park open kan zijn

Afstemming

In 2022 wordt de intergemeentelijke werking verder uitgediept. Via diverse werkgroepen, zowel operationeel als beleidsmatig, worden verdere afstemmingen inzake huishoudelijk reglementen en praktische afspraken uitgewerkt. Er wordt een scenario-analyse uitgewerkt waarbij de openingsuren en sluitingsdagen op elkaar worden afgestemd en worden geoptimaliseerd zonder de dienstverlening aan de burger te verminderen. Het systeem van de spiegelparken biedt hiervoor interessante denkplaatjes. Dit is enkel mogelijk wanneer over de gemeentegrenzen heen wordt gekeken.

Groepsaankopen

Het monitoren van de drukte bij de bezoekers is nuttig. Imog onderzocht en deed voorstellen rond een groepsaankoop voor druktecamera's (webcam) als alternatief voor reservatiesoftware. Ook voor de oriënterende bodemonderzoeken werd een groepsaankoop georganiseerd. De overname van contracten en verzekeringen wordt verder onder de loep genomen.

Uniforme retributies en aanvaardingsmodaliteiten.

Voor de burger zijn gelijke sorteerregels en aanvaardingsmodaliteiten onderdelen van een transparante en eenvormige communicatie. Imog werkt aan een uniforme inzameling van bijv. asbestcement die verpakt moet worden aangeleverd, pmd die in pmd-zakken moet worden aangeleverd op de recyclageparken, uniforme signalisatieborden, enz. Verdere afstemming gebeurt via de operationele en beleidsmatige werkgroep rond de recyclageparkwerking. Ook uniforme retributies en uniforme sociale correcties zijn kenmerken van een gezamenlijke aanpak en toont aan de hogere overheden het belang van een intergemeentelijke aanpak van het restafvalcijfer.

3.3.2 Optreden tegen parallelle inzamelcircuit

Parallele inzamelcircuits van bijv. oude metalen, papier & karton of textiel, ondergraven een goede structurele uitbouw van de inzameling door de gemeente of haar intergemeentelijk samenwerkingsverband. Wanneer de gemeente sommige periodes wel en andere periodes niet moet instaan voor bepaalde afvalfracties, kunnen geen duurzame beslissingen op lange termijn worden genomen. Bovendien worden door 'cherry picking' enkel afvalfracties ingezameld met een positieve marktwaarde, waardoor het voor de gemeente en haar intercommunale voor de andere fracties nog duurder dreigt te worden. Daarom gebeurt de inzameling van alle huishoudelijke afval best vanuit regie van de gemeente en haar intergemeentelijk samenwerkingsverband.

Inbreuken worden best gemeld. Met het oog op het optimaliseren van de procedure, willen we samen met Interafval in kaart brengen hoeveel PV's (proces verbaal) er effectief al aan OVAM werden bezorgd.

Het lokaal bestuur kan tegen illegale inzamelingen optreden als :

- 1) het gemeentelijk politiereglement een bepaling bevat die aangeeft dat huishoudelijk afval inzamelen zonder de toestemming van de gemeente (of de intercommunale in het geval van bevoegdheidsoverdracht) verboden is; en
- 2) de gemeente of de intercommunale de wetgeving overheidsopdrachten volgde voor het toekennen van de inzameling aan een erkende inzamelaar van afvalstoffen

In dat geval kan het lokaal bestuur een PV opstellen op basis van het politiereglement, dat kan leiden tot een gemeentelijke administratieve sanctie.

Daarnaast kan er ook opgetreden worden via een PV op basis van het Vlarema en het Materialendecreet indien bijv. een textielcontainer werd geplaatst zonder vergunning of zonder toestemming van de gemeente of het intergemeentelijk samenwerkingsverband. Deze regelgeving is ook van toepassing op containers die op privaat terrein staan.

3.4 Focus op enkele afvalsoorten

3.4.1 Gips

Imog startte samen met Saint-Gobain en New West Gypsum Recycling een project voor duurzame mobiliteit, gefaciliteerd door Multimodaal.Vlaanderen. Hierbij worden afgedankte gipsplaten vervoerd via binnenvaart vanuit Imog-Moen naar de recyclagefabriek van New West Gypsum Recycling in Kallo. Imog-Moen fungeert als clustering hub waar bedrijven, gemeenten en recyclageparken gips kunnen aanbrengeen.

Dit project geeft invulling aan onze baseline 'Afval...bron van grondstof en energie', waarbij Imog als lokale overheid haar schakel in de circulaire economie graag opneemt. Het transport over water levert hierbij een duidelijke meerwaarde in het logistieke verhaal, dat in afvalinzameling en recyclage een belangrijke rol speelt. Zowel particulieren als professionele recyclagebedrijven zullen in Moen hun gipsplaten kunnen aanleveren. Dit materiaal wordt daarna vervoerd via binnenvaart naar Kallo, waar de sites van Saint-Gobain en New West Gypsum Recycling zijn gevestigd. Met dit project dragen we bij aan de modal shift, waarin op zoek wordt gegaan naar andere vervoersmodi in plaats van (vervuilend) vervoer via de weg. Duurzaam transport en het oneindig kunnen recycleren van gipsplaten liggen aan de basis van dit project. Het project is uniek in zijn soort in Europa en zal bij succes worden uitgebreid.

Imog richt hiervoor de site in Moen verder in met een bijkomende overkapping in het materialencentrum.

3.4.2 Matrassen

In het kader van de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid die sinds 1/01/2021 in voege is gegaan, zijn producenten van matrassen verplicht om naast het verkopen ervan ook matrassen terug in te zamelen en toe te leiden naar verwerking. Het beheersorgaan VALUMAT is in het leven geroepen om invulling te geven aan deze nieuwe verplichting voor producenten en tussenhandelaars. Hieraan gekoppeld heeft de wetgever een aanvaardingsplicht en verplichte selectieve inzameling voor matrassen in het leven geroepen.

Imog heeft op vandaag reeds meer dan 20 jaar ervaring met het selectief inzamelen van matrassen via haar recyclageparkwerking en via de grofvuil ophaling aan huis. Op die manier werd een ruime expertise verworven in de materie en kunnen we vorm geven aan de meest wenselijke werkwijze voor afvoer van een geschat jaarlijks tonnage van 200 ton.

Aan deze nieuwe centraal aangestuurde terugnameplicht zal Imog optimaal invulling geven via de bestaande inzameling in de milieustraatjes. Hierdoor wordt de kostprijs van inzameling door Valumat overgenomen en zal Imog de aanvaardingsmodaliteiten moeten afstemmen op deze van de terugnameplichtorganisatie.

De mogelijkheden worden onderzocht of de ontmanteling van matrassen in eigen installaties kan gebeuren en of we onze diensten in onderaanneming aan Valumat kunnen aanbieden.

3.4.3 Grof Vuil

Grof vuil is per definitie niet-recycleerbaar afval dat te groot is voor de restafvalzak. Om de restafvaldoelstelling van 147 kg/inw/jaar te halen, zal verder moeten worden ingezet op de selectieve opsplitsing van grofvuil (in recycleerbaar grof vuil, brandbaar grofvuil, te storten grof vuil, ...).

OVS voerde een sorteeraanlyse uit van grofvuil op 20 recyclageparken in opdracht van de OVAM. Uit de resultaten blijkt dat 50% correct grofvuil is (zetels, tapijten, brandbaar bouw- en sloopafval ...), 32% is klein restafval (hoort in restafvalzak), minder dan 1% is herbruikbaar afval. Het overige deel (17%) bestaat uit verschillende andere afvalfracties, waarvan een groot deel recycleerbaar afval zoals kunststoffen, grote folies, textiel, hout en metaal, die mogelijk nog uitgesorteerd kunnen worden op de sorteerinstallatie in Moen of door het ombouwen van de sorteerinstallatie van PMD in Harelbeke. Uit de cijfers bleek er een lichte tendens te zijn naar betere sortering en minder aanbieding bij hogere grofvuil tarieven en een lichte tendens naar meer grofvuil en minder goede sortering in de kleinere gemeenten in vergelijking met de steden.

OVAM formuleerde op basis van deze resultaten enkele voorlopige beleidsconclusies, waaronder:

- de nood aan strengere controles op het aanbieden van grofvuil (geen restafval aanbieden op het recyclagepark als grofvuil – recycleerbare stromen in juiste container),
- de grofvuil container plaatsen dicht bij of in het zicht van de parkwachter voor meer sociale controle,
- een duidelijkere communicatie over de definitie van grofvuil (geen restafval in grofvuilcontainer) en de tarieven in lijn brengen met de tarieven van huisvuil.

Rekening houdend met de ongunstige resultaten voor onze regio, willen we nu al anticiperen op het nieuwe huishoudelijke afvalplan door :

- Apart restafval inzamelen op de recyclageparken (modaliteiten ontwikkelen en omgevingsaanvraag voor bereiden) Hiervoor wordt een werkgroep opgericht.
- Communicatie en sensibilisering opstarten.

In samenwerking met het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen werden er diverse initiatieven ontplooid om het hergebruik van grofvuil een boost te geven:

De inboedelservice is een dienst waarbij de inboedel van een huis wordt opgehaald. Meestal wordt deze service gebruikt wanneer de bewoner verhuist naar een rusthuis of wanneer de bewoner overlijdt. De dienstverlening houdt in dat alle kasten leeg worden gemaakt, alle spullen worden ingepakt en meubels worden gedemonteerd.

De Urbanrec app is een mobiele app voor de burger met alle informatie omtrent grofvuil, zoals preventie- en sorteerregels, de inzamellocaties van de Imog recyclageparken en kringloopwinkels en een overzicht van de diensten van Imog (recyclage) en het Kringloopcentrum (hergebruik). Daarnaast kan de burger ook direct via de app een offerteaanvraag voor ophaling indienen, ofwel voor ophaling van enkele stukken of voor de inboedelservice.

Het Hangaar-netwerk houdt in dat Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen een netwerk van sociale organisaties uitbouwt en verantwoordelijk is voor het inzamelen, selecteren, de logistiek, locatie en verkoop van niet-verkoopbare meubels in hun tweedehandswinkels, maar die wel nog in goede staat zijn (bijv. ontbrekende stukken, ouderwets materiaal, minimale beschadigingen). Dit wordt in 2022 verder uitgewerkt in de Recup Hub, waarin we burgers sensibiliseren en mogelijkheden creëren voor levensduurverlenging van potentieel herbruikbare goederen en creatief hergebruik van materialen en afgedankte goederen.

Upcycling en repair cafés

De Kringloopwinkel en Imog zullen zelf workshops organiseren onder de vlag van de Recup Hub, terwijl de eigenlijke realisatie van repair-café's in handen is van vrijwilligers die steun kunnen gebruiken bijv. voor de communicatie naar het publiek toe. Andere ideeën of initiatieven kunnen dan weer een partnerschap zijn met verschillende organisaties en/of een gemeente of stad. Deze formule wordt ook voor 2022 doorgetrokken waarbij we nu vooral actief promo voeren via de sociale media en de Imog-Afvalkrant.

Anders dan bij de workshops ligt de organisatie van Repair cafés reeds in handen van verschillende instanties, waarbij locaties bepaald zijn en er reeds een poule van vrijwilligers bestaat. Recup Hub draagt hierin bij door zowel organisatorisch en/of ondersteunend te helpen al naargelang de nood. Voor Kortrijk en Waregem is er reeds een goede samenwerking, waarbij we ons verbinden de promo te verzorgen alsook materiaal te voorzien.

Focus op verhoogd toezicht

In het kader van een uniforme benaming wordt de multistroom fractie nu onder de noemer 'recycleerbaar grofvuil' geafficheerd. Toch zijn hier met het juiste toezicht ook nog milieuwinsten te halen. Deze recycleerbare grofvuilfractie wordt integraal in het restafvalcijfer meegeteld. Opleiding en bijscholing voor de recyclageparkwachters is hierin essentieel. Nog te vaak wordt uitgegaan van 'Gooi maar in multistroom, de burger betaalt er toch voor'. De restafvaldoelstellingen én de kostprijs moet voor alle recyclageparkwachters duidelijk zijn. Een volle container grof vuil van 10.000 kg aan € 0,2, heeft een kostprijs van € 2.000. Een (eventueel tijdelijke) extra toezichtmogelijkheid van een parkwachter of ambassadeur van de grofvuil container kan de gemeenschap dus € 2.000 voorkomen per uitgespaarde container. In 2022 wordt in de opleiding voor de recyclageparkwachters hier uitgebreid bij stilgestaan en worden de mogelijkheden van specifieke coaches hierin ontwikkeld.

3.4.4 Organisch materiaal

Preventieplan organisch afval

De Vlaming is een goede sorteerder. Toch leggen Europa en Vlaanderen aan de lokale besturen steeds ambitieuzere doelstellingen op. Minder restafval is de boodschap. Restafval is het afval dat moet worden verbrand of gestort. Eind 2022 moet onze regio een restafvalcijfer kunnen voorleggen van 147 kg per inwoner per jaar. Dat is nog een vermindering van 10 kg per inwoner per jaar. Bovendien moeten volgens de Europese richtlijn 851/2018 (Kaderrichtlijn Afval) de lidstaten tegen 31 december 2023 bioafval van bedrijven en huishoudens aan de bron scheiden en uit het restafval halen.

Uit een analyse van de restafvalzak in 2018 blijkt er nog heel wat milieuwinst te halen uit de organische fractie, de grootste fractie van het restafval. Uit die analyse bleek immers dat elke inwoner uit de Imog-regio jaarlijks gemiddeld 151 kg restafval produceert, waarvan meer dan 1/3 uit organisch materiaal bestaat. Van die 55 kg kan er 38,7 kg thuis gecomposteerd worden. Het gaat daarbij om 30,9 kg composteerbaar keukenafval en 7,8 kg composteerbaar tuinafval. Daarnaast bestaat 47 kg van het restafval uit voedselafval, waarvan 28 kg echt voedselverspilling is. Zo gooit elke inwoner jaarlijks 7 kg brood bij het restafval, 5 kg fruit en zelfs 2 kg aan ongeopende voedselverpakkingen. Om het organisch afval uit het restafval te weren, wil Imog breed inzetten op communicatie en sensibilisering met acties rond voedselverlies en thuiskringlopen, verder aangevuld met een doorgedreven inzameling van tuinafval via de tuinafvalbakken en op de recyclageparken.

In de materialen hiërarchie wordt het cascadeprincipe voorop gesteld :

- 1) Meer preventie, minder verlies
- 2) Beter sorteren en inzamelen
- 3) Meer hoogwaardige valorisatie.

In dit actieplan willen we preventie alle kansen geven en volop hier op in te zetten en daarna de huidige manier van inzamelen optimaliseren, vooraleer bijkomende inzamel- en valorisatiecircuits op te starten. Bovendien zien we dat ook op financieel vlak de initiatieven duurder worden, naarmate we de cascade afdalen.

Dit preventieplan voor de organische fractie neemt dus de eerste cascades in de materialenhiërarchie op: hoe we met meer preventie en minder verlies én het optimaliseren van de bestaande inzamelsystemen de beleidsdoelstellingen rond de organische fractie in het restafval kunnen aanpakken. Pas indien dit niet voldoende zou zijn, kan na onderzoek via scenario-analyse worden bekeken of bijkomende inzamelsystemen moeten worden toegevoegd en of er moet er geïnvesteerd worden in een voorbehandeling van het restafval aan de verbrandingsinstallatie of via een composteringsinstallatie of vergistingsinstallatie in compost moet worden omgezet.

Heel wat initiatieven uit het preventieplan worden vanuit Vlaco begeleid en werden opgenomen in het C-MARTLIFE programma.

Aanpak Organische Fractie : Materialenhiërarchie en cascadeprincipe

30% * Minder	1. Meer preventie, minder verlies	Voedselverliezen aanpakken Thuiskringlopen sluiten	a. webplatform b. regionale demoplaats c. afvalambassadeur	beloningssysteem food battles workshops ...	
	2. Beter sorteren en inzamelen	Huidige inzameling optimaliseren Scenario analyse nieuwe inzameling	Tariefstructuur recyclageparken TAB ophaling 'on demand' TAB+ en Groen+ Onderzoek keukenafval op recyclageparken		
	3. Meer hoogwaardige valorisatie	Voorbehandeling verbranding (MBT) Gft-compostering			

* Restafvaldoelstellingen gezinnen
* Sorteeraanlyse huisvuilzak

Scenarioanalyse

In de Kaderrichtlijn afval verplicht Europa haar lidstaten om uiterlijk tegen eind 2023 de noodzakelijke beleidsmaatregelen te nemen om het bioafval ofwel aan de bron te scheiden en te recyclen, ofwel gescheiden in te zamelen en niet te mengen met andere soorten afval. Het actieplan Voedselverlies en Biomassa(rest)stromen Circulair 2021-2025 omvat de oprichting van een taskforce door de OVAM om, in overleg met alle stakeholders, duidelijkheid te brengen over de opties om invulling te geven aan deze beleidsverplichting om aan de bron te scheiden en te recyclen of selectief in te zamelen met het oog op recyclage. Imog heeft via Interafval een zitje in deze taskforce.

Ovam startte een onderzoek op dat 6 scenario's omvat :

- Inzameling aan huis van gft-afval in containers (120 liter)
- Inzameling aan huis van keukenafval en etensresten in zakken
- Inzameling aan huis van keukenafval en etensresten in containers (40 liter)
- Inzameling aan huis van keukenafval en etensresten, en tuinafval, in aparte zakken samen met andere afvalfracties in 1 ronde
- Inzameling aan huis van groenafval in containers (240 liter), in combinatie met inzameling aan huis van keukenafval en etensresten in zakken

- Brengsysteem op korte afstand voor gft-afval (ondergrondse containers) in specifieke zones in stedelijk gebied

Daarnaast onderzoekt Imog zelf al, met intensieve preventieacties, nieuwe inzamelmethodes of met inzamelfrequenties die afwijken van het basisscenario in het uitvoeringsplan, zoals:

- Kippenacties in kader van preventie van afval
- Versterkte communicatie ter preventie van voedselverlies
- Intensieve promotie van thuiscomposter en kringlooptuinieren, inzet op wijkcompostering
- Tuinafvalbak (TAB) voor inzameling aan huis van fijn groenafval, naast de inzamelrondes voor snoeihout. Dit is een extra dienstverlening waar inwoners vrijwillig en tegen betaling kunnen op aansluiten, met grote tevredenheid.
- TAB+: uitbreiding van de tuinafvalbak met niet bereide groenten en fruit
- Overschakelen van volume-diftar voor restafval naar gewichtsdiftar (proefproject Kruisem)

Imog wil samen met de beleidsverantwoordelijken uit onze regio ons dieper buigen en een antwoord voorbereiden op nieuwe huishoudelijke afvalplan en begin 2022 met dezelfde werkgroep verder studeren over de scenario's die mogelijk zouden kunnen aangewezen zijn om de nieuwe restafvaldoelstellingen te halen. Dit alles om een uniform afval-, materialen en energiebeleid in onze regio aan te houden en geen onverhoede, onvoorbereide en dure beslissingen te nemen.

3.3.5 Asbestcement

Imog zet in op het ontwikkelen van een voor de regio uniform afbouwbeleid asbestcement in overeenstemming met het afvalstoffenplan

De code goede praktijk bij aanvoer op de recyclageparken wordt geactualiseerd. Asbestcement mag voortaan enkel veilig verpakt worden aangeboden op de recyclageparken. Imog heeft hiervoor inpakfolie en zakken ter beschikking die op de parken kunnen worden aangekocht. Bij de uitrol van het nieuwe afvalbeleid werd een quotum gratis aanvoer voorzien van 200 kg per gezin per kalenderjaar.

Een versneld asbestafbouw beleid grijpt in op het huidige afbouwritme, want zonder ingrijpen verwachten we dat het grootste deel van de asbesthoudende materialen pas tegen 2070 of later zal verwijderd zijn. Imog heeft haar gemeenten ondersteund bij het aanvragen van de eenmalige financiële ondersteuning vanuit de Vlaamse Regering i.k.v. 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'. Voor alle Imog-gemeenten samen belooft zich deze eenmalige financiële ondersteuning op € 317.959,32.

Een tweede impulsactie werd door Ovam goedgekeurd, waardoor Imog de aan-huis-ophaalservice van asbesthoudend materiaal aan de burger terug kan aanbieden aan € 30 per bigbag (transport, bibag, verwerking tot 1.000 kg en persoonlijke beschermingsmiddelen inbegrepen). De subsidie bedraagt in totaal € 380.460 en dekt de inzameling van 1.125 ton hechtgebonden asbestcement toepassingen.

Door de kostprijs van de inzameling aan huis te verlagen naar € 30 all-in voor 1.000 kg, willen we de drempel tot deelname zo laag mogelijk houden en oproepen: "Het is nu of nooit!" Imog diende een impulsdossier in dat werd goedgekeurd. Het budget voor ondersteuning is beperkt tot 3 jaar en 1950 recipiënten (wat het eerste is bereikt) en houdt in dat elke inwoner van de Imog-gemeenten in die periode een asbestinzameling-pakket kan kopen voor slechts €30,00. Hiermee kan tot 1.000 kg asbestcement aan huis worden ingezameld via een bigbag. Er mogen maximum 6 bigbags per locatie worden aangevraagd. Door de coronaproblematiek, waarbij de PBM's (persoonlijke beschermingsmiddelen) werden voorbehouden voor de zorg, werd dit subsidietraject opgeschoven.

3.5 Regionale demotuin

Imog wil sterk inzetten op communicatie en sensibilisering om groente- fruit en tuinafval uit de restafvalzak te halen. Eén van de mogelijke acties, zoals opgenomen in het Imog actieplan 'Preventie Organische fractie' is de uitbouw van een Regionale demotuin.

De huidige compost demo-plaatsen aan de recyclageparken kunnen aangevuld worden met een meer natuurlijke en uitgebreidere locatie waar de verschillende aspecten van thuiskringlopen kunnen worden gedemonstreerd (thuiscomposteren, grasbeheer, snoeihout, voedselverlies, ...) en een educatieve werking kan worden uitgebouwd naar verschillende doelgroepen. Door schaalgrootte kan een regionale werking en bemanning door vrijwilligers meer kansen op slagen krijgen. De site op het provinciaal domein De Gavers biedt hier mogelijkheden. Hiervoor werden verkennende gesprekken opgestart met de diensten van de provincie West-Vlaanderen, de stad Harelbeke, de compostmeesters en Imog.

Het voorstel werd door gedeputeerde Jurgen Vanlerberghe goedgekeurd. Door de coronaproblematiek kon de verdere uitbouw nog niet van start gaan. Dit wordt in 2022 terug opgenomen.

3.6 Hergebruik stimuleren Repair zoekt HUB

Nog heel wat herbruikbaar AEEA (afgedankte elektrische en elektronische apparatuur) vindt de weg niet naar hergebruik. Het project "Repair zkt HUB(s)" zet in op het herstellen van elektr(on)ische toestellen door sociaal en circulair ondernemerschap op lokaal niveau. Het project bestaat uit de verschillende 'hubs' waar zowel een intercommunale als een Kringloopcentrum kunnen aan deelnemen.

In dit project van Repair&Share zijn Imog en Kringloopwinkel Zuid-West-Vlaanderen officieel Partner, zonder financiële implicaties. De achtergrond van het project Circulair Werkt vereist dat er een 'lokale' focus is. We willen onderzoeken of er mogelijkheden zijn van herstelling, met of zonder inbreng van de fabrikanten (vooral in garantieperiode) en naast de vrijwilligerswerking van de repair cafés.

3.7 Herneming participatief webplatform : 30% minder en uitbreiding naar verpakkingen toe

In de Imog-regio halen de gemeenten de ambitieuze restafvaldoelstellingen (nog) niet. In de visitaties stuurt Ovam aan op hogere retributies en de inzameling van GFT als mogelijkheden om deze doelstellingen te bereiken. Daarnaast stelt de EU dat de organische fractie niet via het restafval kan ingezameld worden. Uit de restafvalanalyse blijkt dat nog 38,7 kg anorganisch en 26,5 kg organisch materiaal per inwoner per jaar kan worden voorkomen en door gebruik te maken van de bestaande systemen. Er is bij de burger vaak een discrepantie waarneembaar tussen kunnen (voorzieningen) en willen (motivatie).

Cascadeprincipe

Imog maakte een preventieplan voor de organische fractie, waarin het cascade-principe centraal staat (first things first), waarbij we eerst volop willen inzetten op afvalpreventie en sensibilisering, daarna op optimalisatie van de bestaande inzamelkanalen, vooraleer over te gaan naar –vaak ook duurdere oplossingen- bijkomende inzameling van GFT en hogere retributies. Met deze extra afvalpreventie actie 30% minder, bewijst de regio dat ze initiatief neemt en is de hogere overheid akkoord hierdoor tijdelijk op de pauze-knop te drukken. Intussen kan via scenarioanalyse alternatieven voor selectieve inzameling van GFT worden onderzocht. Immers is enkel de TAB+ inzameling de enige afvalstroom die ingezameld wordt, waar de vervuiler 100% de kosten draagt van inzameling en verwerking. Zomaar GFT invoeren, met een lage retributie, zou betekenen dat het tuinafval ten laste komt van de gemeentelijke begrotingen.

Nieuwe sensibiliseringstools

Het webplatform 30% minder wil op een hipper manier invulling geven aan de kerntaak van de intercommunale rond preventie. We bereiken nog te vaak 'the usual suspects' en moeten durven experimenteren met nieuwere communicatie tools zoals community-vorming en gamification. Eerder werd reeds succesvol gewerkt met compostmeesters, kringloopkrachten, mooimakers, ...

Er zijn 4 luiken :

1. Persoonlijke engagementen (cfr. 30 dagen zonder)
2. Community building (netwerken van verenigingen en scholen benutten)
3. Kenniswijzer (bijv. filmpjes met Dimitri Leue)
4. Beloning : tijdelijke wedstrijden

Uitrol

Naar schaalgrootte in ontwikkeling zijn voordelen te halen uit samenwerking met Mirom Roeselare. Om een actie levendig te houden, wordt het luik met beloningen best max. 8 maand aangehouden. Daarna kunnen nog engagementen worden opgenomen, maar is dit in analogie met andere gamification-projecten voor virtuele statussen / achievements / badges. Het prijzenpakket 2021 werd daarom in december afgesloten.

Afhankelijk van de resultaten bij de rondvraag bij de besturen en indien positief geëvalueerd, kan in 2022 een nieuwe lancering volgen. Er werd een aanvraag ingediend en goedgekeurd binnen het halve euro project om de content van het webplatform ook uit te breiden naar verpakkingen toe.

De website en structuur is gelanceerd sinds 27 april 2021. Er waren ruim 1000 aanmeldingen, goed voor 11.000 acties. Er zijn vier doelgroepsegmentaties : gezin/burger, vereniging, scholen en bedrijven.

In 2021 werd prioriteit gegeven aan voedselverlies (grootste fractie, samenwerking Vlaco/Ovam) en burgers. Er is bijkomend potentieel voor andere fracties en doelgroepen. In deze uitbreiding in 2022 willen we bijkomende acties en content rond verpakkingen en doelgroepen mogelijk maken :

	Gezinnen	Scholen	Verenigingen	Bedrijven
Kenniswijzer	Uitbreiding sorteerwijzer en preventiegids, filmpjes alternatieven voor verpakking	Infosessie webinar		Infosessie webinar
Online Actie	Vraag geen wegwerpbestek			TakeAway : geen servietten en bestek op aanvraag
Offline Actie	<ul style="list-style-type: none">• Workshop maak zelf je onderhouds-producten of cosmetica• Neem je eigen verpakking mee• Standen op lokaalmarkten• Geen reclamesticker	Nudgingproject Workshop sorteren	<ul style="list-style-type: none">• Kwitbekers• Afvaleilanden• Afvalarme evenementen• Challenge / Battle• Workshop sorteren	Promotie verpakkingsvrije winkel Rest-o-restjes

3.8 Zwerfvuil en sluikestort, 5 pijlerbeleid

Infrastructuur

Team Rudy ruimt zwerfvuil, sluikestort op en onderhoud vuilnisbakken in Anzegem, Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kruisem, Kuurne, Spiere-Helkijn, Waregem, Wielsbeke en Zwevegem. Voor een bedrag van €0,5/inwoner worden ongeveer 4300 werkuren gepresteerd door 5 sociale economiebedrijven.

Imog heeft een inventarisatie opgemaakt van alle zwerfvuilbakken in de regio met als doel een optimaal vuilnisbakkenbeleid in elke gemeente. De ophalers meten op regelmatige basis de vullingsgraad en het sluikestorten in de vuilnisbakken. De inventaris wordt actueel gehouden.

Volgend jaar willen we volgende zaken realiseren:

- Team Rudy zorgt voor minder zwerfvuil en sluikestort in Anzegem, Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kruisem, Kuurne, Spiere-Helkijn, Waregem, Wielsbeke en Zwevegem.
- De vuilnisbakplannen in elke gemeente worden afgewerkt, zodat de locatie en ledigingsfrequentie van de vuilnisbakken geoptimaliseerd wordt in Anzegem, Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kruisem, Waregem, Wielsbeke en Zwevegem. Hieronder vindt u de huidige inventarisatie.

Gemeente	Aantal inwoners (2020)	Opp. (km ²)	Aantal vuilnisbakken in 2021	Aantal bakken per 1000 inwoners	Aantal bakken per km ²
Anzegem	14781	41,79	189	12,79	4,52
Avelgem	10206	21,75	73	7,15	3,36
Deerlijk	12078	16,82	72	5,96	4,28
Harelbeke	28502	29,14	220	7,72	7,55
Kortrijk	77109	80,02	764	9,91	9,55
Kruisem	15743	70,69	130	8,26	1,84
Kuurne	13676	10,01	164*	11,99	16,38
Spiere-Helkijn	2071	10,77	46*	22,21	4,27
Waregem	38350	44,34	337	8,79	7,60
Wielsbeke	9833	21,76	73	7,42	3,35
Zwevegem	24814	63,24	187	7,54	2,96

(* cijfers 2019)

Bij de opmaak van een vuilnisbakkenplan ondersteunt Imog de gemeente bij de uitvoering van de verschillende acties:

1. Deelname aan opleiding vuilnisbakkenplan bij Mooimakers
2. Gebruik van Mijn Mooie Straat voor inventaris, monitoring en analyse
3. Inventaris vuilnisbakken up-to-date
4. Ledigingsrondes gekend en digitaal beschikbaar
5. Minimaal 8 weken monitoring van vullingsgraad en misbruik straatvuilnisbakken
6. Plan van aanpak o.b.v. analyse monitoring
7. Uitvoering plan van aanpak, evaluatie en eventuele bijsturing
8. Procedure beheer straatvuilnisbakken opgesteld en goedgekeurd
9. Communicatie naar inwoners
10. Rapportering naar Mooimakers

De eerste analyse van de vuilnisbakmetingen werd in 2021 gedaan. In 2022 worden de aanpassingen en bijkomende metingen verder geanalyseerd. Het vuilnisbakkenplan wordt helemaal uitgewerkt en Imog maakt een voorstel voor procedure beheer straatvuilnisbakken. In 2021 werden PMD-vuilnisbakken op het openbaar terrein geplaatst in Avelgem en Harelbeke. In 2022 introduceren twee bijkomende gemeenten PMD sorteren in de openbare ruimte. Verder zetten we in op de behoeftebepaling en groepsaankoop van straatvuilnisbakken.

De peukenetuis worden via verschillende kanalen bij de rokers gebracht:

- 1) Via de nieuwsbrief die samen met de loonbrief verstuurd wordt naar elke Imog-medewerker,
- 2) Via de bedrijven die instaan voor de huis-aan-huis ophaling,
- 3) Er wordt een display gemaakt voor onthaal en loketten. Aan gemeenten wordt gevraagd als ze willen fungeren als verkooppunt in hun gemeentehuis, cultureel centrum, jeugdhuis of andere publieke plaatsen. Elke gemeente ontvangt minstens 1 display.
- 4) Krantenwinkels en horeca worden aangeschreven door Imog of via de gemeente met de vraag of ze willen fungeren als verkooppunt van de peukenetuis.
- 5) Alle deelnemers van Operatie Proper worden gevraagd om de peukenetuis te bezorgen aan elke rokende leerkracht.

Omgeving

De netheidsbarometer wordt 4 keer per jaar gemeten in elke gemeente. Op die manier volgen we de evolutie in de netheid op. Imog verzorgt de contracten voor de textielcontainers in de gemeenten, waarin gevraagd wordt om de omgeving rond de textielcontainers tijdens het ledigen mee op te ruimen. Imog ruimt de omgeving van de glasbol op tijdens het ledigen en zorgt dat elke glasbol en locatie 2 keer per jaar gereinigd wordt. Imog pakt per gemeente 1 glasbolsite aan met kunstgras en bloemen. Elke glasbolsite wordt voor en na de ingreep gemonitord.

Netheidsbarometer van 2013 tot 2020:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	gemiddelde
Anzegem	92,6	91,5	93	94	94,6	93,4	92,9	95,2	93,36
Avelgem	92,2	91,7	93,2	93	94,2	91,5	90,5	92	92,28
Deerlijk	92,5	92	93,1	91,5	93,8	91,9	90,6	93,1	92,31
Harelbeke	92,5	92,5	92,4	91,1	91,5	90	89,7	92	91,46
Kortrijk	86,8	90,7	91,1	90,4	91,6	90,9	90,6	93,8	90,75
Kruisem	94,5	94,6	94,9	93,6	94,1	94,2	92,9	95	93,50
Kuurne	94,6	92,5	92	90,7	91,4	92,4	89,7	92,8	92,10
Spiere-Helkijn	90	94	93,3	88,2	93,1	93,4	92,8	94,2	93,06
Waregem	86,9	90,4	92,7	91,3	90,1	87,5	89,4	91,7	89,86
Wielsbeke	94	94,2	94,1	93,6	93,2	93,2	92,4	93,6	93,56
Zwevegem	95,4	95	94,3	93,5	95,4	93,6	94	94	94,39
IMOG (gemiddelde)	92,0	92,6	93,2	92,3	93,0	91,5	91,4	93,4	92,42
Vlaanderen	86	84	85	87	82	77	83	89	

Communicatie en sensibilisering

Er is behoefte aan een modern centraal meldings-/registratieplatform. Het dient als basis voor een efficiënt vuilbakkenbeheer en ledigingsschema, een goede opvolging van de openbare netheid waarbij zowel de gemeentelijke personeelsleden als de burgers melding moeten kunnen maken van allerlei vormen van aantasting van de openbare netheid gekoppeld aan een opvolgings-/terugkoppelingssysteem.

Vanuit de Mooimakers werd een meldings- en registratiewebsite ontwikkeld. 'Mijn Mooie Straat' centraliseert alle meldingen die binnenkomen en kan ook dienen als basis voor een goede opvolging door de betrokken diensten. Op die manier kan er een vollediger beeld worden verkregen van de problematiek en de opvolging binnen een gemeente/intercommunale en kan hier ook over gerapporteerd worden. Op dit moment wordt het meldingsluik in de website Mijn Mooie Straat nog niet gebruikt in een Imog-gemeente.

Mijn Mooie Straat werd ook ontwikkeld voor de opvolging van de vuilnisbakken. De inventarisatie van de vuilnisbakken in de Imog-gemeenten werd ingevoerd in Mijn Mooie Straat. In sommige gemeenten wordt de website ondertussen ook al gebruikt om de metingen op te volgen.

Voor zwerfvuilverwijlligers zal er een meldformulier beschikbaar zijn zodat ze volle zwerfvuizakken en opgemerkte sluikestort makkelijk kunnen doorgeven. Dit luik van de website Mijn Mooie Straat gaat in testfase eind 2021.

Participatie

- Operatie proper: scholen en verenigingen die zich engageren om een gans schooljaar regelmatig op te ruimen en daarover te communiceren krijgen na het indienen van een actieplan een beloning.
- Ondertussen zijn er heel wat Mooimakers-vrijwilligers actief in alle 11 gemeenten van de regio. Naast het effectief opruimen van afval, zorgen deze mensen ook voor een sensibiliserende rol, hun burens en omgeving hebben meer respect en houden de omgeving langer proper. De vrijwilligers krijgen in Imog een opleiding, materiaal (fluohesje, handschoenen, grijper, afvalzakken,...), de nodige ondersteuning, een forfaitaire vrijwilligersvergoeding en ze zijn verzekerd.
- Eenmalige opruimacties: scholen en verenigingen die een opruimactie willen organiseren krijgen van Imog de nodige ondersteuning: het opruimmateriaal wordt door Imog geleverd en samen met het verzamelde afval terug opgehaald.
- Voor 2022 is de focus en aanpak van de actie Operatie Proper is gewijzigd. De actie richt zich enkel nog tot jeugdverenigingen en scholen, en de vergoeding is een waardering voor het aantal uitgevoerde acties en niet meer volgens aantal leerlingen/leden. We mikken op minstens 50 scholen en 6 verenigingen die deelnemen aan Operatie Proper. En we begeleiden minstens 1 school bij het nudgingstraject voor The Litter Challenge van Mooimakers.
- Imog heeft 490 vrijwillige Mooimakers en 66 glasbol-Mooimakers. Corona maakte veel mensen nog gevoeliger voor zwerfvuil en zorgde ervoor dat ze ook zelf actie wilden ondernemen. In 2022 willen we minstens 40 bijkomende vrijwilligers en organiseren we in elke gemeente een Mooimakerbijeenkomst als ontmoetings-, info- en bedankingsmoment. We versturen minstens 2 nieuwsbrieven voor de vrijwillige Mooimakers.

	Aantal Mooimakers – buurt	Aantal Mooimakers – glasbol
Anzegem	35	2
Avelgem	20	5
Deerlijk	20	3
Harelbeke	35	6
Kortrijk	98	15
Kruisem	61	3
Kuurne	25	3
Spiere-Helkijn	10	n.v.t.
Waregem	92	13
Wielsbeke	44	7
Zwevegem	50	9
Totaal	490	66

- Eenmalige opruimacties: na Corona streeft Imog dat er in elke gemeente minstens 2 opruimacties georganiseerd worden door vrijwilligers, scholen en verenigingen. Imog ondersteunt hen door het nodige opruimmateriaal te leveren en samen met het verzamelde afval terug op te halen.

Handhaving

Imog breidt de inzet van een sluikestortcamera uit naar 5 camera's, hiermee kunnen tot 205 plaatsingen van 7 dagen uitgevoerd worden. Imog neemt deel aan de Handhavingsweek (oktober) door het inzetten van de camera, alsook door het aanbieden van de diensten van de GAS-vaststellers. De GAS-vaststellers gaan mee op pad in de gemeente om mensen aan te spreken. We organiseren van infomoment afvalhandhaving voor politiezones en gaan voor een deelname aan de handhavingsweek met alle gemeenten.

In 2020 werden dankzij de camera's 500 vaststellingen gedaan, die overgemaakt werden aan de sanctionerend ambtenaar en/of politie. 188 personen kregen een GAS-boete en er werd €18105 aan GAS-boetes geïnd.

2020

	Anzegem	Avelgem	Deerlijk	Harelbeke	Kortrijk	Kruisem	Kuurne	Waregem	Wielsbeke	Zwevegem	Totaal
totaal aantal plaatsingen	12	8	10	23	64	13	11	32	8	21	202
plaatsingen glasbol en glasbol/textiel	11	3	10	21	42	5	10	29	4	17	152
aantal vaststellingen aan glasbol/textiel	10	1	26	11	24	5	1	37	6	12	133
aantal vaststellingen aan glasbol	8	0	9	36	142	0	4	55	0	23	277
getuigeverklaringen		7									7
bestuurlijke verslagen	18		35	51	231	14	6	93	7	38	493
nr-plaat	14	0	22	27	75	7	2	52	7	24	230
bewijsmateriaal	0	0	1	1	2	1	1	0	0	2	8
persoon	4	7	12	23	154	6	3	41	0	12	262
sepo	6		14	21	150	9	3	42	3	16	264

geslaagde gemeenschapsdienst	0		0	0	0	0	0	0	0	1	1
formele waarschuwing	1		0	0	3	0	1	1	0	0	6
PV	0	0	0	2	11	0	0	0	1	0	14
GAS-boete	11		17	21	67	3	2	50	3	21	195
totaal bedrag boetes	995		1190	3025	5605	320	275	5235	275	1690	18610
nog niet gekend	0	7	4	7	0	2	0	0	0	0	20

In 2022 worden de camera's bijna dagelijks ingezet aan sluikestort- en/of zwerfvuilhotspots in 10 gemeenten. We streven naar 230 plaatsingen van een week. Imog neemt deel aan de Handhavingsweek (september/oktober) door het inzetten van de camera, alsook door het aanbieden van de diensten van de GAS-vaststellers. De GAS-vaststellers gaan mee op pad in de gemeente om mensen aan te spreken en controles uit te voeren. We gaan voor een deelname aan de handhavingsweek met alle gemeenten. Imog probeert sluikestorters actief te bereiken door een gepersonaliseerde uitleg en tips mee te geven via de brief die ze ontvangen van de sanctionerend ambtenaar. Imog wil in 2022 minstens 5% van de vastgestelde sluikestorters op die manier bereiken. Imog ontvangt sluikestorters om gemeenschapsdienst uit te voeren op een recyclagepark of op de site in Moen. Imog stuurt aan op een gelijkvormig afvalreglement in elke gemeentelijke politieverordeningen.

3.9 Selectieve inzameling bij gemeentelijke en stedelijke entiteiten.

Gemeentes, OCMW's en verzelfstandigde entiteiten verbonden aan lokale besturen staan op vandaag vaak zelf in voor de ophaling en verwerking van het eigen afval. Om deze organisaties te ontzorgen zette Imog, als lokale afvalautoriteit, de afgelopen jaren een aantal proefprojecten op waarbij de zorg over het eigen afvalbeleid van lokale besturen werd overgenomen. Imog nam daarbij alle praktische afspraken rond afvalophaling en –verwerking voor haar rekening en zorgde voor een rechtstreekse facturatie aan de lokale besturen. Dit is tot op heden het geval voor OCMW Waregem (sinds oktober 2018), voor OCMW Avelgem (sinds juni 2019) en voor Gemeente en OCMW Zwevegem (sinds februari 2020). Gezien de positieve ervaringen werd ervoor gekozen dit initiatief vanaf 1 januari 2021 structureel te verankeren binnen de toekomstige werking. Met deze service beoogt Imog:

- § administratief en logistiek te ontzorgen
- § comfort, kwaliteit en zekerheid van de aangeboden dienstverlening te verhogen
- § geüniformeerde en gestandaardiseerde dienstverlening uit te rollen (op vlak van fracties, ophaalfrequentie en prijszetting)
- § een prijsvoordeel door schaalvergroting te behalen

Volgende gemeentes stapten in per 1 januari 2021: Avelgem, Kruisem, Waregem, Wielsbeke, Zwevegem, Harelbeke overweegt te participeren. Ook voor de lediging van zwerfvuilbakjes en opruimen van sluikestorten werden de gemeenten bevroegd en werd er een bestek opgemaakt om de markt te bevragen.

Code goede praktijk inzameling en verwerking bedrijfsafval – handhaving Vlarema: Afval dat gemeentelijke of aanverwante diensten voortbrengen, wordt gelijkgesteld met bedrijfsafval. En binnen de categorie van het bedrijfsafval is er nog veel te weinig aandacht voor bronsortering! Dat was alvast de conclusie die OVAM trok na sorteerproeven die ze de voorbije paar jaar liet uitvoeren op basis van het regelgevend kader dat Vlarema voorschrijft. Daaruit bleek dat het bedrijfsrestafval nog 30 à 40% te recupereren materialen bevat. Zonde, aangezien deze materialen nog een nuttige toepassing kunnen vinden. Deze vaststelling was de aanleiding om alle stakeholders uit de sector bijeen te brengen in de zoektocht naar een oplossing. Resultaat? De 'Code Goede Praktijk' voor bedrijfsafval. Ook voor aanvoer van brandbaar afval naar de verbrandingsinstallatie van Imog en al wie er gebruik van maakt, heeft dit

concreet voelbare gevolgen. Heel wat pertinente vragen werpen zich op: Kruipt Imog binnenkort in de rol van controleur of afvalpolitie? Wordt iedere aangevoerde kilo aan nazicht onderworpen? Wat zijn non-conformiteiten en wat zijn de gevolgen ervan voor onze gemeentes? Welke meerwaarde levert deelname aan het project 'Lokale Afvalautoriteit' hierbij op? Tal van vragen waarop we vanuit Imog graag een antwoord bieden ...

3.10 Beheersplan site Moen

De Imog deponie te Zwevegem-Moen heeft een milieuvergunning tot 2031. De masterplannen opgemaakt naar aanleiding van de hervergunning van de sites Zwevegem Moen (2011) en Harelbeke (2013) zijn uitgerold of volop in uitrol. (vb. lagunering Valorzis, bodemasseopschoningsinstallatie Valormet, de valorisatie van stortgas, biomassa- en materialencentrum, loskade, ...). De stortactiviteiten verlopen op een kleine resterende ruimte. Stilaan dienen de plannen voor het beëindigen van de stortactiviteiten, de afwerking van de stortplaats en de 30-jarige nazorg voorbereid te worden. Hiervoor maakt Imog een beheersplan op voor het beëindigen van de stortactiviteiten, voor het afwerken van de stortplaats, voor de activiteiten na het sluiten van de stortplaats en de 30-jarige nazorg. Dit wordt met de bevoegde overheden naar haalbaarheid afgetoetst en er werd een MER-rapport opgemaakt.

De eindfase bestaat uit het optimaliseren van het stortvolume. De helling aan de zijde van de compostering dient aangepast aan de activiteiten die we in het masterplan voorzien nadat de stortactiviteit beëindigd is en de stortplaats afgewerkt is zonder dat de eerste insteek "inpassing in het landschap van de stortplaats in ophoging" wordt verlaten.

Het uitvoeren van de stortactiviteiten in deze laatste fase is zeer moeilijk geworden. Sommige afvalstromen komen niet altijd of niet meer zoals ingepland bij de omgevingsvergunning en het werkplan waardoor situaties ontstaan met zones die achter blijven en zones die sneller ingevuld raken met alle moeilijkheden van dien. De exploitatie is zeer moeilijk geworden door de vorming van taluds en de moeilijke toegangswegen naar de stortfronten. Mits in acht name van de milieuvorwaarden, wordt er in de milieuvergunning en het werkplan gezocht om de invulcapaciteiten van de verschillende stromen aan te passen aan de aanvoer (vb. bodemasse, PST-shredder, asbestcement, vervuilde bodem, stortplaats cat. II-afval, afwijking stortverboden, andere sorteeresidu's, enz.).

De afwerking (bewortelingslaag, drainagelaag, folie, hydrogeologische barrière, gasonttrekkingslaag en afdekkingslaag) zo plannen en faseren dat er in investeringen (vb. gebruik KSP, hydrostab, bodem aanwezig op de site voor de bewortelingslaag, stromen afkomstig van de TOP op de site, enz.) geoptimaliseerd kan worden. De afwerkingsprofielen moeten afgestemd worden op de regelgeving, milieuvergunning, de maximale valorisatie van het stortgas en in het bijzonder op de nabestemming.

De nazorg bestaat uit het actualiseren van het businessplan voor de nazorg (november 2015) en het integreren in de actualisatie van het masterplan. De operationele activiteiten na 2031 (= na afwerken van de stortplaats) zouden kunnen bestaan uit compostering, sortering, regionaal overslagstation, clustering KGA, logistieke zone, biomassa- en materialencentrum, waterzuivering, enz.

Het masterplan voorzag om in de nazorgfase zonnepanelen te plaatsen bovenop de afgewerkte stortplaats en op de zuidelijk georiënteerde hellingen van de stortplaats. Dit is uitgevoerd en blijft een belangrijk onderdeel in het Masterplan. Momenteel zijn er evenwel ook twee activiteiten (lagunering en bodemasseopschoning) die in alle opzichten zeer goed verlopen en bij voorkeur ook een plaats krijgen op de site na het beëindigen van de stortactiviteit en na afwerking (die gefaseerd zal uitgevoerd worden in functie van het volstorten en afwerken van de stortplaats)

De bodemasseopschoningsinstallatie levert ferro en non-ferro (recyclage) en bodemassegranulaten op. Op de afgewerkte stortplaats kan een fysicochemische opschoningsinstallatie geëxploiteerd worden voor het opschonen van deze bodemassegranulaten. De bestaande lagunering kan ook uitgebreid worden over de nog af te werken stortplaats.

Na afwerking van de stortplaats dient een nabestemming te worden voorzien. De site Moen biedt hiervoor mooie opportuniteiten: ligging aan het kanaal met kade, operationele en ondersteunende infrastructuur, deskundige en ervaren medewerkers, waterzuivering, ingebed in de omgeving om hinder maximaal te beperken.

Verder moet Imog zich openstellen voor nieuwe en innovatieve ideeën op deze site. Dit maakt integraal deel uit van het onderzoek van de actualisering van het Masterplan. Het algemene doel van de actualisering van het Masterplan is de uitwerking van een optimale strategie voor de toekomstige activiteiten op de site te Moen.

3.11 site Harelbeke

Uitbouw warmtenet

Sinds begin 2014 heeft Imog een warmtenet met buurbedrijf Nerva en wordt de warmte ook intern in de eigen bedrijfsgebouwen gebruikt. Vanaf eind 2015 werd gewerkt aan een warmtenet die projecten in de gemeenten Harelbeke en Kuurne verbindt met de verbrandingsinstallatie van Imog. Via een netwerk van 15 kilometer buizen kan zo energie worden gebracht naar 700 woningen, een 10-tal appartementsgebouwen en meerdere stadsgebouwen langs het traject. Hiervoor werd een onderdoorboring van de Leie gerealiseerd over een traject van 150 meter en tot 15 meter diepte.

De werking van het warmtenet:

- Afval van alle Imog gemeenten wordt aangevoerd en verbrand in de verbrandingsinstallatie
- De warmte uit de rookgassen wordt in de stoomketel omgezet tot stoom 40 bar 400°C. Deze stoom drijft een turbo-alternator aan die elektriciteit maakt voor 8500 gezinnen.
- De restwarmte die in de rookgassen overblijft na de stoomketel wordt via warmtewisselaars omgezet in thermische olie en warm water.
- Via collectoren wordt het warm water tot aan de perceelgrenzen gebracht
- De netwerkbeheerder neemt het vanaf dit punt de verdeling onder de grond over. Vanuit Imog vertrekt warmte naar 5 verschillende afnemers:
 - Particuliere woningen in Kuurne
 - Overheidsgebouwen in Harelbeke
 - Industriële toepassing bij buurbedrijf Nerva
 - Interne gebruiksname voor de verwarming van eigen gebouwen
 - Via mobiele containers kan warm water ook getransporteerd worden

De uitbouw van de warmtenetten door Eandis in Kuurne, Infrac in Harelbeke (nu samen Fluvius) zijn hierbij een perfecte synergie tussen energie en klimaat. Mogelijkheden om ook restwarmte in te zetten in Kortrijk en andere gemeenten eventueel mobiel (per schip of vrachtwagencontainer) of via een biomassaketel worden onderzocht vanuit een subsidieproject.

Ambtshalve aanpassingen van onze omgevingsvergunning door de Vlaamse overheid op de EU-regelgeving te implementeren

De gewestelijke omgevingsvergunningscommissie (GOVC) van 16 maart 2021, komt met éénparigheid van stemmen tot volgend besluit :

GOVC-verslag over de algemene evaluatie van de CV IMOG in het kader van de BBT-conclusies voor afvalverbranding voor de GPBV-installatie.

De algemene evaluatie wordt behandeld rekening houdend met de ter zake geldende wettelijke bepalingen, in het bijzonder de Richtlijn 2010/75/EU van het Europees Parlement en de Raad van 24 november 2010 inzake industriële emissies (geïntegreerde preventie en bestrijding van verontreiniging) (RIE) en de daarin voorgeschreven evaluaties van de vergunningsvoorwaarden van GPBV-installaties, titel 5, hoofdstuk 4, afdeling 5 van het decreet van 5 april 1995 houdende algemene bepalingen inzake milieubeleid (DABM) en op hoofdstuk 1.4 van het besluit van de Vlaamse Regering van 1 juni 1995 houdende algemene en sectorale bepalingen inzake milieuhygiëne (titel II van het VLAREM).

De algemene evaluatie van een GPBV-installatie gebeurt naar aanleiding van artikel 1.4.1.1, 1° van titel II van het VLAREM, dat stelt dat binnen de twee jaar na de bekendmaking in het publicatieblad van de Europese Unie van de door de Europese Commissie aangenomen nieuwe of bijgewerkte BBT-conclusies betreffende de hoofdactiviteit van de GPBV-installatie, een algemene evaluatie moet gebeuren.

Deze evaluatie gebeurt naar aanleiding van de BBT-conclusies voor afvalverbranding, die zijn gepubliceerd op 3 december 2019 (BREF WI (Waste Incineration)).

Voorgaande zal leiden tot een ambtshalve aanpassing van de Imog-omgevingsvergunning. De aandachtspunten zijn gekend : Energie rendement optimaliseren en NOx-impact bestuderen. Imog heeft al een zeer lage emissienorm voor NOx. Dit gaat ten koste van het energierendement. De studie zal dan ook moeten aangeven aan de vergunningverlenende Vlaamse overheid waar het optimum ligt.

Herinvulling installaties

Door de beslissing van Fost Plus diende Imog de eigen sorteeractiviteit voor PMD sinds 1 april 2020 te beëindigen. Imog onderzoekt de verschillende mogelijkheden voor de nabestemming van de sorteerinstallatie. De slibdroging voor de waterzuiveringsinstallaties van Aquafin gaat niet door.

4.1 Imog wil als verlengstuk van onze gemeenten-vennoten een totaaloplossing bieden voor hun afval- en materialenbeleid.

Het draagvlak van het Imog-beleid bij de verschillende stakeholders verhogen door betere bewustwording en betrokkenheid. Er wordt gewerkt rond het optimaliseren van de selectieve inzameling. De kwaliteit van de secundaire grondstoffen start uit handen van de burger: het recyclageproces start met de kwaliteit van het aangeboden materiaal.

4.2 We borgen dat middelen en doelstellingen/acties efficiënt en effectief op elkaar zijn afgestemd.

Imog werkt het geïntegreerd corporate performancemodel uit en koppelt de interne doelstellingen en budgetten met het meerjarenplan en de meerjarenbegroting voor de aandeelhouders. Zo krijgen we een zelfde focus doorheen de organisatie. Het jaaractieplan en de budgetten worden periodiek opgevolgd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd, met het ultieme doel de vooropgestelde acties en budgetten te realiseren/respecteren.

Het geïntegreerd model van corporate performance wordt per kwartaal in het pijloverleg besproken en de doelstellingen aan de hand van KPI's (key performance indicatoren) en wordt het model geïntegreerd met de financiële planning en budgettering. De koppeling van het model aan de budgetten zorgt er voor dat we per activiteit kunnen opvolgen en bijsturen.

De betrokkenheid van het zorgsysteem wordt verhoogt met engagement en door structuur op te bouwen, emissies op te volgen en talentontwikkeling te optimaliseren.

We streven naar betrouwbare data als innovatief en kwalitatief product en als basis voor het nemen van beslissingen. We werken met gevalideerde data: data moet betrouwbaar zijn door een validatie proces dat kan borgen dat de gebruikte data correct zijn. Validatie betekent dat de basishouder van de data deze heeft vrijgegeven, gecontroleerd en goedgekeurd.

De data kunnen als product gebruikt worden om te benchmarken op het niveau van materiaal, energie, ingezette middelen en kost/opbrengst. Daarnaast kunnen data ook als advies gebruikt worden voor het beleid. Zo ondersteunen we beslissingen en acties in volle openbaarheid.

We slaan verder de weg in van het digitaliseren met de implementatie van AX 2012 volgens het opgesteld plan voor de update van dit ERP-pakket. De werken rond de realisatie van de tweede stap binnen digitalisatie ophaling trailers (KGA, AEEA,...), nl. stockbeheer. Bij het clusteren van het KGA, AEEA... dient er nu nog heel manuele input te gebeuren op vlak van stockbeheer. Dit leidt tot tijdsverlies en mogelijkheid tot fouten. Er wordt gezocht om dit alles digitaal te laten verlopen.

We werken rond optimale klachtenbehandelingen met doelstellingen naar de duur van het afhandelen van een klacht en het aantal verbetervoorstellen.

We zorgen voor de realisatie van het Lean&Green programma binnen de logistiek. Hiervoor gaan we logistieke processen Lean maken en effectiever. De doelstelling is het behalen van de STAR: 20% CO2 reductie. We willen de doorlooptijden van (deel)processen op een aanvaardbaar niveau brengen, via visueel management / 5S / E2E processing / Lean Six Sigma processen en de betrokkenheid van de medewerkers te verhogen. We willen de variatie van alle processen verminderen tot op een niveau van "4 sigma" (zie Lean Six Sigma aanpak).

Jaarlijks behouden we onze ISO-certificaten. We willen de betrokkenheid van de medewerkers bij het zorgsysteem verhogen. Dit kan door medewerkers meer te betrekken bij het zorgsysteem en dit door tijdens het jaar heen feedback te geven rond resultaat van de interne en externe audits en de opvolging van de actiepunten hierbij. Door de medewerkers te informeren, willen we het belang van het zorgsysteem aangeven alsook de betrokkenheid verhogen: waarom worden bepaalde zaken anders aangepakt en wat is het belang van mijn handeling binnen het ganse proces? We streven naar het implementeren van ISO45001-norm. Naast ISO 9001 en ISO 14001 willen we ook het zorgsysteem implementeren rond preventie (100%). Omdat veiligheid behoort tot de kernwaarden van Imog, vinden wij het belangrijk om naast milieu en kwaliteit hierbij ook een zorgsysteem voor op te zetten.

Accenten Sales 2022:

- Ophaling bij gemeentelijke en OCMW diensten (LAA)
- Klantentevredenheid verhogen
- Restcapaciteiten invullen
- Klantenportaal/webshop
- Klantenportaal/webshop (niet tijdig opgestart omwille van coronamaatregelen)
- Optimale invulling restcapaciteiten
- Ophaling bij gemeentelijke en OCMW diensten (LAA) evt. uitbreiding deelnemende GEM
- Afzet bestendigen/optimaliseren
- One stop shop voor lokale tuiniers
 - Uitbreiden productaanbod met snoeisnippers
 - Periodieke nieuwsbrief om mogelijkheden in de verf te zetten
 - Samenwerking met grootafnemers compost bestendigen

Accenten Data 2022:

In 2022 wordt zeer specifiek geïnvesteerd in het oogsten van de beschikbare data, het interpreteren ervan om de juiste kapstukken aan te bieden om de ontzorging te verbreden, de dienstverlening te verhogen, gefundeerde beslissingen te nemen, bijsturing tijdig mogelijk te maken, ...

- De via de diftarsoftware gecapteerde data wordt verwerkt tot relevante insteken voor beleid en voor de operationele werking, zodat de gebruiker van het recyclagepark nog beter gediend wordt
- Het corporate performance model wordt verder uitgerold in de organisatie. Iedere pijler rapporteert maandelijks aan de hand van de geselecteerde kpi's en stuurt de acties bij tot de beoogde resultaten zijn gehaald.
- De OVAM is gestart met de opmaak van een volledig nieuw datamonitoringsysteem: MATIS. Het moet in de nabije toekomst niet alleen de productie van afvalstoffen meten, maar ze nadien ook traceren in het recyclageproces en uiteindelijk zelfs hun toepassing in nieuwe producten in kaart brengen. Voor de gemeenten betekent dit concreet dat vanaf 2022 de jaarlijkse Huishoudelijke Afvalstoffenenquête zal aangevuld worden met een maandelijkse rapportage via het MATIS platform. Imog verzorgt de rapportering voor haar gemeenten en zal dit ook voorbereiden in het nieuwe systeem.

Accenten ICT 2022:

- Betalen via domiciliëring wordt mogelijk gemaakt ten behoeve van een vlottere behandeling van deze facturen, zowel voor de klant als voor Imog.
- We optimaliseren verder het proces van de inkomende digitale facturen, en we digitaliseren ook de uitgaande facturen zodat deze efficiënter verwerkt kunnen worden door onze klanten.

- Een teleconferentiesysteem wordt geïnstalleerd zodat efficiënter vergaderd kan worden, ook in corona-tijden.
- 'Datasharing' wordt verder georganiseerd en verder digitaal ondersteund, zodat de nodige gegevens vlotter beschikbaar zijn intern binnen de firma als naar klanten en stakeholders toe.
- Door interne ICT-opleiding zal nog efficiënter met het vernieuwde Dynamics AX gewerkt kunnen worden.
- De ICT-infrastructuur wordt verder geoptimaliseerd en beveiligd: de processturingen, de administratieve tools én de centrale recyclageparksoftware.

Accenten communicatie 2022

- Vernieuwde website volgens de nieuwse normen inzake responsiveness en toegankelijkheid
- Vernieuwde recruiteringscampagnes ter ondersteuning van de aanwervingsprocedures
- Inzetten van social media bij nieuwe campagnes
- Onderzoek naar de mogelijkheid van digitale nieuwsbrieven op maat van de doelgroep
- Uitbouw interne communicatie bij ondersteuning bedrijfscultuur
- Beleidscommunicatie tot bij de mandatarissen

Accenten Inzameling 2022

- Investeringsprogramma logistiek afgestemd op de noden van de toekomst.
- Containertransport en overslag in de HUB te Moen: afstemmen van de noden i.f.v. de verwachtingen van de aanvaardings- en terugnameplichten voorop stellen.
- TAB+ inzameling : uitrol van geoptimaliseerde routeplanning, deels met intern, deels met uitbesteed vervoer.
- Nieuwe soft- en hardware in kader van digitale logistiek.
- Aankoop persen.
- Aankoop nieuwe weegcellen / Aanpassen weegcellen voor kraanvrachtwagens.
- Verdere uitrol van IGRP over de gemeenten die nog niet deelnemen en de vraag stelden om ook tot de intergemeentelijke recyclageparkwerking toe te treden
- Recyclagepark site Moen aanpassen aan bezoekersaantallen

Accenten site Moen 2022

- Overkapping gipskarton/materialencentrum
- Afbraak 'boerderij', overeenkomstig omgevingsvergunning en inpassen in de Imog activiteiten
- Datacaptatie waterzuiveringsinstallatie
- Optimalisering van de waterhuishouding van de site i.f.v. de evolutie in stort- en andere activiteiten op de site.
- Zeefinstallatie compostering
- Valormet installatie verplaatsen
- Persleiding om de lozing van het gezuiverde water te verplaatsen naar de Schelde
- Onderzoek naar inzet van granulaten uit de Valormet bodemopschoningsinstallatie als granaat in bouwkundige toepassingen.
- Afwerking van de volledig ingevulde delen van de stortplaats en voorbereiding voor de nazorgactiviteiten.

4.3 Imog gaat voor financieel gezond: solvabel, liquide, rendabel, en met verdere schuldafbouw

We willen hiermee invulling geven aan de doelstelling van de financiële begeleidingscommissie en geven invulling via financiële ratio's. We gaan het planmatig uitgetekend financieel beleid nauwgezet verder uitrollen en opvolgen, zodat de toekomst van de organisatie wordt geborgd als een financieel gezond bedrijf en o.a. innovaties worden gewaarborgd. De ontwikkeling en validatie van een financieel lange termijn-planmodel zoals verder in dit ondernemingsplan is uitgewerkt.

We streven naar een efficiënt inkantelingsplan voor investeringen, met haalbaarheidsonderzoek – middelentoets en nacalculatie/evaluatie. De financiële corporate jaardoelstellingen hebben een periodieke nacalculatie & bijsturing (ratio's: liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit - cashflow). Met het financieel dashboard willen we de financiële gezondheid borgen door tijdig bij te sturen. We ontwikkelen methodes voor risico inventarisatie en -beheersing en de controle op de geselecteerde methodieken. Iedere activiteit streeft naar haar autofinancieringsmarge en wordt per kwartaal afgetoetst.

De optimale benutting van de installaties en diensten die zijn ontwikkeld om tegemoet te komen aan de kernopdracht (nl. de gemeente ontzorgen) streven we dat 90% van de beschikbare capaciteit is benut. Zo willen we de gedane investeringen optimaal benutten (goede huisvader). We willen de lokale afvalautoriteit zijn en 95% dekking van de lokale markt voorzien met huidige capaciteit. We willen de kernopdracht alle prioriteit geven. We maken een inventarisatie van de lacunes, met concrete opgave van potentieel en bottlenecks, en werken een gerichte plan van aanpak uit per doelgroep (gemeente, ocmw, verenigingen, burgers ...). Er is een gestructureerd aanwezigheidsbeleid (minstens 1 contact per kwartaal) bij de specifieke doelgroepen.

In haar financieel beleid wil Imog volledige transparantie nastreven. Op vandaag wordt jaarlijks een begroting opgesteld gebaseerd op halfjaarlijkse cijfers en te verwachten externe factoren en intern voorziene investeringen. Hierbij zijn er enkele kernbegrippen:

- krappe begroting in evenwicht
- lage kapitaalstructuur
- weinig tot geen reserves en voorzieningen, investeringen worden via leningen gefinancierd (al dan niet door de vennoten geborgd)

Er werd een financiële werkgroep opgericht bestaande uit specialisten intern en extern, om het toekomstige financieel beleid te adviseren. De conclusies van deze experts werden gebundeld in een rapport en de voorstellen hieruit zijn voorgesteld aan de Raad van bestuur en de algemene vergadering. Hierin werd gesteld dat voor een performante werking nood is aan een verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen van ca 33% (solvabiliteit). Het kapitaal werd hiervoor, zonder tussenkomst van de gemeenten, over een periode van 3 jaar verhoogd met ca 4 miljoen euro uit de inkomsten van de Groene Stroom Certificaten.

4.4 Imog gaat voor het beste in de medewerker naar boven laten komen om samen te werken ten dienste van de klant

We werken rond het optimaal inzetten van de medewerkers en willen voldoende ruimte geven door vertrouwen in en de creativiteit van de medewerkers te verhogen. De informatiedoorstroming down/up moet verhogen, waardoor er meer vertrouwen komt. Er zal meerefficiëntie zijn als de medewerkers optimaal kunnen bijdragen aan de doelstellingen van Imog. Door het vertrouwen te verhogen, zal de inzet en het initiatief nemend gedrag ook stijgen. Bij de gepercipieerde organisatiesteun wordt gepeild of medewerkers het gevoel hebben dat de organisatie grotere inspanningen beloont en begaan is met het welzijn van de medewerkers.

De doelstelling is met goesting komen samenwerken om een IMOG supporter te zijn ten dienste van de klant. Zo kunnen we ten volle renderen op het werk door met goesting te komen werken. We streven naar meer flexibiliteit bieden aan en krijgen van medewerkers en willen hierdoor ook de tevredenheid van iedere medewerker verhogen. We streven naar spontane coaching door de manager. Hiervoor willen we een hipper persoonlijk ontwikkelingsplan (POP) bedenken en de betrokkenheid van de medewerker verhogen. Human Resources is geëvolueerd van een klassiek personeelsbeleid dat zich focust op administratieve en operationele zaken (d.i. het correct uitbetalen van lonen en de administratieve opvolging van de tewerkstelling van de medewerkers) naar een strategisch beleid die op de toekomst van de organisatie gericht is.

Binnen het strategisch HR-beleid wordt er rekening gehouden met de verwachte socio-economische uitdagingen, de vraag naar de juiste competenties van de medewerkers, een strategische personeelsplanning, een gerichte loopbaanplanning en een focus op doelstellingen en bijhorende resultaten. Zowel de doelstellingen alsook de resultaten komen tot stand door middel van een doelgerichte en strategische inzet van de aanwezige medewerkers, teams en afdelingen binnen de organisatie. Tegelijkertijd wordt er eveneens de nodige aandacht aan het welzijn en de betrokkenheid van de medewerkers besteed. Reeds jarenlang investeerde IMOG in een stimulerend HR-beleid. Binnen de verschillende HR-domeinen is er momenteel een uitgebreid arsenaal aan maatregelen, acties en instrumenten beschikbaar. Het HR-beleidsplan 2019-2025 biedt de mogelijkheid om dit uitgebreid arsenaal op een eenduidige wijze binnen de organisatie te integreren. IMOG focust zich de komende legislatuur op een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid. Een beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent centraal staat. Het volledige HR-beleidsplan kan u lezen in het Ondernemingsplan op www.imog.be/publicaties.

Accenten HR 2022

In de huidige 'war for talent' tijden de aangewezen middelen activeren om de juiste medewerkers aan te trekken en de kwalitatieve dienstverlening te kunnen blijven borgen. In 2022 wordt onder meer werk gemaakt van :

- Flexibelere en gerichtere selectieprocedures
- Kwalitatief onthaalbeleid
- Efficiëntere loonadministratie
- Modern verloningsbeleid
- 'Iedereen gaat digitaal'
- Uitrol van de communicatie- en vergaderstructuren binnen het 12-pijlerorganigram

Bijlage : Stand van zaken Actieplan bij het UHAGBA: Uitvoeringsplan Huishoudelijke en Gelijkaardige Bedrijfsafvalstoffen

Actie	Stand van Zaken
Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid	
Actie 1.1 : Retributiereglementen	Nieuw afvalbeleid 01/09/2020 : duurdere restafvalzak. Meer gratis, gratis quota en goedkopere fracties RP
Actie 1.2 : Politierglementen	Voorstel gestuurd aanpassingen APV doorgestuurd (toestemming nodig bij textiel, oude metalen , asbestcement verpakt
Actie 1.3 : Harmonisatie over de ganse regio	IGRP-werking met gezamenlijk huishoudelijk reglement Oproep sociaal beleid niet via afvalbeleid te mengen
Uitdaging 2: Ambitieuze doelstellingen inzake restafval	
Actie 2.1: Afmetingen restafvalzakken	De restafvalzak werd kleiner, grijs en duurder. 80 l → 60 l
Actie 2.2: De drempel van selectieve inzameling verlaagd.	Uitbreiding sorteerregels PMD, Nieuw : Gips, cellenbeton, herbruikbaar klein gerief, sport en spel, kaarsvet, ...
Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil	Urbanrec : app, inboedelservice, Hangaar Sorteeranalyse grof vuil en uitwerking opleiding- en actieplan
Actie 2.4: 4 types recyclageparken	IGRP-werking met recyclagepark-academy en poule
Actie 2.5: Mobiele recyclageparken	Selector wordt in Kortrijk ingezet als mobiel inzamelpunt
Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken	TAB+ : incl. onbereid groente- en fruitafval in ganse regio Extra beurten en bijkomend volume op afroep mogelijk (zie kalender)
Actie 2.7: Bonussen op recyclageparken voor afvalstromen met een positieve waarde	Papier& karton, hard tuinafval en recycleerbaar houtafval op gratis deel recyclageparken
Actie 2.8 : Uitbreiden milieustraatje op de recyclageparken	Wijnfleskurken, kaarsvet, herbruikbaar sport, speelgoed, hobby, curiosa en huisraad
Actie 2.9 : Dode gezelschapsdieren op recyclageparken type 1	Enkel site Harelbeke. Eigen verwerking in afvalverbrandingsinstallatie mogelijk
Actie 2.10 : Afbouwbeleid asbestcement	Eénmalige projectenveloppe 2018 (beleid in BBC) 2° Impulsactie bronophaling € 30 van start op 14/07/2020
Actie 2.11 : Selectieve inzameling bij gemeentelijke entiteiten	Lokale afvalautoriteit : Imog ophalingen in Avelgem, Kruisem, Waregem, Wielsbeke en Zwevegem. Code goede praktijk bedrijfsafval
Actie 2.12 : Selectieve inzameling bij scholen	Operatie Proper, Diensten scholen : zie www.imog.be Inzamelrecipiënten (1100l P&K en PMD, 120 L papierkratten)
Actie 2.13 : Selectieve inzameling bij hoogbouw en appartementen	Handhaving en sensibilisering bij hoogbouw sociale bouwmaatschappijen
Actie 2.14 : Ondergrondse inzamelsystemen	Beheerssysteem ondergrondse containers (met in te zamelen afvalstromen, type container, financieel, te nemen acties door de gemeenten en overgangsmaatregelen)
Actie 2.15 : Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen	Urban Wast collection proefproject in Waregem Waarheen met bedrijfsafval op www.imog.be
Actie 2.16 : Verhogen van selectieve inzameling bij (k)KMO's en zelfstandigen	Code goede praktijk bedrijfsafval
Actie 2.17 : Collectieve afvalinzameling bedrijventerreinen	Offertes bij parkmanagementinitiatieven
Actie 2.18 : Selectieve inzameling organische stromen	Sorteeranalyse restafvalzakken TAB+, scenario-analyse, tuinafval uit moes- en siertuin Preventieplan organische fractie
Actie 2.19 : Subsidiëring	Subsidiebesluit (bekers, compostvaten, diftar) en EU Horizon 2020
Uitdaging 3: Retributies over de ganse Imog- regio	
Actie 3.1: Uniforme retributies en contante belastingen	Uniform retributie nieuw afvalbeleid RP, restafvalzakken Oproep sociale correcties niet via afvalbeleid toe te passen
Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluikestorten en ontwijkgedrag	
Actie 4.1: 5-peiler beleid voor zwerfvuil	Zie jaarverslag nette regio : infrastructuur, omgeving, communicatie, participatie, handhaving (oa. vuilnisbakkenplan) team rudy, mooimakersvrijwilligers, cameraptraject
Actie 4.2: Indicatoren	Monitoring met netheidsbarometer en zwerfvuilbakkenplan
Actie 4.3: Coaching traject zwerfvuil, sluikestorten en ontwijkgedrag bij de gemeenten	Coachingtraject in alle gemeenten is doorlopen, vervolgproject met vuilnisbakkenplannen

Actie 4.4: Netheidsloket en zwerfvuilcoach	Meerdere contactpersonen en coaches en 3 GAS-vaststellers. Periodiek overleg per gemeente, jaarverslag nette regio																																				
Actie 4.5: Beloningssysteem voor scholen en (jeugd)verenigingen	Operatie proper 2020 :46 scholen en 10 verenigingen. Zo mocht Imog in 2020 €41.520																																				
Actie 4.6: App. En monitoring	Mijn Mooie straat (meting zwerfvuilbakjes) uitbouw vrijwilligersmodule Q2 2021																																				
Actie 4.7: Verplaatsbare camera's	5 camera's met in 2020 ruim 202 plaatsingen en 500 bestuurlijke verslagen																																				
Actie 4.8: Mooimakers	421 Mooimakers Buurt en 62 Mooimakers Glasbol																																				
Actie 4.9: Subsidiëring	Maximale subsidiëring Mooimakers In 2020 : € 83.770 naar de regio (Handhavingsweek, Netheidsbarometer, Vrijwilligersvergoeding, Zwerfvuilprojecten, Opruimacties, Operatie Proper)																																				
Uitdaging 5: Planning van de eindverwerkingscapaciteit																																					
Actie 5.1 : Energie-efficiëntie afvalverbrandingsinstallatie	VVSG studie Warmtenetten op openbaar domein Uitbouw warmtenet Wijziging Energiedecreet																																				
Uitdaging 6: Circulaire economie																																					
Actie 6.1: Producten uit postconsumer recycklaat	Moestuurbakken op recyclageparken Restafvalzakken en PMD-zakken uit recycklaat																																				
Actie 6.2: Gemeenschapsmunten	Webplatform 30% minder met beloningssysteem bij duurzame acties																																				
Actie 6.3: Regionale visie deeleconomie	Partnerschapsovereenkomst Repair zoekt HUB's																																				
Actie 6.4: Deeleconomie	-																																				
Actie 6.5: Concrete actievelen:	Recuphub als samenwerking tussen KLC en Imog Repair cafés , upcycling en Repairconnects																																				
Actie 6.6: Webportaal voor deeleconomie, samenaankoop, oplossen van afvalvraagstukken bij diverse actoren	30% minder webplatform met infotheek / kenniswijzer. Subsidiedossier Carroussel niet weerhouden																																				
Actie 6.7: C² competentiecentrum als kennispool voor duurzame aankopen	-																																				
Uitdaging 7: Mobiliteit																																					
Actie 7.1: Emissies bij inzameling	Proefproject Urban waste Collection																																				
Actie 7.2: Mobiliteit	Proefproject Circulair Gips Hoppin : pakjesautomaat CNG tankinstallatie Harelbeke en Moen																																				
Uitdaging 8: CO₂ en klimaat																																					
Actie 8.1: Afval voorkomen en hergebruik	Actie 30% minder : persoonlijke engagementen, community-building, Kenniswijzer en beloningssysteem Webplatform als kapstok voor afvalpreventie initiatieven (kippenactie, repair café, workshops, foodtrucks, ...																																				
Actie 8.2: CO ₂ en CNG bij inzameling	Inzameling restafval, pmd en p&k via CNG ophaalwagens en eigen dienstvoertuigen																																				
Actie 8.3: Klimaat en compostering	Vlaco CO2 barometer, onderzoek tweesporenbeleid composteringsinstallatie																																				
Actie 8.4: Klimaat en recyclage na selectieve inzameling	-																																				
Uitdaging 9: Communicatie en sensibilisering																																					
Actie 9.1: Preventie organische fractie	Preventieplan organische fractie <table border="1" data-bbox="630 1512 1369 2000"> <tr> <td colspan="2">PREVENTIE</td> </tr> <tr> <td>30% Minder</td> <td>Start eind april</td> </tr> <tr> <td>Regionale Demotuin</td> <td>Akkoord deputé, ontwerpafzake</td> </tr> <tr> <td>Afvalsteward</td> <td>Nog niet beslist</td> </tr> <tr> <td>Kenniscentrum</td> <td>Doorlopend</td> </tr> <tr> <td>Foodsharing</td> <td>Foodwin onderdeel webplatform</td> </tr> <tr> <td>Sterrenbanket</td> <td>Nog niet beslist</td> </tr> <tr> <td>Food waste Battle</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Gezondheid</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Restorestjes</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Kippenprojecten</td> <td>Iopende</td> </tr> <tr> <td>Restjesridders</td> <td>Iopende</td> </tr> <tr> <td>Verpakkingen</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Infosessies</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Compostvaten stimuleren</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Kleine vormen van thuiscomposteren</td> <td>Standpunt Vlaco/ovam</td> </tr> <tr> <td>Frisse wind CM</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td colspan="2">INZAMELING</td> </tr> </table>	PREVENTIE		30% Minder	Start eind april	Regionale Demotuin	Akkoord deputé, ontwerpafzake	Afvalsteward	Nog niet beslist	Kenniscentrum	Doorlopend	Foodsharing	Foodwin onderdeel webplatform	Sterrenbanket	Nog niet beslist	Food waste Battle	Uitbouw webplatform	Gezondheid	Uitbouw webplatform	Restorestjes	Uitbouw webplatform	Kippenprojecten	Iopende	Restjesridders	Iopende	Verpakkingen	Uitbouw webplatform	Infosessies	Uitbouw webplatform	Compostvaten stimuleren	Uitbouw webplatform	Kleine vormen van thuiscomposteren	Standpunt Vlaco/ovam	Frisse wind CM	Uitbouw webplatform	INZAMELING	
PREVENTIE																																					
30% Minder	Start eind april																																				
Regionale Demotuin	Akkoord deputé, ontwerpafzake																																				
Afvalsteward	Nog niet beslist																																				
Kenniscentrum	Doorlopend																																				
Foodsharing	Foodwin onderdeel webplatform																																				
Sterrenbanket	Nog niet beslist																																				
Food waste Battle	Uitbouw webplatform																																				
Gezondheid	Uitbouw webplatform																																				
Restorestjes	Uitbouw webplatform																																				
Kippenprojecten	Iopende																																				
Restjesridders	Iopende																																				
Verpakkingen	Uitbouw webplatform																																				
Infosessies	Uitbouw webplatform																																				
Compostvaten stimuleren	Uitbouw webplatform																																				
Kleine vormen van thuiscomposteren	Standpunt Vlaco/ovam																																				
Frisse wind CM	Uitbouw webplatform																																				
INZAMELING																																					

	TAB+	01/01/2021
	Groenafval+	Sier- en moestuin
	TAB op afroep	01/01/2022
	Tariefzetting parken	Hard groen gratis, 500 kg zacht groen gratis
	Keukenafval op RP	Onderzoek / vergunningstechnisch
	Scenario analyse	Gepland door Ovam en Imog
Actie 9.2: Communicatie en sensibilisering afvalpreventie	Zie milieujaarprogramma in het jaarverslag met overzicht van alle sensibiliserende artikels	
Uitdaging 10 : Preventie		
Actie 10.1: Evenementen	Aankoop herbruikbare bekertjes : bier, frisdrank, wijn en schuimwijn. Overeenkomst stockage en industriële reiniging	
Uitdaging 11: Hergebruik.		
Actie 11.1: Hergebruik en Kringwinkel	Overeenkomst met Kringloopcentrum zuid-West-Vlaanderen Uitbreiding sorteerregels textiel communiceren	
Actie 11.2: Productdifferentiatie voor afzet compost	Imog-compost, Vlaco-compost, bodembedekker, Imog potgrond, Vlaco-potgrond, Topdressing	
Uitdaging 12: De recyclagemarkt		
Actie 12.1: C ² Competentiecentrum	Urbanrec-project Grof vuil en matrassen Recover (REcyclage, meer COMfort voor de burger, betere inzameling van VERpakkingsafval) ingebekt in Inetarafval werking	

Actieplanning 2022

Actie	Stand van Zaken
Uitdaging 1: Regiefunctie bij het afval- en materialenbeleid	
Actie 1.3 : Harmonisatie over de ganse regio	Opvolgen retributies afvalbeleid 01/09/2020 Oproep sociaal beleid niet via afvalbeleid te mengen Begeleiding gemeenten maatwerk en proeftuinen aanbieden
Uitdaging 2: Ambitieuze doelstellingen inzake restafval	
Actie 2.1: Restafvalzakken	Bedrukking restafvalzakken in witte kleur (lichtgrijs)
Actie 2.2: De drempel van selectieve inzameling verlaagd.	Enkele stromen activeren met meer potentieel: PMD, Textiel, P&K Kwaliteit van selectief ingezameld stromen: maximale verontreinigingsgraad, acties en initiatieven
Actie 2.3: Selectieve inzameling en sortering van grof vuil	Sorteeranalyse grof vuil en uitwerking opleiding- en actieplan
Actie 2.4: IGRP werking	IGRP-werking met afstemmen openingsuren en operationele werking
Actie 2.5: Mobiele recyclageparken	Onderzoek en leertraject Selector in Kortrijk
Actie 2.6: Uitbreiding tuinafvalbakken	Stimuleren deelname proeftuin TAB+ : incl. onbereid groente- en fruitafval in ganse regio
Actie 2.10 : Afbouwbeleid asbestcement	Invulling éénmalige projectenveloppe 2018 (beleid in BBC) 2° Impulsactie bronophaling € 30
Actie 2.14 : Ondergrondse inzamelingsystemen	Actieplan opmaken sensibilisering en handhaving bij ondergrondse inzamelingsrecipiënten
Actie 2.15 : Sensibiliseren van (k)KMO's en zelfstandigen	IkV sorteerverplichtingen en code goede praktijk
Uitdaging 4: Zwerfvuil, sluijkstorten en ontwijkgedrag	
Actie 4.1: 5-peiler beleid voor zwerfvuil	infrastructuur, omgeving, communicatie, participatie, handhaving (oa. vuilnisbakkenplan) team rudy, mooimakersvrijwilligers, cameraplan
Actie 4.2: Indicatoren	Monitoring met netheidsbarometer en zwerfvuilbakkenplan
Actie 4.5: Beloningssysteem	Herziening Operatie proper voor scholen en (jeugd)verenigingen
Actie 4.6: App. En monitoring	Mijn Mooie straat (meting zwerfvuilbakjes) uitbouw vrijwilligersmodule
Actie 4.7: Verplaatsbare camera's	5 camera's, 500 bestuurlijke verslagen: communiceren over pakkans
Actie 4.8: Mooimakers	Uitbouw en ondersteunen vrijwilligerswerking
Uitdaging 6: Circulaire economie	
Actie 6.3: Deeleconomie	Partnerschapsovereenkomst en, proefproject Repair zoekt HUB's
Actie 6.5: Concrete actievelen:	Uitbouw Recuphub als samenwerking tussen KLC en Imog

	Repair cafés , upcycling en Repairconnects																																																				
Uitdaging 9: Afvalpreventie																																																					
Actie 9.1: Afval voorkomen en hergebruik	Actie 30% minder : persoonlijke engagementen, community-building, Kenniswijzer en beloningssysteem. Webplatform als kapstok voor afvalpreventie initiatieven rond verpakkingen en organische fractie (kippenactie, repair café, workshops, foodtrucks, ...)																																																				
Actie 9.2: Preventie organische fractie	Preventieplan organische fractie																																																				
	<table border="1"> <tr> <td colspan="2">PREVENTIE</td> </tr> <tr> <td>30% Minder</td> <td>Blijven laten leven</td> </tr> <tr> <td>Regionale Demotuin</td> <td>Akkoord deputé, ontwerpfaize</td> </tr> <tr> <td>Afvalsteward</td> <td>Halve euro project</td> </tr> <tr> <td>Kenniscentrum</td> <td>Doorlopend</td> </tr> <tr> <td>Foodsharing</td> <td>Foodwin onderdeel webplatform</td> </tr> <tr> <td>Sterrenbanket</td> <td>Nog niet beslist</td> </tr> <tr> <td>Food waste Battle</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Gezondheid</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Restorestjes</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Kippenprojecten</td> <td>lopende</td> </tr> <tr> <td>Restjesridders</td> <td>lopende</td> </tr> <tr> <td>Verpakkingen</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Infosessies</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Compostvaten stimuleren</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td>Kleine vormen van thuiscomposteren</td> <td>Standpunt Vlaco/ovam</td> </tr> <tr> <td>Frisse wind CM</td> <td>Uitbouw webplatform</td> </tr> <tr> <td colspan="2">INZAMELING</td> </tr> <tr> <td>TAB+</td> <td>01/01/2021</td> </tr> <tr> <td>Groenafval+</td> <td>Sier- en moestuin</td> </tr> <tr> <td>TAB op afroep</td> <td>01/01/2022</td> </tr> <tr> <td>Tariefzetting parken</td> <td>Hard groen + 500 kg zacht groen gratis</td> </tr> <tr> <td>Keukenafval op RP</td> <td>Onderzoek / vergunningstechnisch</td> </tr> <tr> <td>Scenario analyse</td> <td>door Ovam en Imog</td> </tr> </table>					PREVENTIE		30% Minder	Blijven laten leven	Regionale Demotuin	Akkoord deputé, ontwerpfaize	Afvalsteward	Halve euro project	Kenniscentrum	Doorlopend	Foodsharing	Foodwin onderdeel webplatform	Sterrenbanket	Nog niet beslist	Food waste Battle	Uitbouw webplatform	Gezondheid	Uitbouw webplatform	Restorestjes	Uitbouw webplatform	Kippenprojecten	lopende	Restjesridders	lopende	Verpakkingen	Uitbouw webplatform	Infosessies	Uitbouw webplatform	Compostvaten stimuleren	Uitbouw webplatform	Kleine vormen van thuiscomposteren	Standpunt Vlaco/ovam	Frisse wind CM	Uitbouw webplatform	INZAMELING		TAB+	01/01/2021	Groenafval+	Sier- en moestuin	TAB op afroep	01/01/2022	Tariefzetting parken	Hard groen + 500 kg zacht groen gratis	Keukenafval op RP	Onderzoek / vergunningstechnisch	Scenario analyse	door Ovam en Imog
PREVENTIE																																																					
30% Minder	Blijven laten leven																																																				
Regionale Demotuin	Akkoord deputé, ontwerpfaize																																																				
Afvalsteward	Halve euro project																																																				
Kenniscentrum	Doorlopend																																																				
Foodsharing	Foodwin onderdeel webplatform																																																				
Sterrenbanket	Nog niet beslist																																																				
Food waste Battle	Uitbouw webplatform																																																				
Gezondheid	Uitbouw webplatform																																																				
Restorestjes	Uitbouw webplatform																																																				
Kippenprojecten	lopende																																																				
Restjesridders	lopende																																																				
Verpakkingen	Uitbouw webplatform																																																				
Infosessies	Uitbouw webplatform																																																				
Compostvaten stimuleren	Uitbouw webplatform																																																				
Kleine vormen van thuiscomposteren	Standpunt Vlaco/ovam																																																				
Frisse wind CM	Uitbouw webplatform																																																				
INZAMELING																																																					
TAB+	01/01/2021																																																				
Groenafval+	Sier- en moestuin																																																				
TAB op afroep	01/01/2022																																																				
Tariefzetting parken	Hard groen + 500 kg zacht groen gratis																																																				
Keukenafval op RP	Onderzoek / vergunningstechnisch																																																				
Scenario analyse	door Ovam en Imog																																																				
Actie 9.3 : Preventie verpakkingen	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Gezinnen</th> <th>Scholen</th> <th>Vereniging en</th> <th>Bedrijven</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kenniswijzer</td> <td>Uitbreiding sorteewijzer en preventiegids, filmpjes alternatieven voor verpakking</td> <td>Infosessie webinar</td> <td></td> <td>Infosessie webinar</td> </tr> <tr> <td>Online Actie</td> <td>Vraag geen wegwerpbestek</td> <td></td> <td></td> <td>TakeAway : geen servietten en bestek</td> </tr> <tr> <td>Offline Actie</td> <td>Worksho onderhouds producten of cosmetica Neem je eigen verpakking mee Standen op lokaalmarkten Reclamesticker</td> <td>Nudgingproject Workshop sorteren</td> <td>Kwitbekers en Single use plasticd Afvaleiland en Afvalarme evenement Challenge / Battle Workshop sorteren</td> <td>Promotie verpakkingsvrije winkel Rest-o-restjes</td> </tr> </tbody> </table>						Gezinnen	Scholen	Vereniging en	Bedrijven	Kenniswijzer	Uitbreiding sorteewijzer en preventiegids, filmpjes alternatieven voor verpakking	Infosessie webinar		Infosessie webinar	Online Actie	Vraag geen wegwerpbestek			TakeAway : geen servietten en bestek	Offline Actie	Worksho onderhouds producten of cosmetica Neem je eigen verpakking mee Standen op lokaalmarkten Reclamesticker	Nudgingproject Workshop sorteren	Kwitbekers en Single use plasticd Afvaleiland en Afvalarme evenement Challenge / Battle Workshop sorteren	Promotie verpakkingsvrije winkel Rest-o-restjes																												
	Gezinnen	Scholen	Vereniging en	Bedrijven																																																	
Kenniswijzer	Uitbreiding sorteewijzer en preventiegids, filmpjes alternatieven voor verpakking	Infosessie webinar		Infosessie webinar																																																	
Online Actie	Vraag geen wegwerpbestek			TakeAway : geen servietten en bestek																																																	
Offline Actie	Worksho onderhouds producten of cosmetica Neem je eigen verpakking mee Standen op lokaalmarkten Reclamesticker	Nudgingproject Workshop sorteren	Kwitbekers en Single use plasticd Afvaleiland en Afvalarme evenement Challenge / Battle Workshop sorteren	Promotie verpakkingsvrije winkel Rest-o-restjes																																																	
Actie 9.4: Evenementen	Uitbouw verhuur herbruikbare bekens : bier, frisdrank, wijn en schuimwijn. Overeenkomst stockage en industriële reiniging																																																				
Uitdaging 10 : Communicatie en sensibilisering																																																					
Actie 10.1: Digitale Media	Uitbouw toegankelijke en volslanke website Content managementsysteem voor inplanning content																																																				



T. 056 71 61 17
F. 056 71 09 85
www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen