

Strategie- en Actieplan 2016



“

Het decreet van 6 juli 2001 houdende de intergemeentelijke samenwerking bepaalt in artikel 43 dat er in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering wordt gehouden, waarin aan de aandeelhouders de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar wordt voorgesteld. In uitvoering hiervan is onderhavig Strategie- & Actieplan opge-
maakt.

Imog maakte een Evaluatierapport en Ondernemingsplan op voor 2013-2018. Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering van 22 oktober 2015 en de algemene vergadering van 15 december 2015.

”

0. Evaluatierapport 2007-2012, Ondernemingsplan 2013-2018	4
1. Visie, Missie en strategie	5
• 1.1 Waarom	5
• 1.2 Visie	5
• 1.3 Missie.....	5
• 1.4 Strategie	6
• 1.5 Kernwaarden	7
• 1.6 Business Model Canvas plus	8
• 1.7 Samengevat	9
2. Wettelijk kader	
• Europese Kaderrichtlijn Afval	10
• Materialendecreet	10
• Vlarema	10
• UMBHA: uitvoeringsplan Huishoudelijk Afvalstoffenplan	10
• Vennootschapsbelasting	11
• Milieuheffing.....	11
• Km-heffing	11
• Energiedecreet	11
• Actieplan Duurzaam beheer van biomassa(rest)stromen 2015-2020	11
• Decreet Intergemeentelijke Samenwerking.....	11
3. Doelstellingen	
• 3.1 Minder afval	12
• 3.2 Materialenkringloop	12
• 3.3 Energie(on)afhankelijkheid	12
• 3.4 Bedrijfseconomische realiteit	13
o Een krap financieel beleid	13
o De afvalmarkt wordt meer en meer een Europees verhaal	13
o Koken kost geld	13
o Regiefunctie van de gemeente.....	13
o Een organisatie met 2 petjes	14
• 3.5 Prioriteiten vanuit de SWOT-analyse	14
4. Strategische invulling	15
• 4.1 Werken aan vertrouwen.....	15
• 4.2 Imog op dieet	15
• 4.3 Samenwerken met alle actoren	15
• 4.4 Operationele vertaling.....	16
5. Besluit	17

6. Operationele invulling: actieplan 2016

6.1 Inzameling

- 6.1.1 P+MD proefproject 18
- 6.1.2 Nieuwe PMD-zak 18
- 6.1.3 Ondergrondse inzamelsystemen 19
- 6.1.4 Regionale afstemming regelgeving 19
- 6.1.5 Intergemeentelijke afstemming gemeentelijke containerparken 19
- 6.1.6 Update diftar software containerparken 20
- 6.1.7 Marktbevragingen 21
- 6.1.8 Optimalisatie logistiek 21
- 6.1.9 Meer en beter inzamelen bij bedrijven 21

6.2 Site Harelbeke

- 6.2.1 Warmtenetten 22
- 6.2.2 Cng en duurzame mobiliteit 23
- 6.2.3 Ontsluiting weg aan zijkant site Harelbeke 23
- 6.2.4 Risico-analyse brandpreventie 23

6.3 Site Moen

- 6.3.1 Drooginstallatie biomassa 24
- 6.3.2 Bodemopschoningsinstallatie 24
- 6.3.3 T.O.P. 24

6.4 Bijkomende dienstverlening voor de gemeenten

- 6.4.1 Mogelijke prestaties in het kader van 'openbare reinheid' 25
- 6.4.2 Thermografisch onderzoek en persluchtdetectie 25
- 6.4.3 Gladheidsbestrijding 25
- 6.4.4 Bladafval 25
- 6.4.5 Sluit de kringloop: Compost - potgrond - bodembedekker 26

6.5. Algemene administratie en beheer

- 6.5.1 Werkgroep financieel beleid 27
- 6.5.2 Migratie Axapta 2012 27

6.6. Mensvriendelijk ondernemen

- 6.6.1 Mog2ow 28
- 6.6.2 Pendelfonds 28
- 6.6.3 Tevredenheidsenquête 28
- 6.6.4 Verhogen betrokkenheid werknemers 29
- 6.6.5 Diversiteit 29
- 6.6.6 Aanwezigheidsbeleid 29
- 6.6.7 ICT opleiding 30

6.7. Communicatie en dialoog

- 6.7.1 Imog als glazen huis: transparante bestuurscommunicatie 31
- 6.7.2 Promotie nieuwe initiatieven 32
- 6.7.3 Nette regio 32
- 6.7.4 Interne communicatie 33
- 6.7.5 Europese projecten 34

7. Kernpunten begroting 36

0. Evaluatierapport en ondernemingsplan - traject

Het artikel 50 van het Decreet uit 2001 betreffende de Intergemeentelijke Samenwerking (DIS) stelt dat in het eerste jaar na de installatievergadering een evaluatierapport wordt opgemaakt over de werking van de vereniging in de afgelopen legislatuur en een nieuw ondernemingsplan voor de komende zes jaar wordt opgemaakt.

Het **Evaluatierapport 2007-2013** geeft een beoordeling van de mate waarin de respectievelijke beleidsdoelstellingen, de voorbije periode van zes jaar werden gerealiseerd, maakt een bondige onderlinge vergelijking van de huidige werkwijzen en realisaties van de voorbije jaren om van daar uit nieuwe mogelijkheden te formuleren voor het te voeren beleid in de loop van de volgende periode van zes jaar en maakt een analyse van de financiële en operationele resultaten van de vereniging. Het werd goedgekeurd op de raad van bestuur van 19/02/2013.

Het **Ondernemingsplan 2013 – 2018**. De doelstelling is om een beter inzicht krijgen in de veranderingen die op ons afkomen, waar we voor staan als afvalintercommunale, waar we naar toe willen, welke keuzes we willen maken en die keuzes vertalen in een concrete strategie. We startten vanuit een contextanalyse waarbij we rekening hielden met de evoluerende regelgeving, maatschappelijke tendensen en onze eigen sterktes/zwaktes en opportuniteiten/bedreigingen. Om een antwoord te bieden aan deze uitdagingen gebruikten we een businessmodel, waarin we alle aspecten van onze organisatie bundelen en verkennen, waar aanpassingen (veranderingen, versterkingen, afbouw, ...) nodig zijn om aan deze toekomstige evoluties het hoofd te bieden. Het ondernemingsplan werd goedgekeurd in de Raad van Bestuur van 16/04/2013 . Beide documenten werden goedgekeurd op de algemene vergadering van 21/05/2013

Binnen de organisatie werd dit document besproken op alle KVM's (werkgroepen kwaliteit – veiligheid – milieu), directieoverleg en stafmeeting. Alle gemeentelijke mandatarissen ontvingen een gedrukt exemplaar en er is eveneens een digitale versie op de website downloadbaar.

In dit rapport werden een duidelijke visie en missie naar voor geschoven, die via strategisch management de beleidsdoelstellingen omzetten in concrete actieplannen (wie, wat, waar, hoe, wanneer, met wie, ...).

Met het directiecomité en de staf werd hieruit een SWOT-analyse gemaakt op 27/11/2013 met een opvolgingssessie op 5/11/2014. Hierin werden prioriteiten binnen de doelstellingen gelegd.

In de staf van 19/10/2015 rond 'Corporate Governance' werd gekeken hoe deze beleidsmatige doelstellingen ook operationeel en kwantificeerbaar kunnen worden ingevuld.

Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven van het Ondernemingsplan voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering - dit jaar op 22 oktober 2015 - en de algemene vergadering – dit jaar op 15 december 2015 - .

1. Visie, Missie en strategie

1.1 Waarom

Vanuit diverse oogpunten is het nuttig om te weten wie Imog is, waar we voor staan en hoe we ons onderscheiden van anderen. Zo kunnen we inspelen op toekomstige evoluties: Demografisch (vergrijzing, minder actieve bevolking, verkleuring), economisch (conjunctuur, gemeentebudget, open grenzen) socio-cultureel (mondiger burger), technologisch (verwerkingstechnieken, ict), ecologisch (schaarste aan grondstoffen en energie, C2C), politiek/institutioneel (liberalisering, wettelijk kader, EU-richtlijnen, rol gemeenten).

1.2 Visie

Afval... bron van grondstof en energie in een nette regio.

De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke vereniging voor openbare gezondheid – duidt op het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Ruim veertig jaar na de oprichting is afval geen probleem meer, maar een opportuniteit. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWh. Afvalbeheer wordt omgebogen in “Materialenbeheer” en “Energie”. Vandaar onze baseline: Afval... bron van grondstof en energie.

De '...' betekent dat dit niet zomaar vanzelf gaat, maar hier inzet, inspanningen en werk moet worden voor geleverd. Daarbij streven we naar een nette regio.

1.3 Missie

De missie vertelt kort waar we voor staan en waarin we ons onderscheiden van andere spelers. De sterke lokale inbedding en de all-in aanpak staat hierbij centraal, alsook ecologie in de titel als kerntaak van een openbaar bestuur.

“Imog wil bijdragen tot een duurzaam en maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen. Hiervoor zetten we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverleningen op namens onze gemeenten-vennoten om afval te voorkomen, grondstoffen te recupereren en hernieuwbare energie te ontwikkelen.”

1.4 Strategie

De strategie vertaalt de missie in concrete doelstellingen. Imog wenst vanuit haar zorg voor een duurzaam geïntegreerd afvalbeheer een voortrekkersrol te spelen en zal daartoe volgende principes hanteren:

In de strategie van Imog staat de **dienstverlening** naar haar gemeenten en hun inwoners en bedrijven centraal. Als intergemeentelijke samenwerking wensen wij een antwoord te bieden op alle afvalvragen die er bij onze gemeenten leven. Hierbij wordt het beheer en de verwerking van de diverse afvalstromen zo **kostefficiënt** en optimaal mogelijk georganiseerd voor medewerkers, aanvoerders en omwonenden. De dienstverlening vooraan plaatsen leidt automatisch tot de ontwikkeling van **kwaliteitsvolle, milieuvriendelijke en flexibele** diensten die tevreden klanten opleveren.

Imog wil een toegevoegde waarde creëren tot het afvallandschap vanuit haar bedrijfscultuur die **innovaties** in dienstverlening en activiteiten steeds stimuleert. De diverse vaardigheden die nodig zijn om dit doel te bereiken zijn voor handen bij de Imog **installaties** en **medewerkers**. We zijn dan ook trots op onze medewerkers en staan verder in voor hun ontwikkeling. En financieel dragen we zorg voor een gezonde basis om onze taken goed uit te voeren.

Imog verbindt er zich steeds toe te werken in volstrekte overeenstemming met de van toepassing zijnde milieuwetten, vergunningsvoorwaarden en andere dan wettelijke eisen.

Imog zal haar bedrijvigheid verrichten op een wijze die de kwaliteit van het milieu beschermt en die rekening houdt met de gezondheid en de veiligheid van haar medewerkers, burens en de gehele bevolking. Via voortdurende optimalisatie van onze activiteiten en processen en het gebruik van de best beschikbare technologie wil Imog haar **milieuprestaties** continu verbeteren. De beheersing van emissies naar lucht, bodem en water staat hierbij centraal. Imog besteedt grote aandacht aan de voortdurende bewustmaking van haar medewerkers op vlak van bedrijfsinterne milieuzorg, onder meer via het uitbouwen van een preventiebeleid en het optimaliseren van selectieve inzameling. Imog beschouwt milieuzorg dan ook als een integraal onderdeel van totale kwaliteitszorg.

In het kader van een geïntegreerd afvalbeheer zien we de vraag evolueren naar duurzaam omgaan met grondstoffen en energie. Imog neemt initiatief om **duurzaamheid** in haar eigen bedrijfsvoering maar ook in ondersteuning van haar gemeenten in te bouwen. Afvalpreventie blijft hierin prioritair en wordt opengetrokken naar milieuverantwoord productgebruik en duurzaamheid in het algemeen. Die doelstelling geldt als richtlijn voor de wijze waarop ze de afvalstoffen verwerkt.

Imog streeft eveneens naar een **continue sensibilisering** van de bevolking, van haar klanten en van aannemers en leveranciers. De afvalproducenten (burgers en bedrijven) worden via een doorgedreven communicatie bewust gemaakt van hun rol op de afvalhoeveelheid en de economische en ecologische impact hiervan. Imog streeft naar een **open communicatie** met iedereen en in het bijzonder met de gemeenten-vennoten en de omwonenden.

Onder de noemer '**Imog op dieet**' worden de besparingen en zoektocht naar bijkomende externe financieringen zoals in 2009 opgestart, verder ontwikkeld. Dit als antwoord op de algemene bedrijfseconomische uitdagingen. Door de besparingsinspanningen wordt de werking heel scherp gehouden.

1.5 Kernwaarden

Klantgerichtheid

Imog stelt de klant centraal en is altijd op zoek naar kansen om de klanttevredenheid te verhogen. Imog stimuleert haar medewerkers om klantgericht te werken. Je speelt als medewerker in op signalen vanuit klanten en doet voorstellen naar structurele acties.

Integriteit

Een Imog-medewerker oefent zijn functie adequaat en zorgvuldig uit, met inachtneming van zijn verantwoordelijkheden en de geldende regels. Als regels ontbreken of onhelder zijn, dan oordeel je en handel je op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen. Iedereen is verantwoordelijk voor zijn eigen handelen, is aanspreekbaar op zijn gedrag en spreekt anderen hierop aan.

Loyaliteit

Alle Imog-medewerkers dragen de doelen en waarden binnen en buiten Imog uit en verdedigen de belangen. Je vertegenwoordigt Imog op passende wijze bij anderen en externe contacten en handelt in overeenstemming met de belangen van Imog.

Betrokkenheid

Een Imog-medewerker voelt zich verbonden met Imog en het werk dat hij doet. Je hebt 'een hart voor de zaak' en span je in om de doelen te behalen die Imog nastreeft. Je praat over 'wij' in plaats van 'zij' als je het over Imog hebt.

Respect

Een Imog-medewerker heeft respect en toont waardering voor zijn collega's, klanten en zijn omgeving onafhankelijk van zijn kwaliteiten, prestaties of vaardigheden. Je behandelt anderen zoals jezelf graag door anderen wordt behandeld.

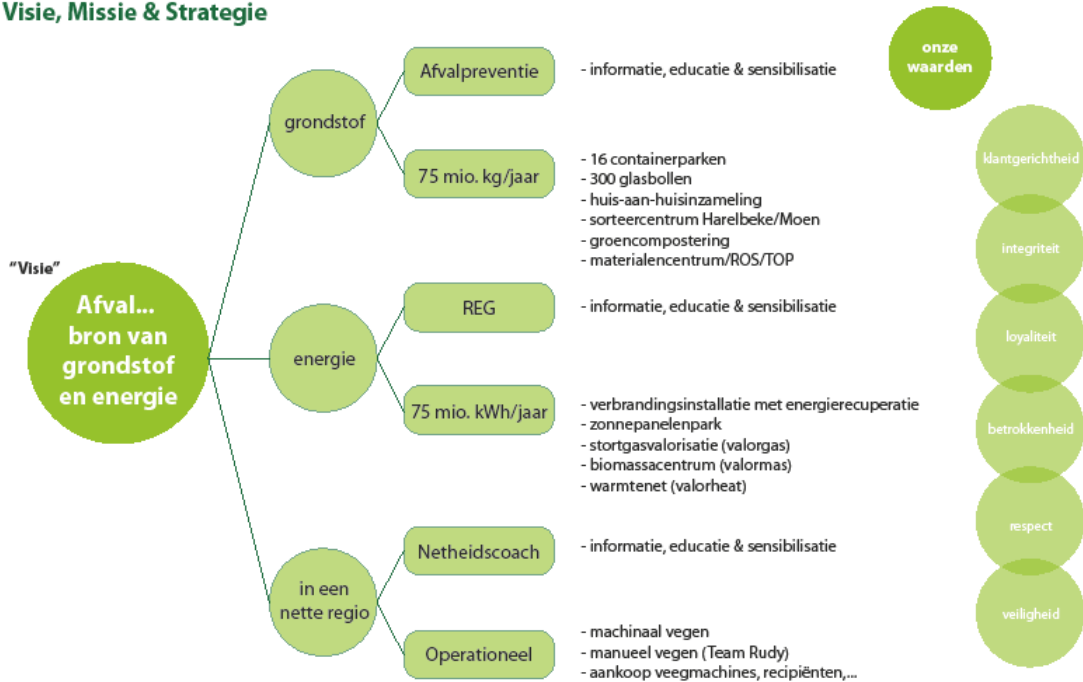
Veiligheid

Een Imog-medewerker respecteert de veiligheidsvoorschriften, voorzorgsmaatregelen en instructies altijd en past ze overal toe. Je draagt altijd de gepaste werkkledij en beschermingsmiddelen. Daarnaast heb je oog voor de veiligheid van anderen en signaleer je onveilige situaties.

1.6 Business-model CANVAS Plus

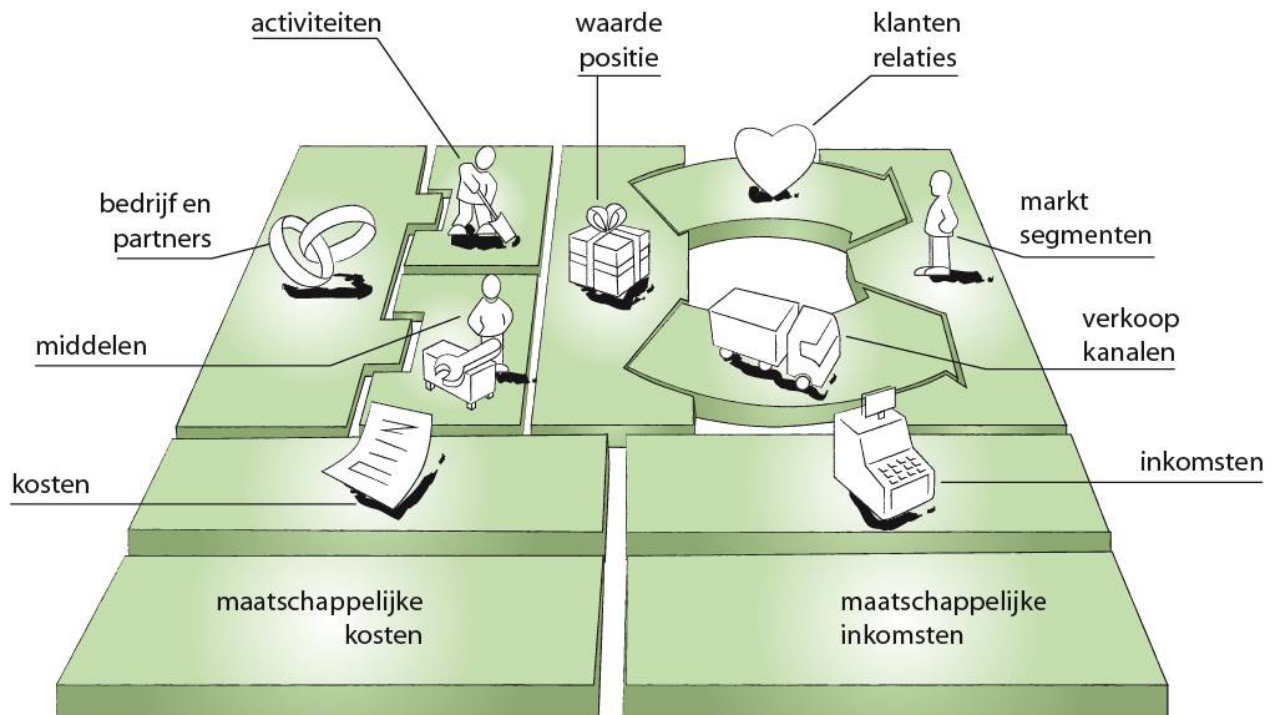
In het ondernemingsplan werd dit model gebruikt om de bovenstaande missie te vertalen in de doelstellingen voor 2013 – 2019.

Visie, Missie & Strategie



"Missie"

Imog wil bijdragen tot een maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een duurzaam geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen waarbij we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverlening namens onze gemeenten-vennoten opzetten, producten recupereren en hernieuwbare energie ontwikkelen.



1.7 Samengevat

Visie: Afval, ... bron van grondstoffen en energie

Doelstelling: (wat)

1. Minder afval	Afvalpreventie als kerntaak van openbaar bestuur Nette regio als preventie van zwerfvuil Duurzaamheid en voorbeeldfunctie
2. Materialenkringloop	Optimaliseren logistiek, vergroenen mobiliteit Toegevoegde waarde bij productie gerecycleerde materialen Nieuwe afzet secundaire grondstoffen
3. Energie	Distributie van warmte Toegevoegde waarde bij productie hernieuwbare energie Nieuwe afzet hernieuwbare energie
4. Bedrijfseconomisch realiteit	Krap financieel beleid Koken kost geld Organisatie met 2 petjes

	Preventie	Inzameling	Recuperatie	Eindverwerking
Materialen	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisering • Duurzaamheid • Kringloop centrum • Nette regio 	<ul style="list-style-type: none"> • (intergemeentelijke) Containerparken • CNG-tankinstallatie • Regiefunctie gemeenten • Huis-aan-huisinzameling 	<ul style="list-style-type: none"> • Bodemasse opschoningsinstallatie • Sorteercentrum PMD en Papier & karton • Materialencentrum • Sorteercentrum grof vuil en houtafval • Groencompostering 	Best beschikbare technieken <ul style="list-style-type: none"> • Deponie • Verbranding
Energie	Sensibilisering (energiemobiel, standen, energiekatern, muts op je dak, ...)	<ul style="list-style-type: none"> • Warmtenetten 	<ul style="list-style-type: none"> • Stortgasvalorisatie • Zonnepanelen • Energierecuperatie verbrandingsinstallatie 	

Strategie: (hoe) dienstverlening, kostefficiënt, kwaliteitsvol, innovatief, milieuprestaties, duurzaamheid, open communicatie, imog op dieet

Waarden: klantgerichtheid, integriteit, loyaliteit, betrokkenheid, respect, veiligheid

2. Wettelijk kader

De **Europese Kaderrichtlijn Afval** geldt als basis en werd in nationale regelgeving vertaald. Op 2 juli 2014 lanceerde de Europese Commissie een pakket maatregelen om de circulaire economie te promoten in onze samenleving. Een belangrijk onderdeel van het pakket is een voorstel tot wetwijzigingen van deze Kaderrichtlijn Afval (2008/98/EG), de Stortrichtlijn (1999/31/EG) en de Verpakkingsrichtlijn (1994/62/EG). Daarnaast worden er ook wijzigingen voorgesteld voor de richtlijn omtrent voertuigwrakken (2000/53/EC), de batterijenrichtlijn (2006/66/EC) en de AEEA-richtlijn (2012/19/EU). Deze aanpassingen zullen in nationale wetgeving dienen te worden vertaald. (o.a. recyclagedoelstellingen en een nieuwe definitie van het begrip 'stedelijk afval').

In het **Materialendecreet** wordt de klemtoon gelegd op het sluiten van de minerale en anorganische kringlopen en biologische kringlopen door recyclage en compostering. De Imog-visie dat afval bron is van grondstof en energie wordt dus decretaal verankerd. De bestaande Imog installaties en het Materialencentrum bieden mogelijkheden om vrijgekomen materialen vanuit afvalstromen af te stemmen op de productienoden van de verschillende verwerkingsinstallaties en deze materialen zo in te zetten als grondstoffen en brandstoffen.

Imog biedt invulling aan de zorgplicht van de gemeente (art 26): Elke gemeente draagt er, al dan niet in samenwerking met andere gemeenten, zorg voor dat de huishoudelijke afvalstoffen zo veel mogelijk worden voorkomen of hergebruikt, op regelmatige tijdstippen worden opgehaald of op een andere wijze worden ingezameld, en nuttig worden toegepast of verwijderd.

Het uitgangspunt is dat niet-recycleerbare fracties van huishoudelijke afvalstoffen en van vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen die zijn ingezameld met huishoudelijke afvalstoffen onder het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe vallen.(art. 16.1). Het ontwikkelen van een duurzaam afvalstoffen- en materialenbeleid heeft maar kans op slagen wanneer de bestaande verbrandingscapaciteit en het rendement van de in Vlaanderen aanwezige afvalverbrandingscapaciteit optimaal benut wordt

De doelstellingen uit dit decreet worden vertaald in de uitvoeringsbesluiten **Vlarema**. De rol van Imog is hierin te werken aan een uniforme tariefzetting binnen minima en maxima en aan werkelijke kostprijzen. Dat kan een meerwaarde bieden voor de hele regio naar afstemming van het beleid.

In onze regio met vele kmo's, kkmo's en zo's is de lijn tussen wat huishoudelijk afval is, wat bedrijfsafval is en wat met huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval is, heel dun. Een optimale dienstverlening - waarbij het niet belangrijk is wie de voortbrenger is, maar wel welke afvalfractie het is en de hoeveelheid - is belangrijker om tot een geïntegreerde aanpak te komen waarbij deze geïntegreerde aanpak en dienstverlening zowel op vlak van mobiliteit, milieu én voor de ondernemer voordelen heeft met winsten naar schaalgrootte en mobiliteit.

Het uitvoeringsplan **'Milieuverantwoord beheer van huishoudelijke afvalstoffen'** loopt nog tot eind 2015. Op dit moment wordt samen met de betrokken sectoren gewerkt aan een nieuw uitvoeringsplan 2016-2022. Met het lokaal afval- en materialenplan, uitvoeringsplan voor huishoudelijk en vergelijkbaar bedrijfsafval wil Vlaanderen de totale hoeveelheid restafval van gezinnen, bedrijven en organisaties in de periode 2016-2022 sterk verminderen. Het plan focust op het lokale niveau en zet een kader uit voor lokale besturen, kmo's en organisaties voor meer preventie en hergebruik en een betere selectieve inzameling gekoppeld aan recyclage van huishoudelijk – en vergelijkbaar bedrijfsafval en minder zwerfvuil. Het uitvoeringsplan wil aan lokale besturen meer mogelijkheden bieden om te werken op maat en om via proefprojecten nieuwe inzamelvormen uit te testen. Daarnaast zal het uitvoeringsplan ook een instrument zijn om de eindverwerkingscapaciteit in Vlaanderen af te stemmen op het beschikbare aanbod aan huishoudelijk- en bedrijfsrestafval.

Vennootschapsbelasting

Bij beslissing van 19 december 2014, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 29 december 2014, werd door de federale regering een wetswijziging goedgekeurd waardoor de intercommunales niet langer onder de rechtspersonenbelasting getaxeerd worden, maar vanaf 1 januari 2015 onder de vennootschapsbelasting vallen.

Milieuheffingen

Vanaf 1 juli 2015 worden de milieuheffingen met de helft verhoogd. Gezien de milieuheffing als een verworpen kost wordt aanzien komt daar sinds 1 januari 2015 nog eens 33,99% vennootschapsbelasting bij. Ook in 2016 behoort een bijkomende stijging tot de mogelijkheden:

Tot half 2015 : 8,18 euro per ton

Vanaf half 2015 : 12,23 euro per ton

Vanaf 2016 (nog niet goedgekeurd): 15 euro per ton

Momenteel worden gemeenten ingeschreven bij Ovam als heffingplichtige zodat de impact beperkt is

Kilometerheffing

De vervanging van het Eurovignet door een kilometerheffing voor vervoer van goederen, zal de kosten voor het Imog-vervoer doen stijgen gezien alle voertuigen van + 3.5 ton onder de kilometerheffing zullen vallen vanaf april 2016. Gezien in onze regio verschillende wegen onder deze heffing vallen (E17, R8, A19, ... en enkele gewestwegen) zal dit voor Imog hoogstwaarschijnlijk een aanzienlijke verhoging van de verkeersbelasting met zich meebrengen.

Met het gewijzigde **Energiedecreet** is het bekomen van groene stroomcertificaten een eindig verhaal. Hierbij is beslist dat certificaten slechts worden uitgereikt voor een periode van 10 jaar vanaf het eerste moment dat de certificaten werden toegekend. Afvalverbranding is in de voorbije decennia uitgegroeid tot een volwassen verwerkingsmethode waarbij de milieu-impact werd geminimaliseerd en het energetisch rendement sterk werd verhoogd. In tijden van energieschaarste waarbij wordt gezocht hoe de energievraag maximaal door eigen (hernieuwbare) energiebronnen kan worden voldaan, zijn deze valorisatiecentra een belangrijke pijler. De eindigheid van **groene stroomcertificaten** betekent echter dat deze productievorm er niet goedkoper zal op worden, hoewel ze naast windturbines, zonnepanelen, e.a. een belangrijke bijdrage levert tot het behalen van de Europese doelstellingen (13% hernieuwbare energie) met één van onze weinige 'natuurlijke rijkdommen'

De Vlaamse Regering heeft op 10 juli 2015 het **Actieplan Duurzaam beheer van biomassa(rest)stromen 2015-2020** goedgekeurd. De selectieve inzameling en het duurzame beheer van biomassa(rest)stromen staan hierbij centraal. Het hoofdoel van onze ... mogelijk te sluiten, verhogen we de nuttige toepassing van biomassa(rest)stromen en vermijden we het onnodige vernietigen ervan. Dit ... van houtreststromen van industrie en huishoudens Omdat biomassa van groot belang is voor het behalen van de hernieuwbare ... bedrijven warm maakt om samen met ons de duurzame inzet van **biomassa** en biomassareststromen tot een succes te maken.

De Vlaamse Regering keurde op 17.07.2015 een voorstel goed tot **wijziging van het decreet Intergemeentelijke samenwerking**. De belangrijkste wijzigingen zijn:

- het opnieuw voorzien van de mogelijkheid voor participatie van privaatrechtelijke rechtspersonen in samenwerkingsverbanden met als enige doelstelling het realiseren van opdrachten in het kader van het beheer van huishoudelijk afval (verwijzing art. 26 materialendecreet)..
- bij ontbinding behouden de gemeenten een recht van voorkeur op overname van installaties op hun grondgebied, maar niet langer de facto aan boekwaarde
- de verplichte uittreding van de provincies tegen 31.12.2008. De overname van de provinciale aandelen moet gebeuren tegen een door beide partijen overeengekomen waarde

3. Doelstellingen

3.1 Minder afval

Het consumptiegedrag wordt in sterke mate bepaald door de graad van welstand van onze bevolking. Globaal genomen kan gesteld worden dat vanuit een relatief hoge welstand onze bevolking een hoog consumptiegedrag heeft dat dan nog sterk wordt aangestuurd door de media, de reclame en promotiecampagnes. Elke consumptie leidt tot afval hetzij onmiddellijk hetzij vroeg of laat. Alles wat de burgers kopen in grote aantallen en ruime diversiteit van verkoopscentra en winkels, wordt vroeg of laat afval. Dit alles komt even vroeg en/of even laat via de geëigende afvalinzamelkanalen van de gemeente en onze intercommunale terug naar onze eigen verwerkingseenheden. Daarom moet elke inspanning die bijdraagt tot een meer ecologische levenswijze en minder consumptie moet worden geleverd. Dit heeft zijn prijskaartje op korte termijn maar zijn effecten op langere termijn.

3.2 Materialenkringloop

Vlaanderen legde een lange weg af. Van illegale stortplaatsen en het beheersen van directe en indirecte hinder van gecontroleerde verwijdering, naar meer verantwoord ondernemen en consumeren. Nu bestaat er een wereldwijd en Europees bewustzijn: de vraag is niet langer hoe afvalstoffen beheren met zo weinig mogelijk schade voor mens en milieu. De centrale vraag is nu hoe we materialen, alle grondstoffen en daarvan afgeleide producten, zo efficiënt en effectief mogelijk kunnen produceren, gebruiken of verbruiken. Of nog anders gesteld, hoe kunnen we materiaalkringlopen zo beheren dat ze voor eeuwig kunnen blijven draaien. Dit wordt bedoeld met de omschakeling van een klassiek afvalbeleid naar een materialenbeleid, gericht op het verlagen van de milieu-effecten over de hele levenscyclus, die start vanaf de ontginning of winning van een grondstof en eindigt bij de definitieve afdanking van een materiaal onder de vorm van storten of omzetting naar gasvormige emissies (zoals bij verbranding). 'Materiaalkringloop' is een sleutelbegrip voor een goede afbakening van het materialenbeleid. Het slaat op het geheel van opeenvolgende handelingen doorheen de hele levenscyclus, vanaf het onttrekken van materialen aan de natuur tot en met het moment dat ze terugkeren naar de natuur in de vorm van afvalstoffen die geen nut meer hebben. In sommige gevallen doorlopen materialen twee of meer keren dezelfde kringloop, of twee of meer verschillende kringlopen. Dit is bijvoorbeeld het geval indien afvalstoffen worden gerecycleerd tot grondstoffen die voor andere toepassingen worden gebruikt dan het oorspronkelijke doel. Sommige materialen doorlopen slechts éénmaal een kringloop, indien materialen de cyclus ontginning-productie-consumptie doorlopen en in hun afvalfase niet meer worden gerecycleerd, maar worden verbrand of gestort.

3.3 Energie(on)afhankelijkheid

Binnen Europa wordt een grote 'energietransitie' verwacht, een ingrijpende omslag in het omgaan met energie. Als regio bereiden we ons hier beter op voor. Want het gaat om het verzekeren van onze welvaart bij steeds schaarser en dus duurder wordende energie. Maar hoe gaan we om met hernieuwbare energie en hoe kunnen we energie-efficiënter worden? Energietransitie in de regio is een streefdoel dat bepaalt dat er 20% hernieuwbare energieproductie moet zijn tegen 2020. Binnen onze regio zijn er behalve wind en zon, weinig natuurlijke grondstoffen om in hernieuwbare energie te voorzien. Afval is hier een uitzondering op. Imog heeft als base-line: afval... bron van grondstof en energie. Imog onderzoekt hoe door verdere optimalisering het afval van 233.000 burgers (100.000 gezinnen) kan instaan voor een deel van de eigen energieproductie in de regio. We denken hierbij aan stortgasvalorisatie, de harde fractie uit het compostingsproces, photovoltaïsche cellen op afgewerkte delen van de stortplaats, ... Zo kan Imog een actieve rol vervullen in het halen van de doelstellingen van de Convenant of Mayors (Burgemeestersconvenant).

3.4 Bedrijfseconomische realiteit

Een krap financieel beleid

Het kapitaal is het laagste onder alle intercommunales (wordt opgebouwd naar een minimaal niveau tegen 2018 van € 565.000 + € 5.000.000). Dit verplicht Imog tot het behouden van het vertrouwen van haar vennoten onder alle omstandigheden. Waarom werd het maatschappelijk kapitaal zo laag gehouden? Kapitaal opvragen bij vennoten is kapitaal opvragen bij gemeenten. Vaak moeten de gemeenten putten uit middelen die ze voor andere zaken aanwenden of zelfs een lening hiervoor aangaan. Vandaar werd deze optie in het verleden nooit aangewend.

De beleidskeuze van een krappe begroting heeft als gevolg dat Imog steeds scherp moet en moest staan om te beantwoorden aan een strakke begroting. Enerzijds via kostenbewaking, anderzijds door het behouden en het diversifiëren van opbrengsten. Met andere woorden, het voeren van een optimaal afvalbeleid met zo weinig mogelijk lasten voor de gemeenschap en zo dicht mogelijk bij de vennoten.

De financiële resultaten zijn vanuit “de beleidskeuze van een krappe begroting” eerder beperkt. De eventuele winsten worden aan de werkingsreserves toegevoegd. Er worden enkel wettelijke en noodzakelijke (voor revisies, etc.) reserves aangelegd. Vanuit haar werking investeerde Imog in de uitbouw van haar activiteiten maar via leningen.

De investeringen worden dan ook met leningen gefinancierd, al of niet gewaarborgd door de gemeenten-vennoten.

De afvalmarkt wordt meer en meer een Europees verhaal.

Door overcapaciteit aan verbrandingscapaciteit in Nederland en Duistland worden in de buurlanden dumpingprijzen gehanteerd voor de bedrijfsafvalmarkt. De open grenzen laten export van dergelijke stromen toe. In hun eigen land worden hoge tarieven aangerekend voor het verbranden van huishoudelijke afvalstromen. De prijszetting voor afzetmaterialen als grondstoffen uit afval zijn commodity-producten geworden en zijn bijgevolg zeer conjunctuur gevoelig. We onderstrepen het belang van het zelfvoorzieningsprincipe en het nabijheidsprincipe

Koken kost geld

Afvalverwerking wordt er niet goedkoper op. De aanpassingen van het wettelijk kader met de vennootschapsbelasting, de km-heffing en de milieuheffingen hebben zware financiële implicaties.

De regiefunctie van de gemeente inzake huishoudelijk afval.

Wanneer sommige afvalstromen omwille van gunstige situaties op de commodity-markten geld opbrengen, wordt de gemeentelijke regiefunctie in vraag gesteld. Wanneer de afzet van deze afvalstromen ongunstig is, dan dient de gemeente en Imog wel in te staan voor de organisatie en financiering. Imog krijgt steeds vaker vragen van gemeenten over illegale afvalinzameling op privaat én openbaar domein, inbraken in containerparken en over diefstal van buitengeplaatst afval. Een zorgwekkende trend. Slechts een kleine fractie van het huishoudelijk afval heeft een positieve waarde. We denken dan vooral aan oud ijzer, textielafval GFVO (gebruikte frituurvetten en –oliën) of soms oud papier. Het spreekt voor zich dat illegale inzameling vooral die afvalstromen viseert. Daarmee pikken illegale inzamelaars de krenten uit de pap, ten nadele van de lokale besturen. Aan de gemeentelijke verplichtingen verandert tegelijk niets, want die dienstverlening moet er als vangnet altijd en overal zijn. Terwijl de volumes dalen. Daardoor stijgt de kost per ingezamelde eenheid en daalt de globale efficiëntie. Het milieu wordt er ook niet beter van. Illegale inzameling zorgt voor meer vrachtwagens op de weg voor dezelfde materialen. Het is daarenboven zeer de vraag of parallelle inzamelkanalen de klemtoon zullen leggen op de ecologisch meest gewenste oplossing, dan wel op de (op dat moment) economisch meest interessante. Al die alternatieve inzamelcircuits brengen de continuïteit van de dienstverlening in het gedrang, want de opbrengst van afvalstoffen durft nogal te fluctueren. De kans is reëel dat parallelle inzamelsystemen op onregelmatige basis zullen opduiken en/of verdwijnen. Bij

klachten zal men zich vervolgens toch weer richten naar de gemeenten. Door het ontstaan van parallelle circuits wordt de afvalinzameling in Vlaanderen daarenboven oncontroleerbaar. Als elke burger voor zichzelf kan beslissen wat hij doet met zijn afval, valt illegaal afdankgedrag niet meer te controleren. Los van de gemeentelijke regierol bestaat de kans dat afvalstoffen verkopen voorrang krijgt op afvalstoffen vermijden. De nadelen en uitwassen van een dreigende wildgroei aan inzamelkanalen zijn ten laste van de lokale besturen. Dat gemeenten resoluut ingaan tegen die cherry picking is een noodzaak.

De wetgeving vraagt dat gemeenten de inzameling van huishoudelijk afval grondig regelen per gemeentelijk politiereglement. Het is in de eerste plaats belangrijk dat gemeenten dat daadwerkelijk doen. Zo adviseren we onze gemeenten om in hun reglement duidelijke bepalingen op te nemen die stellen dat niemand huishoudelijk afval mag (laten) ophalen via circuits, andere dat diegene die door de gemeente zijn goedgekeurd. Gemeenten kunnen ter inspiratie altijd een model van formulering opvragen bij Imog. Verder is het goed om weten dat gemeenten wel degelijk het recht hebben om op te treden tegen illegale inzameling, zelfs op privaat terrein. Gemeenten hebben er alle baat bij dat effectief te doen. Ze kunnen daarvoor pv laten opstellen, en indien nodig ambtshalve optreden en inzamelrecipiënten op privaat terrein laten verwijderen op kosten van diegene die op illegale wijze afval aanvaardt.

Een organisatie met 2 petjes.

Imog werkt als verlengstuk van de gemeente voor de uitvoering van het lokaal afvalbeleid. Toch worden we ook geconfronteerd met de bedrijfseconomische realiteit van een publieke afvalinzamelaar en afvalverwerker. De vraag dringt zich op "Is vrije markt wel mogelijk in een transitie naar een circulaire economie?"

SWOT-analyse:

In een workshop met het Directiecomité op 27/11/2013 en 05/11/2014 werden de sterktes, zwaktes, opportuniteiten en bedreigingen opgesomd. Aan alle onderdelen werd een weging gekoppeld, waardoor uit elk kwadrant een prioriteit naar voor kon worden geschoven

Prioriteiten

- | | | |
|----|----------------|---|
| 1 | Sterkte: | Sterke Medewerkers |
| 1. | Opportuniteit: | Schaalvergroting – regionale aanpak |
| 2. | Bedreiging: | Niet erkend als verlengstuk gemeente |
| 3. | Zwakte: | Financiële efficiëntie en transparantie |

4. Strategische invulling

Om deze doelstellingen te bereiken schuiven we volgende beleidsprincipes naar voor:

4.1 Werken aan vertrouwen

Bij de opstart van de nieuwe bestuursploegen bij de gemeenten-vennoten heeft Imog heel wat inspanningen gedaan om de mandatarissen in te werken. Daarenboven zijn door het bedrijfseconomische klimaat de middelen bij de gemeenten beperkt en wordt ook naar de partners gekeken om kosten te besparen.

De intercommunale werd opgericht als kostendelend samenwerkingsverband die haar toegevoegde waarde haalt uit de schaalgrootte van diverse initiatieven en de opgebouwde expertise. De organisatie van en voor de gemeenten wil, vanuit haar open-huiscultuur en doorgedreven communicatielijnen, het vertrouwen van de lokale mandatarissen behouden en versterken. De relatie tussen stad/gemeente en de intercommunale is geen band zoals klant/leverancier. Imog wil een geïntegreerde oplossing aanreiken voor belangrijke ecologische taken en dit in opdracht van de gemeenten. Imog zal diverse acties ontwikkelen om de manier van beslissingsvorming en de communicatiedoorstroming verder te optimaliseren.

4.2 Imog op dieet

Vanuit de resultaten van de jaarrekening wordt gewezen op een aantal punten waaruit blijkt dat Imog ook getroffen wordt door toegenomen bedrijfskosten en economische laagconjunctuur.

- Prijszetting voor afzetmaterialen als grondstoffen uit afval zijn commodity-producten geworden en zijn bijgevolg zeer conjunctuur gevoelig
- Sterk stijgende kostprijzen rondom ons en stijgende loonkosten door diverse indexen
- Stortverbod voor brandbaar aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval
- De energiekost voor Imog is sterk gestegen

Onder de noemer 'Imog op dieet' worden de besparingen en zoektocht naar bijkomende externe financieringen zoals in 2009 opgestart, verder ontwikkeld. Dit als antwoord op de algemene bedrijfseconomische uitdagingen. Door de besparingsinspanningen de afgelopen periode wordt de werking heel scherp gehouden. De opdracht wordt onverminderd verder gezet. Er wordt gekeken hoe door optimalisering en automatisering van de bedrijfs- en inzamelingsprocessen economische baten kunnen worden geboekt

4.3 Samenwerken met alle actoren

Samenwerking met de sociale economie

Lokale besturen willen de lokale werkgelegenheid bevorderen. Aangepast werk voor mensen uit de eigen streek die anders moeilijk aan een job raken. Voor diverse activiteiten maakt Imog gebruik van maatwerkbedrijven voor de uitvoering van haar taken. Verdere uitbouw van het gebruik van de sociale economie kan via een regionaal partnerschap met de sociale economie met trajectbegeleiding en tewerkstelling van kansengroepen.

PPS-samenwerkingen: zowel Publiek-Publiek als Publiek-Privé

De verwerkingscapaciteit bij Imog van de diverse activiteiten is opgenomen in de gewestelijke uitvoeringsplannen van Ovam. De capaciteit dekt in ieder geval de behoeften van de Imog regio. Omwille van schaalgrootte is er een resterende capaciteit in te vullen voor partners andere dan onze eigen Imog-vennoten. Optimale werking en commercialisering zijn economisch en financieel belangrijk en zijn een drukkingsmiddel op de kosten van de afvalverwerking van onze vennoten. Een mogelijke langdurige samenwerking met andere publieke of private actoren, kunnen garanties naar de invulling van de restcapaciteiten bieden.

Waar Imog over onvoldoende eigen mogelijkheden of kennis beschikt, wordt nu al vaak een beroep gedaan op een PPS zoals bijv. huis-aan-huisinzamelingen, lagunering met THV Envisan-Jan de Nul, verkleinen en opschonen van EPS met Verpola, invullen restcapaciteiten, laad- en loskade, met Galloo voor de opschoningsinstallatie voor bodemasse, warmtenet met het naburige bedrijf Nerva en distributienetbeheerders Infrac en Eandis, met Aquafin voor het verbranden van afvalwaterzuiveringsslib, enz.

Opportunities door opbrengsten via 'derden':

- Invulling restcapaciteiten in de verschillende activiteiten
- Verkoop materialen en energie
- Diensten rechtstreeks aan de burger (vb. tuinafvalbakken)
- Diensten aan derden
- Nieuwe activiteiten: lagunering, slibverbranding, opschoning bodemassen, valorisatie biogas.
- Nieuwe vergunde fracties op de stortplaats: shredder, onreinigbaar slib, asbestcement
- Uitbouw mogelijke producentenverantwoordelijkheid

Samenwerkingen beleidsuitvoering

Imog heeft expertise opgebouwd en heeft de jarenlange ervaring in acties en activiteiten dicht bij de bevolking. Naast bron van grondstof is afval ook bron van energie en kan het traject dat de afgelopen jaren is afgelegd rond afvalpreventie ook worden doorgetrokken naar duurzaamheid en (hernieuwbare) energie. Er kan worden onderzocht of de opportuniteit van samenwerken met andere organisaties een meerwaarde kan betekenen in het bundelen van alle activiteiten over de verschillende organisaties heen.

4.4 Vertaling takenpakket

1. Een ruimer takenpakket aanbieden: naast afvalbeheer moet ook dienstverlening worden aangeboden die in verband staat met duurzaamheid, openbare netheid en het beheer van de publieke ruimte. De uitrol van de masterplannen zorgt voor bijkomende inkomsten
2. De kwaliteit van de dienstverlening versterken, comfort aanbieden zodat burgers het vanzelfsprekend blijven vinden dat hun afval bij de lokale besturen aangeboden moet worden. Betalen voor afval (diftar-principes blijven overeind) en goede sorteerders (financieel) belonen, kunnen worden gecombineerd.
3. Kennis en expertise opbouwen rond verwerkingsinstallaties, typische afvalgerelateerde activiteiten, afvalstromen - bijvoorbeeld een 'kenniscentrum materialen'. Hiermee vermijden dat er opportuniteiten verloren gaat, bijvoorbeeld bij het vermarkten van afvalstoffen.
4. Synergiën zoeken tussen activiteiten / installaties / afvalstromen en zo bijvoorbeeld de eigen behoeften aan grondstoffen of energie invullen. Samenwerken rond gemeenschappelijke thema's.
5. Imog staat dicht bij zijn vennoten en staat ten dienste van hen om de uitdagingen van het nieuwe materialenbeleid duurzaam aan te pakken.

5. Besluit

- Imog heeft een milieuvergunning voor de site Harelbeke tot 2033 en de site te Moen tot 2031.
- Alle installaties zijn up-to-date en volgens de BBT (Best Beschikbare Technieken) uitgerust.
- De geïntegreerde aanpak en de schaalgrootte van de installaties en dienstverlening leidt door consolidatie tot meerwaarden op ecologisch en economisch vlak.
- Imog beschikt over gekwalificeerde medewerkers, een grote technische knowhow, een sterk engagement aan de top en een sterk netwerk.
- Imog komt wekelijks bij de mensen aan huis en is een sterk merk bij de burger.
- Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal. Alle investeringen werden dan ook gefinancierd via leningen die voornamelijk met gemeentelijke borgstelling werden aangegaan.
- Imog werkt met een krappe begroting.
- Imog heeft daardoor geen reserves aangelegd.

6. Operationele invulling: actieplan 2016

Imog werkt als verlengstuk van de gemeente voor de uitvoering van het lokaal afvalbeleid. Toch worden we ook geconfronteerd met de bedrijfseconomische realiteit van een publieke afvalinzamelaar en afvalverwerker. De onderstaande acties zijn vooral beleidsmatige acties. Het is onze doelstelling om deze in 2016 te verfijnen en aan te vullen met operationele doelstellingen vanuit de verschillende bedrijfstakken en deze te kwantificeren.

6.1 Inzameling

6.1.1 Proefproject P+MD

Het is de bedoeling om vanaf 2016 in zes regio's drie verschillende scenario's uit te testen.

- Scenario 1: inzameling van harde en zachte plastic in de blauwe zak (Frameries en Aalter)
- Scenario 2: inzameling alle harde plastic verpakkingen via de blauwe zak, gecombineerd met een apart recipiënt voor folies. (Hannuit en IMOG/gemeente nog te bevestigen)
- Scenario 3: inzameling enkel de harde plastic verpakkingen bovenop de traditionele PMD via de blauwe zak van (Marchin en Wervik)

Het experiment begint in 2016 en zal één jaar lopen. Vermoedelijk komt daar nog een extra jaar bij. Na zes maanden zal een evaluatie volgen en wordt het project bijgestuurd. Bedoeling is de pilootprojecten te evalueren op basis van een lijst van parameters, onder meer de kosten, kwaliteit van de ingezamelde materialen, recycleerbaarheid, draagvlak bij de bevolking en dergelijke meer. Vanaf 2019 zou er een globaal scenario moeten zijn.

Elk gezin krijgt een welkomspakket. Daarin zitten onder andere een ophaalkalender, vier paarse zakken en een bon voor een gratis rol zakken.

In de Imog-regio zitten de onderhandelingen met Fost Plus en Stad Waregem in de laatste rechte lijn. Imog streeft naar een volledige dekking van Stad Waregem en sortering in het eigen sorteercentrum.

6.1.2 Nieuwe PMD-zak

De nieuwe PMD-zakken worden zogenaamde 'Marcellekes', zo genoemd naar de vorm van de zak. Dit model wordt reeds sinds 2010 gebruikt voor de restafvalzakken tot grote tevredenheid van de gebruikers. Deze zakken worden zonder apart lint dicht gedaan. Deze t-shirtzak heeft lussen waarmee je de zak dichtknoopt.

De aankoop van huisvuilzakken (PMD, Restafval, ...) wordt periodiek geregeld via aanbestedingsprocedure. Hiervoor is er een standaardbestek met trekbansluiting. Deze sluiting biedt een hoge mate van comfort, maar de ingewikkelde productiemethode waarbij verschillende lagen plastic aan elkaar worden gelast kan aanleiding geven tot productiefouten. Bij de nieuwe procedure schoof Imog het Marcelleke-model en wave-top sluiting als variëteit mogelijk naar voor. De Marcelleke sluiting heeft het gehaald. Het kleur blijft blauw en ook de prijzen blijven dezelfde: € 0,15 per zak. De omverpakking is niet meer op rol, maar zoals bij de restafvalzakken in handige pakketjes.

6.1.3 Ondergrondse inzamelsystemen

Toepassingskader

Na een marktonderzoek van de bestaande beheerskaders zal een uniform systeem worden ontwikkeld voor de vennoten, zodat in het werkingsgebied eenduidige afspraken kunnen worden gemaakt met de plaatsers van dergelijke recipiënten. Een goede inpassing van deze systemen in het lokale afvalbeleid is hierbij de doelstelling. Dergelijk beheerskader moet een antwoord geven op onder meer volgende vragen:

- materiaalstromen en sorteerregels
- minimum aantal wooneenheden
- recipiënt – ophaalmethodiek
- retributies
- vereiste vergunningen
- aansluiting politiereglement
- ...

Ondergrondse glasbollen

De Interregionale Verpakkingscommissie, de gewesten, Interafval, Copidec en Fost Plus hebben een actieplan uitgewerkt om het aantal ondergrondse glasbollensites te verhogen met 600 tegen het einde van de erkenning. De verdeling van de 600 sites over de intercommunales gebeurt in functie van het aantal inwoners – dit betekent dat IMOG recht heeft op **13** sites.

Fost Plus gaat een aanbesteding uitschrijven voor de aankoop en plaatsing van ondergrondse bollen voor de intercommunales die hieraan willen deelnemen

6.1.4 Regionale afstemming regelgeving in verband met de vrijwillige terugname afvalstoffen

De inzameling van dergelijke fracties gebeurt via diverse circuits (GSM's, frituurolie, textiel, schroot, papier en karton, ...). De regiefunctie van de gemeente mag niet ondermijnd worden. Een intergemeentelijk afstemmen van de gemeentelijke politiereglement inzake inzameling van afvalstoffen dringt zich op. Er wordt gewerkt aan een uniforme regeling over de Imog-regio. Nieuwe initiatieven moeten intergemeentelijk worden afgestemd via Imog. Dit kan via het afsluiten van overeenkomst voor maximum 1 jaar in overleg met Imog en in overeenstemming met het materialen- en afvalbeleid en dit overeenkomstig de bevoegdheidsoverdracht van de gemeente ten aanzien van Imog.

Fracties die vallen onder terugnameplicht, aanvaardingsplicht, collectieve plannen dienen conform de Vlaamse regelgeving ingezameld. Imog sloot met deze organismen overeenkomsten voor de regio af.

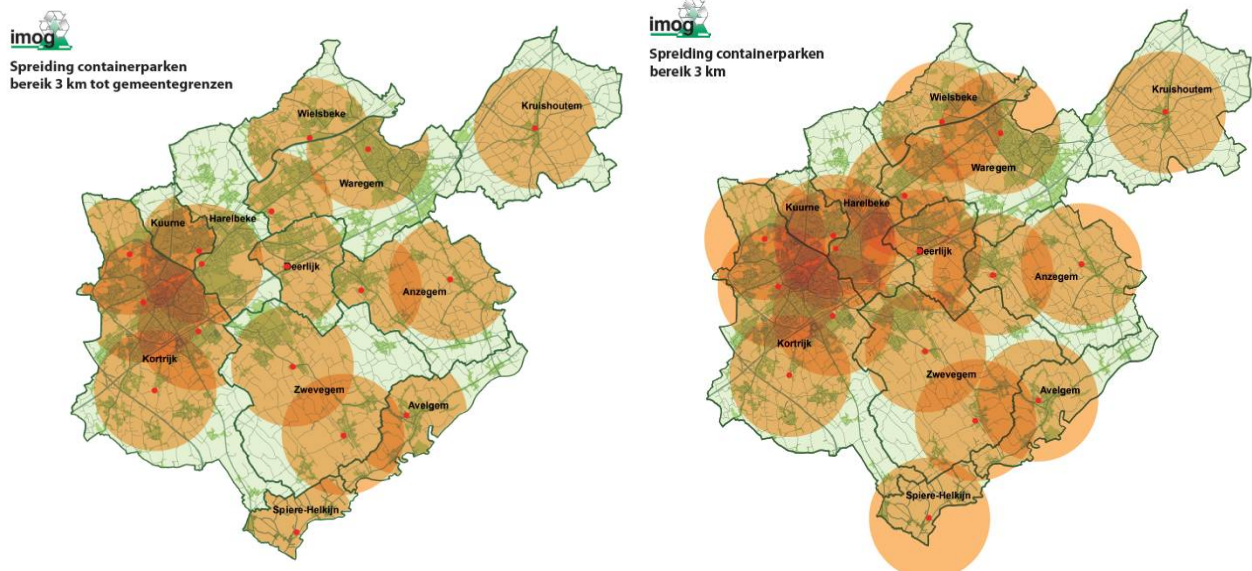
6.1.5 Intergemeentelijke afstemming gemeentelijke containerparken

De Imog-regio telt in totaal achttien containerparken die verdeeld zijn over de hele intercommunale. Sommige zijn eigendom van de gemeente en worden ook door de gemeente zelf uitgebaat, sommige zijn eigendom van de gemeente waarbij Imog zorgt voor de uitbating ervan en anderen zijn volledig in regie van Imog. Momenteel zijn er drie soorten containerparken in de Imog-regio:

- Diftar-containerparken Imog: volledig uitgeruste diftar-containerparken met ruime openingsuren (ca. 66 uur per week) die toegankelijk zijn voor zowel (k)KMO's als voor inwoners.
- Gemeentelijke diftar-containerparken: diftar-parken met beperkte openingsuren (26 à 36 uur per week) waar enkel inwoners en (k)KMO's met personenwagens, aanhangwagens en bestelwagens toegelaten zijn.

- Kleine containerparken: enkel toegankelijk voor inwoners met een personenwagen. Betalingen gebeuren met een muntautomaat en de openingsuren zijn eerder beperkt (15 uur per week).

Er werd een 'witboek containerparkwerking' opgemaakt met een inventarisatie van alle overeenkomsten en verschillen in werking binnen onze regio. Hieruit werd een beleidsvisie intergemeentelijke containerparken opgemaakt.



Via een rondgang aan de colleges van burgemeesters en schepenen wordt een verdere afstemming en noodbepaling in kaart gebracht en een voorstel overgemaakt.

Imog kreeg als opdracht mogelijke alternatieven tot verbetering en intergemeentelijke samenwerking voor te bereiden.

Om een duidelijker beeld van de huidige toestand te bekomen, werd een **vragenlijst** opgesteld. Op deze wijze kunnen met concrete cijfers de financiële voordelen berekend worden van een verdere afstemming tussen de verschillende containerparken, naar toegankelijkheid, openingsuren, enz... Imog voorziet 3 mogelijkheden:

1. Een servicepakket
2. Een uitbatingspakket
3. Een overname

6.1.6 Upgrade diftar-software containerparken

De huidige gebruikte software (Multysis 1.0 pakket) voor de aansturing van de diftar-parken is OBSOLETE en wordt in de nabije toekomst niet meer ondersteund. De software dient 'vernieuwd' te worden. Voor deze update ontwikkelde Imog, in samenspraak met input uit werkgroepvergaderingen met vertegenwoordiging van de gemeentelijke diensten een 'functionele- en vormtechnische analyse'. Er komen vanuit de inventarisatie van de verschillende systemen 8 containerparken in aanmerking voor deze upgrade. Daarnaast zijn er mogelijkheden om de bestaande software aan te passen met een 'klantenportaal', waarbij ook een positieve tarificatie mogelijk is voor die afvalfracties die we wensen te stimuleren. Er werd hiervoor een eigen ICT deskundige aangetrokken die beide projecten in goede banen leidt

6.1.7 Marktbevragingen

Textiel

De inzameling van textiel, zowel op publiek domein als op privaat domein, kan enkel gebeuren na toestemming van het gemeentebestuur. We spreken in dit kader over de regiefunctie van het lokale bestuur. Zes jaar geleden sloot Imog in opdracht van de gemeenten een overeenkomst af met een aantal actoren. Deze overeenkomst loopt eind 2015 af. Vandaar werden de gemeenten bevraagd of ze verder willen samenwerken met Imog om deze selectieve inzameling verder in goede banen te laten lopen en dit rekening houdende met diverse regelgeving en het UMBHA (uitvoeringsplan milieuverantwoord beheer van huishoudelijke afvalstoffen)

Optimale benutting van de beschikbare capaciteiten en reststromen

Door productdifferentiatie in de compostering compostering worden bijkomende toepassingen gezocht voor biomassa en bodemverbeteraars De afzet van reststromen van verwerking zal specifiek worden ingezet op:

- residu's sortering
- houtafval. In het project opt-i-sort wordt nagegaan of er nog meer houtafval van brandstof naar grondstof kunnen worden ingezet

PMD, glazen flessen & bokalen, papier & karton

De samenwerking met FOST Plus is aan contractvernieuwing toe na 5 jaar. Dit betreft sortering, ophaling containerparken, glasbollen en ophaling huis-aan-huis. Imog neemt tijdig de nodige initiatieven om tijdig voor 01/01/2017 te vernieuwen.

6.1.8 Optimalisatie logistiek: deelname V.I.L. project m.b.t. 'CO2-reductie'

Lean and Green richt zich tot alle Vlaamse verladers en logistieke dienstverleners, maar ook tot havenbesturen, bouwbedrijven, ... Deelnemende bedrijven engageren zich om hun CO2-uitstoot met minimaal 20% te verminderen binnen een termijn van maximaal 5 jaar. Zij ontwikkelen daartoe een gedetailleerd plan van aanpak, waarin alle maatregelen die bijdragen tot het behalen van die doelstelling, worden beschreven en cijfermatig onderbouwd.

6.1.9 Meer en betere inzameling bij bedrijven

De huis-aan-huis-inzameling van het huishoudelijk afval, afkomstig van huishoudens is een gemeentelijke verantwoordelijkheid. Dit verloopt via een vaste periodiciteit zoals bepaald in de ophaalkalender en wordt georganiseerd door de intercommunale. Naast deze ophaalrondes van oa. Restafval, PMD en Papier & Karton zijn er heel wat (kleine) bedrijven en zelfstandigen die hun met huishoudelijk gelijkgesteld bedrijfsafval laten ophalen door een externe private ophaler. Dit genereert bijkomende transportstromen. Imog onderzoekt het idee van een inzameling van het met huishoudelijk gelijkgesteld bedrijfsafval, samen met de huis-aan-huisinzameling van het huishoudelijk afval. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van een container die voorzien wordt van een chip. De ophaalwagens worden uitgerust met een weeg- en ledigingssysteem en de nodige software zodat de facturatie van dit afval gebeurt volgens het Diftar-principe. Dit systeem zou uitgetest kunnen worden in 1 gemeente in samenwerking met een ophaler. De keuze zou vallen op een centrumgemeente met kleine KMO's. Efficiëntiewinsten zijn mogelijk door betere afstemming en samenwerking. Vervolgens kan Imog een onderzoek uitvoeren voor de opstart van een groepsaankoop voor het ophalen van bedrijfsafval van (kleine) bedrijven en zelfstandigen, dit volgens de wet op de overheidsopdrachten en rekening houdende met de contractbepalingen in Vlarema. Met deze groepsaankoop wordt gerekend op een schaalvoordeel door de integratie van materialenbeheer, maar wordt eveneens de dienstverlening en het comfort verhoogd voor de deelnemers.

6.2. Site Harelbeke

6.2.1 Warmtenetten

Imog verbrandt jaarlijks maximaal 70 miljoen kg restafval dat niet meer kan worden hergebruikt of gerecycleerd. Hierbij komt heel wat warmte vrij die niet onbenut wordt gelaten. Sinds 1987 rustte Imog de installatie uit met een energierecuperatie voor elektriciteitsproductie. Concreet wordt uit 2 kg afval 1kWh elektriciteit geproduceerd. Op jaarbasis goed voor zo'n 32.000 MWh. Algemeen wordt aangenomen dat in Vlaanderen het elektriciteitsverbruik van een doorsnee gezin 3.500 kWh bedraagt (cijfers VREG). De hoeveelheid geproduceerde energie is dus genoeg om ca 8.500 gezinnen van elektrische energie te voorzien. De gebouwenverwarming van de site zelf gebeurt eveneens met recuperatie van restwarmte. Door een aantal nieuwe technieken en nieuwe evoluties kon er intern restwarmte worden vrijgemaakt. Het restafval moet namelijk niet meer worden voorverwarmd door de hogere calorische waarde van het afval als gevolg van betere selectiviteit en meer thuis-composteren. Bovendien heeft Imog recent haar installatie uitgebreid met een economiser en een grotere stoomdrum en de stoomturbine gereviseerd wat zorgt voor meer rendement. Er komt dus energie vrij in het thermisch oliekringloop dat voor nieuwe toepassingen kan worden gebruikt (> 4000 kWh). Hierdoor ging Imog op zoek naar mogelijke warmteafnemers.

Na de succesvolle uitbouw van het warmtenet naar buurbedrijf Nerva, wordt het warmtenet in 2016 verder uitgebreid. Het is de bedoeling om in de nabije toekomst twee nieuwbouwwijken van warmte te voorzien. De wijken liggen in Kuurne (netbeheerder Eandis). Daarnaast zijn er plannen om warmte te stockeren in containers en zo mobiele warmte te genereren.

De gemeente Kuurne kiest voor de ontwikkeling van de nieuwe wijken Groeninghe Ververij en Leieboorden om warmtenetten in te zetten met een potentieel van 700 woningen. Een 'laag energie' wooneenheid heeft zo'n 8 MWh warmte nodig voor sanitair warm water en nog een klein aandeel als verwarming per jaar. Eandis en Imog ondertekenden een overeenkomst voor 25 jaar voor het leveren van warmte aan deze nieuwe verkavelingen in Kuurne. Er is een leiding onder de rivier de Leie nodig.

Ook stad Harelbeke ziet mogelijkheden. De Leiewerken in Harelbeke bieden een unieke kans om vanaf de installatie van Imog tot aan het OCMW van Harelbeke een warmtenet aan te leggen. Toekomstige projectontwikkelaars kunnen hun woongelegenheden via dit net van zorgeloze warmte en warm water voorzien. De stad en Infracor ondertekenden een intentieverklaring met als relevante partner Imog.

Aangezien warmte eenvoudig kan worden getransporteerd, heeft ze een realistisch bereik van ongeveer 15 km in een straal rond de producent. Het is dan ook hier dat de doelgroep ligt van Imog, namelijk de gemeenten-vennoten die inzetten op groene energie. Imog diende een aanvraag in voor betoelaging voor een mogelijk proefproject met mobiele containers. Deze subsidieaanvraag bij de Vlaamse Overheid (VEA) werd goedgekeurd. De energie wordt opgeslagen in een transportmedium, water of natriumacetaat, op een temperatuur van ongeveer 95°C. Na het aanleveren wordt de container aangesloten op de binnen installatie via flexibele leidingen zodat de warmte kan uitgewisseld worden met de gebruiker. Toepassingen zijn bijvoorbeeld een zwembad, administratief centrum of bibliotheek. Er is steeds plaats voor twee containers zodat er continuïteit is in aanlevering en toch voldoende reserve aanwezig is.

In Kortrijk onderzoekt men ook of een warmtenet nuttig kan zijn.

Op het warmtenet zitten er diverse afnemers met een verschillend afnameprofiel. Dit zorgt voor een stuk basislast maar de traditionele pieken tijdens de ochtend en avond zijn steeds aanwezig. Om beter op deze pieken te anticiperen, en de pieken dus ook niet op te vangen met bijstook van fossiele brandstof, is er een technische studie bezig voor het plaatsen van een warmtebuffer.

6.2.2 CNG en duurzame mobiliteit

CNG betekent letterlijk 'Compressed Natural Gas'. We noemen het 'aardgas voor voertuigen' om het niet te verwarren met LPG. CNG is de samengeperste variant van het aardgas dat u kent voor huishoudelijk gebruik. CNG is opmerkelijk goedkoper, schoner én beter voor het milieu. De bouw van een eigen CNG-tankinstallatie heeft volgende uitgangspunten :

- Het project past in een strategische EU2020-benadering van IMOG met enerzijds de afbouw van onze eigen CO₂-afdruk, waaronder de vergroening van de eigen vloot en de geïnstalleerde oplaadpaal voor elektrische wagens, en met anderzijds ook strategie om de huis-aan-huis ophaling van afval vanaf 1/1/2017 met "groenere" vrachtwagens te laten realiseren;
- Het project past eveneens in de EU2020-strategie van de aangesloten gemeenten met daarin de vergroening van hun wagenpark;
- De promotie van zuiverder vervoer: CNG is als brandstof veel beter is voor het milieu, maar het aantal tankstations is nog te beperkt. Het realiseren van dit CNG-tankstation, met een fast-fill installatie, door een intercommunale en zijn aangesloten lokale overheden, als enige station in de buurt en op deze drukke weg, draagt daar duidelijk zijn steentje toe bij. De 24/24 en 7/7-toegankelijkheid van het tankstation door het brede publiek zorgt mee voor de brede promotie en drempelverlaging voor dergelijke wagens naar het publiek;

In 2016 staat verder op het programma:

- Het participatieve karakter van het project uitbouwen. Imog wil een voorbeeld zijn voor anderen en stelt de installatie ook open voor particulieren, bedrijven en openbare sector. Hoe meer tankmogelijkheden, hoe meer het interessant wordt om met CNG te rijden. Hieraan wordt een communicatiecampagne gekoppeld om de bekendmaking van deze installatie en de voordelen van het rijden op cng meer bekendheid te geven
- Voorbereiden aanbesteding ophaling restafval en PMD en Papier & Karton met variatie voor alternatieve brandstoffen.
- De mogelijkheid wordt nagegaan om de heftrucks met gasflessen om te bouwen naar CNG. Dit zou een dubbel voordeel kunnen hebben : ergonomisch en economisch

6.2.3 Ontsluiting weg aan zijkant site Harelbeke

Momenteel is het sorteercentrum slechts aan 1 zijde bereikbaar, hierdoor zijn er bepaalde productstromen die bij afhaling door transporteurs veraf staan van de laadplaats van de vrachtwagens. Om de toegankelijkheid van het sorteercentrum te verbeteren en ook een tweede toegangsweg te hebben voor de brandweer zal er een weg aangelegd worden tussen IMOG en Aquafin perceelgrens. Opmaak van het plan is momenteel lopende evenals de watertoets. De mogelijkheid wordt bovendien nagegaan om op de talud naar het stortplatform een bloemenweide aan te leggen.

6.2.4 Risicoanalyse brandpreventie

K.B. van 28/03/2014 betreffende de brandpreventie op de arbeidsplaatsen. Op de site van Imog Harelbeke zal de risico-analyse uitgevoerd worden zoals aangegeven in het KB Brandpreventie. Dit KB stelt dat er van ieder lokaal een check dient te gebeuren rond het brandrisico - de aanwezige blusmiddelen alsook de evacuatiemogelijkheden. Aan de hand van de checklist/tool opgemaakt door Prebes zal deze oefening uitgevoerd worden en zullen er maatregelen genomen worden waar nodig. Dit is een non-profit organisatie met leden die actief zijn in de domeinen welzijn op het werk, duurzaamheid en maatschappelijk en sociaal verantwoord ondernemen

6.3. Site Moen

6.3.1 Drooginstallatie Biomassa

In het aanwezige afval in de reeds afgewerkte stortplaats is nog steeds een deel organisch materiaal aanwezig in de zuurstofloze massa van de stortplaats begint dit organisch afval te gisten. Tijdens dit proces wordt stortgas gevormd: een energierijk mengsel van voornamelijk methaangas (CH₄), koolstofmonoxide (CO) en waterdamp. Door dit biologisch proces te optimaliseren maken we een bioreactor van onze stortplaats. Dit biogas wordt door Imog onttrokken en omgezet in groene elektriciteit en hernieuwbare warmte. Hiervoor werd een stortgasmotor geplaatst met een vermogen van 600 kW. Jaarlijks kan dan met het aanwezige stortgas 4.750.000 kWh worden geproduceerd, wat overeenkomt met het elektriciteitsverbruik van zo'n 1.350 gezinnen. Bovendien een besparing van CO₂eq van ca. 23.500 ton per jaar. Uit onderzoek bleek dat er ook warmte kan worden gerecupereerd van de motorkoeling en uit de rookgassen van de motor. Hieruit bleek dat het zeker interessant is om de warmte in te zetten voor de verwarming van gebouwen en sanitair warm water. Hiervoor werd een eerste lokaal warmtenet aangelegd.

Nu start Imog een tweede fase waarbij we de resterende warmte inzetten voor het drogen van biomassa. De warmte die vrijkomt bij de verbranding (van motor en uitlaat) wordt via een warmtewisselaar omgezet in warme lucht, waarmee in containers biomassa kan worden gedroogd. Hiervoor zijn een drooginstallatie (warmtewisselaar die de lucht van de drooginstallatie opwarmt) en 4 à 8 containers met speciale droogbodem noodzakelijk

6.3.2 Bodemopschoningsinstallatie

Uit afvalverbranding komen 3 residumaterialen vrij: bodemassen, vliegassen en de filterkoecken van de rookgasreiniging. De bodemassen gaan naar de deponie cat. 2. in Moen, waar ze worden ingezet voor de aanleg en de wegeniswerken op de stortplaats. Uit testen bleek dat er ook nog heel wat ferro's en non-ferro's (zink, koper, aluminium, ...) uit de bodemassen zouden kunnen worden gerecupereerd.

Op de site in Moen werd er een installatie geplaatst in samenwerking met Galloo nv (Menen) voor de uitsortering van de ferro's en de non-ferro's. De installatie is 43m op 25 m en 10 m hoog en heeft een capaciteit van ruim 35.000 ton per jaar. De eerste ingebruikname was op 15 mei 2014 Naast de behandeling van de bodemassen van de verbrandingsinstallatie van Imog (9.000 ton/jaar) is er nog een restcapaciteit die wordt ingevuld met een overeenkomst met IVOO (Oostende) voor 12.000 ton/jaar. Ook het transport vanuit de IVOO-installatie gebeurt via Imog-transport. Uit de aangevoerde assen wordt zo'n 7% ferro en 1,88% non-ferro gesorteerd. De rest van het inert materiaal kan ingezet worden als gasdrainagelaag bij de aanleg van de stortplaats Er moet dus bijna 9% minder gestort worden en met de verkoop van de uitgesorteerde materialen worden de werkingskosten meer dan gedekt. Sinds november 2015 wordt ook 18.000 ton bodemasse voor intercommunale IVM verwerkt.

6.3.3 TOP (tijdelijke opslag inerte materialen en bodem)

Elke tussentijdse opslagplaats moet werken volgens een procedure van een erkende bodembeheerorganisatie. Deze Code van Goede Praktijk voor tussentijdse opslagplaatsen heeft tot doel de werking en de procesvoering voor stromen uitgegraven bodem transparant en controleerbaar te maken op de tussentijdse opslagplaatsen. Imog is op haar site in Moen vergund als "TOP" en dat zeer specifiek voor alle stromen die bij de gemeentelijke diensten vrijkomen na afbraakwerken, gaande van steenpuin tot uitgegraven aarde. Door een vergunde overslag uit te bouwen wil Imog aan de gemeentes de garantie bieden dat er op een deskundige en correcte manier wordt omgegaan met de geproduceerde afvalstromen, dat deze maximaal worden gerecycleerd en waar nodig volgens de vigerende bepalingen worden verwerkt.

6.4 Bijkomende dienstverlening voor de gemeenten

6.4.1 Mogelijke prestaties in het kader van ‘openbare reinheid’

Imog zet momenteel 2 grote vrachtwagens/veegmachines in voor het net houden van straten en wegen rondom haar sites. Deze machines zijn ook uitgerust voor het leegzuigen van afvalkorven met bladeren ('bladruimen'). Ook onkruidvegen is mogelijk. Bovendien kunnen gemeentes een reinigingsploeg voor pleinen/fietspaden samenstellen. Een ploeg komt steeds langs met een volledig uitgeruste bestelwagen en eventueel met aanhangwagen voor de veegmachine(s) en of afvalzuiger(s). Het veegvuil ingezameld via deze weg of via de eigen veegdiensten van de gemeentes, kan afgevoerd worden naar de sorteerinstallatie in Moen. Imog heeft de nodige milieuvergunningen en erkenningen voor het uitsorteren en verwerken van deze fracties.

6.4.2 Thermografisch onderzoek en persluchtdetectie

Imog beschikt over de middelen om thermografisch onderzoek uit te voeren. Ook een persluchtlek-audit kan aan Imog worden toevertrouwd. Naast het onderzoek wordt een uitvoerig beschrijvend rapport afgeleverd.

6.4.3. Gladheidsbestrijding

De administratie "Wegen en Verkeer" heeft aan Imog de opdracht toegewezen voor het zout strooien over een traject voor de winterperiodes van 2009 – 2011 en 2011 – 2013 – 2014 - 2015.

Deze winterdienst kan worden verzorgd met bestaand materieel en personeel, gezien het containertransport in de wintermaanden minder inzet vraagt. Imog bouwt op die manier haar ervaring verder uit om uiteindelijk ten dienste te kunnen staan van de steden/gemeenten en hun gladheidsbestrijding. Volgende opportuniteiten worden verder onderzocht en ontwikkeld:

- Globale zoutaankoop (met levering per boot op de site te Moen en de mogelijkheid tot overdekte opslag van een strategische voorraad)
- Inzet van kleine veegmachines en kleine voertuigen voor het strooien van zout op fietspaden/voetpaden
- Via het Rudy-team ook de sociale economie gecoördineerd inzetten voor gladheidsbestrijding (bij sociale woningen, gemeentelijke infrastructuur die bereikbaar moet zijn voor burgers, schoolingangen, ...)
- Het bestaande 0800-nummer gebruiken, de afvalkrant en andere communicatiemiddelen van Imog inzetten om de burger in te lichten over strooiplannen (vb. waarom welke straat niet of niet onmiddellijk etc.)

Verder kan een intergemeentelijke samenwerking tussen de verschillende diensten een meerwaarde betekenen voor onder meer opleiding, monitoring van de meteo, meettoestellen die de gladheidsbestrijding informeren, routesoftware, software voor organisatie van de gladheidsbestrijding, groepsaankoop van machines, geglobaliseerd onderhoud van de machines, uitwerken van een permanentie,...

6.4.4 Bladafval

Veel gemeenten overwegen om bladafval van bomen op het openbare domein in te zamelen en voor de gepaste verwerking aan te bieden, met de bedoeling om de potentiële hinder van de gevallen bladeren te minimaliseren. Imog zet in haar compostering bladafval om tot waardevolle compost. Haar logistieke diensten kunnen instaan voor de afhaling van het door de gemeentediensten ingezamelde bladafval. Imog kan eveneens een volledig servicepakket aanbieden, waarbij wordt ingestaan voor de

inzameling van het bladafval, het vervoer ervan naar de compostering en voor de verwerking van dit zachte groenafval. De inzameling kan gerealiseerd worden door het plaatsen van bladkorven, waarin inwoners het bladafval deponeren en die vervolgens periodiek geleedigd worden. Een andere inzamelmethodiek is bijvoorbeeld de bladeren machinaal opvegen, ... Een optimale integratie van deze service in bestaande ophalingen kan worden voorzien door de inzameling van het bladafval te organiseren door de inzet van tuinafvalbakken of door het ter beschikking stellen van composteerbare zakken aan de betrokken burgers. Op deze manier kan deze tijdelijke bladinzameling nog 'goedkoper' worden georganiseerd. De service wordt steeds uitgewerkt op maat van de specifieke behoefte van de gemeente.

Imog onderzocht de mogelijke vraag bij de gemeenten-vennoten tot samen-aankoop van een machine voor het bestrijden van onkruid zonder herbiciden. De bevindingen werden in 2015 in een studiedag toegelicht.

6.4.5. Sluit de kringloop: Compost - potgrond - bodembedekker

De kwaliteit van de materialenkringloop (zowel thuis op kleine schaal als professioneel op grote schaal) is voor Imog een prioriteit. De composteringsactiviteit staat in het teken van de professionele verwerking van groenafval en van de productie van een kwaliteitsvol, duurzaam eindproduct en het gebruik ervan als meststof, bodemverbeterend middel, grondstof voor substraten of als bouwstof in tuinen, parken, bloemperken en -potten, ...

Compost is de unieke bodemverbeteraar dankzij de grote hoeveelheden stabiele organische stof. Gras, borders, perken, bomen en struiken bloeien open dankzij compost. Op basis van deze Vlaco-groencompost produceert Imog een universele potgrond. In deze Vlaco-potgrond is zoveel mogelijk turf vervangen door een milieuvriendelijker alternatief: Vlaco-compost en deze geeft de potgrond extra troeven: de compost zorgt voor een belangrijke waterreserve en traagwerkende bemesting. Imog biedt verder ook een bodembedekker aan. Naast een groot decoratief effect, houdt deze naaldhoutschors onkruid en slakken tegen en beschermt hij de bodem tegen erosie en uitdroging,

Bovenstaande producten kunnen worden afgehaald op de site in Moen of kunnen worden geleverd op adres. Het aanbod kan op diverse manieren: in een container van 10 of 20 m³, in een bigbag van 1 m³. De compost is ook beschikbaar in zakken van 40 liter en de potgrond in zakken van 50 liter, zodat de verdeling ervan via de containerparken makkelijker wordt.

In 2016 wordt verder werk gemaakt van de verdere ontwikkeling van een teelaarde, in samenwerking met en op maat van de behoeftes van de gemeentelijke groendiensten. De ervaringen vanuit de proefstroken in 2015 worden hierin meegenomen.

Vanuit verdere optimalisatie streven we een verbetering van de kwaliteit van onze potgrond na.

6.5. Algemene administratie en beheer

6.5.1 Werkgroep financieel beleid

In haar financieel beleid wil Imog volledige transparantie nastreven. Op vandaag wordt jaarlijks een begroting opgesteld gebaseerd op halfjaarlijkse cijfers en te verwachten externe factoren en intern voorzien investeringen.

Hierbij zijn er enkele kernbegrippen:

- krappe begroting in evenwicht
- lage kapitaalstructuur
- weinig tot geen reserves en voorzieningen, investeringen worden via leningen gefinancierd (al dan niet door de vennoten geborgd)

Er werd beslist tot de oprichting van een financiële werkgroep bestaande uit specialisten intern en extern, om het toekomstige financieel beleid te adviseren. Deze werkgroep financieel beleid zal zich te laten bijstaan door deskundigen samengebracht in een **begeleidingscommissie** die samen beschikken over minstens onderstaande competenties :

- kennis over financieel beleid in bedrijven
- kennis van KPI's en financiële ratio's die kunnen afgestemd worden op het publiek bedrijf Imog
- kennis van het decreet intergemeentelijke samenwerkingsverband
- kennis van vennootschapsbelasting en rechtspersonenbelasting
- brede kennis van de afvalsector
- nauw betrokken bij Imog

De taak van de begeleidingscommissie zal onder meer bestaan uit het vastleggen van een aantal krijtlijnen voor de opmaak van de begroting 2016 en actualisering van het meerjarenplan en de werkgroep financieel beleid bijstaan in het zoeken naar oplossingen voor de uitdagingen waar Imog voor staat.

6.5.2 Migratie Axapta 2012

Sinds 2002 gebruikt Imog Axapta als ERP-software (Enterprise Resources Planning) voor onder meer boekhouding, magazijn en aankoopbeheer, werkplanning en –voorbereiding preventief onderhoud, contractbeheer, kostenopvolging via projecten, ISO, KVM-opvolging, enz... Vele functionaliteiten werden over de jaren toegevoegd:

- CRM
- Badgebeheer
- Elektronische visering inkooporders en facturen
- Uitgebreide bedrijfsrapportering

De officiële ondersteuning voor onze huidige versie wordt stopgezet en er dient een upgrade te worden voorzien. Het huidig informaticasysteem werd volledig uitgeschreven in een lastenboek en wordt een marktbevraging ingericht.

6.6. Mensvriendelijk ondernemen

6.6.1 MoG²oW (Gelukkig en Gezond Op het Werk) - Vitaliteitsprogramma

We streven naar 'Een gezonde geest in een gezond lichaam'. Gezonde werknemers zijn over het algemeen fitter en worden niet snel ziek. Dat scheelt weer in ziekteverzuim en bijbehorende ziektekosten.

Een overzicht van de ondernomen initiatieven het voorbije jaar:

- Opleiding rugpreventie voor chauffeurs, polyvalente medewerkers, onderhoudsmedewerkers en medewerkers die taken uitvoeren op een beeldschermwerkpost.
- Tijdens de eerste, koude maanden van het jaar werd er wekelijks heerlijke soep uitgedeeld, telkens in een andere exploitatie. Deze soep werd bereid door mensen mensen uit de sociale tewerkstelling (De 3 Wijzen – Kuurne).
- Vanaf april werd de soep vervangen door heerlijk seizoensfruit.
- In oktober hield de Testkaravaan halt bij Imog. Een milieuvriendelijk vervoersmiddel voor het woon-werkverkeer wordt hierbij in samenwerking met de provincie gepromoot. De karavaan stelde fietsen, bakfietsen, elektrische fietsen, blue-bikes enz... ter onze beschikking de eerste 2 weken van oktober.
- Planten geven zuurstof in het bureel, daarom werden er in de verschillende lokalen en burelen planten geplaatst.

In 2016 wordt dit vitaliteitsprogramma verder gezet met o.a. een cursus Stoppen met roken en Imog (h)(g)eeft bloed: het idee is gegroeid om alle Imog-medewerkers aan te sporen om bloed te geven. Daarvoor wordt er nagegaan met het bloedtransfusiecentrum om op de site van Imog bloed te laten afnemen bij onze medewerkers.

6.6.2 Pendelfonds

In navolging van de Mobiscan, de fietsacties en de deelname aan de Testkaravaan wil Imog blijvend inzetten op acties om meer werknemers aan te sporen duurzaam naar het werk te komen. Samen met buurbedrijf Nerva en het stadsbestuur Harelbeke zal Imog een dossieraanvraag indienen bij het Pendelfonds. Het Pendelfonds is een initiatief van de Vlaamse Overheid die initiatieven ondersteunt rond duurzaam woon-werkverkeer. Ons dossier omvat als grootste peiler het onderzoek naar de implementatie van een fietsvergoeding. Daarnaast wordt het dossier aangevuld met kleinere initiatieven die het fietsen en carpoolen stimuleren, zoals bijvoorbeeld plaatsen van fietspompen, aankoop reserve-fiets of pendelfietsen, carpoolactie De spreiding van deze aanvraag loopt over 4 jaar. De subsidie bedraagt maximaal de helft van de kosten die aan de projectuitvoering verbonden zijn.

6.6.3 Tevredenheidsenquête en enquête psychosociale risico's op het werk

Het K.B. van 10 april 2014 betreffende psycho-sociale risico's, in werking getreden op 1 september 2015, verplicht de werkgever om een risico-analyse uit te voeren met betrekking tot de psychosociale risico's op het werk.

In samenwerking met de preventieadviseur psychosociale risico's van Mensura heeft Imog in kader van de risico-analyse een enquête georganiseerd. Tevens werd vanuit Imog een tevredenheidsenquête hieraan gekoppeld. Vanuit de conclusies van deze beide enquêtes zullen gepaste actiepunten uitgerold worden.

6.6.4 Verhogen betrokkenheid werknemers

Binnen de diverse exploitaties worden werkgroepen opgericht die samengesteld worden uit enerzijds verantwoordelijken en anderzijds werknemers en dit in functie van hun betrokkenheid op vlak van de thema's die binnen deze werkgroepen worden behandeld. Bedoeling hiervan is om procedures/instructies/afspraken e.d. te verbeteren en vooral meer praktijkgericht te kunnen maken.

- 'Techniek en Materieel' buigt zich in eerste instantie over de werking van het magazijn en de opportuniteiten van mogelijke samenwerkingsverbanden.
- 'Planning en organisatie' evalueert de werkvoorbereiding, de overlegstructuren, kwaliteitscontrole, opvolging, metingen en hun registratie
- 'Mens en uitvoering' staat in voor een grondige evaluatie en desgewenst een hertekening van de huidige communicatiestromen.

Er worden een aantal indicatoren opgezet met een link maken tussen operationele en financiële context en met een systeem van elektronische controlekaarten worden opgevolgd. Deze knipperlichten vullen de operationele rapportering verder aan.

In navolging om verder meer betrokkenheid te bekomen bij de medewerkers werd te Imog Moen gestart met een pilootproject. Intussen werd dit ook naar de site in Harelbeke uitgebreid. Bedoeling is om een betere teamspirit te bekomen. Het project krijgt de naam 'ROEM te Imog' mee waarbij het letterwoord 'ROEM' staat voor 'Respectvol Omgaan met Elkaar en Materieel'. Uitgangspunt is een groepsoefening geweest met alle medewerkers te Imog Moen waarbij gekeken is wat er goed loopt maar ook wat er minder goed loopt. Tevens werd telkens nagevraagd 'in welk kamp' (werkgever/werknemer) de aangegeven zaken zich bevinden. Vooral met de zaken die minder goed lopen is er afgesproken om deze via kleinere acties aan te pakken.

Binnen Imog werd er opgestart met de introductie van 'Lean Six Sigma', een methodologie afkomstig vanuit de procesindustrie maar die nu meer en meer wordt voorzien ook binnen louter administratieve processen. Bedoeling is om onze diverse processen te optimaliseren en hierdoor zaken die geen meerwaarde opleveren voor onze klanten te elimineren en uiteindelijk kosten te besparen. De methodologie is wetenschappelijk gebaseerd en vraagt een team-benadering met focus op grote betrokkenheid van zowel de 'klant' als de 'beheerder/uitvoerder' van het proces.

Belangrijk zal zijn te komen tot een verticale integratie van "Lean Six Sigma" binnen Imog. Op dit moment volgt de plantmanager Imog Moen een opleiding 'black belt Six Sigma' via Amelior en is hieraan een introductieproject gekoppeld binnen de exploitatie verbranding (optimalisatie onderhoud).

Bedoeling is dat het "Lean Six Sigma" gedachtengoed wordt doorgetrokken binnen de totale organisatie van Imog. Hiervoor zou op beide sites samen toch enkele 'green belts Six Sigma' moeten kunnen worden opgeleid.

Op die manier is het mogelijk systematisch projecten op het juiste niveau te lanceren. Hiertoe zal er ook een 'trechterprincipe' moeten worden georganiseerd binnen de werking teneinde prioriteiten te stellen binnen de mogelijke projecten. Doelstellingen van deze actie:

- Trechterprincipe voorzien op vlak van projecten.
- Opleiding van enkele medewerkers tot Green Belt Six Sigma.

6.6.5 Diversiteit

Vanuit onze insteek maatschappelijk verantwoord ondernemen en vanuit een waarde gedreven bedrijfsvoering willen we proactief werk maken van afspraken omtrent werken met allochtonen. Voor de hiërarchische lijn was er reeds een opleiding 'klare taal' zodat nota's, vergaderingen, met medewerkers die een andere moedertaal als het Nederlands hebben, vlotter verlopen. Maar we willen

verder gaan. Vb. wat met medewerkers die een hoofddoek dragen, wat met medewerkers die zich ergeren aan aanwervingen van allochtonen, wat met medewerkers die willen bidden tijdens de werkuren, wat met kuisheid en toiletgebruik, samenwerken met medewerkers uit een andere cultuur als onze eigen cultuur, etc. In samenwerking met de SERR zullen we hiervoor een beleid opstellen met concrete afspraken.

6.6.6 Aanwezigheidsbeleid

Zeker in tijden van besparingen, als er 'meer met minder' moet gebeuren, is het essentieel dat medewerkers zoveel als mogelijk worden gevrijwaard van negatieve invloeden die kunnen leiden tot (langdurig) uitvallen. Werken aan het onder controle houden van de ziekteafwezigheid betekent alleszins veel meer dan het aanbieden van vaccinaties of het uitvoeren van ziektecontroles. Het gaat dan bijvoorbeeld ook om het zoeken van oplossingen die de loopbaan van medewerkers duurzamer maken, het herinrichten van onze arbeidsorganisatie, enz.

Doelstelling:

- § Zorgzaamheid uitdragen naar alle werknemers
- § Achterhalen van mogelijke werk gerelateerde oorzaken
- § Signalen geven van betrokkenheid
- § Zwart/grijs verzuim aanpakken
- § Bradfordfactor onder de 78 brengen
- § Ziektepercentage Imog (7,68%) dichter brengen naar het nationaal gemiddelde (6,7%)

Hiervoor wordt een werkgroep samengesteld die op regelmatige basis samenkomt om een aanwezigheidsbeleid op te stellen binnen Imog. Deze werkgroep bestaat uit, HR & Accountancy Manager, Deskundige personeel, 2 Plant Managers en preventieadviseur/ Milieucoördinator / ISO-systeemcoördinator.

6.6.7 ICT-opleidingsplan

In communicatie met de verantwoordelijken werd het opleidingsplan ICT voor alle medewerkers opgesteld. In samenwerking met de personeelsdienst werd een planning voor de komende 3 jaar hierrond opgesteld. Per opleiding wordt ofwel een extern opleidingscentrum ingeschakeld om de opleidingen te komen geven (ofwel extern indien dit een betere optie is), enkele opleidingen worden ook door eigen mensen gegeven. De opleidingen worden zoveel mogelijk 'on the job' voorzien via het werken met bestanden van de mensen zelf. Ter evaluatie van de opleiding wordt er per opleiding ook een korte test voorzien, naast de evaluatieformulieren. De eerste reeksen opleidingen zijn afgewerkt en er is gestart met een tweede ronde.

6.7 Communicatie en dialoog

6.7.1 Imog als glazen huis: transparante bestuurscommunicatie

Raad van bestuur

- De agenda wordt op maandag (8 dagen vóór de vergadering) via e-mail aan de bestuurders bezorgd.
- De nota's worden op donderdag vóór de vergadering met bijlagen digitaal ter beschikking gesteld door middel van een e-mail met link naar een FTP-server waarop de documenten tijdelijk zijn opgeslagen.
- Het verslag wordt samen met de nota's via de FTP-server aan de bestuursleden ter beschikking gesteld.
- Het goedgekeurde verslag wordt via e-mail aan de secretarissen van de vennoten bezorgd. Een samenvatting (Beknopte omschrijving van de besluiten van de raad van bestuur) wordt op de website geplaatst en per aangetekend schrijven aan de overheid gestuurd.

Directiecomité

- Een beknopte omschrijving van de besluiten van het directiecomité wordt op de website geplaatst.

De verwachtingen ten aanzien van de bestuurders zijn in snel tempo toegenomen ten gevolge van de wettelijke verplichtingen en de verschillende governance codes die hen steeds meer te respecteren eisen opleggen. Tegelijkertijd is de geloofwaardigheid en het vertrouwen van het publiek in de functie van de bestuurders afgenomen. Vandaar is een goed evenwicht tussen deugdelijk bestuur, een cultuur van glazen huis en transparante terugkoppeling naar de stad of gemeente een goed antwoord op de hiervoor maatschappelijke uitdaging. Er werd voor de nieuwe mandatarissen een nieuw huishoudelijk reglement 'deugdelijk besturen' aangenomen. Dit document vormt de introductie voor de nieuwe bestuurders bij de aanvang van deze nieuwe legislatuur en helpt u bij een goede start als bestuurder/vertegenwoordiger van uw stad of gemeente

Communicatie met vennoten

- Algemene en buitengewone algemene vergaderingen
- Toelichtingsvergaderingen (2 maal per jaar ism Leiedal, Psilon en WIV)
- Maandelijks Raad van Bestuur (meeste vennoten zijn vertegenwoordigd door een uitvoerende mandataris)
- Nieuwsbrief (elke maand met de belangrijkste zaken uit de raad van bestuur) à mandatarissen, journalisten en geïnteresseerden
- Periodiek contact met de colleges (2-tal keer per legislatuur; voorzitter en algemeen directeur)
- Briefwisseling met de steden/gemeenten wordt samengevat voorgelegd in elke Raad van Bestuur
- Werkgroepen (o.a. uniforme restafvalzakken, schepenen van leefmilieu en van financiën met voorstelling van begroting, Vlarema, containerparkwerking, gemeentelijk bedrijfsvuil, ondergrondse containers bij bouwmaatschappijen en sociale huisvesting, ...)
- Jaarlijkse voorstelling van de halfjaarlijkse resultatenrekening en de begroting voor het komende jaar eind september/begin oktober voor de schepenen van financiën en schepenen van leefmilieu en indien gewenst financieel beheerders en milieuambtenaren
- Periodiek overleg met de milieuambtenaren. (4 maal per jaar)
- Cursus voor recyclageparkwachters. (4 maal per jaar)
- Periodieke contacten met milieuambtenaar door de sales & data manager.
- Projecten
- Operationele contacten (contacten vanuit de containerparkwerking en logistiek in Moen, recyclageparkwachterbezoek, preventieadviseur, directeur externe zaken,)

- Opmaak jaar- en activiteitenverslagen en rapporten mbt afvalbeleid en duurzaamheid voor de vennoten.
- Uitgebreid evaluatierapport en ondernemingsplan met heel veel duiding en info.

Omwille van efficiëntie en kostenbesparing willen wij de bestuurlijke communicatie zoveel als mogelijk via digitale kanalen te laten verlopen.

- Formele communicatie zoals agenda's, verslagen, jaaractieplannen en formele werkingsverslagen met financiële documenten versturen wij bij voorkeur via e-mail naar het gemeentesecretariaat, dat op haar beurt instaat voor de verdere verspreiding. Sedert 1 mei 2013 publiceert Imog een lijst met genomen besluiten en een beknopt verslag van de RVB op haar website (cfr omzendbrief BB 2013/5).
- Niet-formele communicatie (zoals bv een wervende brochure met een verkorte versie van het activiteitenverslag) kan worden uitgegeven op papier of andere dragers, afhankelijk van de communicatiedoelstellingen en strategie van de organisatie.

Om de raadsleden van de verschillende vennoten te informeren over jaaractieplan en werkingsverslag hebben de vier intercommunales al geruime tijd de gewoonte om voorafgaand aan een algemene vergadering een informatievergadering te organiseren. Voorafgaand aan deze informatievergadering worden ontwerpnota's ter beschikking gesteld, en op de informatievergadering worden de klemtonen van de inhoudelijke en van de financiële werking toegelicht. Imog voegt daar nog een bijkomend instrument aan toe door de schepenen van financiën en de financieel beheerders uit te nodigen voor een informatievergadering waarbij begroting of rekening meer uitgebreid wordt toegelicht. Imog biedt ook de mogelijkheid aan om een toelichting te geven aan raden, raadscommissies en colleges. Wanneer dit door een raadslid bestuurder gebeurt, voorziet Imog desgewenst voor een ondersteunende tekst of powerpoint bij deze toelichting aan de gemeenteraad.

6.7.2 Participatie: promotie nieuwe initiatieven

Vanuit de Imog visie om bij te dragen tot de klimaatdoelstellingen werd geopteerd tot de bouw van een cng-tankinstallatie en werden stappen ondernomen om bij toekomstige aanbestedingen dieselrook te vermijden bij inzameling door het gebruik van deze alternatieve brandstof op te nemen. Imog wil echter een voorbeeld zijn voor anderen en stelt de installatie ook open voor particulieren, bedrijven en openbare sector. Hoe meer tankmogelijkheden, hoe meer het interessant wordt om met CNG te rijden. Hieraan wordt een communicatiecampagne gekoppeld om de bekendmaking van deze installatie en de voordelen van het rijden op CNG meer bekendheid te geven.

Imog bereikte overeenkomsten met de netwerkbeheerders omtrent de aanleg van warmtenetten naar Kuurne en Harelbeke. Bij de gebruikers en de bevolking ontbreekt vaak nog te weinig kennis omtrent het gebruik. Imog wil haar steentje bijdragen bij het verder bekendmaken van deze alternatieve verwarmingsbron.

6.7.3 Nette Regio

Vlamingen betalen jaarlijks 61,5 miljoen euro voor strijd tegen zwerfvuil. Voor het eerst brengt een onderzoek in kaart hoeveel zwerfvuil er in Vlaanderen wordt opgeruimd en wat de kostprijs daarvan is. In 2013 had het zwerfvuilbeleid in Vlaanderen een kostenplaatje van € 61,5 miljoen, ofwel € 9,60 per inwoner. Dit omvat zowel de kosten voor het opruimen en verwerken van zwerfvuil als het ledigen van straatvuilnisbakken, alsook kosten voor communicatie, het organiseren van opruimacties door vrijwilligers en overheadkosten. Gemeenten en intercommunales nemen 90% of € 55,4 miljoen kosten op zich. In 2013 werd 17 500 ton zwerfvuil opgeruimd in Vlaanderen. Per inwoner gaat het om 2,7 kilogram zwerfvuil per jaar. Gemeenten en intercommunales ruimen 90% van het zwerfvuil op. De

overige 10% wordt opgeruimd door het Vlaams Agentschap Wegen en Verkeer en het Agentschap Natuur en Bos, en door waterwegbeheerders.

Hoewel Imog een inzamel- en verwerkingsautoriteit is, maken we ook al lang werk van preventie doelstellingen naar afval, energie en een nette regio toe.

Let's do it op school

Reeds vele jaren werken de West-Vlaamse afvalintercommunales samen om communicatieacties uit te werken. In 2016 wordt specifiek naar scholen gewerkt (middelbaar) met een communicatiecampagne ism Freddy Devadder onder de noemer 'Ge wit woa dajt kunt steekn'. Hierin zit ook aan audit van de scholen verweven. Door hen te confronteren met de problematiek willen we hen oproepen om het gedrag van het ganse schoolteam en leerlingen bij te sturen en ook de campagneboodschap uit dragen. Hierbij krijgen probleemzones als de speelplaats, schoolomgeving en snoeproutes extra aandacht.

Daarnaast willen we ook hun buurt en de omwonenden van de schoolroutes sensibiliseren. De campagne is zo opgebouwd dat ze van toepassing is voor iedere richting van het middelbaar onderwijs (ASO, TSO en BSO).

Proper West-Vlaanderen

Handhaving bleek nog een te ontwikkelen pijler in het zwerfvuilbeleid. Samen de gouverneur Carl Decaluwé wordt in 2016 een week van de handhaving ontwikkeld onder de noemer 'Proper West-Vlaanderen'. Dit is een gecoördineerde actie over de hele provincie waaraan de Provincie West-Vlaanderen, de West-Vlaamse afvalintercommunales, het netheidsnetwerk van 'indevuilbak', gemeenten en politiezones meewerken. Terreinbeheerders zoals de provinciale domeinwachters, bijzondere veldwachters, natuurinspecteurs, boswachters, wegentoezichters van het Agentschap voor Wegen en Verkeer, lijncontroleurs van De Lijn en veiligheidsagenten van Securail en de veiligheidsdienst van de NMBS voeren de controles op het terrein uit. Dit wordt ondersteunt door een te ontwikkelen communicatiecampagne.

6.7.4 Interne communicatie

De interne communicatie is opgesplitst in deeltakken die zich naar één of meerdere deelgroepen richt

a) Taakcommunicatie

Elke medewerker moet weten wat hij moet doen en hoe hij het moet doen. Het gaat hier ook over planningen en werkschema's. Voor de communicatie maken we gebruik van sjablonen voor PPT, brieven en verslagen.

b) Beleidscommunicatie

Dit omvat alle mededelingen vanuit de directie om medewerkers op de hoogte te brengen van belangrijke beleidsverklaringen.

c) Medewerkerscommunicatie

Medewerkers horen te weten wat de arbeidsvoorwaarden zijn, wie de nieuwe medewerkers zijn, wie op pensioen gesteld is, wie er verjaart...

d) Motiverende communicatie

Medewerkers moeten weten dat ze een bepaalde verantwoordelijkheid hebben in het bedrijf. Daardoor gaan ze zich onmisbaar voelen voor de goede werking ervan.

Voor elke communicatienood dienen er specifieke kanalen ingezet die elkaar weliswaar kunnen overlappen of aanvullen. Een centraal communicatiekanaal is de nieuwsbrief die wordt maandelijks meegegeven met de loonfiches. Input o.a. door HRM-dienst, preventiedienst, coördinator duurzaamheid, werkgroep sociale activiteiten, lopende projecten, 'in de kijker', ... Een verdere optimalisatie van de communicatiekanalen wordt uitgewerkt.

6.7.5 Europese projecten

Reeds vele jaren dient Imog subsidieprojecten in op verschillende niveaus en bij verschillende organisaties. Sinds 2009 worden ook de Europese subsidieprogramma's aangeboord. De vernieuwde Europese subsidieprogramma's zijn uit de startblokken geschoten en Imog is betrokken bij de indiening van diverse projectideeën. Alle projecten zitten momenteel in aanvraagfase. Met deze subsidies willen we zowel geplande als nieuwe initiatieven op touw zetten. De uitwerking is afhankelijk van goedkeuring. Een overzicht van de ingediende projecten en projectideeën:

URBANREC

Doelstelling is het ontwikkelen van innovatieve managementstrategieën voor specifieke stromen van grof vuil met als doel een hogere recyclagegraad. De focus in Spanje ligt op matrassen, in België zou dit op harde plastics zijn. Het project is een combinatie van analyse, concrete testcases en uitwisselen, transfereren en repliceren van goede praktijken.

EU-programma: Horizon 2020.

Imog is work package leader voor het luik overheidsmanagement en inzameling.

Leadpartner:

AIMPLAS – Asociación de Investigación de Materiales Plásticos y Conexas (ES)

Partners:

- ICT – Fraunhofer Institut für Chemische Technologie (DE)
- CENTEXBEL – Belgian Textile Research Centre (BE)
- IOS-PIB – Instytut Ochrony Srodowiska – Panstwowy Instytut Badawczy (PL)
- IYTE – Izmir Institute of Technology (TR)
- ACR+ - Association of Cities and Regions for Recycling and sustainable Resource management (BE)
- IZNAB – Iznab Spolka Z Organicznona Odpowiedzialnoscia (PL)
- ECOFRAG – Ecofragmentation Europe S.L.E (ES)
- BPP – Blue Plasma Power, S.L. (ES)
- RAMPF – Rampf Eco Solutions (DE)
- RESCOLL – RESCOLL (FR)
- EUROSPUMA – Eurospuma – Sociedade Industrial de Espumas Sintéticas (PT)
- DELAX – Colchones Delax (ES)
- PROCOTEX – Procotex Corporation (BE)
- VANHEEDE (BE)
- IMOG (BE)
- CONSORCIO – Consorcio Valencia Interior (ES)
- OVAM (BE)
- Valencia Provincial Council – Environmental Departement (ES)
- URZAD – UM-Warszawa. Departement of Waste Management in Town Hall of Warsaw (PL)
- IZMIR – Izmir Metropolitan Municipality – Waste Management Departement (TR)

Budget Imog: 762 152,50 €

Subsidiepercentage: 100 %

DEMO

Doelstelling is duurzaamheid en ecologie in de muzieksector. De culturele sector wil met het project bewijzen dat deze sector ook kan bijdragen tot duurzame ontwikkeling en de aantrekkingskracht van het grensgebied. De grensoverschrijdende culturele spelers samenbrengen rond een visie op duurzame ontwikkeling en werken aan de collectieve bewustwording van culturele operatoren en hun publiek om tot een gedragswijziging te komen. Imog treedt op als kennispartner om de culturele partners te begeleiden naar een visie op duurzame ontwikkeling en bij de uitwerking van specifieke acties naar het publiek van de culturele partners toe.

EU-programma: Interreg France –Wallonie-Vlaanderen

Leadpartner:

Association La Passerelle / Le Grand Mix (FR)

Partners:

- 4AD (BE - Vlaanderen)
- De Kreun (BE - Vlaanderen)
- Association Arts scénique Rocks / Les 4Ecluses (FR)
- Association FLaP / Festival Cabaret Vert (FR)
- Multicité-Extra Muros / Extracité (FR)
- IMOG (BE - Vlaanderen)
- IeperFest (BE - Vlaanderen)
- Centre culturel René Margritte (BE - Wallonië)
- 3D / Dour Festival (BE – Wallonië)
- IDEA (BE – Wallonië)

Budget Imog: 189 959,41 €

Subsidiepercentage: 60 %

DREAM

Doelstelling is het verminderen van restafval binnen de visie van circulaire economie door het bevorderen van preventie, een hogere graad van hergebruik en recyclage. Het creëren van business models voor nieuwe recyclaten.

EU-programma: Interreg North-West Europe

Leadpartner:

IOK Afvalbeheer (BE)

Partners:

Nog in opstartfase

Budget Imog: nog in opstartfase

Subsidiepercentage: 50 %

TREASURE

Doelstelling is het verbeteren van recyclage en hergebruik en ondersteunen van de ontwikkeling van een grondstoffenefficiënte, duurzame en competitieve economie. Realiseren van een gesloten kringloop door technologische innovatie en gedragwijziging. Imog kan meewerken aan geografische analyse als basisinformatie voor lokale actieplannen en opstellen van actieplannen om verloren hulpbronnen te reduceren. Pilotprojecten voor ondergrondse inzameling, afvalinzameling out-of-home en op evenementen, afvalinzameling op CNG, Team Rudy en afvalsnoeiërs, workshops voor kleinschalige recyclageprojecten, digitalisering vuilnisbakkenbeleid, vrijwilligerswerking, bottom-up communicatiestrategieën uitwerken.

EU-programma: Interreg 2 Seas – 2 Mers - 2 Zeeën

Leadpartner:

IOK Afvalbeheer (BE)

Partners:

- West Sussex County Council (UK)
- Adur District Council (UK)
- Southampton (UK)
- IMOG (BE)
- Municipality of Middelburg (NL)
- Municipality of Sluis (NL)
- Armines (FR)
- IVVO (BE)

Budget Imog: 367 974,15 €

Subsidiepercentage: 60 %

7. Kernpunten begroting

Het financieel beleid is gestoeld op volgende principes:

- Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal
- Imog werkt met een krappe begroting en heeft geen reserves aangelegd. Zo is er geen spaarpotje en hebben de gemeenten-vennoten ook geen geparkeerd geld bij Imog.

De begroting 2016 is sterk beïnvloed door aspecten waarvan de financiële effecten eerder nog niet konden worden ingeschat.

Het gaat hier onder andere over een **gewijzigd wettelijk kader**.

- Eind 2014 voerde de federale kamer per programmawet de toepassing in van de vennootschapsbelasting op de intercommunales. Imog is vanaf 2015 vennootschapsbelasting verschuldigd.
- De Vlaamse overheid heeft in 2015 beslist om vanaf 1 juli 2015 de compensatiefactor af te schaffen en de huidige milieuheffingen met een factor 1,5 te vermenigvuldigen.
- Vanaf 2016 zullen alle eigenaars van vrachtwagens met een MTM van meer dan 3,5 ton een kilometerheffing betalen in België. Deze maatregel zal van toepassing zijn op autosnelwegen en op een aantal gewest- en gemeentewegen.

Niettegenstaande de te verwachten effecten van de strikte kostenbewaking, wordt de bijdrage van de gemeentes dus ook hoger begroot.

Inzake kosten is ook rekening gehouden met de impact van volgende:

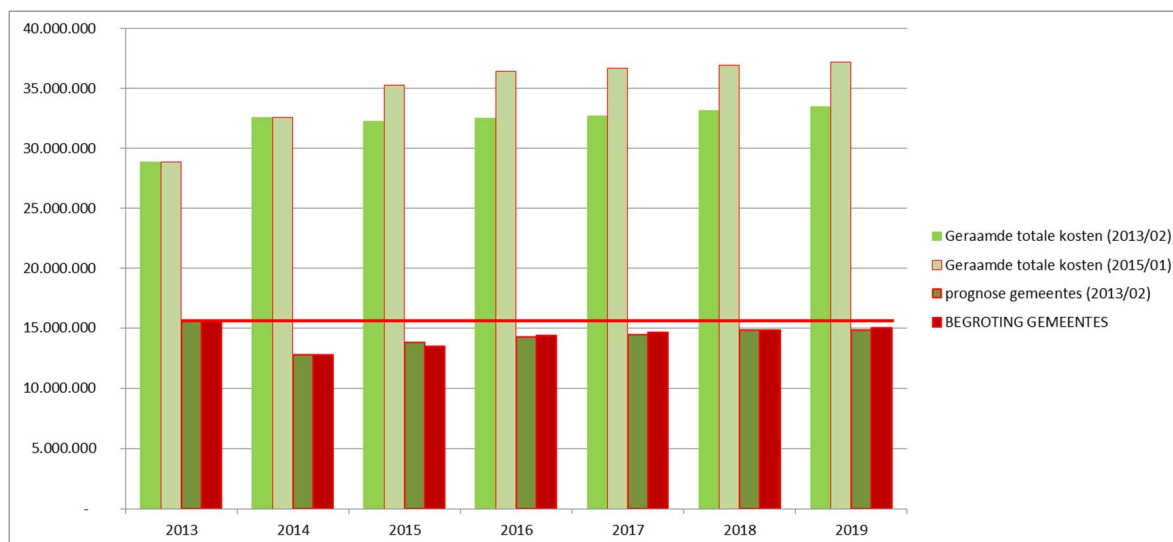
- Kosteninflatie van 1,5 % vooropgesteld door het planbureau voor 2016.
- De groeivoet van de zgn. "gezondheidsindex", die onder meer gebruikt wordt bij de berekening van de indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen, zou in 2016 1,5% bedragen.

Gezien de conjunctuurgevoeligheid van de secundaire grondstofmarkten en de lage economische activiteit, zijn de marktprijzen van deze materiaalstromen laag. Gezien ook de te vermarkten hoeveelheid slinkt, is de te verwachten opbrengst van de verkoop laag ingeschat.

Daartegenover staan evenwel bijkomende opbrengsten vanuit de gerealiseerde masterplannen.

De begroting voor de gemeentes is voor 2016 geraamd op 14.360.028 €

Hiermee is voor 2016 het vooropgestelde evenwicht tussen de ingeschatte kosten en opbrengsten gerealiseerd, met respect voor de contouren van de meerjarenprognose.



Het ontwerp van deze begroting en de tarieven voor 2016 werden in de Raad van Bestuur van 15 september voorgelegd en toegelicht.

In de vergadering van 30 september met de schepenen van financiën, de financieel beheerders en ontvangers, ... werd de ontwerpbegroting 2016 eveneens toegelicht.

Vraagstellingen van individuele gemeentes werden beantwoord, toelichting op maat werd verstrekt.

In de Raad van Bestuur van 20 oktober werd de begroting goedgekeurd en opgenomen in de agenda van de buitengewone algemene vergadering op 15 december.

Tevens werd dit beleidsplan met duiding over de begroting voorgelegd op de toelichtingsvergadering voor alle mandatarissen uit de regio op 22 oktober.

IMOG C.V.		BEGROTING	"2016"
GEMEENTEN		ALLE GEMEENTEN	
		"2016"	
GEWONE DIENST			
A. Kosten van algemeen bestuur, bestu		inkomsten	uitgaven
1. Bestuurskosten			292.187
2. Kosten algemene werking			213.641
Totaal A			505.828
B. Statutaire Werkingskosten		inkomsten	uitgaven
1. Verbranding en wassing - kosten voor verbranding "2016"			5.939.563
- impact wijziging energiedecreet			1.371.981
2.1 Papier en karton - inzamelkost gedeelte gemeente			848.180
2.2 Papier en karton - sorteerkost gedeelte gemeente			1.505.565
3. Nette regio			152.704
4. Nieuwe projecten, studie, juridische bijstand, milieustraatje			1.202.098
5. Klein Gevaarlijk Afval			459.233
6. Ophaling groenafval aan huis, vegen, kadavers			71.988
7. Sensibiliseren			297.707
8. Tussenkost Kringloopcentrum Z-W-VL			233.084
Totaal B		0	12.082.101
C. Gewone Werkingskosten		inkomsten	uitgaven
1. Stortplaats en grofvuilsortering			834.953
2. Containerparken - groen, persen, vervoer			1.843.401
- houtafval/inert verwijdering			396.166
- isomoverwijdering			21.895
- toezicht, systeemonderhoud			545.338
3. Ophalen huisvuil			1.155.390
4. Zakken 4.1 Intergemeentelijke bedeling restafvalzakken			645.322
4.2 Intergemeentelijke bedeling PMD-zakken			205.068
4.3 Composteerbare zakken			3.343
Totaal C		0	5.650.876
D. Milieuheffing		inkomsten	uitgaven
1. voor verbranding			440.102
2. voor stortplaats			125.211
Totaal D		0	565.313
E. Uitgaven voor een specifieke gemeente		inkomsten	uitgaven
2. Investing CP Harelbeke			81.680
Totaal E		0	81.680
TOTAAL GEWONE DIENST alle gemeenten			18.885.799
		"2015" "2016"	103,92%
F. Ontvangsten voor gemeente		inkomsten	uitgaven
0. Team Rudy		51.929	
1. Dividend kapitaalsinbreng		4.076	
2. Bruin en witgoed, schroot containerparken		226.652	
3. Intergemeentelijke inning verkoop restafval- en pmd-zakken		4.227.365	
4. commissie verkooppunt zakken		15.749	
Totaal F		4.525.771	0
NETTO UITGAVEN alle gemeenten			14.360.028
		per inwoner	61,43
		"2015" "2016"	106,54%
BUITENGEWONE DIENST		inkomsten	uitgaven
1. Project 'software' containerparken			186.740
TOTAAL BUITENGEWONE DIENST			186.740



T. 056 71 61 17
F. 056 71 09 85
www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen