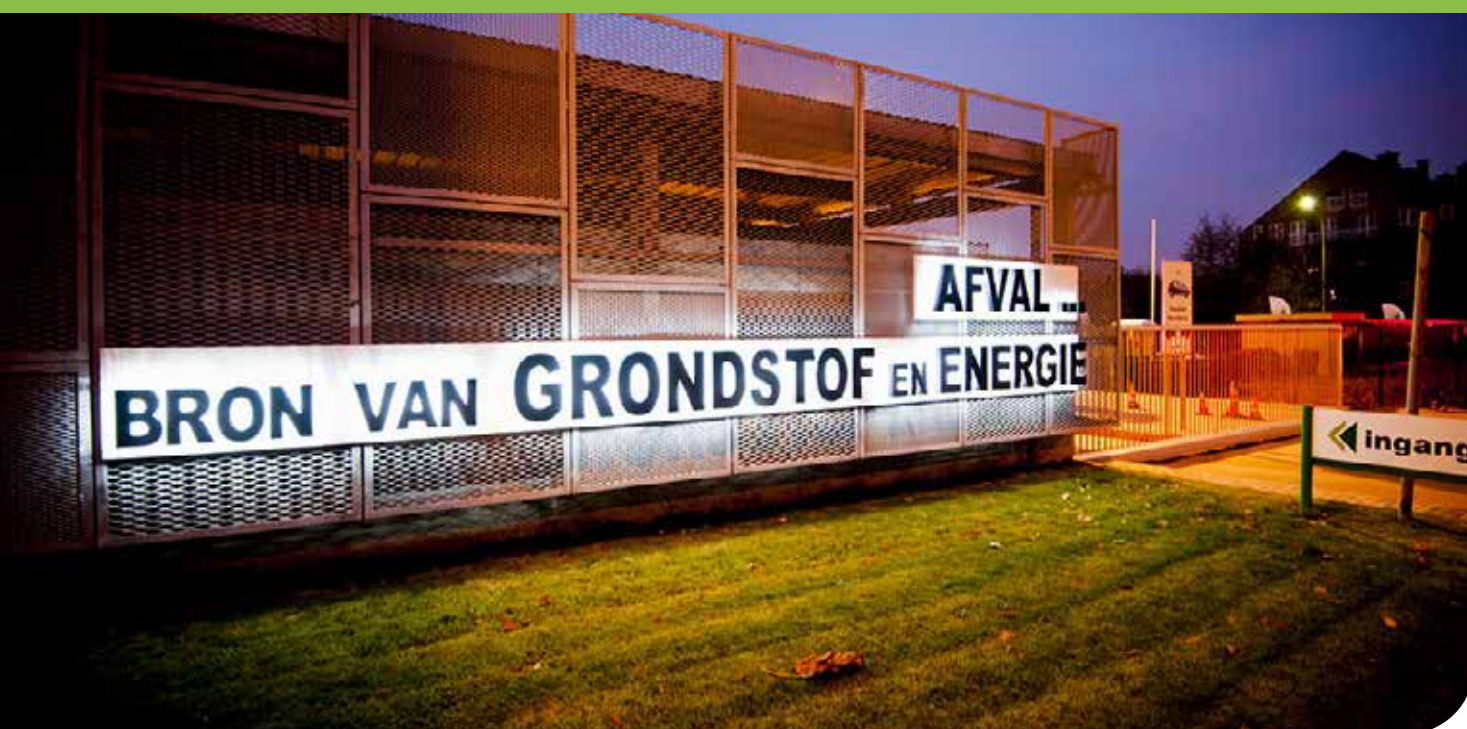


Evaluatierapport 2007-2012

Ondernemingsplan 2013-2018



“

Artikel 50 van het Decreet uit 2001 betreffende de Intergemeentelijke Samenwerking stelt dat in het eerste jaar na de installatievergadering een evaluatierapport wordt opgemaakt over de werking van de vereniging in de afgelopen legislatuur en een nieuw ondernemingsplan voor de komende zes jaar. Dit document is m.a.w. de basis waarmee de nieuwe besturen van de aangesloten gemeenten een oordeel kunnen vellen over de werking van het intergemeentelijk samenwerkingsverband.

”



EVALUATIERAPPORT EN ONDERNEMINGSPLAN

intergemeentelijke maatschappij voor openbare gezondheid in Zuid-West-Vlaanderen,
coöperatieve vennootschap.

Zetel van de vennootschap

Stadhuis

Grote Markt 54
8500 KORTRIJK

Bedrijfszetels

Afvalverbrandingsinstallatie, sorteerinstallatie PMD, papier & karton en diverse kunststoffen, diftar-containerpark, kenniscentrum en projecten

Kortrijksesteenweg 264
8530 HARELBEKE

Telefoon 00 32 (0)56/71 61 17
Telefax 00 32 (0)56/71 09 85

Deponie, grofvuil- en houtafvalsortering, composteringswerf, materialen- en biomassacentrum, potgrondproductie, ROS voor AEEA, afvallogistiek, clustering KGA en AEEA, containerparkwerking, stortgasvalorisatie, lagunering van onderwaterbodem, laad- en loskade aan het kanaal, reverse logistiek, veegwerken, onkruidborstelen, T.O.P. tijdelijke opslagplaats voor afval van wegenis- en bouwwerken, behandeling van bodemassen, waterzuiveringinstallatie, fotovoltaïsche installatie.

Sint-Pietersbruglaan 1
8552 MOEN (Zwevegem)

Telefoon 00 32 (0)56/45 65 85
Telefax 00 32 (0)56/45 70 64

Ondernemingsnummer BE 0206.848.639

Inhoud

Missie en strategie	5
a. SYNOPSIS	5
b. VISIE.....	6
c. MISSIE.....	6
d. STRATEGIE.....	7
 Evaluatierapport Imog 2007-2013	 9
 1 Belangrijkste evoluties in het Vlaams beleid in de voorbije lokale legislatuur	 10
1.1 Nieuwe Europese kaderrichtlijn afvalstoffen	10
1.2 Materialendecreet	11
1.3 VLAREMA.....	11
1.4 Uitvoeringsplan Huishoudelijke Afvalstoffen 2008-2015	13
1.5 Producentenverantwoordelijkheid.....	13
1.6 Subsidiebesluit	14
1.7 Samenwerkingsovereenkomst	14
1.8 Witboek Interne staatshervorming	14
1.9 Energiedecreet en uitvoeringsbesluiten:	15
groene stroom en groene warmte	15
1.10 KB van 14 oktober 2011 rond Radioactief afval.....	15
1.11 Decreet Intergemeentelijke samenwerking.....	16
1.12 Milieuheffingen.....	16
 2 Overzicht en analyse van de werking gedurende de voorbije legislatuur	 17
2.1 Beleidsdoelstellingen van de afgelopen legislatuur	17
2.2 Analyse doelstellingen van voorbije legislatuur	19
op de Imog-activiteiten.....	19
SITE HARELBEKE	19
SITE MOEN	23
COMPETENTIECENTRUM	30
 3 Lokaal afvalbeleid	 32
3.1 Sensibilisering.....	32
3.2 Gedifferentieerde tarifiëring	35
3.3 Producthergebruik	37
 4 Afval inzamelen	 38
4.1 Algemeen en overzicht van de systemen	38
4.2 Overzicht van de inzameling van de diverse afvalsoorten en hoeveelheden	43
 5 Sorteren voor composteren en recycleren	 48
5.1 Sorteren voor recycleren	48
5.2 Composteren	53
 6 Eindverwerking storten en verbranden met energierecuperatie	 56
6.1 Stortplaats categorie 2.....	56
6.2 Afvalverbranding met energierecuperatie.....	57

7	Vergunningen	61
8	Bekomen Subsidies	64
9	Transport en diensten.....	66
10	Nette regio.....	69
11	Samenwerking met alle partners en actoren	72
	11.1 Overleg met de gemeenten-vennoten	72
	11.2 Overleg met andere actoren	72
	11.3 Buren en Burgers.....	74
12	Interne organisatie binnen Imog.....	75
	12.1 Medewerkers, overzicht.....	75
	12.2 Evaluatie en analyse van bestuursorganen, directie en medewerkers.....	76
	12.3 Mens en milieu	77
	12.4 Bestuur	81
	Algemene vergaderingen en infovergaderingen	82
14	Evolutie van de financiële situatie van Imog	83
	14.1 Jaarrekening Imog 2007 - 2012.....	83
	14.2 Balans Imog 2007-2012.....	87
	14.3 Kapitaalsinbreng	88
	14.4 Begrotingscijfers 2007-2012	90
	14.5 De gemeenten en het Imog-afvalbeleid : een kostenbewust verhaal	92
15	Aanbevelingen vanuit het Evaluatierapport	93
	Ondernemingsplan Imog 2013-2018.....	97
1	Doelstelling	98
2	Contextanalyse.....	99
	a. Wetgevende veranderingen	99
	b. SWOT evaluatierapport.....	101
	c. Trendanalyse DESTEP	103
3	Besluit: uitdagingen.....	104
4	Business Model Canvas+	105
	a. Methode	105
	b. Toegepast bij Imog	106
5	Strategisch management.....	123
	a. Visie en missie	123
	b. Doelstellingen	123
	c. Actieplannen.....	124
6	Financieel beheer	
	Beleids- en beheerscyclus	129
	Bijlagen.....	131

Evaluatierapport 2007-2012 en Ondernemingsplan 2013-2018

Situering van de opdracht

In het eerste jaar na een jaar van gemeenteraadsverkiezingen bespreekt de jaarvergadering in het kader van het Decreet Intergemeentelijke Samenwerking een evaluatierapport over de werking van de vereniging in de afgelopen legislatuur.

Dit evaluatierapport bevat tevens een nieuw ondernemingsplan voor de komende zes jaar, of een gemotiveerd voorstel om het samenwerkingsverband te beëindigen.

Dit document is m.a.w. de basis waarmee het nieuwe bestuur van de aangesloten gemeenten een oordeel kunnen vellen over de werking van het intergemeentelijk samenwerkingsverband en de noodzaak van het voortbestaan te bestendigen.

De inhoud van dit document is gericht aan de nieuwe gemeenteraden. Aan de hand van dit rapport moeten ze een krachtig en duidelijk beeld krijgen van het geleverde werk. Hierbij kunnen ze een inschatting maken over hoe de intergemeentelijke samenwerking dient te worden voortgezet.

Doel van deze nota:

- een beoordeling te geven van de mate waarin de respectievelijke beleidsdoelstellingen, de voorbije periode van zes jaar werden gerealiseerd;
- een bondige onderlinge vergelijking te maken van de huidige werkwijzen en realisaties van de voorbije jaren om van daar uit nieuwe mogelijkheden te formuleren voor het te voeren beleid in de loop van de volgende periode van zes jaar
- een analyse te maken van de financiële en operationele resultaten van de vereniging

Het rapport geeft tevens een aanzet voor een ondernemingsplan voor de komende legislatuur.

Missie en strategie

a. SYNOPSIS

Het beheer van huishoudelijk afval blijft ook de komende zes jaar een kerntaak voor de gemeenten. De steden/gemeenten dragen daarvoor de juridische, financiële en operationele verantwoordelijkheid.

Het is niet onbelangrijk om duidelijke doelstellingen naar voor te laten komen in een ondernemingsplan. Immers er is wellicht geen enkele andere vorm van lokale dienstverlening waarmee de stad/gemeente vaker in contact komt met elk individueel gezin op z'n grondgebied dan het beheer van huishoudelijk afval. Iedereen produceert dagelijks afvalstoffen. Elke burger heeft elke dag de opdracht dat afval te sorteren. Containerparken krijgen meer mensen over de vloer dan gemeentehuizen.

In tijden dat grondstoffen schaarser dreigen te worden, spelen gemeenten best verder de rol die ze de afgelopen decennia hebben ingenomen, namelijk deze van regisseur en uitvoerder van het huishoudelijke afvalbeleid.

Het komt de gemeente toe het beheer van het huishoudelijk afval te organiseren. Daarbij staat de gemeente op haar recht om de wijze van uitvoering daarvan (zelf doen, uitbesteden, samenwerken) te kiezen op basis van wat haar het best uitkomt gelet op de lokale omstandigheden en de afspraken die daarover zijn gemaakt binnen het intergemeentelijke samenwerkingsverband Imog.

Imog wil de komende legislatuur verder een actieve rol spelen in het beheer van afval, grondstoffen en hernieuwbare energie. Het aansturen en organiseren van de selectieve inzameling van het huishoudelijk afval en vergelijkbaar bedrijfsafval vereist lokaal maatwerk. Daarbij is het lokale bestuur het best geplaatst om dat gestalte te geven, rekening houdend met de mogelijkheden en behoeften van de bevolking. De klemtoon in dit beleid ligt op het begeleiden van de burger zowel thuis als op het werk bij alle maatregelen die preventie van afval in de hand werken. Bijzondere aandacht gaat naar de mobiliteitsaspecten van de afvalinzameling. Zo bekijkt Imog mogelijke initiatieven die leiden tot een verlaging van het aantal bewegingen van afvaltransporten op haar grondgebied.

Daarnaast mikt Imog er op de selectieve inzameling te versterken door het coördineren van sturende contantbelastingen en het organiseren van een dienstverlening op maat. Het gemeentebestuur stemt samen met Imog af om invulling te geven aan de verplichtingen opgenomen in het Materialendecreet en zijn uitvoeringsbesluit Vlarema.

Imog onderzoekt samen met de gemeentebesturen tijdens de komende legislatuur wat de mogelijkheden zijn die het nieuwe Materialendecreet biedt (afstemming rond containerparkwerking, gemeentelijke administratieve sancties m.b.t. het afval- en milieubeleid, inning van gemeentelijke afvalbelastingen etc...) om de inning van de gemeentelijke afvalbelastingen te organiseren op intergemeentelijk niveau. De gemeente dient hiervoor actief mee te werken aan een kostprijsbepaling op intergemeentelijk niveau, met het oog op een verdere harmonisering van de gehanteerde afvaltarieven, zoals opgenomen in het Vlarema. (grofvuil en andere sorteerverplichtingen, verdere uitwerking van de selectieve inzameling binnen gemeentelijke diensten en gemeentelijke bedrijfsactiviteiten).

Voor bedrijfsafvalstoffen van gemeentelijke dienstverlening werkt Imog verder een ophaalronde uit voor OCMW's, technische diensten, autonome gemeentebedrijven, CC's en OC's, ...

In de interne werking neemt Imog haar voorbeeldfunctie ter harte. De installaties worden volgens de Best Beschikbare Technieken uitgerust om invloed op het milieu tot een minimum te beperken. Iso-procedures en interne milieuzorg waarborgen een maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Bovendien biedt Imog de gemeenten de nodige instrumenten aan ter bestrijding van afvalgerelateerde overlast, zoals zwerfvuil en sluikstorten, en het bevorderen van een nette omgeving. Daarbij is een integrale en intergemeentelijke benadering essentieel, hierbij neemt de gemeente maatregelen op het vlak van het inrichten van de openbare ruimte, het efficiënt inplanten van afvalrecipiënten zoals vuilnisbakjes, het sensibiliseren van de bevolking en het handhaven van het netheidsbeleid. Wat de handhaving betreft onderzoekt de gemeente de mogelijkheden tot het invoeren en het intergemeentelijk afstemmen van gemeentelijke administratieve sancties en stemt ze intergemeentelijk af.

Imog streeft bij dit alles naar verdere samenwerking binnen het intergemeentelijk samenwerkingsverband. Rekening houdend met de beheersoverdracht die ter zake is gebeurd naar de intercommunale kiest de gemeente voor een optimale beheerswijze. Dat vereist nauw contact en sterk overleg tussen de gemeente en haar intercommunale via de bestuurders die aldaar de gemeente vertegenwoordigen.

b. VISIE

De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke vereniging voor openbare gezondheid – duidt op het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Ruim veertig jaar na de oprichting is afval geen probleem meer, maar een opportuniteit. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWu.

Afvalbeheer wordt omgebogen in “Materialenbeheer” en “Energie”. Vandaar onze base-line: Afval... bron van grondstof en energie. De '...' betekent dat dit niet zomaar vanzelf gaat, maar hier inzet, inspanningen en werk moet worden voor geleverd.

c. MISSIE

Imog wil bijdragen tot een maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een duurzaam geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen waarbij we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverlening namens onze gemeenten-vennoten opzetten, producten recupereren en hernieuwbare energie ontwikkelen.

d. STRATEGIE

In de strategie van Imog staat de dienstverlening naar haar gemeenten en hun inwoners en bedrijven centraal. Als intergemeentelijke samenwerking wensen wij een antwoord te bieden op alle afvalvragen die er bij onze gemeenten leven, bij hun inwoners, hun zo's en (k)kmo's en hun eigen gemeentelijke diensten.

Hierbij wordt het beheer en de verwerking van de diverse afvalstromen zo kostefficiënt en optimaal mogelijk georganiseerd voor medewerkers, aanvoerders en omwonenden. De invulling van de rest-capaciteiten houdt de kostprijs voor onze gemeenten-vennoten laag.

De dienstverlening vooraan plaatsen leidt automatisch tot de ontwikkeling van kwaliteitsvolle, milieuvriendelijke en flexibele diensten die tevreden klanten opleveren. Imog wil een toegevoegde waarde creëren tot het afvallandschap vanuit haar bedrijfscultuur die innovaties in dienstverlening en activiteiten steeds stimuleert. Hierbij wordt afvalbeheer steeds meer omgebogen in "Materialenbeheer" en "Energie". De diverse vaardigheden die nodig zijn om dit doel te bereiken zijn voor handen bij de Imog installaties en medewerkers. We zijn dan ook trots op onze medewerkers en staan verder in voor hun ontwikkeling. We dragen Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hoog in het vaandel. En financieel dragen we zorg voor een gezonde basis om onze taken goed uit te voeren.

Imog streeft eveneens naar een continue sensibilisering van de bevolking, van haar klanten en van aannemers en leveranciers. De afvalproducenten (burgers en bedrijven) worden via een doorgedreven communicatie bewust gemaakt van hun rol op de afvalhoeveelheid en de economische en ecologische impact hiervan. Imog streeft naar een open communicatie met iedereen en in het bijzonder met de gemeenten-vennoten, de omwonenden en de eigen medewerkers.

Imog verbindt er zich steeds toe te werken in volstrekte overeenstemming met de van toepassing zijnde milieuwetten, vergunningsvoorwaarden en andere dan wettelijke eisen. Imog zal haar bedrijvigheid verrichten op een wijze die de kwaliteit van het milieu beschermt en die rekening houdt met de gezondheid en de veiligheid van haar medewerkers, burens en de gehele bevolking. Via voortdurende optimalisatie van onze activiteiten en processen en het gebruik van de best beschikbare technologie wil Imog haar milieuprestaties continu verbeteren. De beheersing van emissies naar lucht, bodem en water staat hierbij centraal.

Imog besteedt grote aandacht aan de voortdurende bewustmaking van haar medewerkers op vlak van bedrijfsinterne milieuzorg, onder meer via het uitbouwen van een preventiebeleid en het optimaliseren van selectieve inzameling. Imog beschouwt milieuzorg dan ook als een integraal onderdeel van totale kwaliteitszorg.

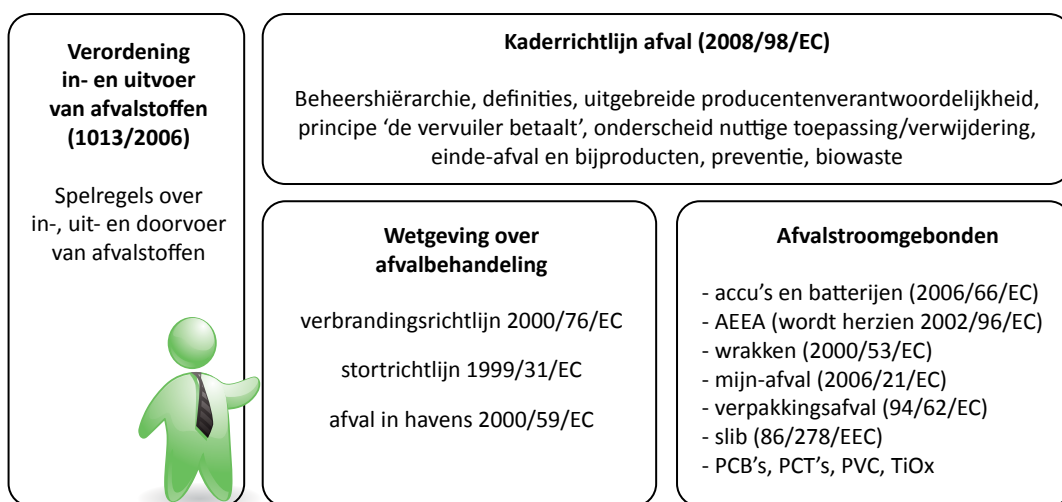
In het kader van een geïntegreerd afvalbeheer zien we de vraag evolueren naar duurzaam omgaan met grondstoffen en energie. Imog neemt initiatief om duurzaamheid in haar eigen bedrijfsvoering maar ook in ondersteuning van haar gemeenten in te bouwen. Afvalpreventie blijft hierin prioritair en wordt opengetrokken naar milieuverantwoord productgebruik en duurzaamheid in het algemeen.

Evaluatierapport

1 Belangrijkste evoluties in het Vlaams beleid in de voorbije lokale legislatuur

1.1 Nieuwe Europese kaderrichtlijn afvalstoffen

Binnen de milieuwetgeving speelt Europa een steeds grotere rol, ook wat afvalbeleid betreft. De belangrijke principes van het Europese afvalbeleid zijn voor een groot deel vastgelegd in de Kaderrichtlijn Afval. Een aantal andere belangrijke Europese richtlijnen voor bepaalde afvalstromen zijn deze voor verpakkingsafval en deze voor afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (WEEE-directive).



In juni 2008 bereikten het Europees Parlement en de Raad een akkoord over een nieuwe kaderrichtlijn afvalstoffen (2008/98/EG). Ten opzichte van de vorige richtlijn besteedt de nieuwe kaderrichtlijn meer aandacht aan preventie, hergebruik en recyclage. Ze bevat nieuwe bepalingen omtrent het onderscheid tussen wat afval en geen afval is, en welke afvalverwerkingsactiviteiten kunnen worden ingedeeld als nuttige toepassing.

Bij het opstellen van wetgeving en beleidsinitiatieven voor de preventie en het beheer van afvalstoffen wordt als prioriteitsvolgorde de volgende afvalhiërarchie gehanteerd:

- a) preventie;
- b) voorbereiding voor hergebruik;
- c) recyclage;
- d) andere nuttige toepassing, bv. energierecuperatie;
- e) verwijdering

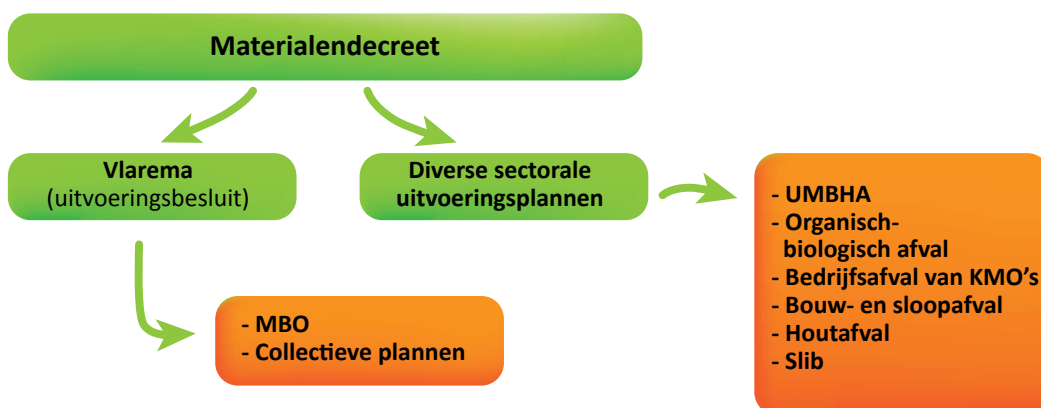
In dit kader werden de Vlaamse afvalverbrandingsinstallaties door VITO overeenkomstig de Europese richtlijn gescand op energie-efficiëntie. De Imog-installatie in Harelbeke krijgt voortaan het R1-statuuut van OVAM (R1=68%). Dat betekent dat de energierecuperatie heel hoog scoort en de installatie onder nuttige toepassing ingedeeld wordt. Nuttige toepassing voor Europa betekent in de eerste plaats recyclage, maar ook afvalverbranding met energierecuperatie onder R1-statuuut is nuttige toepassing.

Ook het openstellen van de grenzen voor bepaalde stromen is hiervan een invulling. Restafval, afkomstig van gezinnen, dat ook vergelijkbaar bedrijfsafval bevat dat samen is ingezameld met dat restafval, valt onder 'zelfvoorzieningsprincipe'. Enkel puur bedrijfsmatig restafval, ingezameld in volledig aparte keten, komt in aanmerking voor export, indien het is ingezameld conform Vlaamse wetgeving (dus resultaat van voldoende selectieve inzameling) en mits toelating door de OVAM.

1.2 Materialendecreet

Op 14 december 2011 werd in het Vlaams parlement het Materialendecreet goedgekeurd. Dat decreet vervangt het oude Afvalstoffendecreet uit 1981 en zet de Europese kaderrichtlijn voor het beheer van afvalstoffen om. Het Vlaamse afvalstoffenbeleid evolueerde de voorbije 30 jaar drastisch: van opruiming van vele illegale stortplaatsen en de vermindering van hinder door storten en verbranden in de jaren '80, naar de succesvolle opgang van selectieve inzameling, recyclage en preventief optreden. Dit materialendecreet gaat nog een stap verder.

Ons huidig grondstoffenverbruik en onze afhankelijkheid van import, leggen grote druk op de beschikbaarheid van grondstoffen in de zeer nabije toekomst. Daarom was de omschakeling van een klassiek afvalbeleid naar een materialenbeleid dringend nodig. Op die manier kunnen stofkringlopen worden gesloten en wordt uitputting en verspilling van grondstoffen tegen gegaan. Concrete maatregelen per materiaalsoort of per afvalcategorie moeten zorgen voor meer preventie, hergebruik en recyclage. Ze worden uitgewerkt via preventieprogramma's en uitvoeringsplannen.



1.3 VLAREMA

Met de definitieve goedkeuring van de VLAREMA zette de Vlaamse regering op 17 februari 2012 een orgelpunt achter een hele procedure waarbij zowel de Europese kaderrichtlijn in Vlaamse regelgeving werd omgezet als waarbij het afvaldecreet een “materialen”-inslag kreeg. Ook de VLAREA veranderde dus van naam en werd VLAREMA (M van materialen). In dit Vlaams reglement betreffende het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen springen een aantal nieuwe of sterk gewijzigde maatregelen in het oog.

Grondstoffenregeling: Het VLAREMA spreekt van grondstoffen als eindeafvalstromen of bijproducten die geen afvalstoffen zijn. De term “secundaire grondstoffen” wordt verlaten. Een materiaal wordt beschouwd als een volwaardige nieuwe grondstof of product als aan bepaalde samenstellings- en herkomsteisen voldaan wordt. Voor sommige afvalstoffen is een grondstofverklaring nodig, vergelijkbaar met het gebruikscertificaat in het VLAREA. Dit geldt o.m. voor zuiveringsslib, verbrandingsassen en baggerspecie. Ook materialen die voldoen aan Europees vastgelegde voorwaarden en criteria, worden als een grondstof beschouwd, zonder bijkomende Vlaamse voorwaarden (vb. compost, glas, schroot).

De uitgebreide producentenverantwoordelijkheid wordt in het VLAREMA verder uitgewerkt. Dit kan via een aanvaardingsplicht of via de verplichting om een collectief plan op te stellen. In een volgende fase kunnen nog nieuwe uitvoeringsvormen toegevoegd worden. Een aanvaardingsplicht blijft behouden voor o.m. afgedankte elektrische en elektronische apparaten, batterijen, afgedankte voertuigen, afvalbanden. Voor afgedankte zonnepanelen wordt de aanvaardingsplicht ingevoerd. Een collectief plan wordt opgelegd voor stromen zoals landbouwfolies en gebruikte frituurvetten en -oliën (wat dit laatste betreft enkel de huishoudelijke stroom).

Het stort-, verbrandingsverbod en sturende milieuheffingen worden behouden als instrument om materialen maximaal te recyclen. Er is een stortverbod voor gemengd stedelijk afval, afval dat selectief is ingezameld voor nuttige toepassing, afval dat in aanmerking komt voor recyclage en brandbaar afval van voorbehandeling. Er is een verbrandingsverbod voor afval dat in aanmerking komt voor recyclage (met uitzondering van sommige organische fracties) en gemengd afval dat in aanmerking komt voor uitsortering (zoals sommige grof vuil fracties).

VLAREMA bevat een aantal nieuwe bepalingen betreffende het harmoniseren van de gemeentelijke afvaltarieven, zoals het invoeren van minimale en maximale afvaltarieven. De Vlaamse Regering legt geen vaste afvaltarieven op, maar creëert op deze indirecte manier een harmonisering van de gemeentelijke afvaltarieven in Vlaanderen. Het VLAREMA concretiseert deze bepalingen en somt een aantal essentiële kostenplaatsen op die de gemeente in rekening moet brengen bij de berekening van de gemeentelijke afvaltarieven, zoals de aankoop van afvalzakken, de huis-aan-huis inzameling van afval en het beheer en onderhoud van containerparken. Zo moet een restafvalzak van 60 liter tussen de 0,75 euro en 2,25 euro kosten. En het ophalen of aanleveren van grof vuil moet vanaf de eerste kilogram betalend zijn. De tarieven moeten bovendien afgestemd zijn binnen de intergemeentelijke verenigingen. Zo wil men afvaltoerisme vermijden.

Administratieve vereenvoudiging: de inzameling en het vervoer van afvalstoffen worden grondig gewijzigd. De erkenning voor het ophalen van afvalstoffen wordt vervangen door een eenvoudige registratie van de inzamelaars, afvalstoffenhandelaars en -makelaars.

Scheiden aan de bron zal ook meer afgedwongen worden bij bedrijven. Vanaf 1 juli 2013 dienen bedrijven PMD selectief in te zamelen. Ook de verplichting om een contract af te sluiten tussen een inzamelaar en een producent van bedrijfsafvalstoffen voor de selectief in te zamelen afvalstoffen, gaat dan in. Met huishoudelijk afval vergelijkbaar bedrijfsafval kan via het normale huis-aan-huis circuit worden ingezameld voor zover dit bepaalde hoeveelheden niet overschrijdt (zie verder) en via de diftarcontainerparken, mits dit tegen kostprijs gebeurt.

Er komt een meldpunt voor groenafval. Op deze manier kan het materialenbeleid (groenafval/compost) en energiebeleid (biomassa) afgestemd worden en zou het composteren van zacht groen mogelijk moeten kunnen blijven.



1.4 Uitvoeringsplan Huishoudelijke Afvalstoffen 2008-2015

Het uitvoeringsplan Milieuverantwoord beheer van huishoudelijke afvalstoffen, UMBHA, (BS 07.01.08) is een sectoraal uitvoeringsplan en behandelt de planning inzake preventie, selectieve inzameling, recyclage en verwijdering van huishoudelijke afvalstoffen voor de periode 2008-2015, voor verwijdering tot 2020.

De bepalingen van de uitvoeringsplannen gelden voor de administratieve overheden van het Vlaamse Gewest, de provincies, de gemeenten en de publiekrechtelijke of privaatrechtelijke administraties die belast zijn met taken van openbaar nut inzake afvalbeleid, uitgezonderd waar dit uitdrukkelijk is weergegeven in deze plannen. In deze gevallen is het indicatief. Van de bindende bepalingen kan alleen worden afgeweken bij beslissing van de Vlaamse Regering, wanneer daarvoor een gewichtige reden is. In de planning worden verschillende actieprogramma's beschreven.

De tekst omschrijft hoe de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval in Vlaanderen moet gebeuren. Hierbij krijgen de gemeenten uitdrukkelijk de verantwoordelijkheid voor het hele huishoudelijke afvalbeheer, inclusief verwerking.

Lokale besturen kunnen nu zonder speciale maatregelen bedrijfsafval ophalen wanneer dit vergelijkbaar is met huishoudelijk afval. Concreet betekent dit maximaal een container van 240 liter of vier zakken van 60 liter per tweewekelijkse ophaling. Imog heeft hiervoor de oranje zak.

Daarnaast stelt het plan nu duidelijk dat de lokale besturen zelf kunnen instaan voor de inzameling en verwerking van het afval van hun eigen diensten en organisaties. Deze diensten definieert men als alle gemeentelijke entiteiten die op één of andere manier terug te vinden zijn op de gemeentelijke begroting.

1.5 Producentenverantwoordelijkheid

We kennen al de producentenverantwoordelijkheid voor een aantal producten (Fost plus, Recupel, Bebat, ...). Het kan niet worden ontkend dat dit in het kader van een materialenbeleid één van de werkinstrumenten is (naast bv. stort- en verbrandingsverboden en milieuheffingen) die zijn nut bewijst. Toch zou de producentenverantwoordelijkheid uitgebreid kunnen worden zowel voor de bestaande (waar de volledige responsabilisering er dan zou komen voor alle kosten van de gemeenten), als voor producten die hier nog niet onder vallen.

MBO's (milieubeleidsvereenkomsten) zijn contracten tussen de Vlaamse overheid en bepaalde producentengroeperingen waarbij afspraken worden vastgelegd over de operationele invulling van de 'producentenverantwoordelijkheid'. Er bestaan milieubeleids-overeenkomsten voor drukwerkafval, afgedankte voertuigen, afvalbanden, afgedankte elektrische en elektronische apparatuur, fotovoltaïsche zonnepanelen, gebruikte frituurvetten en -oliën, minerale oliën, vervallen geneesmiddelen, batterijen en zaklampen. De oorspronkelijke filosofie was 'reverse logistics' via de distributie, maar dit werkt niet in de praktijk. Het gemeentelijk inzamelcircuit blijkt vaak efficiënt en goed gekend en dus logisch het te gebruiken... maar het containerpark is geen gratis hotel. Na jarenlange debatten moeten producenten vergoeding geven voor zowel gebruik van het containerpark als inzamelcircuit als voor de bepaling van de kostprijs wordt het Interafval-model gebruikt.

De MBO's kunnen worden vervangen door collectieve plannen. Dit zijn gezamenlijke afspraken om rond een welbepaalde afvalstof een aantal initiatieven te ontwikkelen. Er bestaan er voor: gebruikte frituurvetten en -oliën, landbouwfolies, zwerfvuil, injectienaalden en luiers. Zo bevat het collectief plan voor GFVO (gebruikte frituurvetten en -oliën) een strategie om de ingezamelde hoeveelheden verder te laten stijgen. Gemeenten en intercommunales moeten hiervoor de nodige communicatie-inspanningen doen. De coördinatie hiervan gebeurt vanuit een communicatiefonds binnen de schoot van VVSG/Interafval.

1.6 Subsidiebesluit

Om initiatieven inzake selectieve inzameling en preventie van afvalstoffen te stimuleren voorziet de Vlaamse regering financiële ondersteuning voor de gemeenten via het subsidiebesluit. Dat het subsidiebesluit succesvol is, blijkt uit het feit dat vele gemeenten, al dan niet binnen hun intercommunale, de afgelopen jaren acties ondernamen binnen dit kader. Via dit besluit geldt voor alle projecten een gelijk subsidiepercentage van 50%.

Het subsidiebesluit ingevoerd in 2004 en gewijzigd in 2007 loopt op 31 december 2012 ten einde. Momenteel wordt dit besluit op diverse diensten en vanuit diverse hoeken geëvalueerd. In ieder geval wil men bij het aantreden van een nieuwe Vlaamse Regering een andere invalshoek vooropstellen. Net zoals bij het Materialendecreet en het Vlarema zou het kringloopdenken en materialenbeheer de doelstelling worden bij dit nieuwe subsidiebesluit. Zo zouden innovatieve projecten rond het materialenbeheer gesubsidieerd worden. Niet alleen lagere besturen, maar ook bedrijven, scholen, etc zouden in aanmerking komen. Er is voor de jaren 2013, 2014 en begin 2015 een overgangsbesluit.

1.7 Samenwerkingsovereenkomst

Ook de huidige Samenwerkingsovereenkomst loopt eind 2013 ten einde. Na een debat in de commissie Leefmilieu van het Vlaams Parlement besliste minister Schauvliege om na afloop van de Samenwerkingsovereenkomst 2008-2013 de gemeenten en provincies te blijven ondersteunen in hun milieubeleid. Een deel van de huidige middelen van de Samenwerkingsovereenkomst (23,3 miljoen euro) zal aan gemeenten (9 miljoen) en provincies (1 miljoen) worden betaald op basis van ingediende projecten die resultaten moeten opleveren. De andere 13 miljoen gaat naar de lokale besturen voor de aanleg van rioleringen. Bij het uitwerken van projecten genieten de gemeenten een ruime vrijheid op voorwaarde dat de projecten kaderen in de gewestelijke én Europese milieudoelstellingen die om die reden ook bewust algemeen werden geformuleerd:

- De lokale overheid verlaagt de broeikasgas/CO₂-uitstoot op haar grondgebied;
- De lokale overheid verbetert de lokale leefkwaliteit door de luchtverontreiniging en geluidshinder van verkeer te verminderen en door plaatselijke milieuhinder door geluid, geur, licht, stof, ... te verminderen;
- De lokale overheid herstelt en versterkt de biodiversiteit door mee invulling te geven aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen;
- De lokale overheid stimuleert milieuverantwoorde consumptie en duurzaam materiaalgebruik en neemt hierbij een voorbeeldrol op;
- De lokale overheid beheerst het risico op overstromingen en wateroverlast, dan wel waterschaarste en droogte;
- De lokale overheid beperkt de bodemerosie en de erosiegevoeligheid.

1.8 Witboek Interne staatshervorming

Met het Witboek interne staatshervorming heeft de Vlaamse regering beslist in 2011 om een regio-screening door te voeren in Vlaanderen. Deze regio-screening is een instrument in handen van de gemeenten, waarmee zij hun samenwerkingsverbanden kunnen inventariseren en evalueren. De gouverneurs hebben de opdracht om in elke provincie een traject op te starten samen met de lokale besturen.

Vanaf 2013 moet elke gemeente een gemeenteraadscommissie hebben die waakt over de afstemming van het gemeentelijk beleid op het beleid van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

Enkele andere maatregelen zijn dat gemeenteraadsleden kunnen verzoeken om de notulen van de raad van bestuur van de IGS elektronisch ter beschikking te krijgen, het afschaffen van het bijzonder toezicht op de intercommunales en de aanduiding van de vertegenwoordiger op de Algemene Vergadering voor een hele legislatuur.



1.9 Energiedecreet en uitvoeringsbesluiten: groene stroom en groene warmte

Het voorstel tot wijzigen van het energiedecreet van 8 mei 2009, is principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 25/05/2012 en treedt in werking op 01/01/2013.

Doelstelling :

- meer duurzame productie van groene stroom/WKK
- kostenefficiëntie verhogen
- investeringszekerheid verlenen
- billijke kostenverdeling over de gebruikers van elektrische energie

De belangrijkste wijzigingen in het voorstel :

- Er wordt uitdrukkelijk een eindigheid van de ondersteuning in hernieuwbare energie ingevoerd.
- Er worden slechts certificaten uitgereikt voor een periode van 10 jaar na eerste ingebruikname.
- Invoering van een bandingsfactor en onrendabele top. De onrendabele toppen en overeenstemmende bandingfactoren zullen jaarlijks worden herberekend en geactualiseerd door VEA. In die berekening zal men rekening houden met de investeringskosten, de afschrijvingsperiode, de brandstofkosten en de elektriciteitsprijs.

Imog ontvangt sedert november 2004 groene stroomcertificaten. De groene stroomcertificaten worden aan Imog (en alle Waste to Energy installaties) voor tien jaar toegekend, startende vanaf het eerste moment dat er certificaten werden toegekend. Concreet voor Imog: november 2004 tot november 2014. Evenwel is er de discussie omtrent de biogene factor, of het aandeel hernieuwbaar die momenteel 47.8 % is. Het is nog niet duidelijk of de investeringen, althans de onrendabele top van die investering, in aanmerking komt voor groene stroomcertificaten na 2014. De hernieuwbare energie uit verbranding krijgt evenwel vanaf 2014 garanties van oorsprong (hiervoor is geen vergoeding). Voor Imog betekenen de groene stroomcertificaten uit verbranding ongeveer € 1,5 miljoen op jaarbasis.

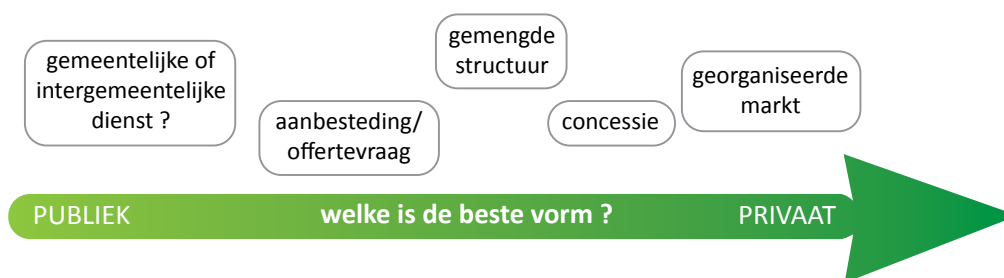
1.10 KB van 14 oktober 2011 rond Radioactief afval

In 2013 dient geïnvesteerd in een detectiepoort voor radioactief afval voor de site Harelbeke én de site Moen. Overeenkomstig het KB van 14 oktober 2011 betreffende het opsporen van radioactieve stoffen in bepaalde materiaal- en afvalstromen, en betreffende het beheer van weesbrongevoelige inrichtingen, dienen er maatregelen genomen te worden voor verbrandingsinstallaties, stortplaatsen als alle andere weesbrongevoelige inrichtingen (hieronder vallen ook containerparken). Weesbrongevoelige inrichtingen zijn inrichtingen waar de mogelijkheid bestaat dat er radioactieve weesbronnen (= eigenaar is niet gekend) aangetroffen worden. Iedere weesbron die wordt opgemerkt, dient door een intervenant onderzocht te worden. Deze intervenant dient de vrijkomende straling alsook de dosistempo te bepalen en voor de in het KB opgenomen regels acties ondernemen alsook een melding te maken aan het FANC. Imog beschikt over opgeleide intervenanten en meettoestellen die kunnen ingezet worden. De weesbronnen dienen te worden gemeld aan Niras die zal aangeven welke de wijze is van omgaan met de gevonden weesbron en zal instaan voor initiatief en kosten voor afvoer en verwijdering.

1.11 Decreet Intergemeentelijke samenwerking

In de loop van 2001 kwam er een decreet Intergemeentelijke Samenwerking dat het dagelijks functioneren van de (afval)intercommunales regelt.

Met de hernieuwing van het intergemeentelijk samenwerkingsverband in 2018 is het nuttig eens over de eigen grenzen te kijken naar PPS-samenwerking, zowel publiek-publiek als publiek-privaat. Waar imog over onvoldoende eigen mogelijkheden of kennis bezit, wordt nu reeds dikwijls beroep gedaan op een PPS zoals bijv. de kleiontginning met THV Demets-Demeuter, huis-aan-huisinzamelingen, lagunering met THV Envisan - Jan de Nul, verkleinen en opschonen van EPS met Verpola, invullen restcapaciteiten, laad- en loskade, sorteerinstallatie voor bodemassen, enz.



1.12 Milieuheffingen

De milieuheffing inzake afvalstoffen wordt sinds 1 januari 2012 wettelijk geregeld door het decreet van 23 december 2011 betreffende het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen, meer concreet in artikelen 44 en volgende.

Het basisprincipe is dat de vervuiler betaalt. De afvalstoffenheffingen zijn dus deels financierend van aard (MINA-fonds), maar ook en vooral regulerend. Het regulerend effect wordt bekomen door de differentiatie van de heffingstarieven in functie van de aard van de verwerking en van de aard van de afvalstof. Algemeen gesteld is in Vlaanderen milieuheffing verschuldigd voor het storten van afvalstoffen, het verbranden van afvalstoffen en sinds 2003 ook voor het sorteren en voorbehandelen van afvalstoffen. Daarnaast is ook milieuheffing verschuldigd indien Vlaamse afvalstoffen buiten het Vlaamse Gewest worden gestort, verbrand, gesorteerd of voorbehandeld.

Milieuheffingen hebben een grote impact. Wanneer we het restafvalcijfer per jaar vergelijken met de 207,26 kg in referentiejaar 2000, dan merken we dat door de goede sorteerinspanningen de laatste legislatuur, we bijna € 625.000 aan milieuheffingen hebben bespaard voor onze gemeenten-vennoten.

	Milieuheffing verbranding	Restafval/inwoner	Aantal inwoners	Kg restafval	Milieuheffing	milieuheffing refentiejaar	Besparing
Referentie 2000		207,26	226.296	46.902.120			
2007	7	151,9	226.538	34.411.122	240.878	328.666	87.788
2008	7,22	144,58	227.066	32.829.202	237.027	339.785	102.758
2009	7,41	150,47	227.066	34.166.621	253.175	348.727	95.552
2010	7,43	145,13	229.315	33.280.486	247.274	353.132	105.858
2011	7,66	142,37	229.946	32.737.412	250.769	365.065	114.296
2012	7,93	142,37	229.946	32.737.412	259.608	377.933	118.325
Totaal							624.577

2 Overzicht en analyse van de werking gedurende de voorbije legislatuur

2.1 Beleidsdoelstellingen van de afgelopen legislatuur

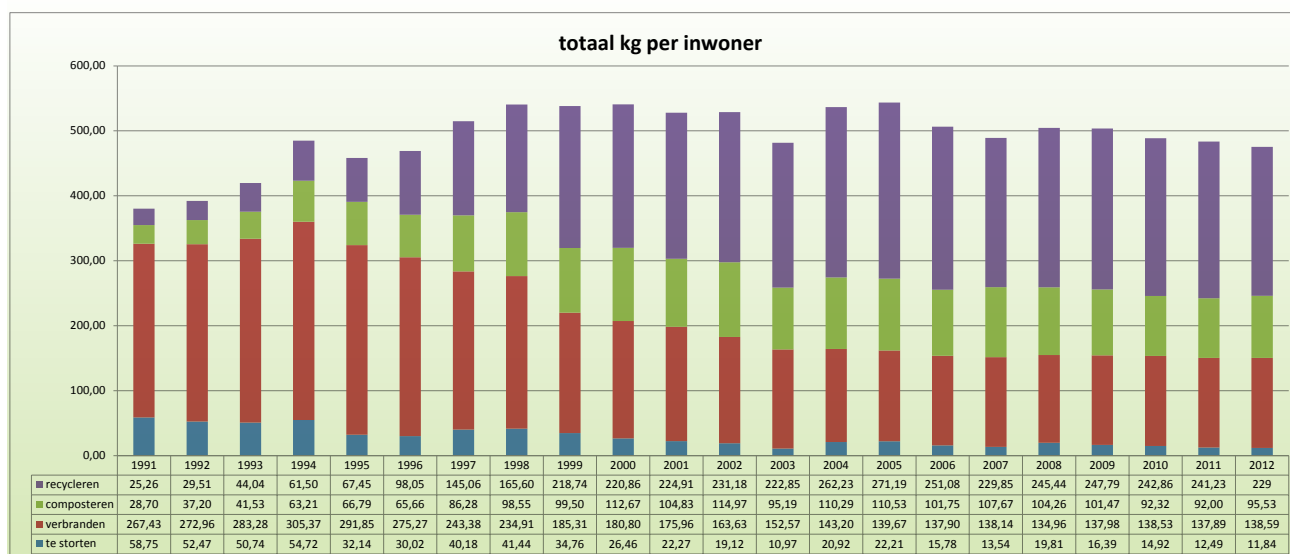
Aan de hand van een beleidsplan werden de te ontwikkelen activiteiten in voorbije legislatuur vastgelegd. Het betreft een interactie tussen bestuur, medewerkers, middelen, methodes en mensen. Er werd voorzien om de huidige activiteiten zo verder te onderbouwen. Deze activiteiten en voorzieningen passen in de diverse plannen van de hogere overheid. Er werden 4 concrete doelstellingen naar voor geschoven:

Doelstelling 1: De overheid stimuleert de bevolking om haar consumptiegedrag aan te passen.

Afvalvoorkoming prioritair. Het afval dat niet is, moet niet worden opgehaald, behandeld of verwerkt. De afvalproducenten (burgers en bedrijven) moeten via een doorgedreven communicatie bewust worden gemaakt van hun rol op de afvalhoeveelheid en de economische en ecologische impact hiervan. Via het subsidiebesluit kunnen afvalarme alternatieven ter beschikking worden gesteld aan een drempelverlagende kostprijs.

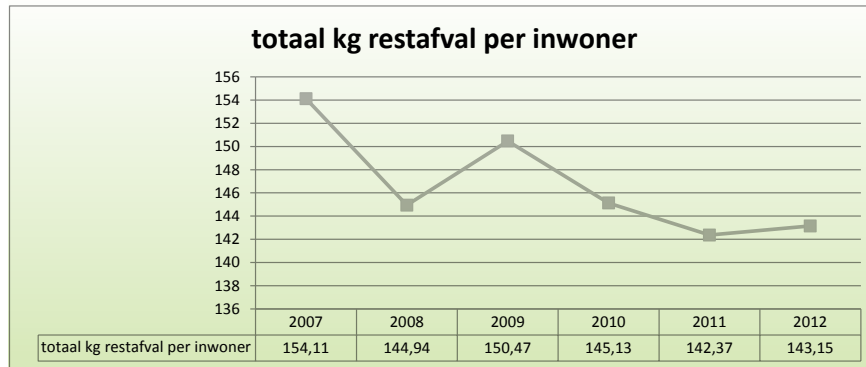
Doelstelling 2: streven naar jaarlijks hoogstens zoveel afval als in 2000: maximaal 560 kilogram per inwoner en naar maximale recyclage door sortering aan de bron.

Twee derden van al het huishoudelijk afval wordt selectief ingezameld en als secundaire grondstof opnieuw ingeschakeld. Om de hoeveelheid selectief ingezameld afval verder te verhogen moeten nog meer mensen gaan sorteren, en het selecteren moet zorgvuldiger gebeuren. Op het niveau van de gemeenten zouden de mogelijkheden tot afvalrecuperatie nog verbeterd kunnen worden. De selectieve inzameling — zowel aan huis als in het containerpark — kan nog uitgebreid worden. Er moet verder aandacht besteed worden aan het garanderen van een afzetmogelijkheid voor materialen.



Doelstelling 3: we produceren gemiddeld niet meer dan 150 kilogram restafval per inwoner per jaar op Vlaams niveau.

In de Imog-regio was er in 2012 gemiddeld 142 kg restafval per inwoner. Dit wordt vooropgesteld in het Uitvoeringsplan Milieuverantwoord Beheer van Huishoudelijke Afvalstoffen van de OVAM en geaccentueerd in de Samenwerkingsovereenkomst met extra punten op het onderscheidingsniveau. (voor geval <150 kg restafval per inwoner =1 punt en <135 kg restafval per inwoner =3 punten)



Doelstelling 4: de eindverwerking van afval gebeurt volgens de principes van Best Beschikbare Technieken (BBT).

Zie verder onder 2.2

2.2 Analyse doelstellingen van voorbije legislatuur op de Imog-activiteiten

Hieronder worden per activiteit de intenties en het beoogde beleid samengevat.

SITE HARELBEKE

Masterplan

Imog ontwikkelde een beleidsplan naar de mogelijke invulling van alle huidige en toekomstige activiteiten op de site om zo de diverse toekomstige evoluties op elkaar af te stemmen. Er werd een blijvende werfaccommodatie gerealiseerd waarbij de verdieping dienst doet als uitbreiding van de burelen. Na aankoop van de woningen met huisnummers 274-276 aan de Kortrijksesteenweg werden deze gesloopt en werd een grondenwissel met Aquafin uitgevoerd. Op die vrijgekomen ruimte werd een nieuw containerpark Imog – Stad Harelbeke gerealiseerd. Op termijn voorziet het masterplan ook een Eco-service gebouw aan de straatzijde dat dienst zal doen als ontvangst-, opleidings- en kenniscentrum rond duurzaamheid en hernieuwbare energie. De mogelijkheden werden onderzocht voor een nieuw project rond “biodiesel” op de site in Harelbeke.

Verbranding met energierecuperatie en elektriciteitsproductie (Harelbeke)



In de verbrandingsinstallatie wordt niet-gevaarlijk huishoudelijk restafval verbrand bij een gemiddelde temperatuur van 950 °C. De installatie dateert uit 1976 en werd continu aangepast met de Best Beschikbare Technieken (BBT). Op vandaag beschikt Imog over een uiterst performante en hoog-technologische verbrandingsinstallatie met een nominale capaciteit van 65.000 ton op jaarbasis.

a. Gerealiseerde doelstellingen

- Het opstarten van het ISO-certificaat 9002 en 14001 voor de verbrandingsinstallatie met externe controle over de opgestelde en te volgen procedures
- Aandacht voor de optimalisatie van de procesvoering op gebied van productiviteit, verbruik van chemicaliën, lozing van afvalwater, energieverbruiken en energieproductie.
- Preventief onderhoud en herstellingen in het kader van de continue op puntstelling, meer in het bijzonder de vernieuwing van verouderde onderdelen aan ovens en recuperatie-installatie.
- Bijsturen van installatieonderdelen in functie van de wijzigingen in de calorische waarden van het afval.
- Investeren in initiatieven om de beschikbaarheid van de installaties nog hoger op te drijven.
- Afsluiten van overeenkomst voor het leveren van elektrische energie en groenstroomcertificaten uit energierecuperatie. Eerst via Electrabel, nu Lampiris.
- Blijvende aandacht voor het voortdurend laag houden van de emissies naar lucht en water.

b. Bijkomende realisaties

Optimaliseren energierecuperatie

Na iedere 200.000 draaiuren dient de elektriciteitsturbine grondig te worden gereviseerd waarbij alles wordt opgemeten en bepaalde onderdelen in functie van slijtage worden vervangen. Daarbij ruimde de hydraulische sturing plaats voor een elektronische en ook de beveiligingsapparatuur werd naar de laatste stand van de techniek gezet. Hierdoor is de turbine opnieuw ge-upgradet naar de meest recente technieken en klaargestoomd voor nog eens 25 jaar dienst.

Een nieuwe externe economiser haalt de restwarmte uit de rookgassen zodat die op een lagere temperatuur de rookgaswassing worden ingestuwd, hierdoor is er minder koeling nodig in de rookgaswassing en ligt het rendement van de stoom- en elektriciteitsproductie hoger. Deze externe economiser zorgt voor 2,5% meer stoomopbrengst.

Om de grotere stoomproductie van stralingskamer 1 te kunnen opvangen werd hier een grotere stoomdrum geplaatst.

In de bestaande stoomketel werden membraanwanden vernieuwd die aan vervanging toe waren. De reiniging van de ketel in bedrijf is heel belangrijk om het rendement tussen 2 onderhoudsbeurten hoog te houden. (+- 6 maanden 7d/7d, 24u/24u). Hiervoor investeerde Imog sterk in waterlansblazers, "shower cleaning systems", roetblazers, pneumatische en mechanische ketelreinigingssystemen.



In kader van de EU-guideline, werden de Vlaamse afvalverbrandingsinstallaties door VITO overeenkomstig de Europese richtlijn gescand op energie-efficiëntie. De Imog-installatie in Harelbeke krijgt voortaan het R1-statuum van OVAM ($R1=0,68$). Dat betekent dat de energierecuperatie heel hoog scoort en de installatie onder nuttige toepassing ingedeeld wordt. Dit goed resultaat is het gevolg van niet-aflatende investeringen en accurate exploitatie.

Overeenkomstig het Besluit van de Vlaamse regering van 14 mei 2001 inzake energieplanning voerde Imog in 2006 een energieaudit uit en stelde in 2007 en 2012 een energieplan op. Het besluit verplicht de exploitant om de audit om de 5 jaar te hernemen. Dit werd in 2011 uitgevoerd als voorbereiding van de MER en de milieuvergunningsaanvraag. Hiervoor werd beroep gedaan op een erkend deskundige.

Imog onderzocht de mogelijkheid om een bio-WKK (warmtekrachtkoppeling)-installatie te bouwen op de site, grenzend aan de bestaande gebouwen van de verbrandingsinstallatie. De warmte van de rookgassen kon in dit scenario benut worden in de rookgasreiniging van de verbrandingsinstallatie. De elektriciteit die de installatie zou genereren kon op het openbaar net geïnjecteerd worden. In de recent verleende milieuvergunning werd een grondige energieaudit en –studie opgelegd voor dit project vooraleer de betreffende Vlaamse rubrieken definitief vergund kunnen worden.

Nieuwe technieken voor warmtenetten laten mogelijks toe dat restwarmte nuttig kan ingezet worden. Imog gaat na of deze warmte kan ingezet worden en of er opportuniteiten zijn voor een warmtenet.

Concreet gaat het over 2 projecten:

- Een naburig bedrijf (betonwerken Nerva) heeft 6 dagen op 7 warmte nodig voor haar productieproces (betongewelven). Imog recupereert restwarmte voor c.v., sanitair water en het opwarmen van primaire verbrandingslucht voor de installatie. Hier is mogelijks voldoende restwarmte voor het naburige bedrijf.
- Europa wil dat de lidstaten meer en meer inzetten op warmtenetten. In de gemeente Kuurne en de stad Harelbeke wordt mogelijks zo'n warmtenet uitgebouwd. In opdracht van het gemeentebestuur zoekt Imog met diverse betrokken actoren of Imog via haar installaties restwarmte en/of hernieuwbare warmte kan leveren. Dit kan aansluiten bij de oorspronkelijke ideeën van het bio-WKK project uit het Masterplan.

Vergunningen

De milieuvergunning voor de verbrandingsinstallatie en voor de andere activiteiten op de site loopt ten einde op 25 augustus 2013. Imog startte hiervoor tijdig de procedure op tot verlenging. Zo werd op 21 november 2011 het milieueffectenrapport (MER) voor de site in Harelbeke goedgekeurd. Dit MER maakte integraal deel uit van de nieuwe milieuvergunningsaanvraag die Imog indiende. Op 13 december 2012 werd de milieuvergunningsaanvraag verleend door de deputatie voor een periode van 20 jaar.

Er werden enkele bijkomende voorwaarden gesteld, zoals het plaatsen van een coalescentiefilter, optimalisatie van de polymeeraanmaak, het plaatsen van een zandfilter, intensievere opvolging van de zware metalen strengere normen voor het lozen van bedrijfsafvalwater en strengere luchtemissiegrenswaarden voor de parameters NOx (100 mg/Nm³) en NH3 (10 mg/Nm³).

Optimalisering installatie

- Een adviesbureau onderzocht de luchtstromingen in ovens en ketel en op basis hiervan werden verbeteringsinitiatieven opgezet om het eigen energieverbruik te reduceren.
- Imog initieerde verder investeringen in de kalkmelkdosering, de on-line ketelreiniging en renovatiewerken aan de elektrostatische filters.
- De stortbunkers werden voorzien van snellooppoorten waardoor de stortbunkers nog beter in onderdruk kunnen worden gehouden.
- In navolging van de zure gaswasser werd ook de basische wasser en aansluitende rookgaskanalen na 15 jaar dienst gerenoveerd.

Sortering PMD, Papier en Karton, kunststoffen (Harelbeke)



Selectief inzamelen is onafscheidelijk verbonden met een sorteercentrum. Imog nam de principiële beslissing tot het oprichten van een sorteercentrum dat aansluit op de bestaande infrastructuur van de verbrandingsinstallatie, zodat alle aanvoer op één punt geschiedt. De integratie van de afvalverbrandingsinstallatie en het sorteercentrum voor P&K en PMD leidt tot zeer lage en competitieve inzamelkosten. Zo kan het Fost Plus scenario (1x P&K/maand en 2x PMD/maand) voor éénzelfde prijs worden uitgevoerd om de veertien dagen. Dit betekent 26 ophalingen PMD i.p.v. 24 en 26 ophalingen P&K i.p.v. 12. Bovendien is er zo een eenvoudigere ophaalkalender mogelijk en dit komt de dienstverlening aan de inwoners ten goede.

Het sorteercentrum werd geopend op 21 maart 1998 en sorteert naast PMD en Papier & Karton, ook diverse kunststoffen uit het milieustraatje en voor derden.

a. Gerealiseerde doelstellingen

- Acties om het residupercentage voor PMD (inhoud blauwe zak) beneden de 20 % te behouden werden verdergezet.
- Opstarten pilootproject sortering polypropyleen en polystyreen i.s.m. Fost Plus.
- Uitbouw kunststofrecyclage uit afval, PE, PVC en harde plastics.

b. Bijkomende realisaties

Verschillende audits uitgevoerd door Fost Plus tonen aan dat de sortering van Imog performant werkt.

Vanuit de inzameling in de milieustraatjes kon Imog opnieuw heel wat kunststoffen een tweede leven geven op de aantrekkende recyclagemarkt. De sorteerinstallatie werd gebruikt voor de verbalg van polypropyleen (bloempotjes), LDPE (folies), landbouwfolies, polystyreen (bloempottrays), ABS (computerframes) en diverse andere recycleerbare kunststofstromen. Zo worden de plasticverpakkingen die niet in de PMD-zak horen via het milieustraatje ingezameld en in het eigen sorteercentrum nagesorteerd.

Met de bijkomende papierstamper wordt de tonnage 'druklos papier' per vracht opgetrokken van 19 ton tot 27 ton, waardoor de transportkosten aanzienlijk ingeperkt worden.

Fost Plus komt tussen voor: de inzameling van PMD (huis-aan-huis en op de containerparken), de inzameling van het verpakkingskarton (huis-aan-huis en op de containerparken), voor de inzameling van glazen flessen en borden en voor de sortering van PMD. Eind 2011 liep de overeenkomst tussen Fost Plus en Imog af en kon na moeizame onderhandelingen in 2012 terug worden verlengd voor 5 jaar.

We stelden vast dat de foucaultapparaten de drankkartons moeilijker automatisch konden afscheiden door de steeds dunner wordende aluminiumlaag. Daarnaast stellen we vast dat Imog nog de enigste installatie was die kunststoffen nog niet automatisch voorsorteert. De markt werd bevroegd naar mogelijke automatiseringsvoorstellen, waaruit een investering in optisch voorscheiden van kunststoffen kan worden gegund.

Containerpark Imog-Harelbeke, KMO-containerpark

Het nieuwe containerpark Imog-Harelbeke opende officieel de deuren op 24 september 2010. Hiermee wensen de stad Harelbeke en Imog de synergie uit te bouwen van twee containerparken voor zowel inwoners van Harelbeke als kmo's van Harelbeke en de andere gemeenten.

a. Gerealiseerde doelstellingen

Met een oppervlakte van 5.185 m² voor het diftpark en 1.373 m² voor het niet-betalend gedeelte, dat enkel toegankelijk is voor de inwoners van Harelbeke, is het nieuwe recyclagepark een heuse sorteerlocatie. De straatzijde werd over de lengte van het hele domein afgebakend met een moderne afsluiting met een halve overkoepeling, leunend naar de binnenzijde van het containerpark. Zo kan onder andere het milieustraatje helemaal worden overdekt.

Het niet-betalend deel wordt samen met het Stadsbestuur Harelbeke geëxploiteerd. Het is enkel toegankelijk voor categorie 1 voertuigen van Harelbeke. (controle via eID) Het betalende deel wordt volledig door Imog beheerd. Hier kunnen Harelbekenaren met een categorie 1 voertuig terecht voor betalende fracties via de uitrit van het niet-betalend deel. Alle aanvoer in een categorie 2 voertuig en alle aanvoer van Imog-klanten dient direct via het betalend deel te gebeuren. Imog streeft bij haar dienstverlening op het nieuwe containerpark naar ruime openinguren: op werkdagen van 7u tot 19u en op zaterdag van 8u tot 16u30. Deze dienstverlening betekent extra comfort voor de gebruiker. Het diftpark is tevens een oplossing voor de KMO.



SITE MOEN

Masterplan

Imog voert een beleid dat tot doel heeft de verschillende afvalstromen door doorgedreven sortering, compostering, e.d. te laten uiteenvallen in diverse herbruikbare grondstofsoorten en ontwikkelt momenteel, in het kader van haar Masterplan-Moen, een aantal verschillende activiteiten op de site te Zwevegem. Binnen dit Masterplan werden naast de uitbreiding van sommige activiteiten, ook diverse nieuwe activiteiten opgenomen. Imog investeerde ruim € 10 miljoen. Het Masterplan geeft invulling aan het nieuwe Materialenbeleid van de Vlaamse Overheid en Ovam, waarbij we streven naar een circulaire economie i.p.v. een lineaire economie. Afval wordt, mits er aan wordt gewerkt, een bron van grondstoffen en energie.



Vergunning

In 2009 kreeg Imog van de toenmalige Minister voor Leefmilieu Hilde Crevits, een afwijking op de Vlarem voorwaarden. Imog kreeg hierdoor meer tijd voor het afwerken van haar volgestorte stortplaats. Dit liet toe een MER (milieu effecten Rapport) op te maken, een milieuvergunningsprocedure te doorlopen en een Europese aanbesteding te houden voor de unieke activiteit "laguneren van onderwaterbodem". Imog ontving in september 2011 de nieuwe vergunning voor haar exploitatie activiteiten voor de volledige site te Moen voor de komende 20 jaar, dus tot en met september 2031. Deze vergunning laat toe dat het Masterplan volledig kan uitgebouwd worden. Zo wordt elke m² van de 27 ha. ingezet om de baseline: "Afval... bron van grondstoffen en energie" in te vullen.



Laad- en loskade

In samenwerking met de nv Waterwegen en Zeekanaal werd in 2012 een laad- en loskade gebouwd op het kanaal Bossuit-Kortrijk ter hoogte van de site. Door de aanwezigheid van de loskade kan een deel van het transport via het water gerealiseerd worden. Diverse materialen zoals houtplaketten, biomassa, onderwaterbodem, granulaten, bodemasse, compost, potgrond, strooizout en dergelijke kunnen via deze weg aan- en afgevoerd worden. Op die manier draagt Imog bij tot de beperking van het vrachtvervoer over de weg.

Biomassa- en Materialencentrum

Het biomassacentrum werd bestemd in een Biomassa- en Materialencentrum. Dit werd gebouwd ter vervanging van de tijdelijke loods. In dit Biomassa- en Materialencentrum worden onder andere houtplaketten (o.a. de door Imog uitgesorteerde en opgeschoonde houtfractie uit het grof huisvuil ingezameld op de containerparken), extern aangeleverde houtsnoeihouts en dergelijke verder opgewerkt tot biomassa om in te zetten in biomassacentrales voor de opwekking van groene energie. Maar dit materialencentrum kan ook worden gebruikt voor andere fracties, zoals opmengen van compost tot potgrond, tijdelijke opslagplaats (T.O.P.), tussenopslag van materialen uit de verwerkingsinstallaties voor afval van de site en voorraad van strooizout, ...

Om deze materialenstromen ook op een duurzamere wijze te transporteren voorziet Imog in de bouw van een laad- en lossysteem met transportbanden tussen de loskade en het materialencentrum.



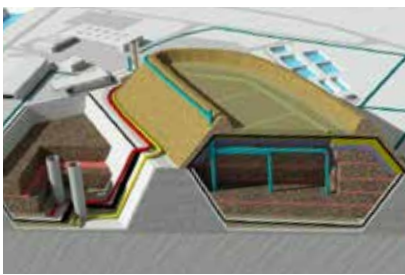
Lagunering onderwaterbodem



Eén van de nieuwste activiteiten binnen het Imog-Masterplan is de afwerking van de bestaande stortplaats in combinatie met een behandelingscentrum voor onderwaterbodem. De bestaande stortplaats werd afgewerkt volgens de geldende wetgeving. Bovenop de afgesloten stortplaats heeft Tijdelijke Handelsvereniging Jan De Nul - Envisan vervolgens een behandelingscentrum voor onderwaterbodem ingericht. Deze site kreeg de naam 'Sedival' of anders gezegd 'Valorisatie van Sediment'. Hierbij worden niet-gevaarlijke sedimenten die ontstaan bij het vrijmaken van bevaarbare waterlopen natuurlijk ontwaterd. De ontwatering gebeurt enerzijds door ver-

damping en anderzijds door afvoer van overtollig water naar de waterzuiveringsinstallatie van Imog. Deze behandelingstechniek wordt ook wel 'laguneren' genoemd. De vrijgekomen niet-verontreinigde en ontwaterde gronden worden dan zoveel mogelijk hergebruikt als bodem of bouwstof.

Stortplaats wordt bioreactor



In het afval is er nog een deel organisch materiaal aanwezig. Binnenin de stortplaats ontstaat een zuurstofarme omgeving waar dit organisch materiaal omgezet kan worden tot biogas: een energierijk mengsel van methaangas (CH_4), waterdampgas en CO_2 . Dit proces wordt bijkomend geactiveerd door injectie van water. De stortplaats wordt zo een bioreactor. Er wordt begin 2013 een installatie geplaatst voor de onttrekking van dit biogas dat in een valorisatie-installatie omgezet zal worden tot hernieuwbare warmte en groene elektriciteit. Op die manier wordt het afval van vele jaren geleden omgezet in hernieuwbare energie. Een voorlopige berekening leert dat hiermee 4.750.000 kWh per jaar kan worden geproduceerd, wat het elektriciteitsverbruik is van zo'n 1.350 gezinnen en een besparing van CO_2eq van ca. 23.500 ton (waarvan een kleine 21.000 ton

door het capteren van CH_4 en omzetten naar CO_2 en een 2.500 ton door het maken van groene elektriciteit).

Photovoltaïsche panelen

Imog plaatste in april 2009 een eerste halve hectare zonnepanelen. Sinds eind 2011 beslaan 3.838 zonnepanelen (of ruim 1,5 ha.) een deel van de afgewerkte stortplaats op de site in Moen en op de daken van de installaties. Omgerekend een geïnstalleerd vermogen van 810 kWp, wat overeenstemt met 729.000 kWh per jaar of het elektriciteitsverbruik van zo'n 208 gezinnen.

Op termijn kan het zonnepanelenpark worden uitgebreid tot 10 hectare. Een sluitstuk in dit verhaal is het plaatsen van oplaadpalen op de site in Harelbeke en in Moen, zodat de eigen geproduceerde stroom ook zelf kan worden gebruikt voor het opladen van voertuigen.

Logistieke zone

Er werd een 'logistieke zone' in eigen beheer uitgebouwd. De logistieke zone is een belangrijk gegeven binnen het totale Masterplan van de site in Moen. Het is de locatie waar o.a. de containers worden opgesteld, maar ook de voertuigen. Na het nivelleren van het terrein werd de groengordel voorzien die hierdoor een fysieke barrière vormt tussen de burens en de exploitaties. Er werd een fundering voorzien met bovenop een verharding met betonplaten en steenslag. De logistieke zone vormt een buffer tussen aanvoer en de verwerkingscapaciteit en tussen de geproduceerde grondstoffen/brandstoffen en de recyclage- en energiebedrijven.

Groenscherm Imog-site Moen

Doordat een deel van de stortplaats in Moen is volgestort startte Imog in 2009, overeenkomstig Vlarem, met de aanleg van een groenscherm met streekeigen groen rondom de site. Er werden 13.900 bomen en struiken geplant. Het groenscherm bestaat daarnaast uit een kleimat, een winterdichte folie, een drainagelaag en een bewortelingslaag. Zo wensen we de mogelijke visuele hinder tot een minimum te beperken en de nazorg van de afgewerkte stortplaats ter harte te nemen.

Veegvuilbehandeling

Veegmachines die openbare wegen vegen, zuigen heel wat zand, takjes, bladeren, PMD en dergelijke. op. De hoeveelheden veegvuil, die als restafval in rekening worden gebracht, kunnen door veegvuilbehandeling sterk worden teruggedrongen. Voor de verwerking van veegvuil in het sorteercentrum in Moen werd een aanvraag ingediend en verkregen in het kader van de Vlarea-wetgeving voor het bekomen van de attestering om de zandfractie in te zetten als secundaire grondstof. Imog verwerkt per jaar zo'n 2.000 ton veegvuil tot secundaire grondstoffen.

Tijdelijke Opslagplaats (T.O.P.)

Imog richtte een Tijdelijke Opslagplaats (T.O.P.) in. Op deze T.O.P. kunnen de gemeenten terecht met uitgegraven gronden, stukken uitgebroken wegenis of voetpaden. Dergelijke fracties kunnen volgens de Vlarebo, Vlarem alsook het Decreet van 18 mei 1999 houdende de organisatie van de ruimtelijke ordening niet gelijk waar opgeslagen worden. Imog komt de administratieve verplichtingen hieraan verbonden na, met name: de aanvaarding van de gronden (inkeuring), de opslag en voorraadbeheer alsook de uitkeuring van de gronden. Hierbij worden de nodige analyses door een erkend labo, de opmaak van het technisch verslag, de conformverklaring van een bodembeheerorganisatie, de grondverzettoelating alsook het bodembeheersrapport door Imog opgevolgd en gecoördineerd.

Opschoningsinstallatie voor bodemassen van de verbrandingsinstallatie

Uit de bodemassen van de afvalverbranding worden de ferro's reeds gerecupereerd met een koprol-magneet vooraleer deze residu's naar de stortplaats worden gebracht. Er wordt nu ook onderzocht of in Moen een installatie voor een bijkomende opschoning en recuperatie van non-ferro's zoals aluminium nuttig kan zijn.

Sortering grofvuil en houtafval (Moen-Zwevegem)

Grof vuil en houtafval bevatten kostbare grondstoffen die kunnen worden gerecupereerd. Door verkleining bekomt men een betere verdere sortering zodat een optimaal hergebruik wordt verkregen. Zo wordt zuinig omgesprongen met de resterende capaciteit van de stortplaats en anticipeert Imog op stortverboden van ongesorteerd materiaal.

a. Gerealiseerde doelstellingen

- Optimalisering van de houtafvalbehandelingsinstallatie door de recyclage van aluminium uit houtafval.
- Er werd een bijkomende grof vuilverkleiner aangekocht, zodat een ontdubbeling van de 2 sorteerlijnen grof vuil en houtafval kon worden bekomen.
- Aankoop van een zeefinstallatie om de fijne fractie van de houtplakketten te verwijderen, conform de strenge specificaties van de afnemers



Stortplaats met natuurlijke waterzuivering

a. Gerealiseerde doelstellingen

- In 2007 werd een nieuwe vuilverdichter in bedrijf genomen. Deze BOMAG compactor is de zware machine van 55 ton die op de stortplaats wordt ingezet voor het aanrijden en compacteren van het afval, het inrichten van het stortfront en het afdekken van het afval.
- Er werd een lozingsvergunning bekomen voor de site in Moen voor de natuurlijke afwatering met het regenwater en lozing op de Schelde. Hiervoor was een onderdoorboring onder het kanaal Bossuit-Kortrijk noodzakelijk.

b. Bijkomende realisaties

De stortplaats werd verder uitgebreid met een nieuwe zone die ontstond na de kleiontginning en werd als stortplaats ingericht volgens de geldende wetgeving. Bij deze werken werd de put van de kleiontginning volledig waterdicht gemaakt. Ook een systeem voor de continue afvoer van verontreinigd water uit de stortplaats, het zogenaamde percolaat, naar de waterzuiveringsinstallatie werd voorzien. Zo ontstaat een stortplaats die ingericht is overeenkomstig de best beschikbare technieken. In de nieuwe vergunning zijn een aantal bijkomende stromen opgesomd waarvoor toelating werd bekomen: shredderafval, asbestcement en slib. Dit opent perspectieven naar de toekomst toe.

Groencompostering (Moen-Zwevegem)

De groenafvalcompostering heeft een capaciteit van 35.000 ton op jaarbasis. Ruim één derde van het composteerterrein werd in overdekking uitgevoerd. Alle aanvoer doorloopt het systeem van actieve beluchting en membraanafdekking. Er wordt gewerkt naar een totale ketenbewaking waarbij het materiaal van bij de aankomst wordt begeleid totdat het eindproduct de site verlaat.

a. Gerealiseerde doelstellingen

- Exploitatie volgens de procedures van ISO certificatie 9002 en 14001 en het Vlaco-kwaliteits-handboek
- Er werd onderzoek gedaan omtrent de haalbaarheid om op vrijwillige basis selectieve inzameling van organisch keukenafval via de tuinafvalbakken te voorzien. Prijs technisch (transport naar GFT-installatie, overslag) bleek dit niet opportuun
- Aankoop van een sneldraaiende hakselaar

b. Bijkomende realisaties

Imog ontwikkelde samen met Vlaco vzw een kwaliteitsvolle én milieuvriendelijke potgrond. In deze Vlaco-potgrond is zoveel mogelijk turf vervangen door milieuvriendelijke Vlaco-compost. Vlaco-compost is een duurzaam en lokaal hergebruik-product dat ontstaat uit de compostering van groenafval. Deze compost geeft deze potgrond extra troeven: de compost zorgt voor een verbeterde waterreserve en traagwerkende bemesting.

Imog biedt Vlaco-potgrond aan in bulk en in zakken van 50 liter. Ook de gewone Vlaco-compost biedt Imog aan in zakken van 40 liter. De bedoeling is om compost en potgrond op die manier ook via de containerparken aan de burger te koop aan te bieden. Tot op heden ging enkel de stad Waregem hier op in.



Overslag, clustering en diftarpark voor KMO's

De site te Moen is erkend als Regionaal Overslagstation (ROS) voor Afgedankte Elektrische en Elektronische Apparatuur (AEEA). De koel- en vriestoeistellen en het groot elektro komen in losse stukken toe, het klein elektro en beeldbuishoudend materiaal van de containerparken worden in palletboxen aangevoerd. Ze worden overgeslagen en geclusterd op de site, klaar voor afvoer naar de verschillende recyclagebedrijven.

In 1993 werden alle containerparken voorzien van een chemiekluis. Het daar aangeleverde KGA wordt gesorteerd en afgevoerd naar het KGA-overslagstation in Moen. Daar wordt het geheel nagesorteerd, geïnventariseerd en geclusterd in ASP-containers. De ultieme verwerking gebeurt bij gespecialiseerde bedrijven.

Op de site werd i.s.m. Verpola een opschoningsinstallatie voor geëxpandeerd polystyreen (EPS) geplaatst. Hier wordt het aangevoerde EPS van de containerparken verkleind, zodat in transportkosten naar verdere verwerking kan worden bespaard.

KMO of zelfstandige ondernemer? Imog ontwikkelde diverse diensten met oplossingen op maat van de bedrijven. Zo is er op de site te Moen ook een KMO containerpark. Zo kan men altijd, gemakkelijk en dicht in de buurt, van bedrijfsafval af. Bovendien is Imog een erkend VAL-I-PAC inzamelpunt waardoor aanvoer in aanmerking komt voor een recyclagepremie. Ruime openingsuren, ook op zaterdag, garanderen een gemakkelijke en snelle afhandeling.

COMPETENTIECENTRUM



Het competentiecentrum is een geïntegreerd onderdeel van de werking van Imog, waarvan kennisverspreiding en het creëren van een draagvlak essentiële onderdelen vormen. Alle projecten hebben tot doel de efficiëntie te verhogen inzake afval- en energiebeheersing bij de verschillende doelgroepen in onze werking. Belangrijke onderdelen zijn het uitvoeren van onderzoeken en analyses, het opleiden van belanghebbenden, het creëren van netwerken, het aanbieden van beleidsondersteunende medewerkers en het verspreiden van informatie vanuit ervaringen en 'good practices'.

a. Gerealiseerde doelstellingen

Opleidingen voor Syntra, Escala, BBL, VVSG, HOWEST en Interafval

Imog organiseerde diverse opleidingen rond afval, energie en duurzaamheid en dit voor zowel gemeentepersoneel, burgers als voor externen. De gemeentelijke containerparkwachters kregen vier keer per jaar een bijscholing omtrent de recente evoluties, klantvriendelijkheid en veiligheid. Er waren opleidingen voor compostmeesters, sociale economiebedrijven, energiemeesters, glasbolpeters en meters en afvalmeesters.

I.s.m. Escala werd een opleidingsprogramma opgesteld voor de social profit en de non-profit sector, o.a. rond asbestcement. Samen met De Bond Beter Leefmilieu en de VVSG werden diverse info- en vormingsmomenten rond milieuverantwoorde overheidsopdrachten georganiseerd. De cursus containerparkwachter werd zes keer voor mensen buiten de regio gegeven. Imog is gastdocent voor de opleiding milieucoördinatoren van Syntra. en voor de opleiding 'master industrieel ontwerp' van HOWEST. De opleiding werfwachter voor inzameling op bouwwerven werd op maat georganiseerd in opdracht van Syntra. Deze opleiding van vier sessies werd drie maal bij Imog georganiseerd. Een opleiding gladheidsbestrijding, zoutstrooien, labels en compostgebruik staan in de stijgers.

Consultancy en audits

Ovam wenste de Vlaamse gemeenten onder de loep te nemen met betrekking tot de grof vuilinzameling. Voor de sorteeranyses en inzameling bij 20 gemeenten in Vlaanderen werd een beroep gedaan op de deskundigheid van de Imog reverse-logistics en haar sorteerinstallaties.

Imog ontwikkelde een afval- en energieaudit naar bedrijven toe. Hiervoor werd geïnvesteerd in een warmtebeeldcamera en persluchtdetectiesysteem.

Daarnaast ontvangt Imog heel wat buitenlandse delegaties en werd ze ingehuurd als consultant voor het stroomlijnen van het afvalbeleid in enkele overzeese landen, zoals in Sri Lanka voor IMF, in Cebu voor de Noord/Zuid werking van Kortrijk en als gastspreker bij Recuwatt in Spanje.

Intergemeentelijke Duurzaamheidsambtenaren en Milieuambtenaar

De gemeente Zwevegem (sinds 2008) en de stad Harelbeke (sinds 2011) doen beroep op de pool van intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaren. Deze staan naast de administratieve opvolging van de Samenwerkingsovereenkomst ook in voor de uitvoering van diverse projecten rond een efficiënt en duurzaam beleid. Door de betoelaging van de hogere overheid overstijgen de verkregen subsidies de kostprijs van tewerkstelling. In de gemeente Zwevegem stelt Imog sinds 2012 een intergemeentelijke milieuambtenaar te werk. De mogelijkheid van intergemeentelijke GAS-ambtenaren dient nog verder te worden onderzocht.

Europese Samenwerkingen

Het 'North Sea Region Programme 2007-2013' richt zich op de ontwikkeling van regionale projecten in gebieden rond de Noordzee. Het doel van het NS-SEP project beoogt het verhogen van het gebruik van duurzame energieplanning op regionaal en lokaal vlak door het ontwikkelen, implementeren en evalueren van een transnationaal model. De twee Vlaamse partners in het project zijn de afvalintercommunale Imog en de streekontwikkelingsintercommunale Leiedal.

Swap Now is een Interreg 4a-programma 'Twee Zeeën' waarin Imog participeert, samen met IOK Afvalbeheer (Antwerpse Kempen) en twee Engelse Partners: West-Sussex County Council en Adur & Worthing. Imog ontwikkelt hiervoor onder andere de huisstijl en de website.



Samenaankopen



Diverse sessies rond duurzaam bouwen voor de burger stonden eveneens op het programma: 'Ontleed je energiefactuur', 'Hoe zelf je dak isoleren', 'Ventileren' en 'Zet ze niet in het donker'.

Bij het project 'Een muts voor je dak' koos Imog zelf geen leverancier, maar begeleidde het proces waarbij burgers een samenaankoop realiseren. Er werd hiervoor een externe werkgroep samengesteld die een marktbevraging deed en de keuze van leveranciers voorop stelde. Imog zorgde ervoor dat het proces gestroomlijnd werd, maar verrichtte zelf geen aankoop.

Er gingen diverse infomomenten door rond de provinciale aankoop groene energie en dit zowel voor burgers (i.s.m. de Provincie West-Vlaanderen) en bedrijven (i.s.m. de POM).

Netheidscoaches



Metten is weten. Om tot een betere objectivering te komen van het cijfermateriaal werden diverse beleidsondersteunende tools ontwikkeld die ideaal aan elkaar zijn gekoppeld : netheidsbarometer, vuilnisbakjesbeleid, veegplan... Alle 1866 vuilnisbakjes in de Imog-regio werden geïnventariseerd en voorzien van een RFid-chip voor het monitoren van de vullingsgraad en ledigingsfrequentie. Bij de inventarisatie hoort een plaatsbepaling, registratie van basisgegevens (model, inhoud, kleur...), een foto en een beoordeling over vindbaarheid, bereikbaarheid en gebruiksgemak.

3 Lokaal afvalbeleid

3.1 Sensibilisering

Milieubeleid kan enkel worden gevoerd mits een volgehouden dialoog, een goede samenspraak en een gecoördineerde samenwerking tussen alle betrokken partijen. Imago, sensibilisering en informatie zijn onmisbare middelen om de betrokkenheid van doelgroepen in de bewustwording van een integraal afvalbeleid te verhogen. Via actieve en passieve sensibilisatie, doelgroepenwerking en campagnes worden preventie-, duurzaamheids- en communicatiedoelstellingen bewerkstelligd.

Passieve communicatie

De kern van de printcommunicatie is de Afvalkrant en Energiekatern, een magazine dat vier maal per jaar wordt verspreid onder alle bussen in onze regio (110.000 bussen). Hierin wordt achtergrondinformatie gegeven, diverse acties aangekondigd en promotie gevoerd om burgerparticipatie als een way of life acceptabel te maken.



Jaarlijks ontvangen alle gezinnen de afvalkalender. Hierop staan alle sorteerregels, alle ophaaldagen, nuttige adressen en info.

Er werden 4 audio-visuele spots aangemaakt met Herman Verbrugge (Markske uit de Kampioenen) die periodiek worden uitgezonden op de regionale TV.

In 2010 werd de website geactualiseerd. Dagelijks consulteren 250-300 bezoekers de website voor de ophaalkalender, afvalpaspoorten, afvalalfabet, tips enz.

Er werd een handige afvalgids ontwikkeld en verspreid als naslagwerk met alle sorteerregels dat de burger kan bewaren.

Een doorgedreven persbeleid zorgt er voor dat er maandelijks artikels in de regionale pers verschijnen. Een actieve opvolging bundelt de verschenen artikels en koppelt dit naar de bestuurders terug.

Vanuit een geïntegreerde werking werd een meldpunt ontwikkeld dat 7d/7d, 24u/24u beschikbaar is met een 0800-nummer en registratiesoftware voor een vlotte afhandeling.

Actieve communicatie

Van maart tot november lopen maandelijks acties waarbij actief naar de burger wordt toegestapt:



Maart = opruimdagen (40 zwerfvuilacties/jaar)

Mei = kippenactie (ruim 25.000 kippen verkocht in de voorbije zes jaar)

Juni = Compostmaand (25 initiatieven/jaar)

Juli = Vergroot de hoop (160m³ taxussnoeisels en € 40.000 voor goede doelen)

Augustus= Afvalarm winkelen

September= Energiemobiel

Oktober = Tombolie, inzameling gebruikte frituuroliën en -vetten

Daarnaast is er de beursdeelname aan Tuinexpo, Slimme Handen beurs, Extérieur Waregem, Duurzaam is Gewoon Doen, gemeentelijke Ecobeurzen en de Bedrijvencontactdagen in Kortrijk en Waregem.

Doelgroepenwerking



Verenigingen kunnen bij Imog terecht voor de organisatie van een afvalvriendelijk evenement. Imog voorziet in een gratis ontleningsdienst voor herbruikbare bekers en er kunnen afvaleilanden worden gereserveerd voor selectieve inzameling op evenementen. Zo werd o.a. afval selectief ingezameld op de Waregem Koersefeesten, de startetappe van de Ronde van Frankrijk te Waregem, de Sinksefeesten te Kortrijk, enz.

Jaarlijks ontvangt Imog 200 groepen of 4.000 bezoekers voor een rondleiding aan de installaties. Hiervoor werd vanuit een Europees samenwerkingsproject de bedrijfsfilm geactualiseerd en wordt een klaslokaal met Europese steun uitgebouwd. Ook buiten de Imog regio is er grote interesse en worden via Ovam en Fost Plus buitenlandse delegaties ontvangen, zoals Kazachstan, de Milieuminister van Israël, ...

Imog voorziet diverse instrumenten om scholen te stimuleren. In samenwerking met Fost Plus werden onder het motto 'Leren Afval Beheren Op School (LABO)' jaarlijks 100 animaties in scholen voorzien.

Imog beschikt over een netwerk van 200 compostmeesters. Deze vrijwilligers geven in de gemeenten uitleg op demoplaatsen, bij voordrachten, in scholen, ... Imog zorgt voor de recrutering, opleiding, bijscholing en ondersteuning, bijv. d.m.v. de compostmobiel.

Terugnameplichtorganisaties

Terugnameplichtorganisaties betaalden de voorbije legislatuur een niet onbelangrijke bijdrage in het communiceren rond de afvalfracties die onder hun verantwoordelijkheid vielen: Fost Plus (€ 345.733), Recupel (€ 33.750), Valorfrit (€ 167.769).

Evenementen

Imog wenst haar gemeenten-vennoten en hun bevolking een duurzaam afvalbeleid aan te bieden. Hierbij krijgen 'voorkomen', 'hergebruiken', 'recycleren' en 'composteren' voorrang en werd onze slogan: afval... bron van grondstof en energie. Imog nam in de afgelopen legislatuur deel aan de Open bedrijvendagen van 2007, 2009, 2010, 2011 en 2012. We boden telkens alle bureaus en mandatarissen de vrijdag voorafgaand de mogelijkheid tot een rondleiding met persoonlijke begeleiding en aansluitende drink.

In 2010 ging op de site te Moen een Servicedag door waar gemeentediensten konden kennis maken met alle Imog-diensten. We nodigden de omwonenden uit op de site Moen voor een Open Werf voormiddag in 2011 voor een toelichting rond de werkzaamheden en een rondgang op de site.

Op 9 september 2009 vierde Imog haar 40ste verjaardag en dat ging niet onopgemerkt voorbij. Met het boek 'Van afval tot grondstof' zette Ere-Algemeen-Directeur Jacques Soenens de toon. Hierin bundelde hij chronologisch het baanbrekende pionierswerk van Imog. Het hoogtepunt van dit feestjaar was de academische zitting op 09/09/09, waarbij de huidige en vorige Raden van Bestuur evenals de Colleges van Burgemeesters en Schepenen op uitgenodigd waren. Illusionist Gili praatte de verschillende sprekers op een humoristische manier aan elkaar. Aansluitend volgde hierop in de Turbinezaal van het industriële pand van de Zwevegemse Transfo een uitgebreide receptie.

In het kader van de Europese week van de afvalvermindering ontving Imog op 21 november 2012 bezoek van Studio Brussel op het containerpark van Imog-Harelbeke waar ze de ganse dag een live uitzending met covers verzorgden. Op die manier trachtten we i.s.m. Ovam afvalvoorkoming en sortering hip te maken bij het jonge volkje.



Minister Joke Schauvliege en Siska Schoeters

3.2 Gedifferentieerde tarifiëring

Diftar - of gedifferentieerde tarifiëring - brengt het principe van de vervuiler betaalt in praktijk. De vervuiler betaalt volgens aangeleverd gewicht of volume een tarief volgens de definitieve verwerking van de fractie.

Op die manier geven we de aanbrengrer individuele verantwoordelijkheid met als doel een verandering in het afvalgedrag te bekomen zodat we de afvalberg doen dalen, de selectiviteitsgraad verhogen en meer afval vermijden.

Huis-aan-huis-ophaling

- Restafval: € 1,30 voor grote restafvalzak van 60 liter
- PMD: € 0,125 voor PMD-zak van 60 liter
- Papier en karton: gratis
- Textiel: gratis (inzameling aan huis via de kringloopwinkel)
- Grof vuil Ophaling: op afroep tegen betaling

Straatcontainers

- Glazen flessen en bokaalen: gratis via de glasbollen
- Textiel: gratis via textielcontainers van de kringloopwinkel en andere

Containerparken

- Volgens soort afval kan een bepaald tarief, afhankelijk van gewicht of volume aangevoerd afval, een retributie aangerekend worden

Uniforme restafvalzak

Op 1 januari 2010 lanceerden de gemeenten in de Imog-regio nieuwe uniforme restafvalzakken. Tijdens drie werkgroepen streefden het jaar voordien zowel de elf aangesloten gemeentes als Imog naar een nieuwe restafvalzak waarbij de feedback van de consument in rekening werd gebracht: de trekband bovenaan ruimde plaats voor twee handige en grote lussen. Het nieuwe 'Marcel'-model – dat refereert naar het beruchte witte onderlijfje – is niet alleen praktischer en gebruiksvriendelijker, maar door de witte kleur en equivalente groene opdruk wordt die ook uniform doorgetrokken in elke gemeente.

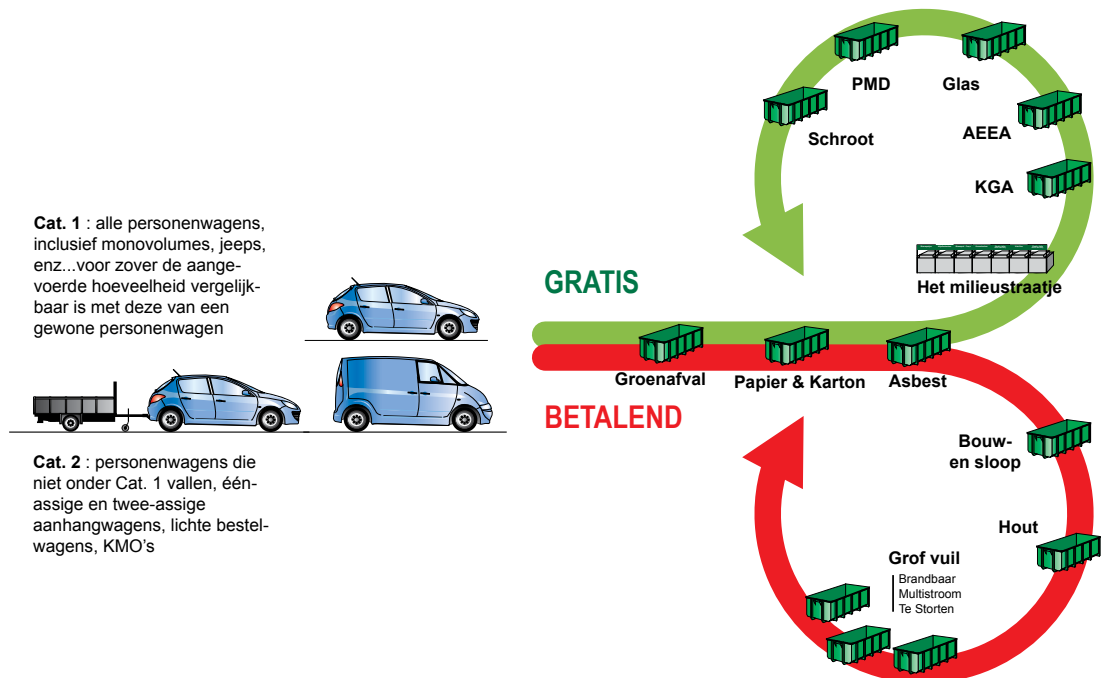
Ook voor een financiële uniformiteit werd een breed draagvlak gevonden. Op 18 mei 2009 werd de intentieverklaring door 10 gemeenten ondertekend waarbij de prijs voor een grote zak werd vastgelegd op € 1,30 en voor een kleine zak op € 0,75. Er werd afgesproken de prijszetting voor de rest van de legislatuur te handhaven en ook naderhand een blijvende koppeling te voorzien.



Diffar op de containerparken

Diffar op het containerpark brengt het principe van 'de vervuiler betaalt' in de praktijk. Door het aangeboden afval te wegen, kunnen de kosten rechtstreeks worden aangerekend en wordt iedereen individueel gestimuleerd om minder afval te produceren. Iedereen is immers zelf verantwoordelijk voor zijn afvalkosten. Het containerpark wordt hiervoor gesplitst in twee delen, een betalend deel en een niet-betalend deel. Om praktische redenen wordt er vaak een onderscheid gemaakt tussen categorie 1 voertuigen (personenwagens lager dan 1,8 m) en categorie 2 voertuigen (alle andere, met inbegrip van bestelwagens en aanhangwagens). Dit onderscheid is gemaakt omdat de infrastructuur voor categorie 1 voertuigen aan minder strenge voorwaarden moet voldoen qua bruikbare oppervlakte en mogelijke files worden vermeden.

Op het gratis deel staan de fracties die onder terugnameplichten vallen, fracties zonder kosten voor de gemeente (vb. schroot), KGA en het milieustraatje. Het betalend gedeelte kan afhankelijk van het soort voertuig via muntinworp of weegbrug worden betreden. Er zijn 3 tarieven in gebruik: €0,02 voor puin en aanverwante, €0,07 voor groenafval en aanverwante en €0,2 voor grof vuil.



3.3 Producthergebruik

Producthergebruik wordt bij elke activiteit en samenwerking meegenomen als belangrijke aandacht-factor.

Imog heeft een overeenkomst met een door de OVAM erkend kringloopcentrum. Met ingang van 01/01/1997 werd een overeenkomst ondertekend met het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen waarin de samenwerking wordt geregeld. Er werd hiervoor in de begroting 2013 een bedrag van € 1 /inwoner per jaar voorzien.

Er is een goede samenwerking met KLC. Zo levert Imog er de voorzitter, is er vaak overleg en is de inzameling grof vuil bij Imog en de inboedelservice bij KLC afgestemd.

Sensibilisering gebeurt door het Kringloopcentrum en de media eigen aan Imog. In de ophaalkalender staan de adressen van de kringloopwinkels vermeld. Op het containerpark wordt opgevolgd dat de artikelen die in aanmerking komen voor hergebruik apart worden gehouden. Er staan in het milieustraatje op het containerpark textielcontainers van De Kringloopwinkel. Er is ook de inzameling van herbruikbare elektrische toestellen via het containerpark en de inzameling van fietsen.



4 Afval inzamelen

4.1 Algemeen en overzicht van de systemen

a. Algemeen

De afvalinzameling wordt optimaal afgesteld op de verwerkingseenheden van Imog en/of van andere afvalverwerkers. Naargelang de situatie doet Imog naast eigen inzamelactiviteiten beroep op externe gespecialiseerde bedrijven via specifieke opdrachten (overheidsopdrachten).

b. Inzamelsystemen

Haalmethode of Huis-aan-huis-inzameling

De inzameling verloopt via een opdracht na toewijzing uit algemene offerteaanvraag. De inzameling PMD en Papier & karton gebeurt voornamelijk met duowagen (60/40) per twee weken en optimaal gesynchroniseerd met de restafvalophaling (alle ophalingen op zelfde dag). De duoinzameling is gezien de centrale ligging van het sorteercentrum Imog-Harelbeke een zeer ecologische en economische ophaalmethode.

GEMEENTE	HUISVUILOPHALING	PAPIER & KARTON/PMD
Anzegem	Callens Reiniging (Wielsbeke)	Cogetrina (Doornik)
Avelgem	Cogetrina (Doornik)	Callens Reiniging (Wielsbeke)
Deerlijk	Callens Reiniging (Wielsbeke)	Sita (Izegem)
Harelbeke	A3 verhuur bvba (Staden)	A3 verhuur bvba
Kortrijk	Stad Kortrijk	Sita (Izegem)
Kruishoutem	Callens Reiniging (Wielsbeke)	Callens Reiniging (Wielsbeke)
Kuurne	Callens Reiniging (Wielsbeke)	Sita (Izegem)
Spiere-Helkijn	Cogetrina (Doornik)	Callens Reiniging (Wielsbeke)
Waregem	A3 verhuur bvba (Staden)	A3 verhuur bvba (Staden)
Wielsbeke	Callens Reiniging (Wielsbeke)	Callens Reiniging (Wielsbeke)
Zwevegem	Cogetrina (Doornik)	Cogetrina(Doornik)

Groenafval wordt ingezameld via de containerparken en via de tuinafvalbakken en via inzameling aan huis. De tuinafvalbakken dienen te worden aangevraagd via Imog en worden tegen betaling aan huis geledigd. Er kan gekozen worden voor 2 abonnementstypes waarvan de prijs gelinkt is aan de inhoud van de tuinafvalbak (180L, 280L, 1000L) en de frequentie van ophaling.

Imog biedt een inzameling grof vuil aan op afroep als alternatief voor de vroegere algemene huis-aan-huisrondes. Dit gebeurt maandelijks tegen een kleine vergoeding en zorgt voor een goede dienstverlening.

Imog onderzocht de markt en stelde het project 'Textielcontainers op private sites en op openbare plaatsen' op. We adviseerden hierin om het aantal textielcontainers te 'bevriezen' op zowel private sites als openbare plaatsen gedurende een proefperiode van 5 jaar, met enkel een toegelaten upgrade om tot aantal van 1 per 1.000 inwoners te komen. Op de containerparken verloopt de inzameling van oude kledij via het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen en vanaf 2011 opteert Imog om ook de huis-aan-huis inzameling twee tot vier keer per jaar door het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen te laten ophalen. Acht gemeenten volgden dit advies. De andere gemeenten hadden hiervoor reeds eigen maatregelen genomen.



Glasbollen

Imog verzorgt een glasbollennetwerk zodat er minstens 1 glasbol per 1000 inwoners aanwezig is. Imog zet een kraanwagen met weegsysteem in voor de lediging van de duo-glasbollen. Die ploeg staat tevens in voor de reiniging van de bollen en mogelijke sluikstorten er rond. Regelmatig en onaangekondigd organiseert Fost Plus een kwaliteitsaudit en ook de afgelopen jaren mocht Imog een algemeen goed rapport ontvangen. De organisatie van de ledigingen, verharding en reactie op meldingen van vervuiling of beschadiging kregen positieve bemerkingen. Er wordt een PDA gebruikt voor de monitoring van de sites. Vanuit burgerparticipatie werden glasbolpeters en –meters opgeleid.

Ondergrondse containers

Op enkele plaatsen, vooral bij sociale woningbouw, wordt gebruik gemaakt van ondergrondse containers. Deze afvalcontainers zitten 60% ondergronds en zijn bij hoogbouw een goed alternatief. Er zijn ondergrondse containers voorzien voor restafval (5.000L), PMD (5.000L) en Papier & karton (5.000L). De containers zijn afsluitbaar en enkel de bewoners hebben een sleutel, zo wordt sluikstorten tegen gegaan. Imog staat in voor de sensibilisatie en de lediging. Dit systeem heeft ook enkele nadelen, o.a. de minder goede selectiviteit, er is veel communicatie nodig en het principe van 'de vervuiler betaalt' is niet volledig doortrekbaar.

Brengmethode via containerparken

In de loop van de ca. dertig jaar werking zijn de containerparken steeds verder uitgegroeid en werd de selectieve inzameling naar steeds meer afvalsoorten doorgevoerd. Glas, papier, PMD, motorolie, frituurvetten, elektro, isomo, schroot en oude kledij e.a. krijgen er via selectieve inzameling een passende bestemming.



De Imog-regio telt in totaal zestien containerparken die verdeeld zijn over de hele intercommunale. Sommige zijn eigendom van de gemeente en worden ook door de gemeente zelf uitgebaat, sommige zijn eigendom van de gemeente waarbij Imog zorgt voor de uitbating ervan en anderen zijn volledig in regie van Imog. Momenteel zijn er drie soorten containerparken in de Imog-regio:

1) DIFTAR-Containerparken Imog

Hierbij gaat het om volledig uitgeruste diftarcontainerparken met ruime openingsuren die toegankelijk zijn voor zowel (k)KMO's als voor inwoners. Het is niet belangrijk WIE er naar het containerpark komt, maar wel WAT men brengt en HOEVEEL men aanvoert. Kortom het principe van gedifferentieerde tarifiering (DIFTAR) of nog, 'de vervuiler betaalt', wordt hier toegepast.

De infrastructuur van deze containerparken is sterk uitgebouwd. De in- en uitgang zijn voorzien van slagbomen met een identificatiepaal. Eén of meerdere weegbruggen zijn aanwezig voor de registratie van de gewichtsmeting.

Naast een betalend deel, beschikt ieder DIFTAR-containerpark ook over een gratis deel, o.a. voor particulieren. Op die containerparken worden ook alle producten en diensten aangeboden die Imog aan de burger en bedrijven aanbiedt. Deze parken zijn open van 's morgens 7 uur tot 19 uur en op zaterdag van 8 uur tot 16 uur.

De zelfstandige ondernemers (ZO's) en de (k)KMO's vinden hier een goede oplossing die voldoet aan de Vlarema.

2) Gemeentelijke diftarparken

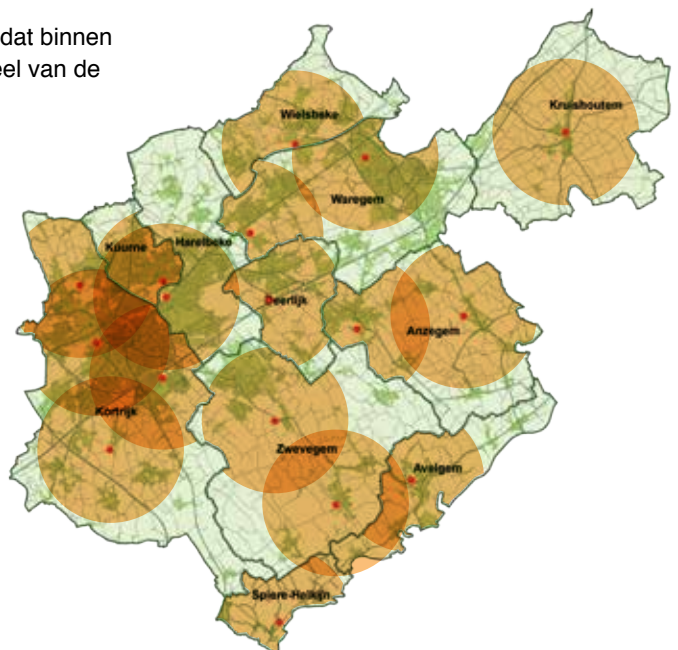
Hierbij gaat het om diftarparken met beperkte openingsuren (26 à 36 uur per week) waar enkel inwoners met personenwagens, aanhangwagens en bestelwagens toegelaten zijn. Ieder park beschikt, naast een betalend deel, ook over een gratis deel. Voor personenwagens is het betalend deel vaak voorzien van een afzonderlijke toegang met muntsysteem en beugel. Voor bestelwagens en wagens met een aanhangwagen is het betalend deel uitgerust met een weegbrug.

De zelfstandige ondernemers (ZO's) en de (k)KMO's die beperkte opslagcapaciteit hebben, vinden hier een goede oplossing die voldoet aan de Vlarema.

3) Kleine containerparken

Deze containerparken beschikken over een gratis en een betalend deel. Er wordt een bedrag (2 à 5 euro) betaald per bezoek aan het betalend deel, onafhankelijk van de aard van het afval dat wordt aangebracht. Deze containerparken zijn enkel toegankelijk voor inwoners met een personenwagen. Betalingen gebeuren met een muntautomaat en de openingsuren zijn eerder beperkt (15 uur per week).

Bijgaande overzichtskaart toont aan dat binnen een straal van 3 km het overgrote deel van de bevolking kan worden bereikt.



Exploitatie en werking

De containerparken zijn een gemeentelijke autonomie en worden door hen uitgebaat. Sommige gemeenten maken gebruik van de bemanningspool vanuit Imog. We voorzien 4x per jaar een opleiding voor alle parkwachters. De eigen medewerkers krijgen maandelijks een opleiding.

Vanuit de Vlaremmregeling zijn alle installaties waar afval ingezameld of verwerkt wordt, verplicht om een werkplan op te maken. Imog heeft hiervoor een modelwerkplan opgemaakt. Daarnaast worden de containerparken jaarlijks doorgelicht op het vlak van veiligheid en dit in samenwerking met de gemeentelijke preventiedienst. Imog beschikt over opgeleide intervenanten met adequate meetapparatuur voor het containerpark als weesbrongevoelige inrichting i.v.m. aanvaarding van radioactieve bronnen.

Gezien de recente aanpassing van de regelgeving voor vakantiejobs, is het nu mogelijk om jobstudenten als hulpcontainerparkwachter het ganse jaar in te zetten. De piekaanvoer is op dagen dat er geen school is (woensdagnamiddag, zaterdag). Imog beschikt over een opgeleide pool aan hulpcontainerparkwachters.

Uitbreiding en aanpassing diverse containerparken

Imog verleent haar gemeenten diensten inzake subsidiedossiers, studie en ontwerpen van de diftar-containerparken (bouwkunde via externe architect) en technieken en organisatie via Imog-deskundigen.

Vanuit het bestuur van Spiere-Helkijn werd aan Imog gevraagd een project te realiseren rond de uitbreiding van de verharding van het containerpark en het invoeren van een betalend gedeelte met muntautomaat. Categorie 2 voertuigen worden doorverwezen naar Imog-Moen. Ook de gemeente Kuurne doet beroep op de bestaande infrastructuur van Imog. Categorie 2 voertuigen worden naar de site in Harelbeke doorverwezen.

Met de opening van het nieuwe Waregemse diftar-containerpark aan de Lindestraat op 28 november 2009 werd het startschot gegeven tot de inrichting en opening van vier nieuwe diftar-parken in de regio.

In Rollegem werd het bestaande containerpark gemoderniseerd met nieuwe bevoering en luifel en aangepast met een identiteitskaartlezer. Ook het nieuwe containerpark in Kruishoutem aan de Sint-Elooikeer krijgt stilaan vorm, want Ovam keurde de dossiers voor infrastructuurwerken, weegbruggen en automatisatie goed aan 50% subsidie.

Verder sloeg Imog ook de handen in elkaar met Stad Harelbeke voor de bouw van een nieuw diftar-park op de site van Imog Harelbeke. Met een oppervlakte van 5.185 m² voor het diftarpark en 1.373 m² voor het niet-betalend gedeelte, dat enkel toegankelijk is voor de inwoners van Harelbeke, is het nieuwe recyclagepark een heuse sorteerlocatie.



Uitbreiding fracties

Met de goede en constante uitbouw biedt het milieustraatje aan de burger de mogelijkheid maximaal de hoeveelheden huisvuil te beperken en dus de aankoop van huisvuilzakken terug te brengen tot het minimum.

Met de lancering van de nieuwe restafvalzakken, werd aan het milieustraatje ook de nieuw in te zamelen fractie Kunststofverpakkingen niet-PMD toegevoegd. Voor sommige verpakkingen die niet behoren tot de PMD-afvalstroom bestaan er toch recyclagemogelijkheden. Vragen als 'Mosselpotten, horen die bij het PMD?' bieden met deze nieuwe fractie een pasklaar antwoord. De ingezamelde hoeveelheden worden naderhand in het eigen sorteercentrum nagesorteerd tot monostromen zoals PP, PET en PS.



Bij het bouwen, renoveren en slopen van gebouwen en constructies of bij de aanleg en opbraak van wegen en verhardingen komen heel wat afvalstoffen vrij. In 2009 opteerde Imog er dan ook resoluut voor om dat afval op te splitsen in recupereerbaar en niet-recupereerbaar bouw- en sloopafval om zo een maximale recyclage te garanderen.

Voor de burger verandert er hierdoor niets, maar voor de gemeentelijke uitgaven betekent afvoer van een container niet-recupereerbaar bouw- en sloopafval een belangrijke besparing ten op zichte van een container met te storten afval.

Ook asbestcement kan apart ingezameld worden op het containerpark. Op de diftparken kan jaarlijks per gezin kosteloos een hoeveelheid worden aanvaard van 200 kg, waarvan 100 kg per aanvoerbeurt. De hoeveelheden die dit overstijgen worden verrekend aan € 0,2 per kg. Om de dienstverlening compleet te maken, werd er ook een huis-aan-huisinzameling op afroep opgezet voor asbestcementshoudend afval.

Bouw- en sloopafval bestaat voor 10% uit gips. Vanaf 1 januari 2012 is er op de containerparken een extra container voor gips voorzien. Door de vooruitstrevende recyclagetechnologie kunnen alle gipsmaterialen opnieuw herwerkt worden tot een primaire grondstof.

Gebruikte frituurolie, fondueolie of frituurvet kon eerder al in bulk verzameld worden op het containerpark, maar kan nu nog eenvoudiger in een gesloten verpakking.

Op het containerpark werden nieuwe containers geplaatst voor de inzameling van Papier & Karton. De containers met sleuven zorgen er zo voor dat er maximaal kan worden ingezameld en een minimum aan lucht en regenwater wordt verzameld. Voorwaarde is wel dat alle materiaal wordt platgedrukt.

Tussen 15 juni en 15 september kan taxussnoeisels gratis naar één van de 16 containerparken worden gebracht. Het snoeisels wordt verhaksel en gedroogd en komt dan bij de farmaceutische nijverheid terecht voor de aanmaak van medicijnen tegen kanker. Per kilogram ingezameld taxussnoeisels wordt er een bijdrage gestort ten voordele van het goede doel. In totaal werd er in de Imog-regio tussen 2008 en 2012 zo'n € 37.750 geschonken aan kankerbestrijdingsinitiatieven.

4.2 Overzicht van de inzameling van de diverse afvalsoorten en hoeveelheden

Twee derden van al het huishoudelijk afval wordt selectief ingezameld en als secundaire grondstof opnieuw ingeschakeld. Om de hoeveelheid selectief ingezameld afval verder te verhogen, moeten nog meer mensen gaan sorteren en het selecteren moet zorgvuldiger gebeuren. Op het niveau van de gemeenten moeten de mogelijkheden tot afvalrecuperatie nog verbeteren. De selectieve inzameling - zowel aan huis als in het containerpark - kan nog uitgebreid worden. Er moet verder aandacht besteed worden aan het garanderen van een afzetmogelijkheid voor afvalstoffen.

De inzameling en recyclage van de 'grote' fracties wordt verder op punt gezet met extra aandacht naar de zuiverheid. Er wordt verder gewerkt aan de uitbouw van bijkomende fracties die op een ecologisch en economisch zinvolle manier als secundaire grondstof in aanmerking kunnen komen.

a. Inzameling restafval huis-aan-huis

De dalende trend door preventie en een sterk toegenomen selectiegedrag van de bevolking in de vorige legislatuur, is momenteel afgevlakt. Ook door de invoering van de nieuwe restafvalzakken, vaak met een hogere prijs, werd geen daling zichtbaar. Illegaal ontwijkgedrag door een hogere kostprijs vertaalt zich alvast niet in de aanvoercijfers.

Een hogere kostprijs per restafvalzak of een lagere frequentie van inzamelen, kunnen een bijkomende stimulans geven naar minder huisvuil. De eerste actie maakt onderdeel uit van de werkgroep Vlarema die in de loop van 2013 een nieuwe prijs zal voorstellen. De tweede actie maakt deel uit van een proefproject die in 2012-2013 in Bissegem loopt. Dit proefproject loopt i.k.v. de nieuwe samenwerking Ovam-Kortrijk-Imog.

Aanvoer naar afvalverbranding in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Huis-aan-huis ophaling	29.038.330	28.266.100	28.820.980	29.609.660	29.630.550	30.013.820

b. Groenafvalinzameling via de Tuinafvalbakken

Deze dienstverlening slaat meer en meer aan. Imog heeft momenteel 13.700 tevreden klanten.

Aantal TAB klanten						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Totaal klanten	9.713	10.426	11.522	12.592	13.074	14.087

Redenen hiertoe zijn vooral de praktische kanten van deze dienstverlening en het feit dat er betalende systemen werden ontwikkeld voor groenafval op de containerparken. Hier mag er verwacht worden dat de stijgende trend zich nog gedurende meerdere jaren zal doorzetten. Een gemiddelde aangroei van 500 bakken op jaarbasis moet haalbaar zijn.

Deze dienstverlening verloopt via Imog rechtstreeks met de deelnemers. De deelname is vrijwillig en betalend. De activiteit gaat verder in stijgende lijn, ook naar ingezamelde hoeveelheden.

Aanvoer compostering in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tuinafvalbakken	6.364.380	6.543.081	6.716.410	7.062.030	7.478.880	7.746.930

Dit heeft volgende voordelen:

- extra dienstverlening en comfort voor de burger
- minder groen op de containerparken, minder kosten voor groenafval via de gemeenten
- optimale inzameling van groenafval, het vermijdt groenafval in het restafval
- minder groenafval naar verbranding en/of naar de stortplaats

c. Inzameling van PMD

Deze inzameling verloopt via een huis-aan-huis inzameling (om de twee weken) en is ten laste van Fost Plus. Deze fractie kan ook via het containerpark worden aangebracht. In dit verband geeft Imog er de voorkeur aan dat de PMD vooral via de huis-aan-huis-inzameling zou verlopen. Hierdoor kan het aantal bezoekers en de gekende overlast door drukte op de containerparken worden vermeden. Toch wil Imog deze dienstverlening ten aanzien van de inwoners behouden. Zo kunnen burgers bij hun containerparkbezoek PMD-afval selectief afleveren. De inzameling via de huis-aan-huisinzameling is heel stabiel gebleken, de aanvoer via de containerparken is sterk gedaald.



Aanvoer PMD in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken	692.700	707.970	646.330	563.544	514.656	490.198
Huis-aan-huis ophaling	3.165.620	3.148.630	3.138.960	3.152.480	3.183.460	3.233.800
Totaal in kg	3.858.320	3.856.600	3.785.290	3.716.024	3.698.116	3.723.998

De algemene daling kan worden toegeschreven aan preventie. De producenten brengen alsmaar lichtere verpakkingen op de markt. In elke gemeente zijn er ook prikacties uitgedokterd per ophaalronde, waarbij twee keer per jaar gedurende een week een extra controle wordt uitgeoefend op het correct aanbieden en sorteren van de PMD-zak.

d. Inzameling van papier en karton

Deze inzameling verloopt via een huis-aan-huis inzameling (om de twee weken) en is deels ten laste van Fost Plus (verpakkingsgedeelte). Deze fractie kan ook via het containerpark worden aangebracht. In dit verband geeft Imog er de voorkeur aan dat het papier en karton vooral via de huis-aan-huis-inzameling zou verlopen. Hierdoor kan het aantal bezoekers en de gekende overlast door drukte op de containerparken worden vermeden. Door bijv. P&K op het containerpark op het betalend gedeelte te zetten en de inzameling aan huis gratis te houden, kan een verschuiving worden teweeg gebracht.

Aanvoer papier & karton in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken	3.843.664	3.879.511	3.664.132	2.792.298	2.498.928	2.320.365
Huis-aan-huis ophaling	15.507.930	15.898.040	15.903.500	16.839.120	16.599.650	16.143.800
Totaal in kg	19.351.594	19.777.551	19.567.632	19.631.418	19.098.578	18.464.165

In de tabel ziet men duidelijk dat de gemeente de regie van inzameling in handen moet houden. Als Papier & Karton geld kost, i.p.v. opbrengt, staat er meer buiten. Imog is daarom geen voorstander van inzameling door scholen en verenigingen. Samenwerking met scholen kan enkel indien dit kadert in educatief initiatief met voldoende aandacht voor afvalvoorkoming en waarbij veiligheid primeert. Er mag zeker geen competitie-element aan verbonden zijn anders riskeert men afval te veroorzaken. De samenwerking met verenigingen en vrijwilligers is niet vanzelfsprekend gelet op de veiligheidsrisico's. De gemeente blijft aansprakelijk / verantwoordelijk.



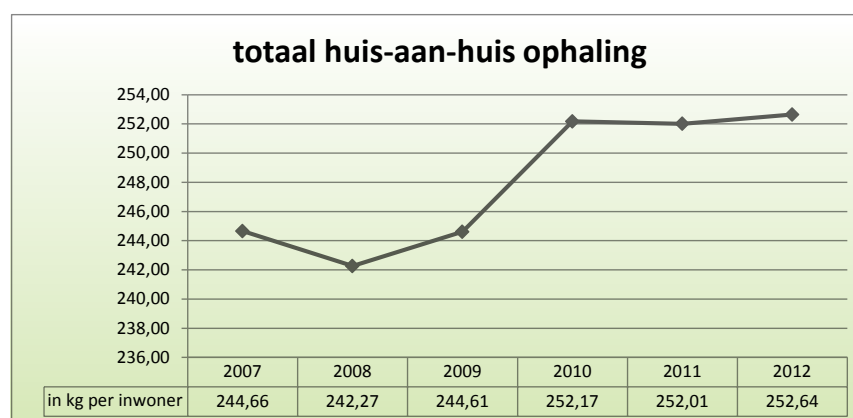
e. Textiel

Onderstaande opsplitsing toont de hoeveelheid ingezameld textiel aan, opgesplitst naar containerparken, straatcontainers en huis-aan-huisinzameling via het kringloopcentrum. We zien een exponentiële groei sedert het geïntegreerd project is opgestart.

Aanvoer kledij in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Inzameling aan huis	0	38.483	25.183	389.062	469.970	440.138
Permanent opgestelde containers	97.339	513.741	1.023.143	1.211.024	1.157.131	1.317.687
containerparken	284.225	329.783	293.676	330.864	307.823	254.592
Totaal in kg	381.564	882.007	1.342.002	1.930.950	1.934.924	2.012.417

f. Totaal inzameling van afval huis-aan-huis

De curve geeft een totaalbeeld van de hoeveelheden die via een huis-aan-huis-inzameling worden verwerkt.

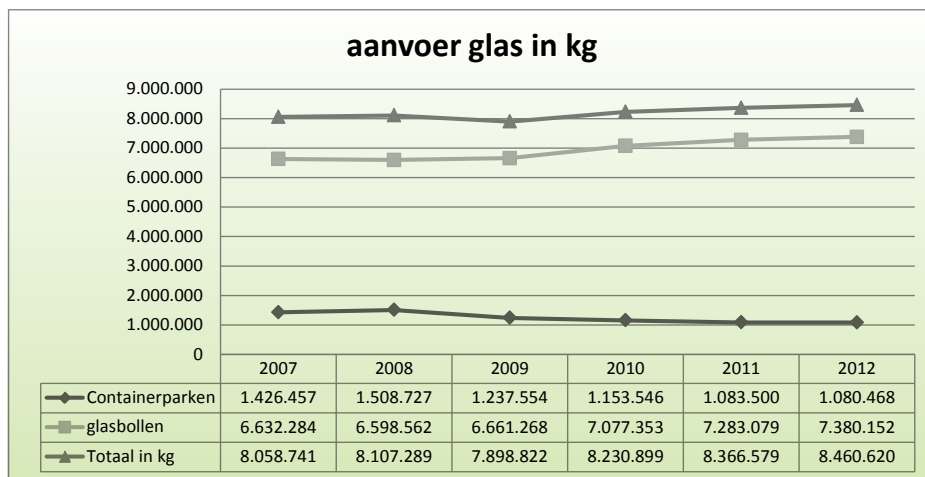


g. Inzameling van glazen flessen en borden

Inzameling via containerparken, straten en pleinen. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen enerzijds wit glas en anderzijds gekleurd glas. Dit laat toe de scherven hoogwaardig te recyclen. De glasbolsites worden wekelijks geledigd en opgeruimd, regelmatig onderhouden (lenteschoonmaak) en behandeld tegen wespen. Via sensibiliserende boodschappen wordt opgeroepen de glasbolsites proper te houden.

Aanvoer glas in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken	1.426.457	1.508.727	1.237.554	1.153.546	1.083.500	1.080.468
Glasbollen	6.632.284	6.598.562	6.661.268	7.077.353	7.283.079	7.380.152
Totaal in kg	8.058.740	8.107.289	7.898.822	8.230.899	8.366.579	8.460.620

Ook hier zien we terug dezelfde tendens: de totale hoeveelheid kent een stabiele evolutie, maar er is een verschuiving merkbaar van de containerparken naar de straatcontainers.



h. Totale hoeveelheden ingezameld op de containerparken

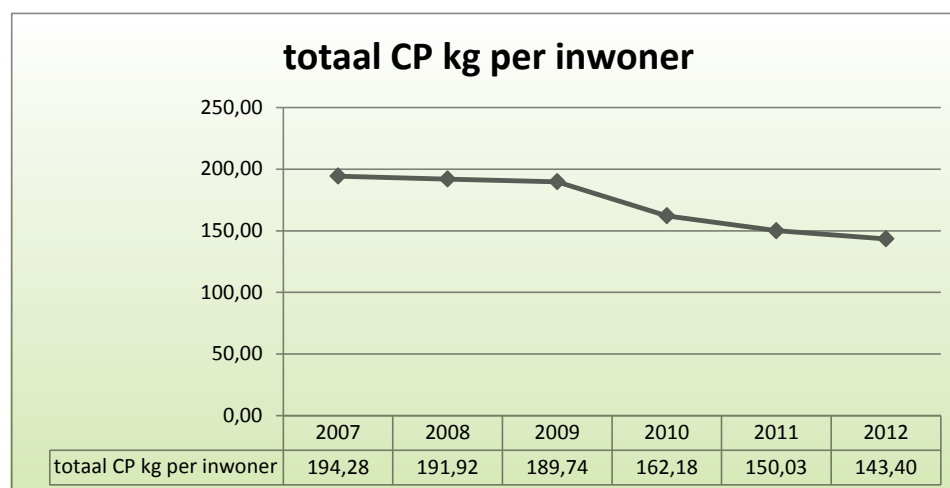
Voor een gedetailleerd overzicht van de diverse fracties en hun respectievelijke hoeveelheden verwijzen we naar de bijlage met het globale overzicht van alle soorten over de ganse periode.

De dalende trend zal zich normaliter verderzetten en is het gevolg van de realisatie van de diftarsystemen op de containerparken. Hierdoor wordt de burger gestimuleerd om heel wat preventiever en selectiever om te gaan met diverse afvalsoorten zoals o.m. met groenafval, houtafval, inert afval ea..

Het ontwikkelen van nieuwe alternatieven zoals de Tuinafvalbakkenservice (ruim 1 mio. kg meer dan in 2007) en de Textielcontainers verklaren eveneens een deel van deze evolutie.

Ten slotte zijn de betere marktprijzen voor schroot, Papier & Karton en nu ook frituuroliën een oorzaak van ontwijkgedrag, evenals de afvoer via gemengde bouw- en sloopcontainers van privé-ophalers.

Wanneer alle puin door elkaar wordt ingezameld, is er heel wat aandacht nodig om asbestcementproblemen bij de recyclagebedrijven in de gerecycleerde puingranulaten op te volgen. Want het vullen van deze bouw- en sloopcontainers gebeurt niet onder toezicht zoals op containerparken.



5 Sorteren voor composteren en recyclen

Vanuit zijn diverse activiteiten stelt Imog alles in het werk om optimaal en maximaal te sorteren naar verder composteren en recyclen. Hiervoor verwijzen we naar de diverse activiteiten te Harelbeke en te Moen die in dit evaluatierapport uitvoerig worden beschreven.

Heel specifiek is het initiatief van de sortering van grof en ambachtelijk vuil en de houtafvallijn op de site te Moen. Grof en ambachtelijk vuil wordt er voorgesorteerd, gebroken en nagesorteerd. Uit de sortering worden de grondstofherbruikbare fracties gehaald en verder verwerkt als basisproducten voor nieuwe grondstoffen (metalen, kunststoffen, hout, papier en karton). Het brandbare residu wordt verder verwerkt in de verbrandingsinstallatie te Harelbeke met energierecuperatie en elektriciteitsproductie. Een heel kleine hoeveelheid van ca 1 à 2 % dient nog gestort wegens onbruikbaar en niet brandbaar. De geïntegreerde aanpak van sorteren en het hebben van een stortplaats op één site wordt hiermee nog eens onderlijnd.

Houtafval wordt er diverse malen gebroken verkleind en naar zuivering toe verwerkt tot herbruikbare snippers voor de houtplatenindustrie voor wat betreft de zuivere afvalhoutsoorten. De niet zuivere houtafvalsoorten worden verwerkt tot biomassa die gebruikt worden in specifieke energiecentrales als hernieuwbare brandstof. Ferro, non-ferro en onzuiverheden worden uit het houtafval gehaald. Ferro en non-ferro zijn zowel ecologisch als economisch waardevolle stromen uit de houtopschoning.

5.1 Sorteren voor recyclen

Maximaal sorteren aan de bron is een optie die bij elke Imog-activiteit wordt nagestreefd en dit voor verwerking en hergebruik met de hoogst mogelijke toegevoegde ecologische en economische waarde.

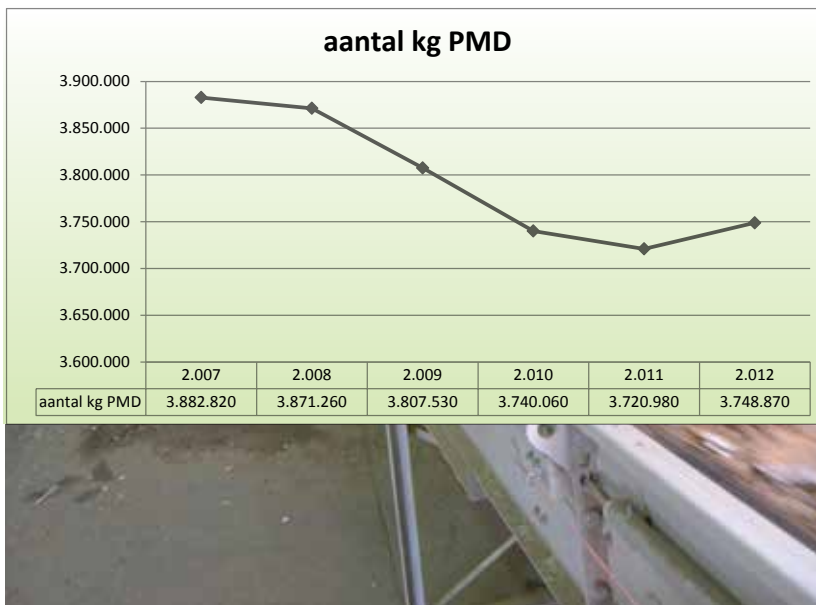
a. Overzicht aanvoer naar sortering PMD en P&K site Harelbeke

Sorteercentrum Harelbeke						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
aantal kg Papier & karton						
	21.574.600	22.230.395	22.553.500	22.142.145	21.340.190	19.956.865
aantal kg PMD						
	3.882.820	3.871.260	3.807.530	3.740.060	3.720.980	3.748.870
aantal kg Plastics						
Landbouwfolie	256.190	363.180	292.920	50.220	58.450	68.950
Polystyreen	17.080	15.360	14.370	12.650	10.540	11.580
PP bloempotjes	52.590	53.750	51.810	52.780	50.470	52.820
Folie andere	79.360	68.950	53.940	58.550	61.100	68.000
Folie heldere	65.430	61.710	54.900	55.940	48.420	49.412
totaal imog	470.650	562.950	467.940	230.140	228.980	250.762
Folie 90/10	143.380	87.000	49.690	48.410	27.400	19.280
ABS	467.440	480.080	694.470	839.900	486.640	627.840
HDPE	20.540	42.820	67.980	184.440	304.550	328.160
Landbouwfolie	0	0	0	105.290	71.740	34.380
PET	1.380	6.420	0	0	0	0
PS	232.430	96.080	53.850	96.740	0	0
Harde kunststof-fen/PVC	3.840	0	0	7.960	0	0
Folie	28.300	0	5.400	167.020	222.780	141.660
totaal derden	897.310	712.400	871.390	1.449.760	1.113.110	1.151.320

PMD

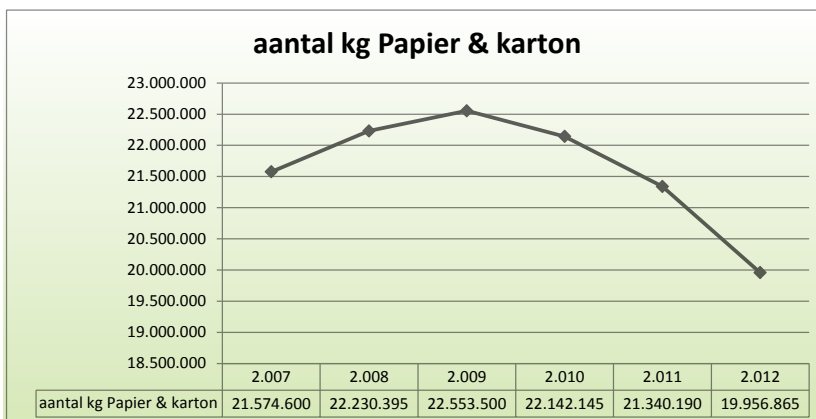
Het PMD komt van de huis-aan-huisinzameling en de containerparken. Via een zakkenscheurder en een blaas- en zeefinstallatie komt het PMD op de sorteerbands terecht. Deels machinaal en deels manueel worden de verschillende fracties van elkaar gescheiden. Een balenpers perst de homogene materialen in balen.

Het gewicht van een individuele verpakking is met de jaren fel afgenomen. Dit betekent dat het sorteercentrum evenveel moet werken voor minder vergoeding, want de vergoeding wordt per ton betaald en niet per fles.



P&K

Het Papier & Karton komt van de huis-aan-huisinzameling en de containerparken. Een sterzeef scheidt het karton van het papier. Karton wordt in balen geperst, papier wordt druklos afgevoerd.



We kunnen de evolutie van Papier & karton aanhalen als voorbeeld van dat wanneer de grondstoffen minder of geen geld opbrengen, er meer van het gemeentelijk circuit gebruik van wordt gemaakt. We verwachten komend jaar opnieuw een aangroei.

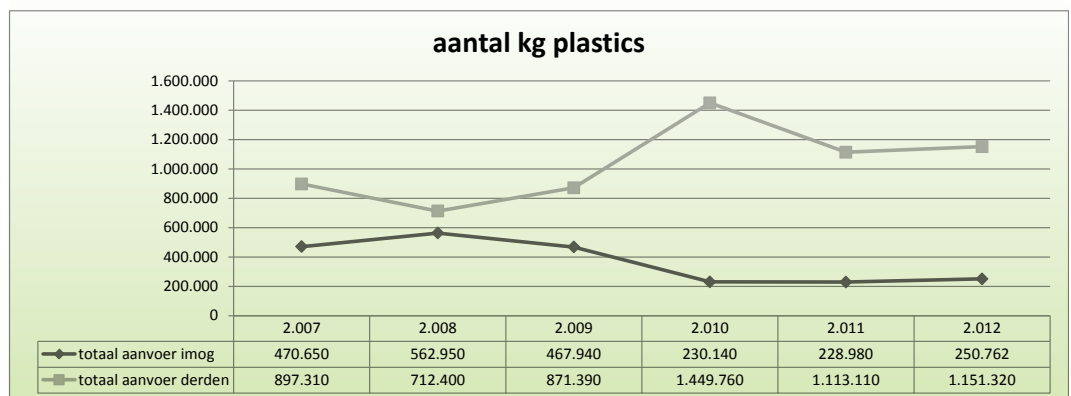
Kunststofafval

Alle kunststofafval is waardevol voor zover het voldoet aan volgende facetten:

- gesorteerd op soort
- minimale hoeveelheden op relatief gelijke aanbodfrequentie
- aanbieden in transporteerbare handelbare verpakking (verbaald of los in container naar-gelang de soort).

De eindproducten worden ingezet als basisgrondstof voor verdere recyclage naar primaire grondstof. Ze zijn een vervangproduct van aardolie bij de aanmaak van nieuwe kunststoffen.

We merken een daling over de jaren van de kunststoffracties die via het milieustraatje worden ingezameld, doordat er een zekere gewinning ontstaat aan de diffar-tarieven op restafvalzakken.



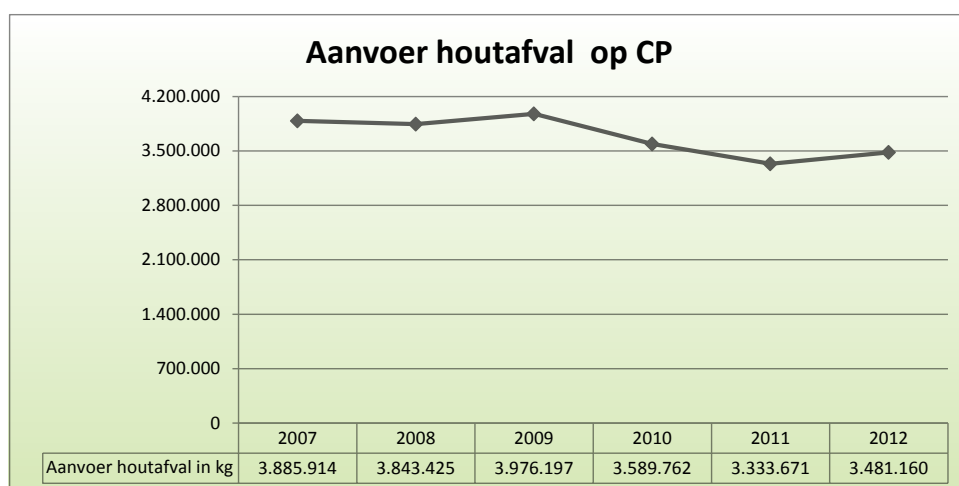
b. Overzicht aanvoer naar sortering houtafval en grofvuil site Moen

Houtafval

Imog verzorgt de inzameling van houtafval in twee fracties: onbehandeld en behandeld. Ook houtafval van de private markt wordt aangetrokken. De nasortering en primaire bewerking gebeuren in Moen op de houtsorteerlijn. Een belangrijk gedeelte van de restcapaciteit op deze sorteerlijn wordt dus gecommmercialiseerd via private afvalverwerkers. De eindproducten uit de houtafvallijn worden ingezet als primaire grondstof in de houtplatenindustrie en als hernieuwbare brandstof in energiecentrales. Het houtafval wat vroeger werd gestort of verbrand, wordt nu verwerkt tot bruikbare basisgrondstoffen.

Aanvoer houtafval in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken huishoudelijk	3.885.914	3.843.425	3.976.197	3.589.762	3.333.671	3.481.160
Containerparken bedrijfsafval	1.115.196	1.066.575	1.201.848	1.038.164	1.074.824	1.148.943
Huis-aan-huis inzameling	104.080	38.680	32.240	82.900	92.800	91.600
Gemeentediensten	56.000	73.000	65.260	66.490	83.160	96.260
Private aanvoer	13.032.415	19.432.025	10.938.570	12.527.600	5.279.375	6.263.292
Totaal in kg	19.193.605	24.453.705	16.214.115	17.304.916	9.863.830	11.081.255

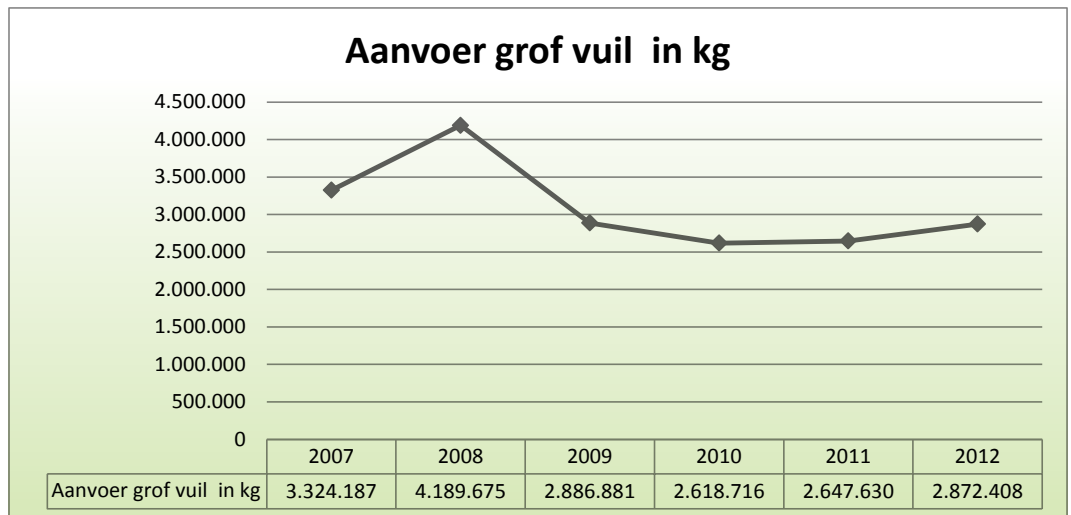
Voor een groot deel van de aanvoer zijn we afhankelijk van externe aanvoer door private bedrijven. Door het bedrijfseconomisch klimaat is deze aanvoer de laatste periode sterk gedaald.



Grof vuil

Het grof vuil wordt maximaal voorgesorteerd via de sortering in multistroom op de containerparken. Dit afval werd vroeger gestort en wordt nu verwerkt tot bruikbare basisgrondstoffen.

Aanvoer grof vuil in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken huishoudelijk	1.703.049	1.520.021	1.630.340	1.258.674	1.176.391	1.227.784
Containerparken bedrijfsafval	501.871	475.189	537.017	465.917	434.714	497.248
Huis-aan-huis inzameling	364.519	264.282	212.380	188.339	50.380	54.820
Gemeentediensten	118.998	1.652.775	80.459	70.221	60.850	91.013
Sortering grof vuil	0	0	0			
Sortering hout	82.280	0	0			
Private aanvoer	553.470	277.408	426.685	635.565	925.295	1.001.543
Totaal in kg	3.324.187	4.189.675	2.886.881	2.618.716	2.647.630	2.872.408



De kosten zijn in sterk stijgende lijn. Dagelijks krijgen we forse stijgingen van de kostprijzen van én producten én diensten (vb. brandstofprijzen). De opbrengst volgt de kostentrend (nog) niet voldoende door het bedrijfseconomische klimaat. De verkoopprijzen die we voor onze secundaire grondstoffen krijgen (vb. papier & karton) volgen de marktprijzen en zijn heel volatiel. Afval is dus een commodity-product geworden dat gebonden is aan wereldmarktprijzen. Dit heeft een uitermate grote invloed op de begroting van de gemeenten.

Daar waar Imog grondstoffen verkiest boven brandstof, zijn er momenteel veel stromen die meer economische circuits volgen als RDF (Refuse Derived Fuel), SRF (Specified Recovered Fuel), Fluff, enz.



5.2 Composteren

a. Groenafvalcompostering algemeen

De groenafvalcompostering in Moen levert compost van een perfecte Vlaco-kwaliteit en dit in overeenstemming met Vlarea. De afzet van de compost verloopt via particulieren, tuinaanleggers en producenten van bodemverbeteringsmiddelen en specifieke teeltaarde.

Afzet naar de landbouw behoort tot de mogelijkheden maar Imog opteert om aan compost zelf toegevoegde waarde te geven door opmenging en opzakking. Vooral in het kader van de problematiek van behoud van nutriënten en van de bodemerosie heeft het inzetten van compost een sterke toekomst.

b. Afzet compost en kwaliteit

Compost kan worden gebruikt als bodemverbeteraar. Imog ontwikkelde samen met Vlaco vzw een kwaliteitsvolle én milieuvriendelijke potgrond waarbij zoveel mogelijk veen werd vervangen door compost. Veen wordt in steppes ontgonnen. Niet alleen het transport is niet ecologisch, maar ook bij het ontginnen komt er CO, CO₂ en methaan (broeikasgassen) vrij.

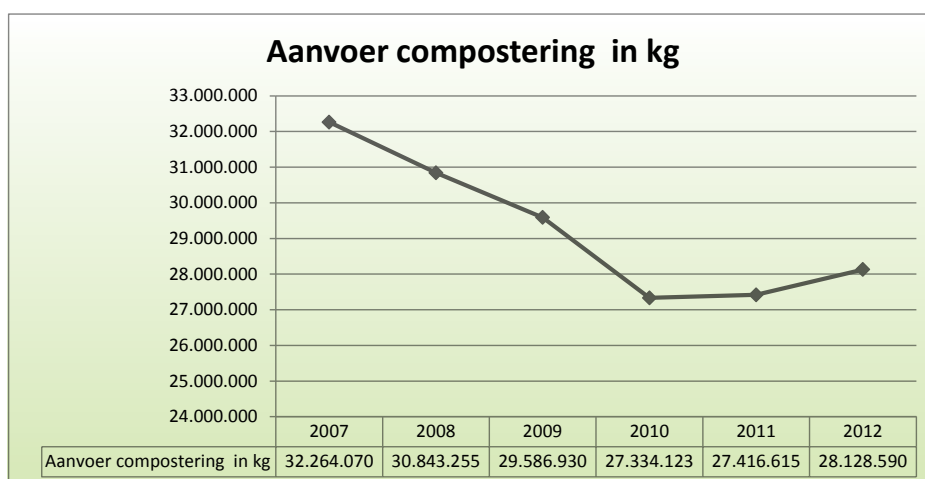
De grove snippers zijn bruikbaar als alternatieve/hernieuwbare brandstof voor groene energie in specifieke energiecentrales.

c. Overzicht cijfers compostering aanvoer voor verwerking

Eigenlijk komt al het groenafval van private tuinen en openbaar groenonderhoud. De aanvoer en wie het groenafval aanbrengt is sterk gekoppeld aan degene die het onderhoud van de sites in opdracht heeft of uitvoert. De aanvoer naar compostering komt vooral vanuit containerparken en gemeentediensten en aannemers in tuinaanleg en tuinonderhoud. We zien dat de inzameling via de Tuinafvalbakken inmiddels ruim 20% van de totale aanvoer betekent.



Aanvoer compostering in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Containerparken	13.143.194	12.015.463	11.106.059	8.893.084	8.524.874	8.475.377
Tuinafvalbakken	6.364.380	6.543.081	6.716.410	7.062.030	7.478.880	7.746.930
Periodieke ophaling in opdracht van gemeenten	877.080	807.830	683.980	498.760	440.560	594.980
Gemeentediensten	4.006.900	4.308.335	4.533.570	4.716.680	4.711.445	5.206.240
Private aanvoer	6.023.350	5.352.589	4.670.770	4.174.285	4.335.383	3.968.781
Bedrijfsafval op DIFTAR parken	1.849.166	1.815.957	1.876.141	1.989.284	1.925.473	2.136.282
Totaal in kg	32.264.070	30.843.255	29.586.930	27.334.123	27.416.615	28.128.590



Ook hier is er een problematiek van energie versus materialen. Het harde groenafval wordt niet altijd naar de compostering aangevoerd. Het wordt als biomassa ingezet in energiecentrales. Het meldpunt groenafval van de Ovam en de uitbouw van het Imog Biomassacentrum worden in de komende legislatuur belangrijk.

d. Overzicht cijfers afzet compost

De verkoop van de compost is ontegensprekelijk verbonden aan de geleverde kwaliteit en de dienstverlening bij aanleveren. Met een Vlaco compostkwaliteitslabel is de kwaliteit van de compost steeds gewaarborgd en door de aanvullende goedkeuring van de betreffende federale overheden inzake voedselveiligheid.

Voor het aanleveren van compost en potgrond aan private personen heeft Imog de specifieke dienstverlening waarbij de compost in big-bags van 1 m³ aan huis wordt afgeleverd. Imog biedt Vlaco compost en -potgrond ook aan in zakken van respectievelijk 40 en 50 liter. De bedoeling is om compost en potgrond op die manier ook via de containerparken aan de burger te koop aan te bieden. Zo is de kringloop rond. Het is heel belangrijk om dit ook te communiceren aan de containerparkgebruikers.

Verkoop compost						
Afzet	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tuinaanleggers	4.502.020	4.865.170	7.022.550	6.488.855	9.100.480	7.372.215
Gemeenten	462.975	527.720	548.960	401.140	486.140	458.380
Private afzet	4.295.530	4.581.155	5.175.010	4.093.755	3.371.548	2.631.155
Totaal in kg	9.260.525	9.974.045	12.746.520	10.983.750	12.958.168	12.958.168

Alle geproduceerde compost wordt elk jaar uitverkocht. De schommelingen hangen voornamelijk samen met de vochtigheid en de aanvoer van groenafval.



6 Eindverwerking storten en verbranden met energierecuperatie

Onder eindverwerking wordt begrepen “storten en verbranden met energierecuperatie”.

Imog beschikt over een eigen eindverwerking:

- met afvalverbranding met energierecuperatie voor brandbare niet recycleerbare afvalstoffen
- stortplaats voor niet brandbare niet recycleerbare afvalstoffen

Beide activiteiten worden in de eerste plaats ingezet voor het afval van de eigen vennoten en de bedrijven binnen de Imog-regio. De daarna nog resterende verwerkingscapaciteiten worden, in functie van rendabele bedrijfsvoering en economische invulling, verder ingezet en uitbesteed aan specifieke private afvalbedrijven.

6.1 Stortplaats categorie 2

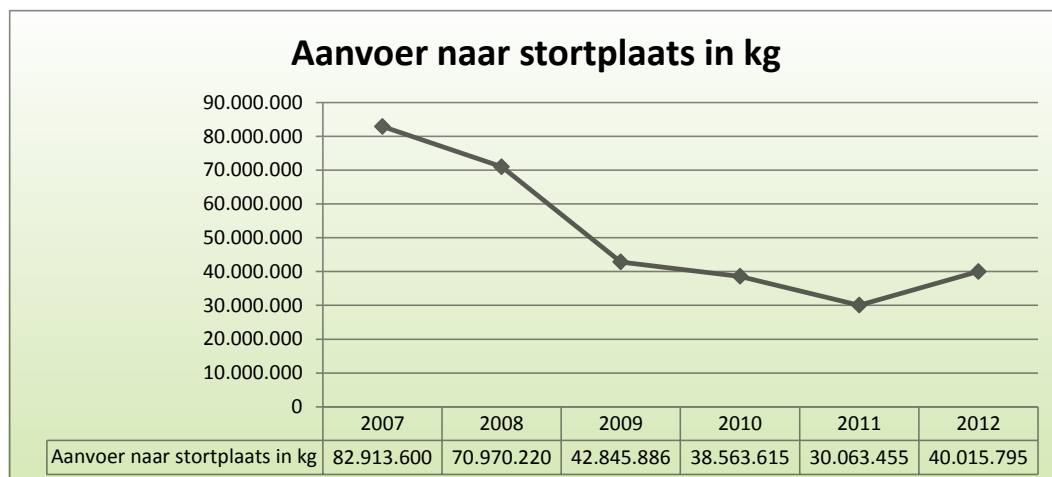
Aanvoer naar stortplaats in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Residu Imog-verbrandingsoven	9.711.610	8.830.110	8.197.050	9.760.525	9.365.505	8.987.590
Residu Imog sortering	25.700	1.185.620	443.520	546.800	434.840	370.380
Hoeveelheden van privaat en bedrijven	69.579.850	57.423.050	30.672.634	25.176.361	17.656.855	27.701.279
Hoeveelheden van gemeentelijke activiteiten	86.640	90.100	93.300	77.030	82.165	116.630
Hoeveelheden van containerparken	2.775.846	2.742.055	2.786.730	2.387.292	1.931.343	2.247.352
Hoeveelheden van bedrijfsafval op DIFTAR containerparken	733.954	699.285	652.652	615.607	592.747	592.564
Totaal in kg	82.913.600	70.970.220	42.845.886	38.563.615	30.063.455	40.015.795



De stortplaats wordt gebruikt voor de eigen residu's (vb. bodemassen van de verbrandingsinstallaties) en te storten fractie van de containerparken en gemeentediensten.

De aanvoer van private bedrijven is door de verandering van de afwijkingen stortverbod en het bedrijfseconomische klimaat sterk gedaald. De afwijking op het stortverbod voor sommige brandbare bedrijfsafvalstromen wordt door de minister, conform het gevoerde materialenbeleid, sterk afgebouwd. Dit is duidelijk te merken in de grafiek bij de private aanvoer vanaf 2009.

De nieuwe vergunning biedt naar de toekomst toe bijkomende mogelijkheden door specifieke en nieuwe stromen zoals shredder, asbestcement en onreinigbaar slib.



6.2 Afvalverbranding met energierecuperatie

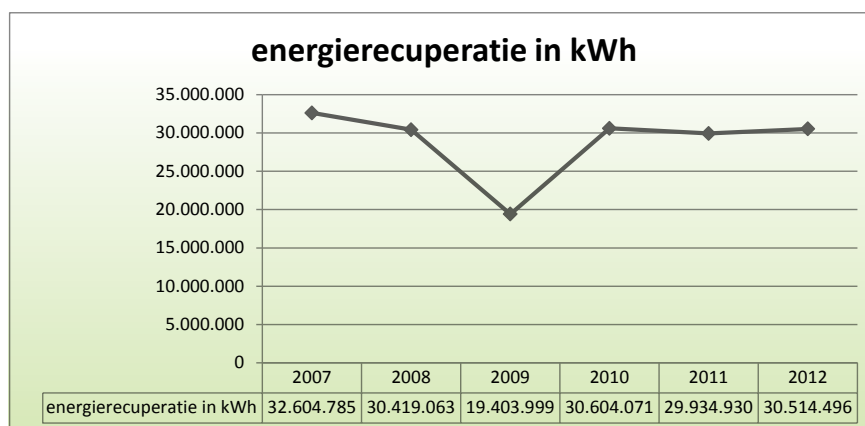
a. Afvalverbranding Imog

Imog beschikt over een eigen afvalverbrandingsinstallatie op de site te Harelbeke. Hiermee voorziet Imog in de behoeften van zijn vennoten en de kmo's en kkmo's uit de regio. De installatie is up-to-date en is door de verlenging van zijn milieuvergunning nog goed voor minstens 20 jaar exploitatie.

b. Energierecuperatie met elektriciteitsproductie

De afvalverbrandingsinstallatie is uitgerust met een up-to-date energierecuperatie-installatie voor elektriciteitsproductie. Door voortdurende en vooral via recente aanpassingen werd het rendement van de installatie op zijn hoogste peil gebracht sinds zijn eerste exploitatie.

c. Overzicht energieproductie 2007-2012



We merken een duidelijke knik in 2009 door de onbeschikbaarheid wegens revisie van de stoomturbine. Na ca. 24 jaar exploitatie was de turbo-alternatorgroep toe aan een grondige revisie. Bovendien was 2009 bedrijfseconomisch een moeilijk jaar door de crisis. Minder bedrijvigheid betekent ook minder bedrijfsafval.



d. Toekomstvisie

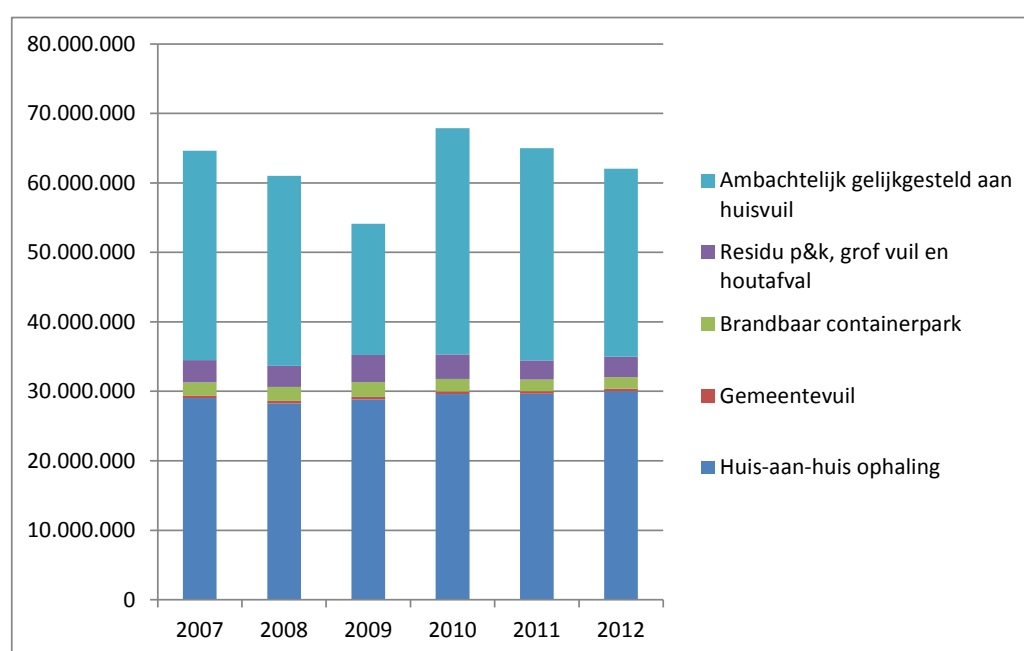
Imog onderzoekt hoe restwarmte van het verbrandingsproces kan worden geïnjecteerd in warmtenetten bij industriële klanten en nieuwbouwprojecten of via mobiele opslag (voor zwembaden en openbare gebouwen)

e. Hoeveelheden volgens herkomst naar verbranding in de Imog-installatie

Aanvoer naar verbranding in kg						
Herkomst afval	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Huis-aan-huis ophaling	29.038.330	28.266.100	28.820.980	29.609.660	29.630.550	30.013.820
Gemeentevuil	358.220	362.185	384.160	361.635	386.790	390.785
Brandbaar grof vuil containerpark	1.896.438	2.017.416	2.125.824	1.796.019	1.689.474	1.613.988
Residu p&k, grof vuil en houtafval	3.220.720	3.037.810	3.910.360	3.554.530	2.744.838	2.948.940
Ambachtelijk gelijkgesteld aan huisvuil	30.121.292	27.348.254	18.878.066	32.548.346	30.560.181	27.086.710
Totaal in kg	64.635.000	61.031.765	54.119.390	67.870.190	65.011.833	62.054.243
Recuperatie schroot uit verbranding			678.460	510.600	763.560	712.860
Productie aantal kWh	32.604.785	30.419.063	19.403.999	30.604.071	29.934.930	30.514.496

Vanuit de Waste Framework Directive (zie supra) zijn er open grenzen voor bedrijfsafval in verbrandingsinstallaties en energiecentrales die als R1 gecatalogeerd zijn. Door verbrandingsovercapaciteit in Nederland en Duitsland worden dumpingprijzen gehanteerd. Zo staat de omzet van de restcapaciteiten onder druk door deze lagere marktprijzen voor de verwerking van bedrijfsafval. Nochtans zou het zelfvoorzieningsprincipe en nabijheidsprincipe boven het principe van vrij verkeer van goederen en diensten moeten gaan voor afval omwille van ecologische motieven. Dumpingprijzen leiden nu al tot minder recycleren en meer verbranden.

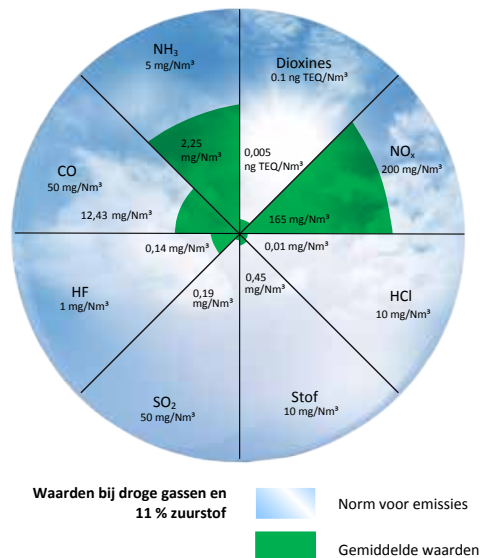
f. Verdeling van de herkomst van het afval naar verbranding



g. Overzicht van de emissiewaarden

Informatief geven we hierbij een overzicht van de gemiddelde waarden van de emissies (2012). Deze waarden werden stelselmatig aangehouden gedurende de ganse periode.

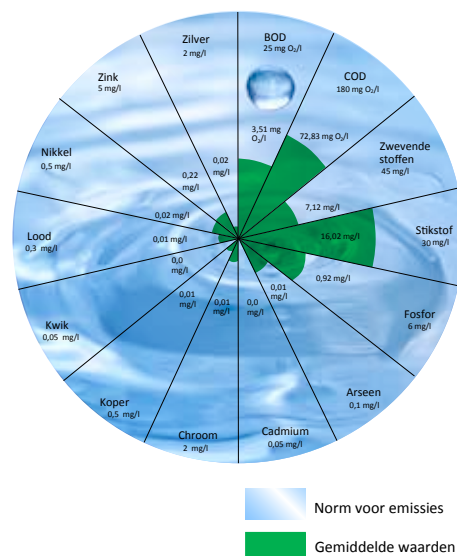
Overzicht luchtemissies 2012



Imog beschikt over een rookgaszuiveringsinstallatie - bestaande uit een 2-velds elektrofilter, een natte drietrapsrookgaswassing, een katalytische mouwenfilter (DeDiox) en een katalytische DeNOx - die de emissies reduceert. Via onze emissiemeetapparatuur worden de rookgassen continu geanalyseerd en aan de normen getoetst. Volgende stoffen worden permanent gemeten: stikstofoxiden (NOx), zwaveldioxide (SO₂), waterstofchloride (HCl), koolstofmonoxide (CO), ammoniak (NH₃), waterstoffluoriden (HF) en stof. Voor dioxines is er een continu bemonsteringsapparaat. De installatie beantwoordt aan de BREF en is BBT (Best Beschikbare Technieken). Hierna wordt per continu gemeten parameter de evolutie over het kalenderjaar 2012 weergegeven:

In de verleende milieuvergunning van 13 december 2012 is er een strengere luchtemissiegrenswaarde voor de parameters NO_x (100 mg/Nm³) en NH₃ (5 mg/Nm³)

Overzicht emissies water 2012



Voor de rookgaszuivering wordt gebruik gemaakt van natte zuiveringstechnieken. Dit wil zeggen dat de pollutanten die in de lucht zitten worden gevangen door het waswater. Het verwijderen van zure componenten en zware metalen gebeurt het best in een aquatisch milieu. Het waswater wordt via een fysico-chemische afvalwaterzuivering gereinigd. De verontreinigingen worden gecapteerd in de filterkoeken die worden afgevoerd en het gereinigde afvalwater wordt terug geloosd in de Leie.

Tijdens het traject van het MER-rapport en milieuvergunningsaanvraag is er heel wat aandacht uitgegaan naar de fysico-chemische waterzuivering. Hieruit kan worden besloten dat de techniek BBT is (Best Beschikbare techniek). In de verleende milieuvergunning van 13 december 2012 werden er toch nog enkele bijkomende voorwaarden gesteld, zoals het plaatsen van een coalescentiefilter, optimalisatie van de polymeeraanmaak, het plaatsen van een zandfilter, intensievere opvolging van de zware metalen en strengere normen voor het lozen van bedrijfsafvalwater.



7 Vergunningen

De milieuvergunningen zijn één van Imog's sterkste troeven. De Minister en de Bestendige Deputatie verleenden in 2011 de milieuvergunning voor onze site in Moen tot in 2031. Eind 2012 werd eveneens de nieuwe milieuvergunning bekomen voor de site Harelbeke voor een periode van 20 jaar. De afgelopen legislatuur werden volgende procedures opgestart of doorlopen.

2007

Harelbeke

- Wijzigen/aanvullen van de vergunningsvoorwaarden van een inrichting gelegen te Harelbeke (wijziging lozingsvoorwaarden) - referentie: 34013/30/W/1

Moen

- Nieuwe parameters conform Vlareem voor stortplaatsen voor een inrichting gelegen Sint-Pietersbruglaan 1 te Moen - referentie: 7C/34042/90/1/M/2

2008

Harelbeke

- Behalen van de certificaten ISO 9001 en ISO 14001 voor de verbrandingsinstallatie met energierecuperatie
- Indienen bouwvergunning diftar containerpark Imog Harelbeke
- Indienen bouwvergunning containerpark Waregem

Moen

- Milieuvergunningsaanvraag: wijzigen en uitbreiden van een stortplaats, aanpassing lozingsvergunning - onderdoorboring Kanaal - referentie: 7C/34042/46/1/A/5
- Milieuvergunningsaanvraag: Uitbreiden van een groeve en stortplaats - houtafval en biomassa - referentie: 7C/34042/90/1/A/5
- Milieuvergunningsaanvraag: Uitbreiden en wijzigen van een groeve met stortplaats, afvalverwerking en compostering - Straat- en veegvuil - referentie: 7C/34042/90/1/A/6
- Indienen bouwvergunning plaatsen fotovoltaïsche cellen ter hoogte van de waterzuivering Imog Moen
- Indienen bouwvergunning onderdoorboring Kanaal Bossuit-Kortrijk
- Indienen afwerkings- en sluitingsplan bestaande stortplaats Imog Moen
- Indienen afwijkingsaanvraag bij de Minister op de Vlareemvoorwaarden: afwijkingsaanvraag afwerking bestaande stortplaats.

2009

Harelbeke

- Milieuvergunningsaanvraag: Exploiteren van een containerpark, gelegen Kortrijksesteenweg 264 te Harelbeke - referentie: 34013/184/1/A/1
- Opstart opmaak milieueffectenrapport voor de site Imog Harelbeke
- Opmaak Technisch en niet-technische rapport Imog Harelbeke

Moen

- Opstart opmaak milieueffectenrapport voor de site Imog Moen
- Infovergadering in het kader van het milieueffectenrapport Imog Moen
- Indienen werkplan Biomassa
- Indienen bouwvergunning biomassacentrum + transportband + kade
- Indienen afwerkings- en sluitingsplan bestaande stortplaats - eindrapport
- Indienen dossier: afbouw financiële zekerheid bestemd voor de eindafwerking van de stortplaats gelegen aan de Sint-Pietersbruglaan te Moen, uitgebaat door Imog
- Indienen dossier: aanpassing werkplannen bestaande stortplaats en stortplaats in uitbreiding site Imog te Moen – Afbouw aantal te bemonsteren peilbuizen.
- Indienen dossier: attestatierapport gedeeltelijke afwerking bestaande stortplaats

2010

Harelbeke

- West-Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen
- Uitvoeren Studie door Antea: lozingsparameters kaderen in de nieuwe milieukwaliteitsnormen

Moen

- Opmaak en indienen milieuvergunningsaanvraag Imog Moen
- West-Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen
- Openbare zitting in het kader van de milieuvergunningsaanvraag Imog Moen
- Indienen bouwvergunning: kleine aanpassingen bouwplannen biomassacentrum
- Indienen dossier: Bestaande stortplaats en uitbreiding van de bestaande stortplaats te Moen – Aangepast uitbatingsproject
- Indienen dossier: Bouwvergunningsaanvraag voor de aanleg van een logistieke zone en grondwerken voor de plaatsing van zonnepanelen te Imog Moen
- Indienen dossier: Aanvraag tot kapvergunning voor het rooien van bomen.

2011

Harelbeke

- Indienen ontwerp MER Imog Harelbeke (LNE - Dienst MER)
- ISO 9001 en ISO 14001: Uitbreiden scope met Sortering Harelbeke en Groencompostering Moen
- West-Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen
- Open Bedrijven Dag Imog Harelbeke
- Uitvoeren Studie door Dr. Ing. Dieter Reimann (CEWEP-deskundige): emissies en werking natte rookgaswassing
- Uitvoeren Studie door Epas: Evaluatie van de fysico-chemische afvalwaterbehandeling en voorstel normen voor metalen
- Uitvoeren Studie door VITO: Technisch-Economische evaluatie van reductiemaatregelen voor milieu-emissie naar water
- Uitvoeren Studie door Indea: energie-audit
- Indienen definitieve MER Imog Harelbeke

Moen

- Opmaak en indienen van een ongediertebestrijdingsplan voor de site Imog Moen
- Gedeeltelijk afwerkingsplan voor de flanken van de bestaande stortplaats Imog Moen
- Toetreding tot VAL-I-PAC en Fost-Plus in kader van de verpakking van compost in zakken.
- Uitvoeren van een geurstudie i.s.m. Olfascan voor de groencompostering Moen
- Indienen dossier met betrekking tot de gedeeltelijke afwerking van de bestaande stortplaats Imog124.000 Moen
- Indienen definitieve MER
- Afwijkingsaanvraag bij de Minister met betrekking tot reïnfiltratie van percolaat in de stortplaats
- West-Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen
- Open Wervendag Imog Moen
- Indienen dossier: Werkplan Categorie II stortplaats in uitbreiding

2012

Harelbeke

- Uitvoeren Studie door Epas: Voorstel van BBT-gerelateerde lozingsvoorwaarden voor Imog Harelbeke in het kader van de hervergunningsaanvraag
- Indienen milieuvergunningsaanvraag Imog Harelbeke
- Informatievergadering Milieuvergunningsaanvraag Imog Harelbeke
- Indienen dossier voor tijdelijke opslag explosieven
- Indienen werkplan containerpark Imog Harelbeke
- Indienen dossier voor verlenging vergunning tijdelijke opslag explosieven

Moen

- Indienen bouwvergunningsaanvraag voor de uitbreiding van de toegang tot de laad- en loskade langheen de Sint-Pietersbruglaan aan de overzijde van de site Imog Moen – referentie: 8.00/34042/457.39
- Bouwvergunningsaanvraag voor het bouwen van een infrastructuur voor stortgasvalorisatie, het bouwen van een geprefabriceerde hoogspanningscabine, aanpassen toegang Steenbakkersstraat, omgevingswerken thv logistieke zone, toegang zijde Sint-Pietersbruglaan en diverse aanpassingen van reeds vergunde werken biomassacentrum en houtopslag
- Indienen dossier: voorstel interventiewaarden grondwater geïntegreerd afvalbehandelingscentrum van Imog te Moen.
- Indienen werkplan Lagunering

Daarnaast waren er diverse audits, derogaties, monitoringsprogramma's en analyses, overeenkomstig de wetgeving, waaronder:

- Interne audits (met uitwisseling interne auditoren andere verbrandingsinstallaties)
- Attestatierapporten inrichting stortplaats
- Afwerkings- en sluitingsplan diverse delen van de stortplaats
- Attesteringsrapport gedeeltelijke afwerking van de stortplaats
- Attesteringsrapport continue meetapparatuur (dioxines – emissieparameters lucht – emissies water)
- Captatievergunning oppervlaktewater
- Integraal Milieujaarverslag
- Jaarverslag milieucoördinator
- Jaarverslag stortplaatsexploitant
- Nazorgrapport grondwater rond cement-bentonietwand
- Basisvoortgangsrapport kleiontginning
- Dossier afbouw financiële zekerheid stortplaats Moen
- Derogatie verhandelde groencompost
- Zoneringsdossier explosieveilige zones
- Technisch- en niet-technisch rapport verbrandingsinstallatie

8 Bekomen Subsidies

Imog verleent haar gemeenten diensten inzake subsidiedossiers, zowel inzake Lokale Diensteneconomie, Samenwerkingsovereenkomst en het Subsidiebesluit en dit zowel in Vlaamse als Europese dossiers. In totaal werden de vorige legislatuur € 5.165.859 subsidies naar de regio gehaald.

	ANZEGEM	AVELGEM	DEERLIJK	HARELBEKE	KORTRIJK	KRUISSHOUTEM	KUURNE	SPIERE- HELKIJN	WAREGEM	WIELSBEKE	ZWEVEGEM	IMOG
Samenwerkingsovereenkomst												
Intergem. Projecten	3.249	2.731	3.235	7.517	21.102	0	3.610	409	10.256	2.586	6.816	
Duurzaamheid-sambtenaar				60.000							150.000	
Mina-werkers							124.000					
Europese projecten												
North sea SEP												125.000
SWAP NOW												196.000
CO2upons												15.000
Sociale economie												
VSWSE	9.015	4.866	5.706	13.466	37.955	4.130	6.537	1.069	18.395	4.637	12.217	
Eigen LDE												87.000
Indevuilbak												
Financiële ondersteuning												75.000
Integraal project												50.000
Ovam												
Containerpark	207.610		171.240					41.510	387.939	196.100	134.202	499.640
Veegmachines			26.723	33.938	133.581	44.644			50.644	26.744	26.763	98.342
Zwerfvuilbakjes	60		169				3.020		1.760	4.396		
Containers en persen												321.950
Compostering												812.330
Milieustraatje												54.750
Afvaleilanden												22.560
Compostkoffers												119.200
Compostvaten en -bakken												92.810
Preventiemobiel												6.480
Waterwegen & Zeekanaal												
kade												640.000
Totaal	219.934	7.597	207.073	114.921	192.638	48.774	137.167	42.988	468.994	234.463	329.998	3.161.312



Samenwerkingsovereenkomst

- Imog levert een part-time intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaar aan Harelbeke en Zwevegem. De bekomen subsidies dekken ruimschoots de loonkosten. Er werden hiervoor tot op heden € 210.000 subsidies bekomen.
- Elk jaar dient Imog een intergemeentelijk project in. De kosten van uitvoering vallen onder de gewone werkingskosten. De 50% betoelaging (€ 48.802) werd rechtstreeks aan de gemeenten uitgekeerd. Er werden projecten ingediend voor: communicatie asbestcement, afvalarm winkelen, kunststofverpakkingen niet-pmd, gipsplaten en een afvalgids.
- Imog stelt Mina-werkers ter beschikking waar de gemeente Kuurne gebruik van maakt.

Europese projecten

- In North-Sea Sustainable Energy Planning (2009-2012) ontwikkelde Imog communicatie-tools rond rationeel energiegebruik: Energiemobiel, Energiekatern, Ecoservice en Ecoscan. Er werden hiervoor € 125.000 subsidies bekomen (50% van de ingebrachte kosten).
- In SWAP Now (2010-2014) ontwikkelt Imog instrumenten rond afvalpreventie en een nette regio. Hiervoor werden € 196.000 subsidies bekomen (50% van de ingebrachte kosten).
- Bij de CO2upons worden transportkosten van de Energiemobiel en Energiemeesters bekostigd tot € 15.000 (100% van de ingebrachte kosten).



Indevuilbak

Imog diende jaarlijks een dossier in voor financiële ondersteuning van zwerfvuilprojecten, zoals autovuilnisbakjes, digitalisering zwerfvuilbakjes, een jongerencampagne en de fietsnet-campagne en werd geselecteerd voor een geïntegreerd proefproject i.k.v. Nette Regio. De totale subsidies bedragen € 125.000 en beslaan 100% van de ingebrachte kosten.

VSWSE

In 2011 werd van het Vlaams Subsidieagentschap voor Werkgelegenheid en Sociale economie een subsidie bekomen van € 200.000 voor het innovatieproject nette Regio, wat een 100% subsidiëring betekende.

Waterwegen & Zeekanaal

In samenwerking met Waterwegen en Zeekanaal en de aannemer Soetaert nv werd een laad- en loskade gebouwd op het kanaal Bossuit-Kortrijk ter hoogte van de site. Hiervoor was 80% betoelaging voorzien voor in totaal € 640.000.

Subsidiebesluit

Het Subsidiebesluit voorziet 50% betoelaging voor aanbestedingen rond (diftar)containerparken, zwerfvuilbakjes, veegmachines, perscontainers, compostvaten en -bakken, ... Imog trekt diverse dossiers binnen de regio.

9 Transport en diensten

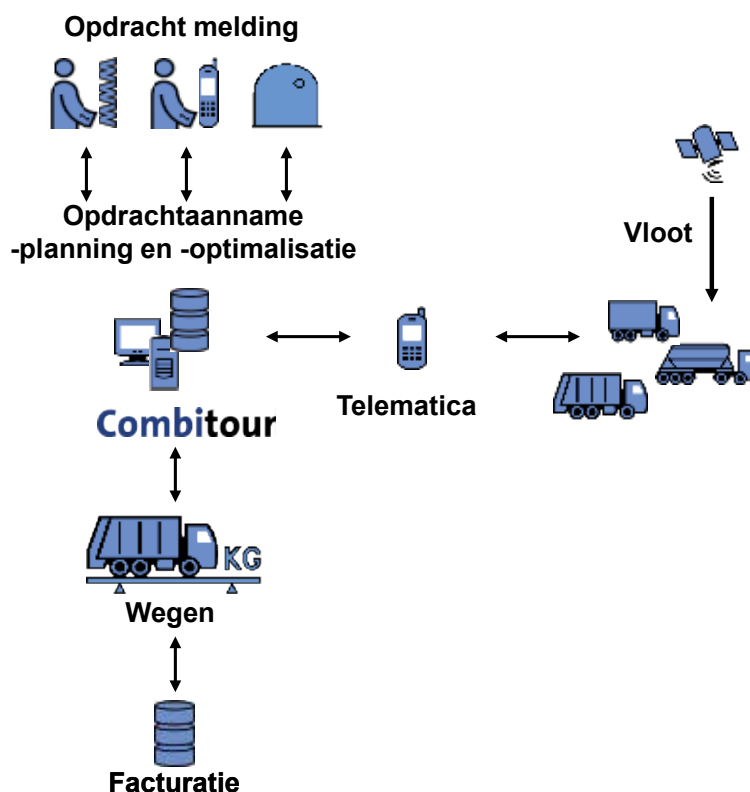


Imog verzekert het vervoer van de diverse afvalsoorten tussen de containerparken en de verwerkingsbedrijven. Die activiteit loopt gedurende 5 dagen per week tussen 7u en 19u en op zaterdag van 7u tot 16u30. Momenteel heeft Imog ongeveer 35 voertuigen waaronder 2 grote veegwagens, een middelgrote veegmachine, een kleine veegmachine en afvalzuigers, 2 chemocars, 1 citytrailer met meeneemheftruck en trekker, 1 grote trailer met meeneemheftruck en trekker, 2 glasophaalwagens met kraan, 2 andere containerwagens met kraan, 5 perswagens, 1 daily met bijhorende aanhangwagen voor de kleinere veegmachines, 5 aanhangwagens, 14 containercamions. Bij dit logistiek gebeuren zet Imog zo'n 642 containers (van 10 m³ tot 40 m³) in. Via het investeringsprogramma rollend materieel worden over de jaren heen in de nodige vervangingen voorzien.

Informatica

Imog garandeert de ophaling en het transport van diverse fracties binnen de regio. Hierbij wordt gewerkt via opdrachten die geregistreerd worden via internet of via de opdrachtname in de dispatching, waar ze in het planningssysteem worden verwerkt en verstuurd naar de boordcomputers van de chauffeurs. Via de koppeling met de weegbruggen worden de gewichten ingelezen en terug gemeld. Zo kunnen op het einde van de maand de opdrachten op een efficiënte manier gefactureerd worden zonder dat ze nog manueel moeten worden overgetikt.

Via Web Order Entry kunnen containerparken hun afhalingen doorgeven en de status hiervan opvolgen. Er wordt gewerkt rond de verdere uitbreiding van de informatisering vanuit het systeem Microsoft Dynamics AX en de verdere initiatieven rond de logistieke software 'Combitour'.



Zoutstrooien

Imog kan bij bar weer ook uitrukken om de wegen sneeuw- en ijsvrij te maken. Vier jaar op rij werd er door de administratie 'Wegen en verkeer' één traject aan Imog toegekend. Ons bestaande materieel en chauffeurs kunnen in winterdienst worden ingezet wanneer het transport naar de containerparken minder intens is. Op die manier kan Imog de nodige ervaring opdoen om eventueel deze dienst ook aan de steden en gemeenten aan te bieden. Technische know-how wordt intern opgebouwd door het volgen van cursussen in Nederland waar zoutstrooien intergemeentelijk en professioneler is uitgebouwd.



Een strategische voorraad strooizout met de aanvoer van zout per boot naar Moen kan worden aangehaald als een mogelijkheid om intergemeentelijk over een strategische voorraad te kunnen beschikken en een geglobaliseerd aankoopbeleid te voeren.

Bladkorven

Veel gemeentes overwegen om het bladafval van bomen op het openbare domein in te zamelen en zo voor de gepaste verwerking in te staan, met de intentie om potentiële hinder van gevallen bladeren te minimaliseren. Zwevegem fungeerde als proefgemeente waarbij een 35-tal bladkorven tijdens een éénmalige ronde werden opgehaald. Met dit initiatief kon Imog zich toespitsen op de wijze van ophaling en de grootte van de korf.

Opmenging compost voor potgrondderivaten

Diversificatie: Opwaarderen van de marktwaaarde van compost door samenstellen van diverse types bodem, potgrond en mulchcompost en het aanbieden van nieuwe verpakkingsvormen (40L en 50L-zakjes).

Afval gemeentelijke diensten

Het selectief inzamelen van huishoudelijke afvalstoffen die vrijkomen op het openbaar domein zoals kerkhoven, gemeentescholen, marktafval, jeugdverenigingen, culturele centra, ondergrondse containers bij hoogbouw,... toont de inwoner dat selectieve inzameling ook op het openbaar domein wordt verder gezet. Vanuit de eigen gemeentediensten komen grote hoeveelheden bedrijfsafvalstoffen vrij waarbij het selectief inzamelen in de gemeentelijke depots een bijkomende service kan betekenen. Imog stelt hiervoor haar diensten op maat ter beschikking, voor gemeentelijke diensten, OCMW, autonome gemeentebedrijven, RVT's, serviceflats, culturele centra, ontmoetingscentra, scholen, ...

Imog garandeert op deze manier niet enkel een sterke dienstverlening met maximale selectieve inzameling, maar op deze manier kan de gemeente integraal voldoen aan de nieuwe Vlaremvoorwaarden.

Afval aangevoerd door gemeentediensten (kg)						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Brandbaar gemeentevuil	358.220	45.250	90.885	45.025	49.660	49.920
Brandbaar gemeentelijk bedrijfsafval	0	316.935	293.275	316.610	337.130	340.865
Grof vuil gemeentevuil	86.640	0	6.260	6.280	7.845	7.180
Grof vuil gemeentelijk bedrijfsafval	0	90.100	87.040	70.750	74.320	109.450
Multistroom gemeentevuil	118.998	0	24.319	12.396	13.985	10.693
Multistroom gemeentelijk bedrijfsafval	0	53.475	56.140	57.825	46.865	80.320
Veegvuil	0	1.599.300	1.634.183	1.489.117	1.629.158	1.345.309
Groenafval	4.006.900	4.308.335	4.533.570	4.716.680	4.711.445	5.206.240
Houtafval	56.000	73.000	65.260	66.490	83.160	96.260
Papier & Karton	26.920	36.000	37.480	29.380	42.185	35.960
Bouw- en sloopafval	338.420	439.380	371.720	964.885	1.498.980	1.514.150
AEEA		1.558	578	215	3.040	3.467
KGA	136	824	0	765	781	740
Bloempotjes ed	2.200	2.100	1.930	3.380	1.410	4.795
PMD	1.050	2.600	2.550	4.170	4.350	8.255
Autobanden	357			739	0	0
Asbest				315	20	775
Schroot				2.145	16.480	41.995
Archiefvernietiging				1.100	938.175	1.465
Bermmaaisel				73.960	210.490	783.368
Riool- en rioolkolenslib				184.240	256.798	1.327.850
isomo					224	0
hàh KMO Papier & Karton	379.070	318.750	274.300	295.670	309.910	296.270
hàh KMO Brandbaar	3.943.830	4.495.050	3.193.610	3.057.090	3.091.440	3.008.500
totaal	9.318.741	11.782.657	10.673.100	11.399.227	13.327.851	14.273.827

10 Nette regio

Het rein houden van een openbaar domein kan in verschillende facetten worden ontleed. Elk facet vraagt een specifieke aanpak met specifiek gereedschap om de taak efficiënt en effectief uit te voeren. Hiervoor dienen verschillende takenpakketten uitgeschreven. Netheid staat bovendien hoog op de agenda bij de burger.

Veegmachines

Imog bindt de strijd aan tegen het zwerfvuil en heeft achttien straatveegmachines en evenveel zuigmachines besteld voor de elf partnergemeenten. In totaal gaat het over een investering van ruim € 1 518 310. Hiervoor werden ruim € 605 403,75 subsidies bekomen. De aankoop liep over een periode van drie jaar en de steden en gemeenten kunnen die op eigen grondgebied inzetten of een beroep doen op Imog voor de logistieke ondersteuning. Daarnaast neemt Imog het resterend deel van de machines voor eigen rekening.

Eigen LDE Medewerkers en eigen veegmachines

Eerder werd er een dossier ingediend en goedgekeurd in het kader van de Lokale Diensten Economie (LDE). Zo kunnen witte tornado's – die zwerfvuil- en sluikstortopruiming aanpakken – en weedbusters – die pesticidenvrij onkruid wieden – ingeschakeld worden. Afvalambassadeurs worden ingezet om de burger bij te staan bij selectieve inzameling, o.a. op de containerparken.

Imog zet momenteel 2 grote vrachtwagens/veegmachines in voor het net houden van straten en wegen rondom haar sites. Sinds het najaar van 2008 zijn deze machines uitgerust voor het leegzuigen van afvalkorven met bladeren ('bladruimen') en voor onkruidborstelen. Ook gemeenten kunnen hierop beroep doen.



Ledigen van zwerfvuilbakjes overeenkomstig een vooraf vastgelegd plan of op afroep, opruimen van pleinen en zalen na feestelijkheden behoren ook tot de mogelijkheden. Ook het sneeuw en ijsvrij maken van fietspaden en trottoirs kan tot hun taken behoren. De veegmachines kunnen voorzien worden van een sneeuwruimer en zoutstrooier.

Zwerfvuilbakjes, peukenpalen en hondepoepzakdispensers

Het Subsidiebesluit van de Vlaamse overheid voorziet in 50% betoelaging bij de aankoop van diverse recipiënten. Om de gemeenten te laten genieten van deze maximale betoelaging werden meerdere subsidiedossiers opgestart voor het leveren van zwerfvuilbakjes, peukenpalen en hondepoepzakdispensers..

Innovatie in sociale economie

Er wordt op het niveau van de intercommunale een zwerfvuilteam opgezet, voorzien van materiaal en veegmachines. Dit team is niet in dienstverband met Imog verbonden en bestaat fysiek ook niet, maar bestaat uit engagementen van deelnemende sociale economiebedrijven. Het Rudy Team is een kapstok voor de synergie tussen de sociale sector, de gemeenten en het afvalbeleid. Imog zorgt voor de coördinatie, ondersteuning en afvalverwerking. Een netheidscoach zorgt voor de afstemming tussen de steden en gemeenten, de intercommunale en de verschillende sociale economiebedrijven. Het ontwikkelen van innovatieve management-tools en een netheidsplan per gemeente zorgt voor de objectivering, structurering en efficiënte werking van de geleverde inspanningen. Hierbij wordt een geïntegreerde aanpak van netheid uitgebouwd in de gemeenten waarbij sociaal zwakkeren voor operationele taken worden ingezet en ondersteund. Vanuit de resoc wordt dit project aangehaald als voorbeeld van Sterk Besturen.



Imog bundelde samen met Sinergiek de krachten, waarbij de afstemming binnen de regionale sociale economie-bedrijven en de inzet bij het in kaart brengen van netheidstaken centraal staat. Minister Freya Van den Bossche erkende hierbij het innovatieve karakter waardoor dit project met een totaal budget van € 200.000 werd goedgekeurd. Op deze manier konden 8.000 extra werkuren worden ingezet om het straatbeeld proper te houden. De diverse sociale ondernemingen in dit project bieden eenzelfde dienstverlening aan de gemeenten aan. Uniek hierbij is dat deze diensten worden geleverd door ondernemingen met verschillende soorten erkenningen en met gezamenlijke ondersteuning op overheadtaken door Imog. Voor de gemeenten is dit een uniform, objectief en gelijklopend aanbod. De beleidsondersteunende en werkorganiserende instrumenten worden hiervoor gebruikt om de meetgegevens te inventariseren en de operationele ploegen aan te sturen. De ondersteuning door Imog vertaalt zich ook in continue opleiding in de materie 'netheid' en begeleiding, waardoor het nut van de uit te voeren taken en de eigen jobwaardering stijgt. Deze leerwinsten binnen de sociale ondernemingen garanderen een verderzetting van deze nieuwe niche.

Opruimdagen

In samenwerking met de Provincie West-Vlaanderen werden jaarlijks zwerfvuilacties opgezet. Imog stelde hiervoor het materiaal ter beschikking (recipiënten, fluohesjes, prikstokken, handschoenen) en zorgde voor de inzameling en verwerking van het afval

De West-Vlaamse eendagswedstrijd Kuurne-Brussel-Kuurne pakte in samenwerking met Imog uit met twee strikte afvalzones in de omgeving van de bevoorradingszones. Op die punten kregen de renners een kilometer voor de zone en een kilometer na de zone de tijd om hun drinkbus, gels, suikers en ander afval weg te gooien. En dan schoot Team Rudy uit de startblokken om al het rondslingerende afval in die zones op te ruimen.

Netheidsplan

Metten is weten. Samen met de stedelijke of gemeentelijke diensten en op vraag van hen kan een veegplan en netheidsplan opgemaakt worden. Hiervoor heeft Imog geïnvesteerd in de nodige software zodat de administratieve planning en opvolging geautomatiseerd kan verlopen. ... Alle 1866 vuilnisbakjes in de Imog-regio werden geïnventariseerd en voorzien van een Rfid-chip voor het monitoren van de vullingsgraad en ledigingsfrequentie. Bij de inventarisatie hoort een plaatsbepaling, registratie van basisgegevens (model, inhoud, kleur...), een foto en een beoordeling over vindbaarheid, bereikbaarheid en gebruiksgemak. Dit alles kan leiden tot het opmaken van een 'netheidsbarometer' die voor de beleidsverantwoordelijken en de bevolking een maat kan zijn voor de netheid in zijn gemeente of stad. Dit loopt momenteel in alle Imog-gemeenten.



Burgerparticipatie: Glasbolpeters en –meters, Afvalmeesters

Imog leidde glasbolpeters- en meters op. Zij adopteren 1 glasbol in de buurt van hun woning: Zo wordt sneller de juiste personen verwittigd. Imog leidde ook afvalmeesters op. Zij vormen een lokaal aanspreekpunt voor vragen over afval. Zij zijn zelf ook inwoner van de buurt.

11 Samenwerking met alle partners en actoren

11.1 Overleg met de gemeenten-vennoten

Als belangrijkste opdracht worden de dienstverlening en communicatielijnen naar de gemeenten-vennoten prioritair behandeld:

- algemene vergadering en bijzondere algemene vergadering
- jaarverslag en activiteitenverslag
- semestriële toelichtingsvergadering voor de mandatarissen
- toelichtingsvergadering aan de beheerders die omtrent de werking van Imog duiding moeten brengen aan hun gemeenteraad en/of provincieraad
- toelichting door de beheerder aan zijn gemeenteraad of provincieraad/commissie
- de Raad van Bestuur
- verspreiding van de notulen naar de gemeenten + gemeenteraadsleden
- werkgroepen : vb. voorbereiding uniformering restafvalzakken (overleg met betrokken schepenen), Nette regio (schepenen van sociale zaken en/of OCMW-voorzitters, milieuschepenen, directeurs sociale economiebedrijven)
- jaarlijkse toelichting en duiding over de Imog begroting aan de schepenen van financiën en milieu en aan de financieel beheerders
- tweejaarlijks bezoek aan elk schepencollege door algemeen directeur en voorzitter
- Imog-nieuwsbrief
- trimestriële overleg met de milieu- en duurzaamheidsambtenaren bij Imog
- periodiek commercieel bezoek
- trimesteriele opleiding van alle containerparkwachters (Imog- en gemeentelijke medewerkers) bij Imog
- bezoeken aan de exploitaties bij de aanvang van de legislatuur
- voorafgaand aan elke opendeur (minstens jaarlijks, vb. openbedrijvendag of inhuldiging van een installatie ...) worden burens, mandatarissen (gemeenteraadsleden, provincieraadsleden, volksvertegenwoordigers ...) uitgenodigd voor een bezoek, toelichtingsmoment en receptie.
- Intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaren en milieuambtenaar

11.2 Overleg met andere actoren

Om praktische invulling te geven in een gediversifieerde branche, wordt op een gestructureerde manier overleg gepleegd met alle actoren:

Voor terugname- en aanvaardingsplicht: Fostplus, Recytyre, Recupel, Bebat, Valorfrit, Valorlub en Val-i-pac zijn belangrijke partners.

Er bestaat een samenwerkingsakkoord met het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen voor de aanmoediging van hergebruik. Imog maakt zo deel uit van:

- Voorzitter Raad van Bestuur
- Voorzitter Bestuur

Imog maakt deel uit van Interafval - het overlegplatform van de Vlaamse afvalintercommunales en zetelt in diverse werkgroepen ...

- Ondervoorzitter Bureau Interafval
- Ondervoorzitter Plenaire Vergadering
- Lid van Commissie Openbare Netheid
- Voorzitter Werkgroep Communicatie
- Voorzitter Werkgroep Verbranding
- Lid van Werkgroep inzameling

kabinet – Ovam – Interafval

- periodiek overleg in specifieke werkgroepen

Periodieke werkgroepen of specifieke werkgroepen i.k.v. projecten bij OVAM, etc.

- Werkgroep stortplaatsen
- Werkgroep verbranding
- Werkgroep organische en biologische afvalstoffen
- Werkgroepen ifv specifieke projecten (Hout, Kunststofrecyclage)
- Werkgroep bagger- en ruimingsspecie

Samen met Vlaco wordt intensief samengewerkt voor de promotie van het thuiscomposteren en de afzet van de grootcompost.

- Lid van de Raad van Bestuur en de algemene vergadering
- Werkgroep Kwaliteit
- Werkgroep Marketing
- Stuurgroep Thuiscomposteren en Afvalarm Tuinieren (STAT)

Imog neemt actief deel aan de diverse Provinciale werkgroepen, waar gezamenlijke acties worden uitgewerkt.

- Periodiek overleg intercommunales
- Werkgroep communicatie
- Overleg Duurzaamheidsambtenaren

Imog is lid van vakorganisaties:

- Voorzitter Belgian Waste to Energy (BW2E)
- Voorzitter BVDA : Beroepsvereniging van Vlaamse Deponie-uitbaters en Afvalrecyclagebedrijven
- Waterwegen en Zeekanaal vzw
- ODE-Vlaanderen
- ISWA (International Solid waste Association)
- CEWEP (Confederation of the European Waste to Energy Plants)
- Bio energie platform
- Stichting Warmtenetwerk Vlaanderen
- Unizo
- Voka
 - o Plato –peterschap
 - o Manet-netwerk

Imog ondersteunt en werkt samen met diverse sociale organisaties zoals de bioboerderij Feniks, de Waak, Kanaal 127, Sinergiek, Energiesnoeiërs vzw, Veloods vzw, Dienamo vzw, HISE, Constructief, BND Kortrijk, BND Spiere-Helkijn, Proper Zwevegem, 't Veer, Veerkracht 4.

- Regionaal overleg Lokale Diensteneconomie

Met Leiedal wordt er samengewerkt voor:

- North Sea SEP
- Regionale Energie Stuurgroep
- Regionaal overleg Milieu (i.s.m. WVI en de Provincie)

Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid: Werkgroep Bagger-Ruimingsspecie

Nauwe banden en projecten met onderwijsinstellingen: Katho, Howest, Syntra, Escala, VTI, VUB...

Imog werkt samen voor diverse projecten over diversiteit op de werkvloer

- ESF : uitstroom Sociale economie samen met Mentor
- Invoegafdeling sinds 2003
- Samenwerking Cohesie en Halte-R sinds 2012 (werkgestraften)
- Samenwerking OCMW Kortrijk 2013
- Samenwerking FOREM-VDAB-Jobkanaal 2009
- Via Serr en Mentor oa groeiplan

11.3 Buren en Burgers

Imog wil als organisatie van algemeen nut, operationeel dicht bij de burger staan om haar doelstellingen naar afvalpreventie, de kwaliteit van de gesorteerde materialen en het draagvlak voor het afvalbeleid en de verwerkingsinstallaties te realiseren. Hiervoor wordt een uitgebreide doelgroepenwerking uitgebouwd voor: kmo's, kkmo's en zelfstandige ondernemers, scholen en verenigingen.

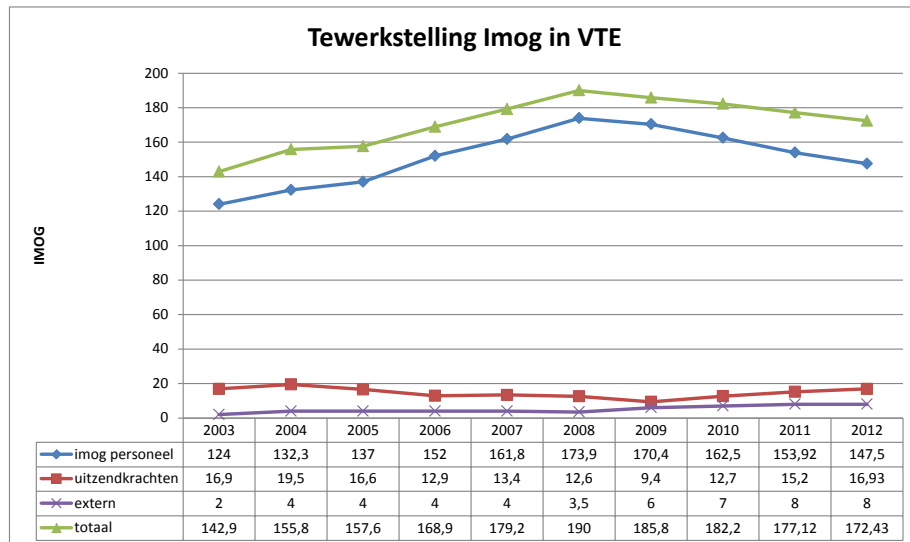
Door de burens dicht bij de werking van Imog te betrekken willen we onze erkentelijkheid betonen voor de goede contacten tussen Imog en de burgers. Op die manier wenst Imog als open-huis, op een duurzame wijze en in een menselijk aanvaardbare sfeer de afvalproblematiek verder aan te pakken, nu en in de toekomst. Voorbeelden hiervan zijn: lichtkrant met emissie-waarden, 200 bedrijfsbezoeken per jaar, voorrondleidingen voor burens bij openingen en open bedrijvendagen en werkbezoeken, informatievergaderingen, bewonersbrieven als er zich iets bijzonders voordoet en het kenbaar maken van een telefoonnummer dat 7d/7d, 24u/24u bereikbaar is.



12 Interne organisatie binnen Imog

12.1 Medewerkers, overzicht

Bijgaande tabel toont het overzicht van de Imog-medewerkers. Tijdens de voorbije legislatuur bleef het aantal medewerkers status quo van 168,9 naar 172,43 personeelsleden, ondanks de toename van activiteiten en uitbreidingen van bestaande activiteiten.



Er was vooral een verbreding van het activveld met nieuwe activiteiten. Als typisch voorbeeld stippen we hierbij aan de ontwikkeling van een bemanningspool voor de gemeentelijke containerparken, zoutstrooien, intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaren, sterke uitbreiding van de TAB-ronde, ...

Onder de noemer 'Imog op dieet' worden de besparingen en de zoektocht naar bijkomende externe financieringen, zoals in 2010 opgestart, verder ontwikkeld. Dit als antwoord op de algemene bedrijfs-economische uitdagingen. Door de besparingsinspanningen de afgelopen periode wordt de werking heel scherp gehouden.

De externe krachten zijn voornamelijk electro-mechanische techniekers, wat een knelpuntberoep is dat niet altijd vlot invulbaar is. De nieuwe milieuvergunning voor Harelbeke en Moen en de nieuwe Fost plus overeenkomst geven voldoende zekerheden om de uitzendkrachten af te bouwen ten voordele van vaste krachten.

12.2 Evaluatie en analyse van bestuursorganen, directie en medewerkers

Imog heeft het nuttig geacht om naar aanleiding van de vorige bestuurswissel en de pensionering van de algemeen directeur een analyse te laten uitvoeren van de ganse Imog-werking.

Dit gebeurde in samenwerking met een gespecialiseerd bureau dat werd aangesteld via een openbare procedure. Deze analyse van het ganse Imog-gebeuren stond in context van het nieuwe bestuur en directie en de medewerkers, gelinkt aan de huidige en toekomstige Imog-situatie.

De resultaten van deze SWOT-analyse werden in sterktes, zwaktes en kansen, bedreigingen samengevat in onderstaand schema. Volgende topics zijn hierbij opmerkelijk:

Sterktes en kansen

- Imog beschikt over een zeer brede mix aan ervaring
- aanwezigheid van onder meer:
 - zeer sterk engagement aan de top
 - technische knowhow en mogelijkheden
 - sterk netwerk

Sterktes en bedreigingen

- verder zetten goed bestuur is een opdracht
- concurrentie van de privésector dient verder via goede samenwerking uitgebouwd
- bijzondere attentie behouden voor de specifieke problemen en vragen van de vennoten is een belangrijke sleutel voor de goede relatie Imog versus zijn vennoten.

Zwaktes en kansen

- interne communicatie blijft een voortdurende opdracht
- doelstellingen moeten we beogen en nastreven
- kostprijs voor milieu is een hot-item maar niet noodzakelijk een belemmering mits goede communicatie
- rendement van de werking en de diverse exploitaties moet komen vanuit consolidatie
- sedert de economische crisis is het moeilijker om geld te lenen, zelfs met bankwaarborg van de gemeenten. Het wordt een uitdaging om in voldoende eigen vermogen/kapitaal te voorzien

Een aantal aanbevelingen hieruit waren de uitbouw van een specifieke functie voor commerciële projecten en databeheer, het aanstellen van siteverantwoordelijken, het voorzien van een interne secretaris van de Raad van Bestuur en het openstellen van de vacature voor algemeen directeur.

Op 5 november 2007 startte dhr. Patrick Roose als nieuwe algemeen directeur bij Imog. Met ingang van 22 oktober 2008 werd in onderling overleg besloten om de samenwerking tussen dhr. Patrick Roose en Imog stop te zetten. In de Raad van Bestuur van 21 oktober werd dhr. Johan Bonnier aangesteld als waarnemend Algemeen Directeur om de goede continuïteit van zaken te garanderen. Via een procedure met evaluatiecommissie werd hij op 1 november 2009 aangesteld als Algemeen Directeur op proef. Sedert 01 november 2010 is Johan Bonnier de algemeen directeur.



12.3 Mens en milieu

KVM-overleg en Periodieke overleggen

Dagelijks streeft Imog ernaar om het veiligheids-, milieu- en kwaliteitsbeleid steeds te verbeteren waarvoor iedere medewerker elke dag opnieuw inspanningen levert. Via opleidingen en toelichtingen tijdens de KVM-overlegmomenten (Kwaliteit-Veiligheid-Milieu) brengt Imog de kennis rond preventie telkens een trapje hoger waardoor onze medewerkers steeds meer aandacht krijgen rond diverse risico's. Binnen de diverse diensten en activiteiten zijn er periodieke overleggen.

Kwaliteit- en milieuzorgsystemen

Imog investeert in milieu en kwaliteit, kortom duurzaamheid binnen haar eigen werking en wil dit uitdragen en ingang laten vinden bij de eindgebruiker. De verbrandingsinstallatie is sinds 2009 ISO-gecertificeerd 9001 (kwaliteit) en 14001 (milieu). Sinds 2011 werd uitgebreid met de sortering Harelbeke en de compostering Moen. Er is een gedreven inzet ten aanzien van de invoering en uitbouw van deze zorgsystemen over de verschillende exploitaties heen. Het continu verbeteren op vlak van veiligheid, milieu en kwaliteit wordt zo geborgd door het managementsysteem, dat van beneden naar boven wordt uitgebouwd. Vandaar wordt nogal wat tijd geïnvesteerd bij de verdere uitbouw per deelactiviteit. In dit kader wordt bijvoorbeeld periodiek een klantentevredenheidsenquête gehouden en is er een specifieke duurzaamheidsprocedure.

Imog heeft het West-Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen behaald. Hiermee wil Imog vrijwillig het engagement aangaan om proactief te werken rond duurzaam ondernemen en te ijveren voor verbetering op milieu, sociaal en economisch vlak..

Persoonlijk ontwikkelingsplan

Er werd werk gemaakt van het ontwikkelen van een "persoonlijke ontwikkelingstool" in het kader van het beter functioneren van de medewerkers in een verbeterende en evaluerende Imog-organisatie. Hierbij werden ontwikkelingsgesprekken geïntroduceerd die aandacht schenken aan het functioneren, de ontwikkeling van de medewerker binnen Imog en de loopbaan, het uitwerken van het opleidingsbeleid gericht op de kerncompetenties voor Imog en per functie. Ook de functiebenamingen werden in een actueel kledje gestoken. Imog liet zich hierbij vakkundig bijstaan door WIVO en Actonomy.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

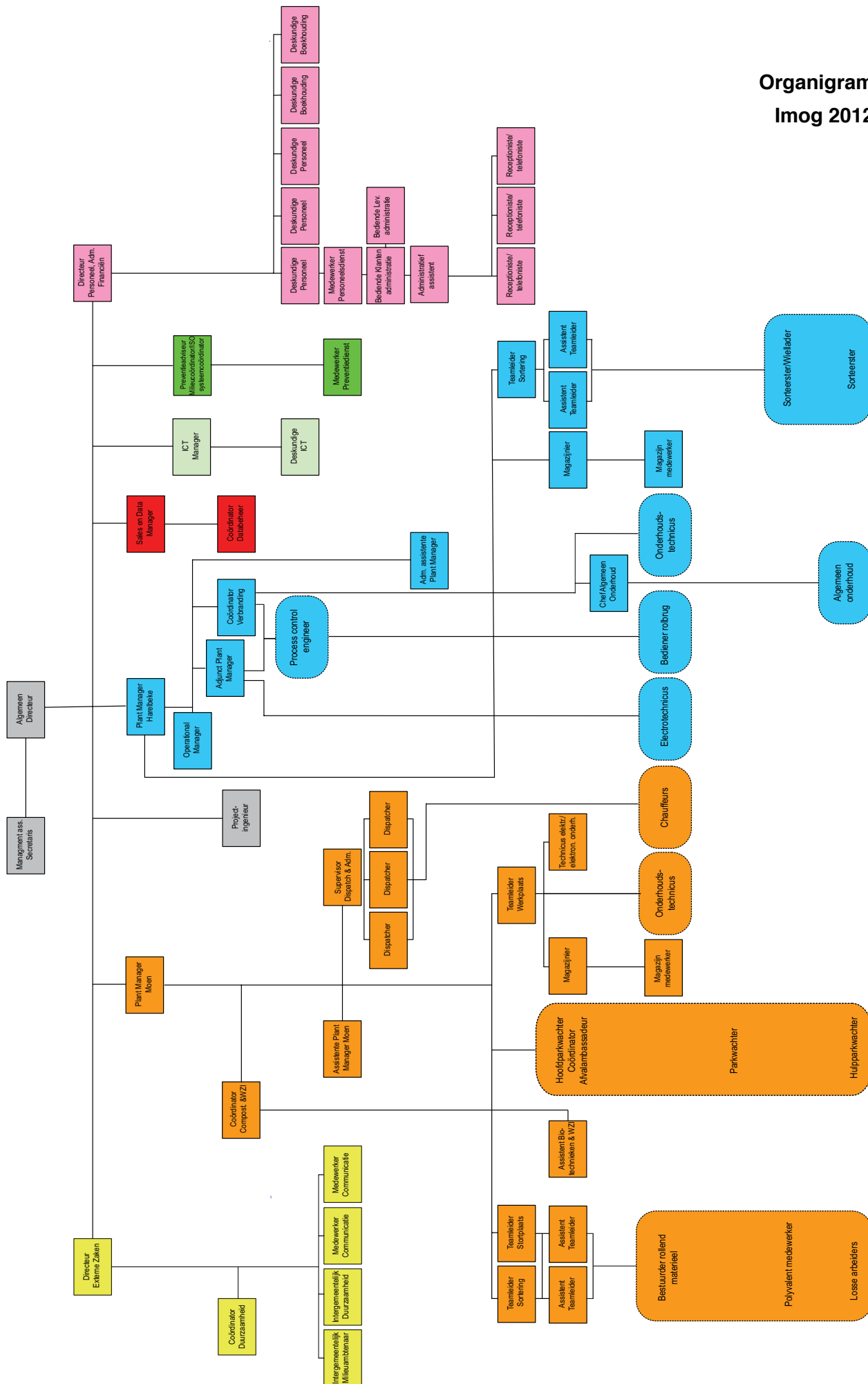
De doorstroom van medewerkers vanuit de sociale economie naar de reguliere economie is niet alleen gewenst, maar wordt in de toekomst misschien ook een 'must' omwille van een mogelijke schaarste op de arbeidsmarkt. Imog werkt mee aan een proefproject i.s.m. Mentor waarmee de Europese en Vlaamse Overheid deze stroom op gang brengt.

In de loop van 2012 werd aan alle medewerkers een ICT-opleiding aangeboden (PC-initiatie, internet, Word, Excel). De opleidingen zijn gratis en gaan door bij Imog. De lessen werden ingepland aansluitend aan de werkuren.

Imog spitste zich toe op een diversiteitsplan, met focus op twee actiepunten: screening van de opleidingen en de optimalisatie van het onthaalbeleid. Imog bouwde hiervoor een opleidings- en sensibilisatiebeleid uit naar alle medewerkers toe en dit 'algemeen' of 'on the job' binnen een dynamisch opleidingsplan.



Organigram Imog 2012



Interne communicatie

In een bedrijfscultuur van openheid, sterk overleg en communicatie kon een Imog-medewerkers-nieuwsbrief niet ontbreken. De nieuwsbrief wordt met de loonstroken aan alle medewerkers verstuurd. Via een intranetsite en een advalvas beleid wordt de informatie op een juiste en vlotte manier verspreid. De sociale werkgroep organiseerde daarnaast diverse activiteiten: Nieuwjaarsreceptie personeel, Volleybalmatch, Mini-voetbalmatch, Gezinsfietsstocht, Moense Gordel, Petanque met Ricard, Sinterklaas – Zwemactiviteit, wandeltochten, ...

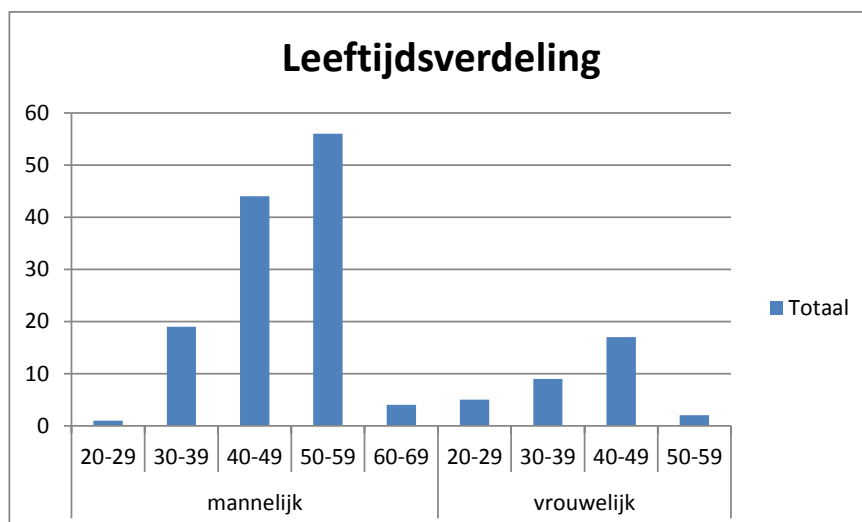
KPI

Binnen Imog worden al heel wat prestatie-indicatoren bijgehouden. Deze zitten echter verspreid over verschillende diensten. Via een Sharepoint-omgeving is het mogelijk om deze indicatoren te linken en alle info centraal te beheren. Het ERP-pakket (Enterprise Resources Programme) Microsoft Dynamics AX met SQL-database vormt de basis van de rapporteringstool.

Maaltijdcheques

Op vraag van de vakorganisaties werd de mogelijkheid tot het invoeren van maaltijdcheques onderzocht. Dit onderzoek werd afgerond met het opnemen van voorzieningen in de begroting 2013. Hierin wordt rekening gehouden dat het bedrag voor de maaltijdcheques vast te leggen op 4,4 €/maaltijdcheque waarbij 1,09 € (werknemer) + 3,31 € (werkgever).

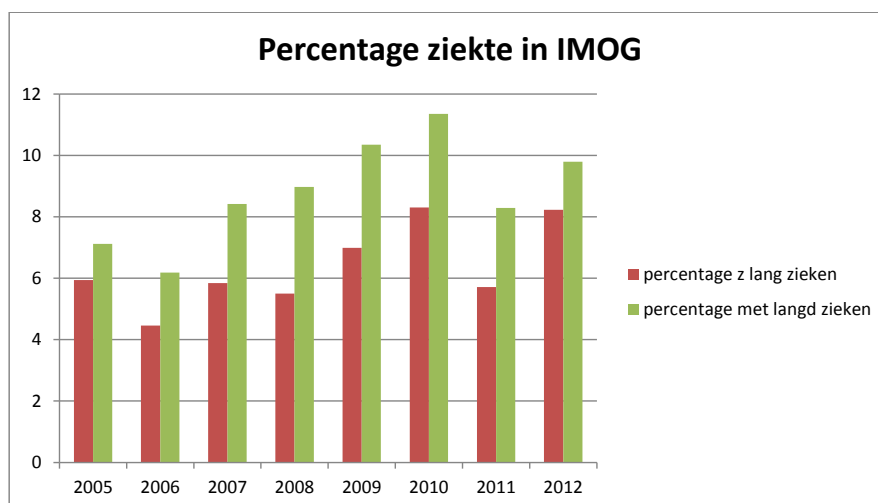
- Technisch onderlegde medewerkers vinden en behouden voor de diverse vacatures is een grote uitdaging
- In onderstaande tabel naar leeftijdsscan, blijkt dat imog momenteel goed scoort, maar blijvend aandacht moeten hebben naar toekomstige vergrijzing



Ziektefrequentie en ongevallenverloop

De doorsnee Vlaamse ambtenaar was in 2011 2,6 keer ziek (Imog: 1,06). De gemiddelde ziekte duur bedroeg daarbij 9,7 dagen (Imog: 7,46). Voor alle diensten van de Vlaamse overheid samen bedroeg het afwezigheidspercentage door ziekte 6,39 procent (Imog 5,71). Imog scoort daarmee bijzonder goed in vergelijking met grote bedrijven en andere overheden.

Onderstaande grafiek toont de evolutie van de ziektefrequentie, met en zonder langdurige zieken.



Onderstaande tabel toont de evolutie van de frequentiegraad en de evolutie van de ernstgraad van het ongevallen verloop.

Jaartal	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Aantal werknemers	166	183	178	173	154	157
Aantal ongevallen	20	15	10	15	13	6
Frequentiegraad Imog	86	60	40	63	56,82	
Frequentiegraad afvalsector	38,16	37,25	30,66	30,11	27,07	
Verloren dagen	168	329	147	169	288	254
Globale ernstgraad	0,72	1,32	0,59	0,71	1,26	
Globale ernstgraad afvalsector	4,41	3,95	3,25	3,73	3,32	

Uitdagingen

Onderstaande tabel toont de sterke stijging in loopbaanonderbrekingen aan (1/5 en 1/2 loopbaanonderbreking).

Aantal medewerkers die 4/5 of halftijds werken	Ouder dan 50 jaar		Jonger dan 50 jaar		
	4/5	1/2	4/5	1/2	1/1
2007	4	2	1	2	0
2008	8	1	1	2	0
2009	10	1	3	1	0
2010	10	1	2	1	1
2011	11	1	2	3	0
2012	16	2	3	1	1

12.4 Bestuur

De interne werking van de vereniging verloopt vanuit diverse overlegorganen die hieronder worden samengevat.

Raad van Bestuur

De intergemeentelijke vereniging wordt bestuurd door de Raad van Bestuur die maandelijks wordt samengeroepen. Onze gemeenten-vennoten duiden hiervoor hun vertegenwoordigers aan, pro rata 1 verkozene per 10.000 inwoners. Er zijn eveneens vijf bestuurders met raadgevende stem voorzien.

Naar aanleiding van de recente vraagstelling van:

- de Minister van Bestuurszaken en Binnenlands bestuur, dhr. Bourgeois,
- van Minister van Energie, Wonen, Steden en Sociale economie, mevr. Van Den Bossche,
- van recente studies over behoorlijk bestuur en
- vanuit de vraagstelling vanwege onze vennoten op 27 september in de werkgroep met schepenen van financiën en milieu;

is onderzocht of een aanpassing van de Raad van Bestuur van Imog in dit kader nuttig en wenselijk zou kunnen zijn. Een voorstel is overgemaakt aan de nieuwe bestuursploegen. Het voorstel wordt definitief ter goedkeuring voorgelegd op de buitengewone algemene vergadering van 19 maart 2013.

Directiecomité

Het directiecomité verzekert het dagelijks bestuur en kan dringende maatregelen treffen van bestuurlijke aard. De raadsleden Stefaan Bral, schepen van de stad Kortrijk en Magda Deprez, schepen van de gemeente Wielsbeke, werden verkozen als lid van het directiecomité. Samen met voorzitter Rik

Soens, schepen van stad Waregem en ondervoorzitters Rita Beyaert, burgemeester van stad Harelbeke en Noël Hoogstoel, schepen van de gemeente Zwevegem vormden zij de beleidsverantwoordelijken van het directiecomité. Het directiecomité wordt aangevuld met de Imog-medewerkers: Johan Bonnier, Koen Delie, Daisy Deceuninck, Jurgen Moreau, Patrick Verhelst, Isabelle Van de Populiere en Veerle De Tollenaere als secretaris van de vereniging.



Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur van de organisatie wordt waargenomen door de algemeen directeur, directie en secretaris, bijgestaan door de voorzitter.

Werkgroepen ter voorbereiding van de raad van bestuur

Voor specifieke onderwerpen die een meer grondige bespreking en voorbereiding vergen worden werkgroepen gehouden. (zie supra) De uitvoerende beleidsverantwoordelijken van de gemeenten-vennoten en de leden van de raad van bestuur kunnen hieraan deelnemen en dit elk volgens zijn specifieke belangstelling en expertise terzake. Vb. uniforme restafvalzakken, kapitaalsverhoging,...

Overleg HOC en BOC

Tenminste vier maal per jaar is er het overleg met de Werknemersafvaardiging. Naast deze Werknemersafvaardiging worden ook de bestuurders hierop uitgenodigd als Werkgeversafvaardiging.

Algemene vergaderingen en infovergaderingen

In overeenstemming met de statuten en het decreet worden telkenjare volgende vergaderingen gehouden:

- De klassieke algemene vergadering vindt ieder jaar plaats op de derde dinsdag van mei met als belangrijkste agendapunten, de goedkeuring van de balans en de jaarrekening met kwijting van de bestuurders en het activiteitenverslag
- In een buitengewone algemene vergadering in december van ieder jaar wordt bespreking gegeven van de vooruitzichten voor het volgende jaar en de begroting.

Deze vergaderingen worden voorafgegaan door een infovergadering. Hierop worden alle vertegenwoordigers van de gemeenten en de raadsleden van de gemeenten-vennoten uitgenodigd om zodoende een brede betrokkenheid en openheid te waarborgen. Deze infovergaderingen worden samen georganiseerd met Leiedal, Pylon, en WIV. Er werd tot hertoe in het verleden steeds een ruime belangstelling en voldoening vastgesteld voor deze vergaderingen. We stellen vast dat ze hun plaatsje hebben verworven in het zeer brede pakket van diverse bijeenkomsten waarop de mandatarissen steeds weer worden uitgenodigd.

- Bij de aanvang van de nieuwe legislatuur van de gemeenteraden wordt in de loop van de maand maart in een buitengewone algemene vergadering de nieuwe Raad van Bestuur geïnstalleerd overeenkomstig de Imog-statuten



14 Evolutie van de financiële situatie van Imog

Imog heeft de afgelopen 40 jaar een nauwe band aangehouden met haar gemeenten-vennoten. Ook het financieel beleid onderschrijft deze bedrijfscultuur. Imog en haar afval- en materialenbeleid is een verlengstuk van de gemeentelijke regie voor huishoudelijk afval, haar toebedeeld voor de eerste keer met de “Code Napoléon” en nu nog maar eens bevestigd met het Materialendecreet. Vandaar is het financieel beleid gesteund op volgende principes:

- Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal. Destijds werd er € 567.577 volgestort. Dit is ca. € 2,5/inwoner. Wanneer we dit op Vlaams niveau bekijken, bedraagt dit ongeveer € 25/inwoner of zou € 5.750.000 kapitaal betekenen voor imog. Alle investeringen werden dan ook gefinancierd via leningen die voornamelijk met gemeentelijke borgstelling werden aangegaan. Dit betekent dat elke investering aan de gemeenteraden is voorgelegd.
- Imog werkt met een krappe begroting en heeft geen reserves aangelegd. Zo heeft Imog geen spaarpotje en hebben de gemeenten-vennoten ook geen geparkeerd geld bij Imog.

Toch moeten deze drie principes (minimaal kapitaal, krappe begroting, geen reserves) de volgende legislatuur geëvalueerd worden. Dit omwille van:

- De sterk geëvolueerde bedrijfsactiviteiten
- De invloed van de wereldeconomie op de activiteiten
- Het europees monetair beleid
- De vraag van de financiële markten bij leningen

Uit de synthese van de inventaris en analyse van het financiële beleid zal voorgaande duidelijk blijken.

14.1 Jaarrekening Imog 2007 - 2012

Hiervoor verwijzen we naar de bijlagen met weergave van alle details. Aanvullend geven we hierbij alvast enkele kerncijfers en specifieke bedenkingen en vaststellingen.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Bedrijfsopbrengsten	29.816.330	31.000.513	26.724.780	28.658.698	29.215.030	28.513.213
• omzet	26.572.649	27.119.789	24.804.478	27.249.611	27.746.915	26.957.605
• andere bedrijfsopbrengsten (voornamelijk milieuheffingen)	3.243.681	3.880.724	1.920.303	1.409.087	1.468.115	1.555.608
Bedrijfskosten	27.556.758	29.909.129	28.866.085	27.091.504	28.060.210	27.526.025
Bedrijfsresultaat	2.259.572	1.091.384	-2.141.305	1.567.194	1.154.820	987.188
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening	1.031.121	-98.095	-3.450.401	192.588	11.869	-326.640

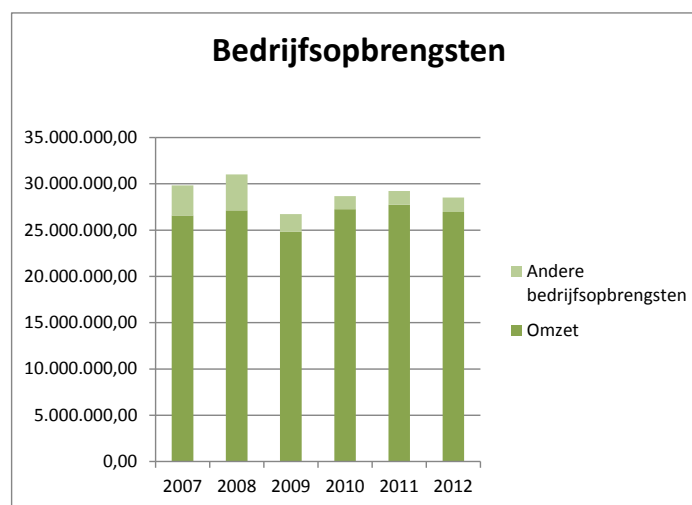


a. Evolutie van de bedrijfsopbrengsten

Met € 29.215.030 situeert de omzet zich in 2011 terug op het niveau van het begin van de legislatuur. In 2006 bedroeg de omzet nog € 25.576.815. De stijging in 2007 en 2008 kwam o.a. door meerwaarden vanuit energierecuperatie en grondstoffenrecyclage.

In 2009 werden we geconfronteerd met de economische laagconjunctuur met volgende gevolgen:

- prijszetting voor afzetmaterialen stortte in elkaar (o.a. papier en karton met minder inkomsten uit de verkoop van recyclagepapier)
- door de dalende hoeveelheden bedrijfsafval werd het stortverbod sterk gehandhaafd. De aanvoer naar de stortplaats viel hierdoor sterk terug zowel de omzet als de milieuheffingen (die samen de bedrijfsopbrengsten vormen) daalden hierdoor.
- Na 24 jaar diende de turbo-alternator gereviseerd te worden. De energierecuperatie was hierdoor ca. 3 maanden uit dienst en de verbrandingsinstallatie ca. 6 weken..



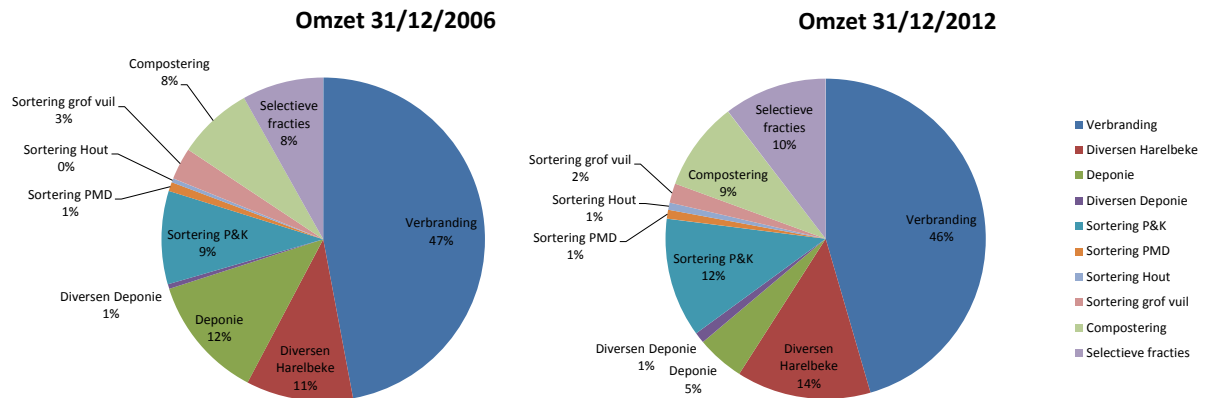
De secundaire grondstoffenmarkten zijn heel conjunctuurgevoelig. De vraag ernaar gaat mee met de primaire grondstoffen. Bij lagere economische activiteit zijn nu eenmaal minder grondstoffen nodig, zowel primaire als secundaire. Met aantrekkende markten kunnen hier in de toekomst meerwaarden worden bekomen.

Het stortverbod voor niet-gesorteerd bedrijfsafval kadert binnen de Vlaamse beleidsvoering. Vanwege een tekort aan verbrandingscapaciteit werden in het verleden hier vaak afwijkingen op toegestaan, ook voor Imog. Vanaf 2009 werd het stortverbod echter sterker gehandhaafd en verwacht wordt dat dit zich in de toekomst verder zal zetten en dat de omzet voor storten van niet-gesorteerd bedrijfsafval niet meer zal stijgen.

Gelukkig werkte Imog aan differentiatie binnen haar activiteiten. De activiteiten vanuit het Masterplan Moen zijn inmiddels opgestart of starten binnenkort op: laguneren van onderwaterbodem, stortgasvalorisatie, materialen en biomassacentrum, opschonen van bodemassen...

In de nieuwe milieuvergunning werd de mogelijkheid bekomen tot het storten van nieuwe afvalstromen, zoals shredder, asbestcement en onreinigbaar slib. Ook dit biedt in de toekomst mogelijkheden.

In onderstaande diagrammen merken we een verschuiving op van de omzet per activiteit. Zo is het aandeel van de deponie van 14% naar 6% van de omzet gedaald. Afvalverbranding blijft een sterke poot en nam relatief nog aan belang toe. Dit is toe te schrijven aan de verkoop van elektriciteit en groene stroomcertificaten. Energie was de afgelopen legislatuur een aantrekkende markt. Met het gewijzigde energiedecreet is het bekomen van groene stroomcertificaten een eindig verhaal. De vertragende economie zorgt de laatste maanden ook voor een dalende vergoeding voor de verkoop van elektriciteit.



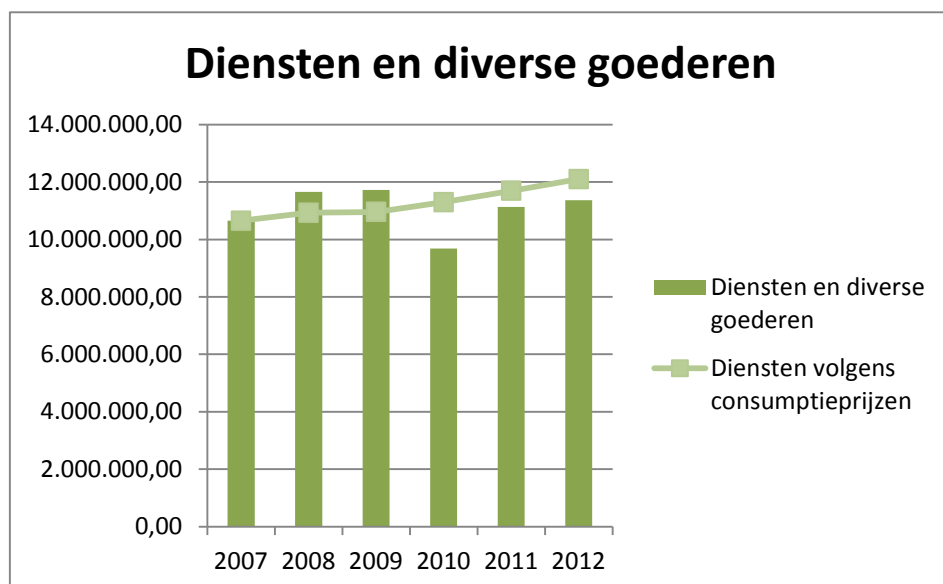
b. Evolutie van de bedrijfskosten

cijfers RR	2008		2009		2010		2011		2012		2013
kosten	31.653.342	-3,24%	30.626.945	-6,13%	28.749.029	3,41%	29.730.640	-3,11%	28.807.443	2,70%	29.584.430
opbrengsten	31.666.588	-14,18%	27.176.164	6,62%	28.974.843	3,32%	29.938.204	-3,76%	28.811.658	2,73%	29.597.275

Kosten voor diensten en diverse goederen

Dagelijks wordt Imog geconfronteerd met stijgende kosten. Vooral energie is een grote kostenplaats, denken we maar aan aardgas voor de verbrandingsinstallatie en diesel voor de vrachtwagens.

Niettegenstaande de kostprijzen voor diensten en diverse goederen steeds verder stegen, zijn we door een nauwe opvolging van de aankopen en strenge aankooppolitiek erin geslaagd de aankopen in eerste instantie te laten dalen. Deze dalende trend kan echter niet oneindig aangehouden worden zonder de bedrijfsvoering in gevaar te brengen. Maar een krappe begroting met strenge kostenbe-
waking blijft de doelstelling.

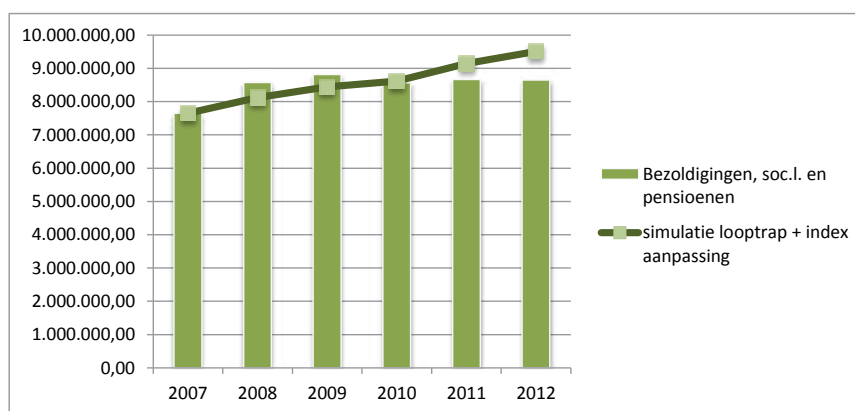


Personeelskosten

Onder het motto: 'Imog op dieet' werden de afgelopen periode heel wat inspanningen gemaakt. Zo werd de Adjunct Algemeen directeur niet vervangen. De taken werden verdeeld onder de drie leden van het directieteam en de staf. De vervanging van de hoofdverantwoordelijken exploitatie werden vanuit eigen medewerkers ingevuld of op een lager niveau ingevuld. Interims worden vaste medewerkers. De ploegregeling voor sortering, compostering en chauffeurs werd in nauw overleg met de werknemersafvaardiging herbekeken. Niet alle ontslagen werden vervangen, ...

Door de verschillende indexsprongen is het echter moeilijk de totale kosten voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen naar beneden te krijgen.

Ter info: de gezondheidsindex is gestegen van 119,37 in januari 2007 tot 136,59 in december 2012 of een stijging van 17,22% in de afgelopen legislatuur. Onderstaande grafiek toont de loonlast en de simulatie van de loontrap en indexaanpassing.



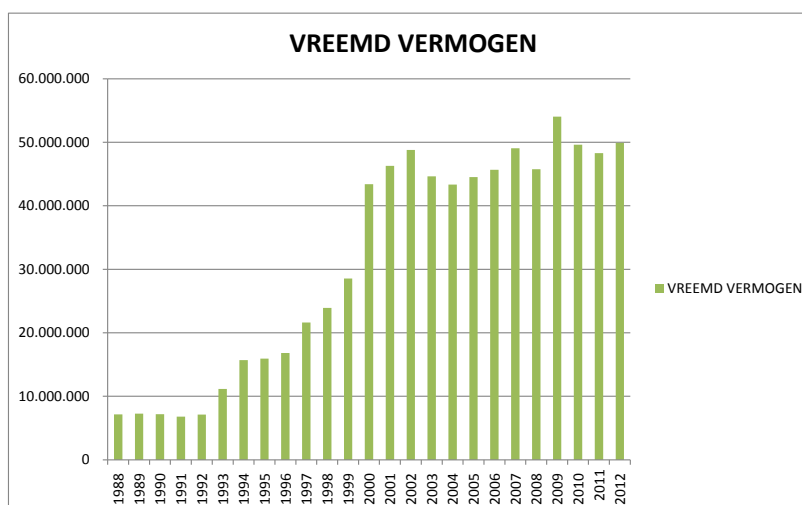
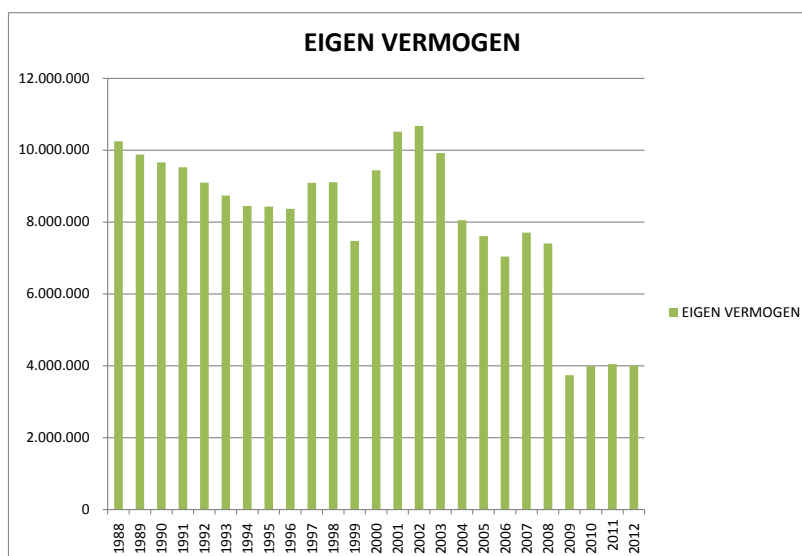
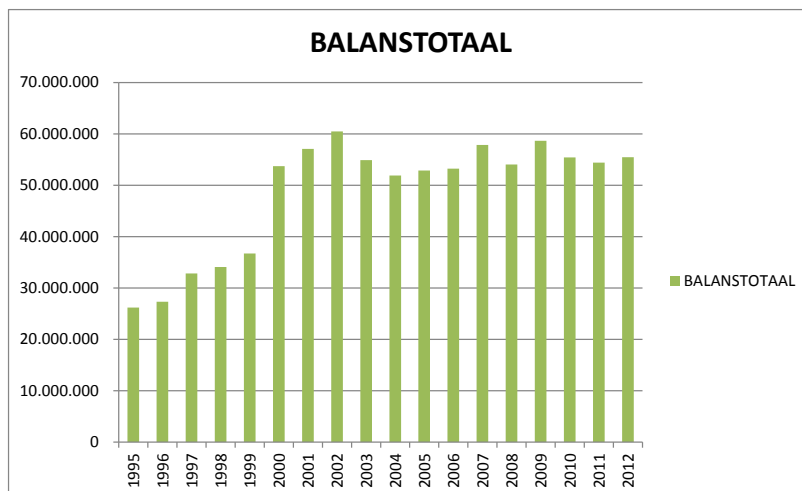
In €	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Bezoldigingen, soc.l. en pensioenen	7.649.914,35	8.580.912,70	8.817.532,82	8.573.017,95	8.668.455,58	8.653.439,02
simulatie looptrap + index aanpassing	7.649.914,35	8.118.150,31	8.446.123,58	8.615.046,05	9.142.355,79	9.511.706,96

c. Evolutie van het bedrijfsresultaat

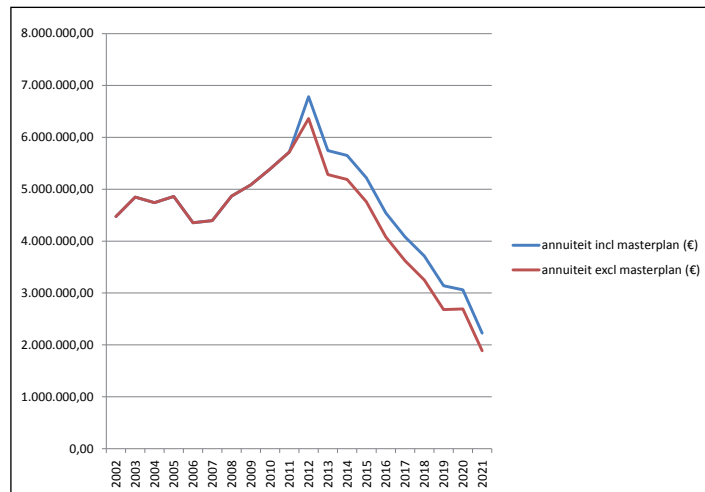
Het bedrijfsresultaat is een resultaat van voorgaande kosten en opbrengsten. Ten gevolge van het moeilijke jaar 2009 met o.a. de val van de grondstofprijzen, de revisie van de stoomturbine, en de verstrenging van het stortverbod, dragen we een verlies mee dat nog dient te worden aangezuiverd, nadat eerst aan de andere wettelijke verplichtingen wordt voldaan, zoals de aanleg van onbeschikbare reserves en de aanleg van voorzieningen.



14.2 Balans Imog 2007-2012



In 2009 was er een voorziene revisie van de stoomturbine die een aanzienlijke investering vroeg. Ook de Masterplannen Harelbeke en Moen vergden de afgelopen jaren investeringen. Wanneer we het bedrag van de afschrijvingen en de annuïteiten bekijken, merken we nog een stijging tot en met 2012. Dan wordt het omslagpunt gemaakt. Onderstaande grafieken tonen de situatie op vandaag, wanneer niet meer zou worden geïnvesteerd via leningen.



Geconsolideerde schuld eigen aandeel	€ 39.684.202
Aantal leningen	26
Gemiddelde rentevoet	3,66%
Gemiddelde termijn tot herziening	8,77 jaar
Gemiddelde termijn tot eindvervaldag	11,23 jaar

14.3 Kapitaalsinbreng

Vanuit de resultaten van de jaarrekening werd gewezen op een aantal punten waaruit bleek dat Imog ook getroffen wordt door toegenomen bedrijfskosten en economische laagconjunctuur.

- Prijszetting voor afzetmaterialen als grondstoffen uit afval zijn commodity-producten geworden en zijn bijgevolg zeer conjunctuur gevoelig
- Sterk stijgende kostprijzen rondom ons en stijgende loonkosten door diverse indexen
- Stortverbod voor brandbaar aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval
- De energiekost voor Imog is sterk gestegen

Bij de oprichting van Imog werd geopteerd voor een zeer beperkte kapitaalstructuur van € 567.577. Na 40 jaar werking en de uitbouw van de verschillende installaties, was hierdoor de verhouding t.o.v. het vreemd vermogen niet meer actueel. In overleg met de Raad van Bestuur, na contact name met de verschillende Colleges van Burgemeesters en Schepenen en vanuit een werkgroep met Schepenen van Financiën en financieel beheerders, werd een kapitaalsinbreng uitgewerkt. Vanaf het werkingsjaar 2011 zal het kapitaal jaarlijks verhoogd worden om in 2018 met € 5.000.000 verhoogd te zijn tot € 5.567.577.

a) Minimale solidaire invulling als volgt :

Solidaire Kapitaalin- breng	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Anzegem	0	62.167	31.083	36.264	36.264	36.264	36.264	36.264	36.264
Avelgem	0	42.265	21.133	24.655	24.655	24.655	24.655	24.655	24.655
Deerlijk	0	49.690	24.845	28.986	28.986	28.986	28.986	28.986	28.986
Harelbeke	0	115.949	57.974	67.637	67.637	67.637	67.637	67.637	67.637
Kortrijk	0	325.637	162.818	189.955	189.955	189.955	189.955	189.955	189.955
Kruishoutem	0	35.884	17.942	20.932	20.932	20.932	20.932	20.932	20.932
Kuurne	0	55.706	27.853	32.495	32.495	32.495	32.495	32.495	32.495
Spiere-Helkijn	0	9.028	4.514	5.266	5.266	5.266	5.266	5.266	5.266
Waregem	0	158.381	79.191	92.389	92.389	92.389	92.389	92.389	92.389
Wielsbeke	0	40.046	20.023	23.360	23.360	23.360	23.360	23.360	23.360
Zwevegem	0	105.247	52.623	61.394	61.394	61.394	61.394	61.394	61.394
	0	1.000.000	500.000	583.333	583.333	583.333	583.333	583.333	583.333

De kapitaalinbreng bovenop de gesolidariseerde inbreng zal worden vergoed. Het bedrag dat ter beschikking wordt gesteld door de stad/gemeente boven de solidaire inbreng zal worden vergoed tegen een intrest die de Euribor marktindex volgt + 50 punten in 2012. (+45 in 2013 en de volgende jaren telkens met 5 punten per jaar minder).

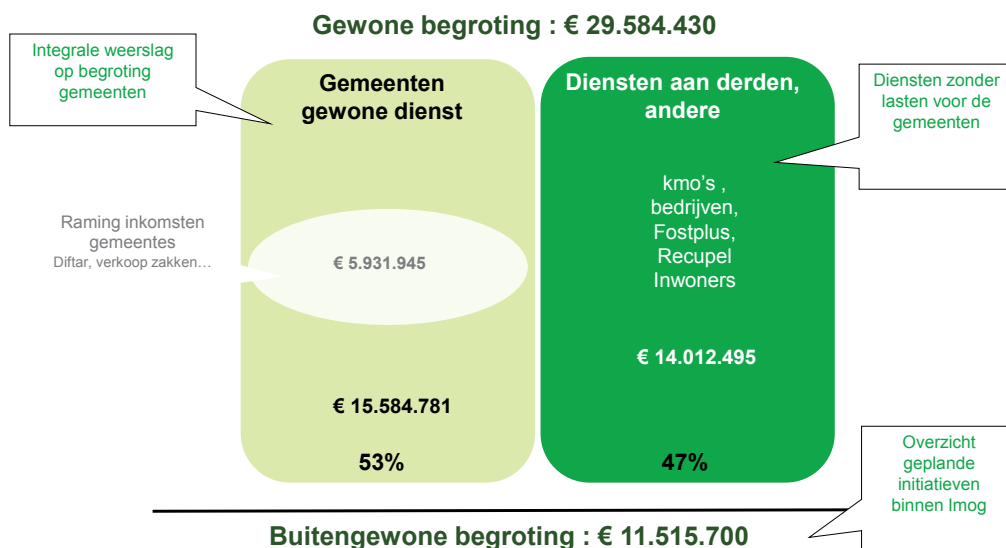
Werkelijke Kapitaalin- breng	2011	2012
	€	€
Anzegem	62.167	31.084
Avelgem	63.398*	0
Deerlijk	49.690	24.846
Harelbeke	115.949	57.974
Kortrijk	1.628.183**	0
Kruishoutem	35.884	17.942
Kuurne	55.706	27.853
Spiere-Helkijn	9.028	4.514
Waregem	158.381	79.191
Wielsbeke	60.069*	0
Zwevegem	105.247	52.623
0	2.343.702	296.027

* reeds gestort in 2011

** volgestort

14.4 Begrotingscijfers 2007-2012

Ter informatie geven we hieronder een overzichtsgrafiek van de begroting voor 2013 weer.

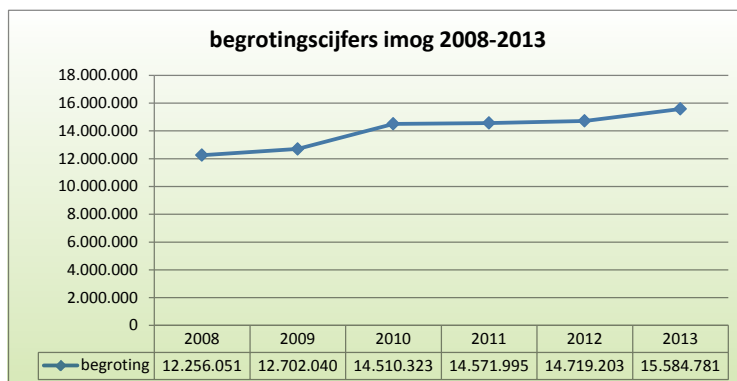


Imog maakt steeds een krappe begroting. Deze beleidskeuze heeft als gevolg dat Imog steeds scherp moet staan om te beantwoorden aan een strenge begroting. Dit gebeurt enerzijds via kostenbewaking, anderzijds door het behouden en het diversifiëren van opbrengsten. Met andere woorden, het voeren van een optimaal afvalbeleid met zo weinig mogelijk lasten voor de gemeenschap

De omzet van Imog is voor 53 % ten laste van de gemeente en voor 47 % ten laste van de private markt. Op deze manier worden tariefzetting en begroting afgetoetst aan de private marktwerking. Maar hierdoor heeft ook het bedrijfseconomische klimaat een directe impact op de werking (vb. minder bedrijfsactiviteit is minder afval; marktwaarde secundaire grondstoffen)

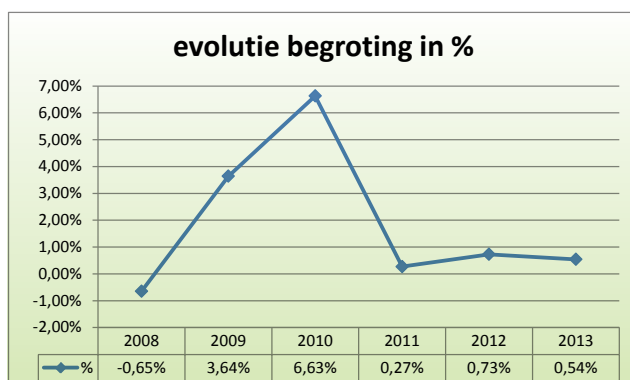
Wanneer we het begrotingscijfer ten laste van de gemeenten toetsen aan de andere Vlaamse intercommunales, zien we dat Imog in de middenmoot zit. Wanneer er evenwel rekening gehouden wordt met het grote dienstverleningspakket dat aan de vennoten wordt aangeboden, kan dit begrotingscijfer als zeer gunstig geëvalueerd worden.

a. Begrotingscijfers Imog-versus gemeenten nominale bedragen per jaar



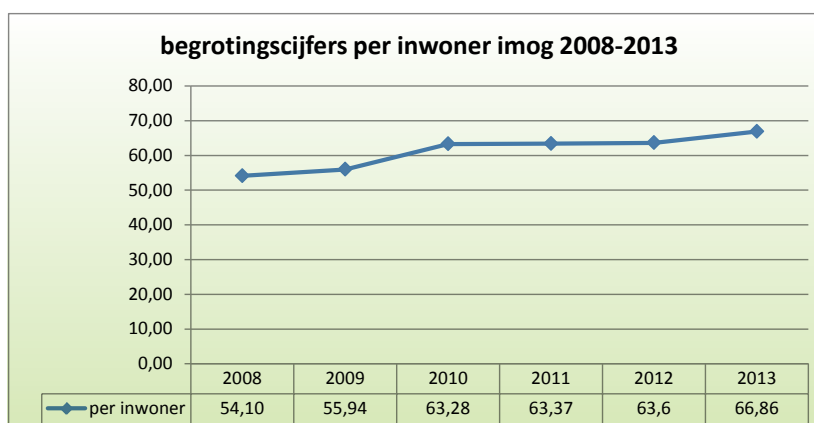
Deze bedragen zijn inclusief specifieke diensten die uitsluitend voor bepaalde gemeenten van toepassing zijn, zoals: Intergermeentelijke duurzaamheidsambtenaar Harelbeke en Zwevegem, Milieu-ambtenaar Zwevegem, Investering CP Harelbeke.

b. Begrotingscijfers Imog versus gemeenten, evolutie over de periode 2008-2013



Ondanks stijgende kosten en meer dienstverlening probeert Imog de stijging de afgelopen periode zo laag mogelijk te houden.

c. Begrotingcijfers kosten per inwoner per jaar



14.5 De gemeenten en het Imog-afvalbeleid : Een kostenbewust verhaal

Maatschappelijke invulling in het lokale beleid van de in het kader van de door Europa en Vlaanderen vooropgestelde milieubeleidsplannen en afvalbeleidsplannen heeft ook een financiële weerslag. De initiatieven die Imog ondernam, hebben ook een weerslag op de gemeentelijke begroting:

Kostenbesparing door beleidsmatige initiatieven

- Groenregio versus GFT-regio.
- Van 365 kg restafval/inw./jaar naar 142 kg restafval/inw./jaar in 20 jaar heeft een impact door minder milieuheffingen te moeten betalen
- Diftarparken : Een positief verhaal voor de gemeenten.
- Huis aan huisophaling van grofvuil werd vervangen door de maandelijkse ophaling van grof vuil op afroep.
- Tuinafvalbakken ontlasten de containerparken.
- Uniformiseren van de huisvuilzak
- Belastingvordering op de verspreiding van niet-geadresseerde drukwerken.
- Benutten opportuniteiten van diverse subsidies

Prognose opbrengsten via 'derden':

- Invulling restcapaciteiten in de verschillende activiteiten
- Verkoop materialen en energie
- Diensten rechtstreeks aan de burger (vb. tuinafvalbakken)
- Diensten aan derden (vb. FOST Plus)
- Nieuwe activiteiten: lagunering, verbranden slib, opschoning bodemmassen, valorisatie biogas.



15 Aanbevelingen vanuit het Evaluatierapport

Voor de opmaak van het ondernemingsplan kunnen we volgende aandachtspunten meenemen vanuit het evaluatierapport.

Sterktes

- Imog heeft een milieuvergunning voor de site Harelbeke tot 2033 en voor de site te Moen tot 2031.
- Alle installaties zijn up-to-date en volgens de BBT (Best Beschikbare Technieken) uitgerust.
- De geïntegreerde aanpak en de schaalgrootte van de installaties en dienstverlening leidt door consolidatie tot meerwaarden op ecologisch en economisch vlak.
- Imog beschikt over gekwalificeerde medewerkers, een grote technische knowhow, een sterk engagement aan de top en een sterk netwerk.
- Imog komt wekelijks bij de mensen aan huis en is een sterk merk bij de burger.

Opportunities

Samen voor een meer Intergemeentelijk beleid...

- Het nieuwe Materialendecreet legt richtlijnen op naar uniformisering van tarieven en retributies en opent de mogelijkheid van intergemeentelijke inning. Een werkgroep met beleidsmakers stippelt hiervoor een plan van aanpak uit.
- De afvlakking van de selectiviteit (containerparken in het algemeen, milieustraatje in het bijzonder) en het niet meer dalen van het restafval, tonen namelijk een zekere gewinning aan de huidige diftar-tarificatie.
- Het traject van de uniformisering van de restafvalzakken is een succesverhaal en kent best een vervolg met het aanhouden van een gelijke kostprijs en onderzoek naar mogelijkheden van intergemeentelijke inning, bestel- en voorraadbeheer.
- Als tweede pijler kan worden onderzocht naar mogelijkheden van intergemeentelijke aanpak van de containerparken. In eerste instantie moet dit naar gelijkschakeling van tarieven en openingsuren, later kan dit ook uitgebreid worden naar exploitatie en beheer.
- Door de op til zijnde veranderingen in het subsidielandschap (Samenwerkingsovereenkomst, Subsidiebesluit, nieuwe Europese programma's, ...) werkt Imog best meer projectmatig op maat van de gemeenten voor bijv. Handhaving, Duurzaamheid en Preventie, ...

...en een meer intergemeentelijke exploitatie

- Imog onderzoekt de voordelen en synergiën voor een uniforme inzameling van bedrijfsafvalstoffen van gemeentelijke diensten en aanverwanten (ocmw, oc, ...)
- Openbare reinheid staat hoog op de agenda van de burger. Nette Regio en team Rudy zijn goed opgestart en verdienen alle kansen.
- Ondersteuning van de gemeentelijke technische diensten kan worden uitgebreid door betere acceptatie van nieuwe dienstverlening, zoals zoutstrooien, T.O.P. voor wegenis- en bouwwerken, openbare reinheid, bladafval, compost, ...

Opportunities door opbrengsten via 'derden':

- Invulling restcapaciteiten in de verschillende activiteiten
- Verkoop materialen en energie
- Diensten rechtstreeks aan de burger (vb. tuinafvalbakken)
- Diensten aan derden
- Nieuwe activiteiten: lagunering, verbranden slib, opschoning bodemassen, valorisatie biogas.
- Nieuwe vergunde fracties op de stortplaats: shredder, onreinigbaar slib, asbestcement
- Uitbouw mogelijke producentenverantwoordelijkheid

Afval... bron van grondstoffen en energie

- Er is een duidelijke evolutie merkbaar naar een duurzamere samenleving: de circulaire economie, CO2-footprint, trias energetica en hernieuwbare energie worden steeds belangrijker.
- Imog onderzoekt hoe door verdere optimalisering het afval van 230.000 burgers (100.000 gezinnen) kan instaan voor een deel van de eigen energie productie in de regio. We denken hierbij aan stortgasvalorisatie, grof vuil analyse, de harde fractie uit het composteringsproces, fotonvoltaïsche cellen op afgewerkte delen van de stortplaats, ...
- Imog onderzoekt hoe restwarmte van het verbrandingsproces kan worden geïnjecteerd in warmtenetten bij industriële klanten (vb. Nerva) en nieuwbouwprojecten (vb. Kuurne) of via mobiele opslag (voor zwembaden en openbare gebouwen)
- Imog stimuleert afvalpreventie, duurzaamheid en REG (rationeel energie gebruik) door het samenbrengen en bekendmaken van verschillende initiatieven via opleiding, communicatie en sensibilisatie. Imog zal actief bijdragen op een innovatieve en dynamische manier tot het verhogen van kennis rond afval als bron van grondstof en energie in een nette regio, en gelden als voorbeeld van 'good practise' binnen Europa. Hiervoor leveren we up-to-date, objectieve en onpartijdige informatie in de sectoren van afval, netheid en hernieuwbare energie.
- Verdere uitbouw van de samenwerking en het gebruik van de sociale economie voor specifieke taken zoals, kringloopwinkel, energiesnoeiers, team Rudy, ... Vanuit de regionale denk-oefening Sterk Besturen en de regioscreening in het Witboek Interne Staatshervorming, biedt samenwerking met andere organisaties een bijkomende opportuniteit..

Zwaktes

Inzake financieel beleid werden altijd drie principes voorop geschoven

- Imog werkt met een zo klein mogelijk kapitaal. Alle investeringen werden dan ook gefinancierd via leningen die voornamelijk met gemeentelijke borgstelling werden aangegaan.
- Imog werkt met een krappe begroting
- Imog heeft daardoor geen reserves aangelegd.

Deze drie principes worden in de volgende legislatuur best geëvalueerd, omwille van de sterk geëvolueerde bedrijfsactiviteiten en de invloed van de wereldeconomie op de activiteiten

De evolutie in omzet en activiteiten duidt op een sterke groei de afgelopen legislaturen.

- Ter ondersteuning van deze groei werden een geheel van communicatielijnen opgebouwd. De verdere uitbouw van Kwaliteit Prestatie Indicatoren, kostprijsboekhouding haalbaarheidsstudies bij investeringen en budgethouderschap kunnen dit nog verder ondersteunen. Wel moeten worden blijven gewaakt over het maatschappelijk belang waarbij niet enkel economische factoren moeten doorwegen bij beleidskeuzes. Goede communicatie is hiervoor noodzakelijk.

Bedreigingen

De afvalmarkt wordt meer en meer een Europees verhaal.

- Door overcapaciteit aan verbrandingscapaciteit in Nederland en Duistland worden in de buurlanden dumpingprijzen gehanteerd voor de bedrijfsafvalmarkt. De open grenzen laten export van dergelijke stromen toe. In hun eigen land worden hoge tarieven aangerekend voor het verbranden van huishoudelijke afvalstromen.
- De prijszetting voor afzetmaterialen als grondstoffen uit afval zijn commodity-producten geworden en zijn bijgevolg zeer conjunctuur gevoelig.

Koken kost geld

- Afvalverwerking wordt er niet goedkoper op. Het mogelijks verlies van groene stroomcertificaten vanaf 2014 (ca. € 1,5 mio./jaar), het plaatsen van radioactieve poorten en het blijvend stortverbod voor brandbaar met huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval, dient in de prognoses te worden opgenomen.
- De bestuurlijke haalbaarheid bij het vastleggen van retributies voor het invullen van het principe “ de vervuiler betaalt”
 - vb. financiering door groen punt versus vastleggen van de retributie van een restafvalzak door een democratisch verkozen gemeenteraad
 - vb. Auteursrechten voor TV en radio : € 0,8 + BTW/week versus de prijs van een restafvalzak
- De regiefunctie van de gemeente inzake huishoudelijk afval. Wanneer sommige afvalstromen omwille van gunstige situaties op de commodity-markten geld opbrengen, wordt de gemeentelijke regiefunctie in vraag gesteld. Wanneer de afzet van deze afvalstromen ongunstig is, dan dient de gemeente en Imog wel in te staan voor de organisatie en financiering.
- Energie versus materialen. De marktwerking drijft selectieve afvalstromen meer naar energietoepassingen in plaats van hergebruik en recyclage (vb. groenafval, houtafval, hoog calorische afvalstromen, ...).

Ondernemingsplan

1 Doelstelling

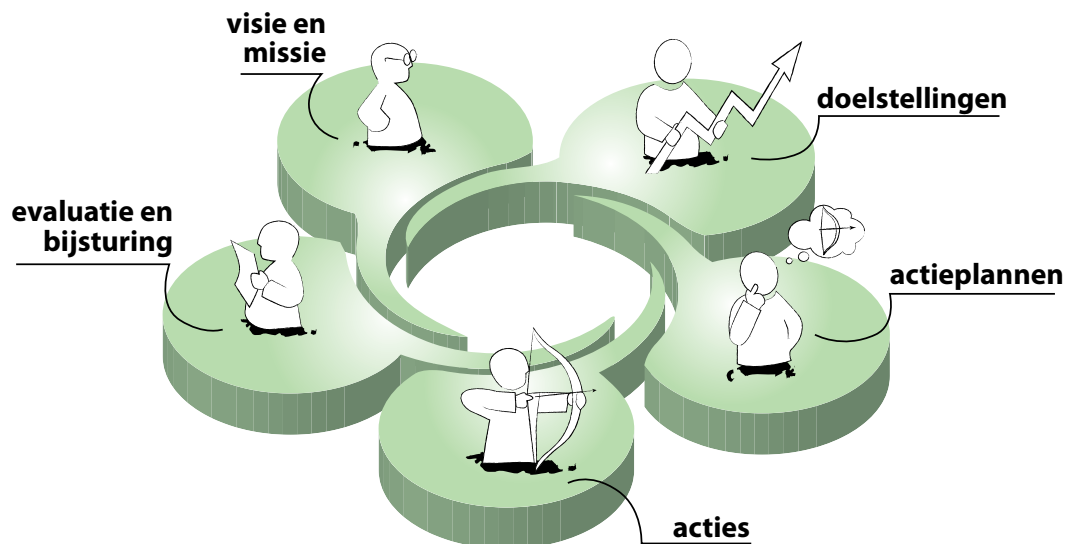
Het Ondernemingsplan is een verlengstuk van het Evaluatierapport. De doelstelling is om een beter inzicht krijgen in:

- waar we voor staan als afvalintercommunale;
- de veranderingen die op ons afkomen;
- waar we naar toe willen;
- welke keuzes we willen maken en die keuzes vertalen in een concrete strategie.

Voor de opmaak van het plan starten we vanuit een contextanalyse waarbij we rekening houden met de evoluerende regelgeving, maatschappelijke tendensen en onze eigen sterktes/zwaktes en opportuniteiten/bedreigingen. Hieruit komen enkele duidelijke uitdagingen naar voor.

Om een antwoord te bieden aan deze uitdagingen gebruiken we een businessmodel, waarin we alle aspecten van onze organisatie bundelen en verkennen, waar aanpassingen (veranderingen, versterkingen, afbouw,...) nodig zijn om aan deze toekomstige evoluties het hoofd te bieden.

Een volgende stap is het strategisch management waarbij we vanuit een duidelijke visie en missie de beleidsdoelstellingen omzetten in concrete actieplannen (wie, wat, waar, hoe, met wie,...) die kunnen worden uitgewerkt in acties. Dit alles vormt de basis van een definitief meerjarenplan.



2 Contextanalyse

Hierbij geven we een opsomming van de belangrijkste externe invloedparameters en omgevingsfactoren en de mogelijke invloed die ze in de nabije toekomst kunnen hebben op de Imog-activiteiten en het lokale afvalbeleid.

a. Wetgevende veranderingen

We verwijzen hiervoor graag naar het overzicht van de veranderde regelgeving in de afgelopen periode vooraan in dit document. Kort samengevat geeft onderstaande tabel de directe implicaties weer.

Wetgeving	Implicaties Imog
Kaderrichtlijn afval (2008/98/EC)	• Afvalhiërarchie • Open grenzen • R1-guideline
Materialendecreet /Vlarema	• Harmoniseren gemeentelijke afvaltarieven/inningswijze • Contractbepaling en selectieve inzameling bedrijfsafval • Milieuheffingen • Stort- en verbrandingsverboden
Uitvoeringsplan HHA 2008-2015	• Mogelijkheden inzameling eigen diensten • Tot 240L aan bedrijfsafval via huishoudelijk circuit
Producentenverantwoordelijkheid	MBO, Collectief plan
Subsidiebesluit / Samenwerkingsovereenkomst	Hervorming vanaf 2014 en 2015
Witboek interne staatshervorming	• Communicatielijnen • Regioscreening
Energiedecreet 8/5/2009	Eindigheid GSC
KB Radioactief afval 14/10/2011	Meetportieken & intervenanten op containerparken

De Europese Kaderrichtlijn Afval geldt als basis en werd in nationale regelgeving vertaald. Bij de hierin gebruikte afvalhiërarchie worden verbrandingsinstallaties met een R van meer dan 60 ingedeeld bij 'nuttige toepassing' (recovery, R1). Bedrijfsmatig restafval, als residustroom na voldoende selectieve inzameling, kan in het kader van open grenzen ook naar R1 installaties in het buitenland. De Imog verbrandingsinstallatie heeft een capaciteit van 65.000 ton en wordt voor 45% ingevuld met aan huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval via aanvoer door derden. Door overcapaciteit in Nederland en Duitsland wordt voor bedrijfsafval dumpingprijzen gehanteerd, waardoor de invulling van deze restcapaciteit onder druk komt te staan. Voor huishoudelijk afval geldt evenwel het zelfvoorzienings- en nabijheidsprincipe.

In het Materialendecreet wordt de klemtoon gelegd op het sluiten van de minerale en anorganische kringlopen en biologische kringlopen door recyclage en compostering. De Imog-visie dat afval bron is van grondstof en energie wordt dus decretaal verankerd. De bestaande Imog installaties en het nieuwe Biomassa- en Materialencentrum en de Tijdelijke Opslag Plaats (T.O.P.) bieden mogelijkheden om vrijgekomen materialen vanuit afvalstromen af te stemmen op de productienoden van de verschillende verwerkingsinstallaties en materialen zo in te zetten als grondstoffen en brandstoffen.

De doelstellingen uit dit decreet worden vertaald in de uitvoeringsbesluiten Vlarema. De rol van Imog is hierin te werken aan een uniforme tariefzetting binnen minima en maxima en aan werkelijke kostprijzen. Dit kan een meerwaarde bieden voor de hele regio naar afstemming van het beleid. Ook de mogelijkheid van een intergemeentelijke inning biedt opportuniteit om het afvalbeleid duidelijk en eenvormig naar de burger te vertalen. Bijkomend kan het opportuun zijn de stelregel die bepaalt dat 'de vervuiler betaalt' wordt toegewezen aan een verzelfstandigde organisatie. Het hebben van 1 uniforme restafvalzak kan nu gemakkelijk geïntroduceerd worden en biedt vele voordelen (verdeling, aankoop, voorraad, stock-breuk, productie over het jaar verspreid, kostenreductie door o.a. minder bromures, ...). Eigen retributies blijven mogelijk, maar dienen intergemeentelijk afgestemd te worden : algemene middelen, lokale invulling vast/variabel en sociale correcties.



In onze regio met vele kmo's, kkmo's en zo's is de lijn tussen wat huishoudelijk afval is, wat bedrijfsafval is en wat met huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval is, heel dun. Een optimale dienstverlening - waarbij het niet belangrijk is wie de voortbrenger is, maar wel welke afvalfractie het is en de hoeveelheid is belangrijker om tot een geïntegreerde aanpak te komen waarbij deze geïntegreerde aanpak en dienstverlening zowel op vlak van mobiliteit, milieu én voor de ondernemer voordelen heeft met winsten naar schaalgrootte en mobiliteit.

Dit wordt ook benadrukt in het Huishoudelijk Afvalstoffenplan waarin wordt gesteld dat met huishoudelijk vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen naar aard samenstelling en hoeveelheid perfect via het huishoudelijk circuit kan worden ingezameld tot gemiddeld 240 L per twee weken per ophaalpunt.

Steden en gemeenten en hun intergemeentelijk samenwerkingsverband kunnen ten allen tijde zelf instaan voor de inzameling van de eigen bedrijfsafvalstoffen. Wanneer dit gebeurt door hun kostendelend samenwerkingsverband is bovendien de BTW-regeling niet van toepassing. Dit geldt voor alle afdelingen en instellingen die een link hebben met de gemeentelijke begroting : technische diensten, ocmw's, RVT's, ontmoetingscentra, ...

Dit wordt gesterkt door de beheeroverdracht die in de statuten van de intercommunale is ingeschreven. Dat is in volle overeenstemming met de EU-kaderrichtlijn die het nabijheids- en zelfvoorzieningsprincipe opnam.

Afvalverbranding is in de voorbije decennia uitgegroeid tot een volwassen verwerkingsmethode waarbij de milieupact werd geminimaliseerd en het energetisch rendement sterk werd verhoogd. In tijden van energieschaarste waarbij wordt gezocht hoe de energievraag maximaal door eigen (hernieuwbare) energiebronnen kan worden voldaan, zijn deze valorisatiecentra een belangrijke pijler. De eindigheid van groene stroomcertificaten betekent echter dat deze productievorm er niet goedkoper zal op worden, hoewel ze naast windturbines, zonnepanelen, e.a. een belangrijke bijdrage leveren tot het behalen van de Europese doelstellingen (13% hernieuwbare energie) met één van onze weinige 'natuurlijke rijkdommen'.

De producentenverantwoordelijkheden worden bestendig en uitgebreid. Imog kan hiervoor perfect operationele invulling geven. Voorwaarde natuurlijk is dat de financiële verantwoordelijkheid door de producenten volledig wordt opgenomen en dat de gemeentelijke kanalen worden vergoed voor het ter beschikking stellen van hun infrastructuur. Nog te vaak worden personeelskosten, zwerfvuil, overhead, een haalbare sorteerboodschap,... niet volledig vergoed door de producenten van de betreffende afvalstromen.

In bedrijfseconomisch moeilijke tijden, moet spaarzaam worden omgesprongen met beschikbare middelen. Meer doen met minder. De ecologische uitdagingen inzake klimaat, energie en duurzaamheid worden er echter niet kleiner op, ook niet op lokaal vlak. Met de herziening van het Subsidiebesluit en de Samenwerkingsovereenkomst dreigen de externe financieringsbronnen te verminderen en moet de lokale beleidsvorming slim met middelen omspringen om hun doelstellingen te realiseren. Het zou jammer zijn om opgebouwde realisaties en expertises op dit vlak enkel aan financiële baten te koppelen.

De intercommunale werd opgericht als kostendelend samenwerkingsverband die haar toegevoegde waarde haalt uit de schaalgrootte van diverse initiatieven en de opgebouwde expertise. De organisatie van en voor de gemeenten wil, vanuit haar open-huiscultuur en doorgedreven communicatielijnen, het vertrouwen van de lokale mandatarissen behouden en versterken. De relatie tussen stad/gemeente en de intercommunale is geen band zoals klant/leverancier. Imog wil wel een geïntegreerde oplossing aanreiken voor belangrijke ecologische taken en dit in opdracht van de gemeenten.

b. SWOT evaluatierapport

We vatten kort nog eens de sterktes en zwaktes, opportuniteiten en bedreigingen en de aanbevelingen van het evaluatierapport samen.

Afval... bron van grondstoffen en energie

- Er is een duidelijke evolutie merkbaar naar een duurzamere samenleving
- Imog produceert 75 mio. kg grondstoffen en 75 mio. kWh / jaar
- Imog onderzoekt warmtenetten
- Verdere uitbouw van samenwerking met diverse actoren

Imog heeft sterke mensen en middelen

- Milieuvergunning site Harelbeke tot 2033 en site Moen tot 2031
- Alle installaties zijn up-to-date en volgens de BBT
- Technische know-how en sterk netwerk bij alle stake-holders
- Nieuwe activiteiten en nieuwe vergunde fracties op de stortplaats bieden mogelijkheden

Samen voor een meer Intergemeentelijk beleid en een meer intergemeentelijke exploitatie

- Afstemming tarieven en onderzoek naar mogelijke inning
- Traject ook opentrekken naar containerparken
- Projectmatig werken rond handhaving, duurzaamheid en preventie
- Inzameling van bedrijfsafvalstoffen van gemeentelijke diensten
- Acceptatie nieuwe diensten: nette regio, zout, T.O.P., bladafval, compost, inzameling bedrijfsafvalstoffen van gemeentelijke diensten

Koken kost geld

- Dumpingprijzen vanuit het buitenland voor afvalverbranding
- Grondstoffen als commodity-producten
- Afvalverwerking wordt er niet goedkoper op door maatschappelijke eisen
- De bestuurlijke haalbaarheid bij het vastleggen van retributies

Aandacht voor financieel beleid

- Klein kapitaal, een krappe begroting, geen reserves.
- Meten is weten



De regiefunctie van de gemeente inzake huishoudelijk afval

Gemeenten zijn bevoegd voor alle huishoudelijke afvalstoffen die ontstaan op hun grondgebied. Deze bevoegdheid vloeit voort uit artikel 135, § 2 van de Gemeentewet. Deze gemeentelijke zorgplicht betekent niet dat gemeenten noodzakelijk zelf moeten instaan voor de inzameling en verwerking van het afval, maar wel dat ze een regierol hebben in de organisatie van het gemeentelijke afvalbeheer. Die regierol is essentieel, want de gemeente draagt altijd de eindverantwoordelijkheid.

Veel gemeenten in Vlaanderen hebben voor het afvalbeheer beheersoverdracht gedaan naar een opdrachthoudende intergemeentelijke vereniging. Daardoor doen de gemeenten afstand van het recht om zelfstandig de opdrachten uit te voeren waarvan de realisatie op grond van hun eigen beslissing is toevertrouwd aan het samenwerkingsverband.



Er duiken echter twee soorten alternatieve circuits op voor de inzameling van huishoudelijk afval:

- Vrijwillige terugnamesystemen georganiseerd door eindverkopers.
Een eindverkoper staat in voor de terugname van producten die hij verkoopt wanneer de koper zich van die producten wil ontdoen en dus afvalstof geworden zijn. Voorbeelden hiervan zijn de terugname van matrassen via de matrassenverkoper of terugname van frituurvetten en -oliën via de supermarkten.
- Parallele inzamelcircuits georganiseerd door erkende inzamelaars buiten het gemeentelijke circuit.
Voorbeelden hiervan zijn de inzameling van oud ijzer via schroothandelaren of papier en karton via verwervers van oud papier.

Als de gemeente of intercommunale het gehele plaatje van lokaal afvalbeheer efficiënt wil blijven coördineren, dan kunnen dergelijke parallelle circuits niet zomaar worden toegestaan. Het initiatief om samen te werken met derden moet door de zorgplicht vanuit de gemeente zelf komen. Net daar ligt de rol voor lokale besturen. Er moet ook verder dan op korte termijn worden gedacht. Wat als de afzetmarkt van bepaalde fracties morgen in elkaar zakt? Hoe houdbaar is dit model bij bijvoorbeeld dioxinecrisissen? Worden de strenge milieutechnische voorwaarden van de containerparken gerespecteerd? Gebeuren er dezelfde controles als bij de gemeentelijke inzamelcircuits? Wat naar verantwoordelijkheden?

De initiatieven van private ondernemingen kunnen door bovenstaande gevallen in het gedrang komen en dan zijn de gemeentes verplicht deze taak opnieuw op te nemen. Als gemeente moet de continuïteit op lange termijn kunnen worden gegarandeerd.

c. Trendanalyse DESTEP

In enkele decennia tijd is het afvalverhaal sterk veranderd. Er was een evolutie om met afval om te gaan, van ongecontroleerd storten tot preventie. Een grote winst ligt dus al achter ons, maar ook voor de toekomst zal vernieuwing nodig zijn. We sommen kort enkele maatschappelijke trends op:

Demografisch: kleinere gezinnen, krappe arbeidsmarkt, immigratie (taal/cultuur), emigratie, vergrijzing

Economisch: prijzen van brandstoffen en grondstoffen stijgen en dalen, schaarste aan financiële middelen, Europese regelgeving (open grenzen), kenniseconomie, brandstof versus grondstof, mondialisering, eigendomseconomie evolueert naar gebruikseconomie, welvaart versus welzijn

Socio-cultureel/sociale cohesie: afname of toename, mondigheid van de burger neemt toe, stelt hogere eisen, relatie burger - intercommunale wordt 'persoonlijker' in de plaats van collectief, individualisering, minder betrokkenheid

Technologisch: digitalisering, afname gebruik fossiele brandstoffen, slimme logistiek, nieuwe toepassing voor producten uit afval, nieuwe sorteertechnieken, productontwikkeling, synthetische biologie/biotechnologie

Ecologisch: mobiliteitsdruk, ruimtegebrek, CO₂-neutraal, energie-afhankelijkheid, wegwerp-maatschappij, objectieve criteria ecologie onbestaand, schaarste grondstoffen, luchtkwaliteit, ecologisch bewustzijn

Politiek-institutioneel: Europese wetgeving, rol private partners, uniformiteit, nieuwe samenwerkingsvormen, lange termijnvisie, open markt

Hieruit kunnen we theoretisch een mogelijk scenario uittekenen. Het is niet de bedoeling dit mogelijk scenario als werkelijkheid uit te werken, maar er kan rekening mee worden gehouden wanneer toekomstige evoluties deze richting uit gaan.

Door verdere individualisering en prosumptie gaat de burger zelf nieuwe producten en diensten aanbieden. De burger wordt zelf producent van energie, heeft een nauwe band met bedrijven en producenten. De consument kan kiezen om zijn afval terug te brengen naar winkel of producent. Lokale besturen dienen hier dan op in te spelen en zorgen dat de consument toch nog zoveel mogelijk bij hen aanklopt. De burger krijgt een vergoeding als hij goed sorteert, moet betalen als hij dat niet doet. Imog moet dan de rol spelen van afvalmakelaar, een onderaannemer van de burger die grondstoffen vermarkt. De intercommunale kan naast vermarkten ook logistieke systemen ter beschikking stellen aan bedrijven of producenten. Imog behoudt wel een minimale dienstverlening. Zo kan de intercommunale haar basisdienstverlening financieren. Door de liberalisering van de Europese afvalmarkt kan een splitsing zich opdringen van inzameling en verwerking. Het beleidskader wordt gevormd door klimaatsverandering, met aandacht voor volgende generaties. In een geïntegreerde aanpak van beleid én exploitatie, zet imog in op beide pijlers.



3 Besluit: uitdagingen

Vanuit voorgaande toekomstverkenning, waarbij we zowel het wetgevende kader, onze eigen sterktes en zwaktes, opportuniteiten en bedreigingen en de maatschappelijke evoluties in rekening brengen, kunnen we volgende uitdagingen naar voor schuiven:

1. Meer doen met minder (bedrijfseconomische realiteit)
2. Afval is een economisch goed (marktgebonden en volatiel).
3. Huishoudelijk afval is niet 'zomaar' meer van het lokaal bestuur (regiefunctie).
4. Van eigendomsgerichte naar gebruiksgerichte economie.
5. Energie wordt duur –. Imog heeft er zelf heel wat nodig maar produceert er ook.
6. De maatschappelijke uitdagingen en wensen zijn kostenverhogende factoren bij afvalinzameling en -verwerking.

Dit kunnen we vertalen in volgende beleidsopties:

1. Een ruimer takenpakket aanbieden: naast afvalbeheer moet ook dienstverlening worden aangeboden die in verband staat met duurzaamheid, openbare netheid en het beheer van de publieke ruimte.
2. De kwaliteit van de dienstverlening versterken, comfort aanbieden zodat burgers het vanzelfsprekend blijven vinden dat hun afval bij de lokale besturen aangeboden moet worden. Betalen voor afval (diftar-principes blijven overeind) en goede sorteerders (financieel) belonen, kunnen worden gecombineerd.
3. Kennis en expertise opbouwen rond verwerkingsinstallaties, typische afvalgerelateerde activiteiten, afvalstromen, bijvoorbeeld een 'kenniscentrum materialen'. Hiermee vermijden dat er geld verloren gaat, bijvoorbeeld bij het vermarkten van afvalstoffen.
4. Synergiën zoeken tussen activiteiten / installaties / afvalstromen en zo bijvoorbeeld de eigen behoeften aan grondstoffen of energie invullen. Samenwerken rond gemeenschappelijke thema's.
5. Imog staat dicht bij zijn vennoten en staat ten dienste van hen om de uitdagingen van het nieuwe materialenbeleid duurzaam aan te pakken



4 Business Model Canvas+

a. Methode

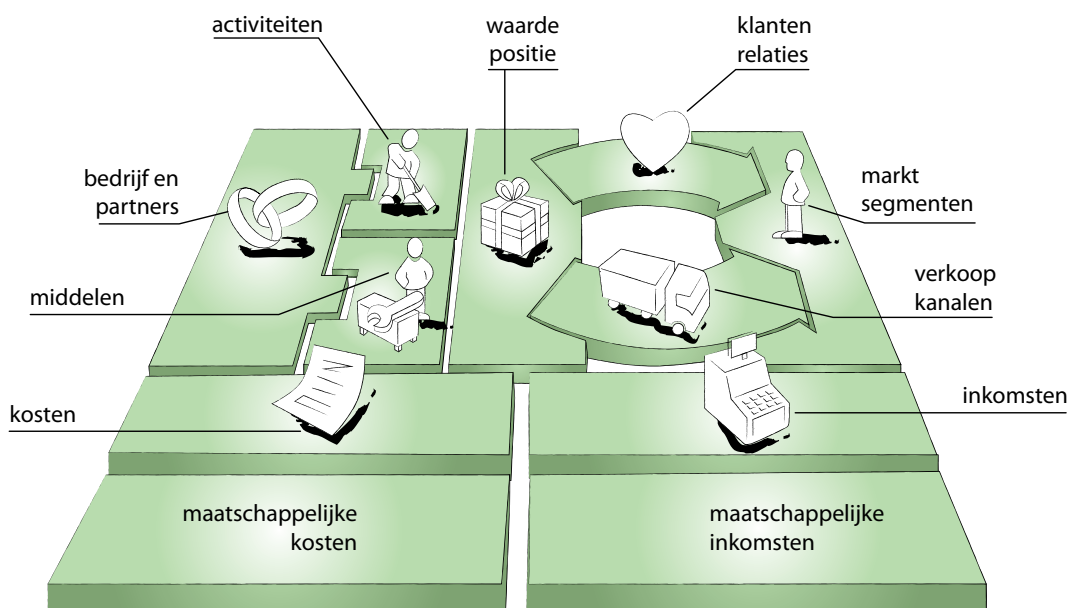
Om een antwoord te geven op de uitdagingen binnen onze organisatie nemen we de structuur van het Business Model Canvas als kapstok. Het Canvasmodel beschrijft hoe een organisatie of een bedrijf producten en diensten ontwerpt, aanbiedt en levert. Het is een hulpmiddel om in kaart te brengen waar de organisatie allemaal rekening mee moet houden om het bedrijf gestalte te geven.

Het Canvasmodel bevat volgende kernelementen:

- voor wie leveren we producten / diensten
- via welke kanalen diensten aanbieden
- via welke kanalen band met klant verzorgen
- waar liggen de inkomsten
- welke financiële middelen heeft Imog nodig
- welke samenwerkingsverbanden zijn er met externen
- beschrijving kostenstructuur

We gebruiken een duurzaam canvasmodel, het Business Model Canvas Plus. Als Imog willen we niet enkel de dingen goed doen, maar ook net de goede dingen doen. Bij een duurzaam BMC+ zit een extra 'laag' onderaan, waarin de maatschappelijke baten en kosten worden aangegeven.

Dit dient om een zeker evenwicht te garanderen in het huidige bedrijfseconomische klimaat, waar het economische perspectief vaak de overhand neemt en maatschappelijke baten als kernopdracht van een openbaar bestuur op de achtergrond dreigen te verdwijnen.



b. Toegepast bij Imog

1.1 Marktsegmenten

Imog heeft een grote groep van 'klanten' die in verschillende groepen kunnen worden gesegmenteerd. Eigenlijk zijn het meer stakeholders dan shareholders, want onze taak van openbaar nut reikt verder dan een louter financiële relatie. De behoeften en de maatschappelijke baten zijn duidelijk ruimer.

- De gemeenten-vennoten
 - hun inwoners
 - hun scholen en verenigingen
 - hun kmo's, kkm o's en zo's
 - hun gemeentelijke diensten en aanverwante
- De centrale overheden (Provincie, Vlaanderen, Europa)
- Bedrijven
 - Bedrijven die afval produceren
 - Afvalbedrijven die bij ons leveren of ophalen
 - Bedrijven die bij ons grondstoffen of energie kopen
 - Producentenorganisaties (beheersorganismen)
- Andere betrokkenen bij uitvoering
 - Omwonenden
 - Medewerkers
 - De collega-intercommunales, netwerkorganisaties en beroepsgroeperingen (INTERAF-VAL, BW2E, BVDA,...)



Bijkomende aandacht voor:

1. Samenwerking met de sociale economie

Lokale besturen willen lokale werkgelegenheid bevorderen. Aangepast werk voor mensen uit de eigen streek die anders moeilijk aan een job raken. Lokale besturen willen ook een nette gemeente of stad. De aanblik van rondslingerend zwerfvuil straalt af op de kwaliteit van het lokaal bestuur. De roep van de burger naar propere winkelstraten, een proper speelplein voor kinderen, ... klinkt steeds luider. Voor diverse activiteiten maakt Imog gebruik van maatwerkbedrijven voor de uitvoering ervan. Deze personen zijn niet in actief dienstverband van Imog, maar bestaan uit engagementen van de verschillende sociale economiebedrijven

Partner/Initiatief uit sociale economie	Engagement
Team Rudy	Nette regio en openbare reinheid
Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen	Hergebruik
Een muts voor je dak	Plaatsing dakisolatie

Verdere uitbouw van het gebruik van de sociale economie kan via een regionaal partnerschap met de sociale economie met trajectbegeleiding en tewerkstelling van kansengroepen

2. PPS-samenwerkingen: zowel Publiek-Publiek als Publiek-Privé

De verwerkingscapaciteit bij Imog van de diverse activiteiten is opgenomen in de gewestelijke uitvoeringsplannen van Ovam. De capaciteit dekt in ieder geval de behoeften van de Imog regio. Omwille van schaalgrootte is er een resterende capaciteit in te vullen voor partners andere dan onze eigen Imog-vennoten. Optimale werking en commercialisering zijn economisch en financieel belangrijk en zijn een drukingsmiddel op de kosten van de afvalverwerking van onze vennoten. Een mogelijke langdurige samenwerking met andere publieke of private actoren, kunnen garanties naar de invulling van de restcapaciteiten bieden.

Waar Imog over onvoldoende eigen mogelijkheden of kennis beschikt, wordt nu al vaak beroep gedaan op een PPS zoals bijv. de kleiontginning met THV Demets-Demeuter, huis-aan-huisinzamelingen, lagunering met THV Envisan - Jan de Nul, verkleinen en opschonen van EPS met Verpola, invullen restcapaciteiten, laad- en loskade, sorteerinstallatie voor bodemassen, warmtenet met het naburige bedrijf Nerva, slibverbranding van de afvalwaterzuiveringsinstallatie, enz.

3. Samenwerkingen beleidsuitvoering

Imog heeft expertise opgebouwd en heeft de jarenlange ervaring in acties en activiteiten dicht bij de bevolking. Naast bron van grondstof is afval ook bron van energie en kan het traject dat de afgelopen jaren is afgelegd rond afvalpreventie ook worden doorgetrokken naar duurzaamheid en (hernieuwbare) energie.

Het grootste rendement is te halen uit het minderen van de consumptie: burgers stimuleren om duurzamer om te gaan met grondstoffen en energie. Er bestaan heel wat initiatieven, maar deze zijn dikwijls versnipperd en nog te weinig gekend. Het thema energie kan bovendien als hefboom worden gebruikt om de lokale welvaart te verhogen. Een centraal aanspreekpunt of ter plaatse bij de doelgroepen door kennismedewerkers kan een meerwaarde bieden, waarbij via mondelinge informatie (loketfunctie, opleidingen, info-avonden, mobiele standen), schriftelijke informatie (energiekrant, folders, pers) en acties (groepsaankopen), bewustzijnsverandering wordt nagestreefd.

Er kan worden onderzocht of de opportuniteit van samenwerken met andere organisaties een meerwaarde kan betekenen in het bundelen van alle activiteiten over de verschillende organisaties heen.



1.2 Waardevoorstel

Wat biedt Imog aan haar klanten? Welke problemen lossen we op en welke meerwaarde hebben de oplossingen voor de klant? In hoeverre zijn de aangeboden producten/diensten uniek?

Totale dienstverlening voor het afval van onze klanten
Oplossing voor het afvalprobleem als bron voor grondstof en energie

Imog zich wenst zich naar alle actoren toe verder en zo mogelijk nog efficiënter te profileren dan in het verleden.

Tegenover haar vennoten, de gemeenten:

- als onmisbaar instrument van de lokale besturen bij de uitvoering van een integraal afvalbeheer; gemeenten moeten het gevoel hebben dat ze met alle problemen inzake afvalbeheer bij de intercommunale terecht kunnen.
- door het verder aanbieden van een gevarieerd menu aan diensten.
- als garantie voor stabiliteit en continuïteit in het afvalbeleid

Tegenover de collega's in Vlaanderen:

- de onderlinge samenwerking tussen de INTERAFVAL-leden bevorderen waar zinvol en gewenst.
- vanuit openheid en vertrouwelijkheid: toegankelijkheid van elkaars informatie, met respect voor ieders specifieke situatie en waarbij met alle gegevens correct wordt omgegaan.

Tegenover de hogere overheden:

- Provincie:
als een partner voor gemeenschappelijke, intercommunale en grensoverschrijdende acties en door de intercommunales gedragen projecten.
- Vlaanderen of federaal voor wat op Belgisch niveau wordt geregeld:
 - als een betrouwbare en consequente actor, bevoegd voor de uitvoering van het Vlaamse Materialenbeleid.
 - door van anderen uit gestalte mee te geven aan het beleid, o.a. via de standpunten bepaald binnen INTERAFVAL.
- Europa: als een belangrijk voorbeeld van een lokale organisatiestructuur met een cruciale rol in de realisatie van een vooruitstrevend afvalbeleid met goede resultaten.

Tegenover onze bevolking:

als een gekende en correcte dienstverlener die doet wat ze zegt en zegt wat ze doet.

Tegenover de producenten:

als de preferentiële partner, die maatschappelijk gewenste en efficiënte dienstverlening biedt in ruil voor een correcte vergoeding.

Tegenover privé-operatoren:

door hen te beschouwen als collega's met hun specifieke rol inzake afvalbeheer, op basis van de wettelijke toegekende bevoegdheden en de Vlaamse uitvoeringsplannen.

Tegenover onze collega's in het buitenland:

stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling, mede via buitenlandse koepelorganisaties.

Tegenover omwonenden:

door hen bij nieuwe evoluties op de sites te betrekken wil Imog haar erkentelijkheid betonen voor de goede contacten tussen Imog en de burgers. Zo wenst Imog als open-huis, op een duurzame wijze en in een menselijk aanvaardbare sfeer de afvalproblematiek verder aan te pakken, nu en in de toekomst.





Intern:

Het ondernemingsplan moet ondersteund worden door een goede dienstverlening van alle medewerkers die met de externe actoren in contact komen. De eigen medewerkers zijn ambassadeurs van de intercommunale. Door binnen de organisatie duidelijkheid te scheppen omtrent de gevoerde beleidsstrategie worden alle medewerkers duidelijk geïnformeerd over de genomen opties en staan 'alle neuzen' in dezelfde richting. Wanneer we streven naar een sterke identiteit van de organisatie, staan alle medewerkers achter hetzelfde doel en dit resulteert in een toekomstgerichte aanpak.

Bijkomende aandacht voor:

1. Harmonisatie tarieven

Sinds 1 juni 2012 is het Vlaams reglement betreffende het duurzaam beheer van materialenkringlopen en afvalstoffen (afgekort VLAREMA) van kracht. Hierin is o.a. de harmonisatie van tarieven opgenomen. De harmonisatie van de gemeentelijke afvaltarieven heeft tot doel een eerlijke kostenverdeling te garanderen, recyclage te stimuleren en 'afvaltoerisme' terug te dringen. Hiervoor dient het systeem van 'de vervuiler betaalt' te worden gehanteerd voor aanrekening aan de burger. Dit moet zijn gebaseerd op de werkelijke kosten en de kostprijs specifieke dienstverlening. Er moet een kostenlijst worden opgemaakt, verrekend per soort en per hoeveelheid. De Vlaamse overheid kan de berekening opvragen. Er kan worden onderzocht in welke manier het opportuun is om ook de inning intergemeentelijk te organiseren. De gemeente kan haar verzelfstandigde entiteiten of intergemeentelijke samenwerkingsverbanden namelijk ertoe machtigen de kosten te innen, ook als ze in de vorm van belastingen en retributies worden verhaald. Via een werkgroep met de beleidsverantwoordelijken wordt binnen Imog gewerkt aan een afstemming van de tarieven, zowel bij de huis-aan-huizeninzameling als ook op de containerparken. Ook sociale correcties en de forfaitaire belasting kunnen worden afgestemd.

2. Meer en betere inzameling bij bedrijven

Voor bedrijfsafval vergelijkbaar met huishoudelijk afval (vergelijkbaar naar aard, samenstelling en hoeveelheid) kan de producent tegen kostprijs gebruik maken van het gemeentelijk circuit. Indien het restafval samen wordt opgehaald in één ronde met het huishoudelijke restafval, dan is er geen contract nodig.

- restafval gemiddeld 4 oranje zakken (wekelijkse ophaling)
- PMD-zak: 4 zakken (2-wekelijkse ophaling)
- P&K (2-wekelijkse ophaling)
- diftarcontainerparken (ruime openingsuren)

Voor bedrijfsafval niet vergelijkbaar met huishoudelijk afval kan de producent gebruik maken van

- Diftarpark: selectieve inzameling ook voor bedrijven
- Droge niet gevaarlijke afvalfracties samen in één recipiënt naar sorteerinstallatie Moen
- Privé-ophaler mits contract

Voor afvalstoffen uit gemeentelijke activiteiten naar aard, samenstelling, hoeveelheid, vergelijkbaar met huishoudelijke afvalstoffen kan de gemeente (tegen kostprijs) gebruik maken van het gemeentelijk circuit. Imog kan hiervoor een selectieve inzameling op maat aanbieden. Imog werkt een selectieve ophaalronde uit voor OCMW's, technische diensten, autonome gemeentebedrijven, CC's, OC's, enz.

De werkgroep is samengesteld uit de bevoegde en uitvoerende beleidsverantwoordelijken en behandelt volgende vraagstellingen en legt een voorstel voor aan de gemeenteraden en aan de Raad van Bestuur :

- retributie voor de afvalzak
- 1 uniforme restafvalzak
- sociale correcties
- diftar-regeling op de containerparken en containerparkwerking
- selectieve inzameling van 'bedrijfsafvalstoffen van gemeentelijke diensten en aanverwanten'

1.3 Distributiekkanalen

De diensten/producten van Imog worden aangeboden via diverse kanalen.

Brengmethode



Er is een uitgebreid netwerk van 16 gemeentelijke containerparken waar de inwoner met ruim 40 verschillende fracties terecht kan: milieustraatje, multistroom, papier, karton, bouw- en sloop, stortafval, textiel, PMD, groenafval, batterijen, KGA, metaal, glas, olie, autobanden, hout, kringloopcentrum...

Sommige recyclageparken zijn eigendom van de gemeente en worden ook door de gemeente zelf uitgebaat, sommige zijn eigendom van de gemeente waarbij Imog zorgt voor de uitbating ervan en anderen zijn volledig in regie van Imog. Momenteel zijn er drie soorten containerparken in de Imog-regio:

- Diftar-containerparken Imog: hierbij gaat het om volledig uitgeruste diftar containerparken met ruime openingsuren die toegankelijk zijn voor zowel (k)KMO's als voor inwoners (ca. 66 uur geopend per week)
- Gemeentelijke diftarparken: hierbij gaat het om diftarparken met beperkte openingsuren (26 à 36 uur per week) waar enkel inwoners met personenwagens, aanhangwagens en bestelwagens toegelaten zijn.
- Kleine containerparken: deze containerparken zijn enkel toegankelijk voor inwoners met een personenwagen. Betalingen gebeuren met een muntautomaat en de openingsuren zijn eerder beperkt (15 uur per week).

De containerparken krijgen meer mensen over de vloer dan de meeste gemeentehuizen en zijn echte contactpunten met de burger en bedrijven geworden. Ze fungeren als een soort 'reverse logistics' bij het inzamelen van een maximaal aantal afvalsoorten. Deze kunnen bij voldoende homogeniteit en zuiverheid en na bewerking opnieuw als materialen en grondstoffen worden ingezet. De nabijheid en de ruime dienstverlening maken dit inzamelcircuit heel laagdrempelig. De containerparken kunnen ook worden gebruikt voor distributie van aanverwante artikelen: compostvaten en -bakken, verkoop van compost en potgrond, frituurvettrechters, restafval- en PMD-zakken, puinzak, groenzak, asbest-cementzak, dode gezelschapsdieren, folie- en isomozakken,... Dit als een soort one-stop-shop voor een duurzaam omgaan met materialen.

Er is eveneens een netwerk van 290 duo-glasbollen. Dit betekent gemiddeld 1 bol per 700 inwoners. Deze staan opgesteld in straten en op pleinen. Zo kunnen de burgers dicht bij huis hun hol glas kwijt. De correcte kleurscheiding garandeert een goede recyclage. Er dient evenwel blijvende aandacht te worden besteed aan de netheid van de glasbollen en er wordt opgetreden om geen slukstorten rond de glasbollen aan te trekken. Imog zet kraanwagens met weegsysteem in voor de lediging van de duo-glasbollen.

Bij uitbreiding zijn er ook nog andere plaatselijke recipiënten in voege. We denken hierbij aan kledij-containers en ondergrondse inzamelsystemen, type Molok. Ook hier is er blijvende aandacht nodig naar zuiverheid en homogeniteit.

Haalmethode

De ophaling van restafval binnen de gemeentes van de Imog-regio wordt toevertrouwd aan verschillende aannemers-ophalers. De ophaling voor de fracties PMD en Papier & Karton gebeurt met duowagens. Om extra kort op de bal te spelen bij mogelijke ophalingsklachten, introduceerde Imog een groen nummer dat 24u/24u bereikbaar is.



Er wordt bijkomende promotie gevoerd voor de maandelijkse ophaling op afroep van grof vuil, tegen betaling. Zo wordt een oplossing geboden aan mensen die geen vervoersmogelijkheden hebben voor aanvoer naar de containerparken.

Er is een huis-aan-huis ophaling voor heel wat afvalfracties. De Imog-dienstverlening passeert dus minimaal wekelijks bij alle inwoners. De inzamelwagens en de ophalers kunnen naast de containerparken en containerparkwachters dus ook als echte ambassadeurs worden beschouwd.

- restafval : wekelijks
- pmd: om de 14 dagen
- papier en karton : om de 14 dagen
- groenafval: 2x per jaar, gratis
- groenafval : tuinafvalbakken: 24x of 37x per jaar, abonnementsformule
- grof vuil, puinzak, asbestcement: op afroep

Voor de inzameling worden per fractie specifieke recipiënten ontwikkeld en gebruikt. We denken hierbij aan de restafvalzakken, type 'Marcelleke'. Deze bestaan uit 1 soort materiaal en dankzij het knoopsysteem worden ze als heel sterk en gebruiksvriendelijk beschouwd. PMD wordt ingezameld via de bekende blauwe zak met trekbandsluiting. Papier & karton kan worden aangeboden in een kartonnen doos of samengebonden met natuurtouw. Voor scholen zijn specifieke recipiënten beschikbaar. De tuinafvalbakken zijn in drie verschillende inhouds beschikbaar: 180L, 280L en 1100L. Voor de inzameling van asbestcement en bouw- en sloopaafval en voor de levering van compost zijn polypropyleen big bags ontwikkeld.

Openbare reinheid

In het kader van een nette regio biedt Imog diensten on-the-field aan om tot een propere leefomgeving te komen. Imog ondersteunt hierbij de coördinatie en het beleid, zet mensen en materialen in en zorgt voor bijkomende invulling van de verwerkingsinstallaties. Imog beschikt hiervoor over de volgende instrumenten:

- eigen medewerkers lokale diensteneconomie
- eigen machines voor veegwerken en onkruidborstelen
- ppmaak subsidiedossiers voor kleine veegmachines, zwerfvuilbakjes, peukenpalen en hondepoezakdispensers
- burgerparticipatie: organisatie van zwerfvuilmcampagnes, opleiding en ondersteuning voor vrijwillige afvalmeesters, glasbolpeters en -meters
- digitalisering van alle 1.800 zwerfvuilbakjes en periodieke metingen via de netheidsbarometer
- team Rudy: er werd een zwerfvuildeam opgezet dat bestaat uit engagementen van deelnemende sociale economiepartners. Imog zorgt voor de coördinatie, ondersteuning en afvalverwerking.
- een netheidscoach als bruggenbouwer tussen de sociale economie, Imog en de gemeenten



Imog-diensten voor het transport van afval



Imog verzekert het vervoer van de diverse afvalsoorten tussen de containerparken en de verwerkingsbedrijven. Die activiteit loopt gedurende 5 dagen per week tussen 7u en 19u en op zaterdag tot 17u30. Momenteel heeft Imog ongeveer 35 voertuigen waaronder 2 grote veegwagens, een middelgrote veegmachine, een kleine veegmachine en afvalzuigers, 2 chemocars, 1 citytrailer met trekker, 1 grote trailer met trekker, 2 glasophalwagens met kraan, 2 andere containerwagens met kraan, 5 perswagens, 1 daily met bijhorende aanhangwagen voor de kleinere veegmachines, 5 remorques, 14 containercamions. Bij dit logistiek gebeuren zet Imog zo'n 642 containers (van 10 m3 tot 40 m3) in. Via het investeringsprogramma rollend materieel worden over de jaren heen in de nodige vervangingen voorzien. Imog verzekert zo'n 20.000 vrachten per jaar. Op piekmomenten wordt bijkomend beroep gedaan op externe transporteurs.

Preventie, Sensibilisering en Hergebruik

De meest ecologische en economische manier om met afval om te gaan, is er voor te zorgen dat er geen afval is. De afvalhiërarchie zoals bepaald in de Europese Kaderrichtlijn Afval is bovendien decretaal verankerd in het nieuwe Materialendecreet. Hierin staat afvalpreventie als prioritair aangeduid. Art. 26. Elke gemeente draagt er, al dan niet in samenwerking met andere gemeenten, zorg voor dat de huishoudelijke afvalstoffen zo veel mogelijk worden voorkomen of hergebruikt, op regelmatige tijdstippen worden opgehaald of op een andere wijze worden ingezameld, en nuttig worden toegepast of verwijderd.



Imog heeft hier een kostenefficiënte invulling aan door het opzetten van afvalpreventie en sensibiliseringscampagnes voor de ganse regio. Enkele voorbeelden hiervan zijn de jaarlijkse kippenacties, de promotie van het thuiscomposteren en de coördinatie van de compostmeesterwerking, sensibiliseringsacties rond afvalarm winkelen en herbruikbare luiers, het beperken van voedselverliezen en het ter beschikking stellen van 'geen reclamedrukwerk' stickers en herbruikbare bekertjes voor evenementen. Bovendien geeft Imog tegen betaling mee invulling aan de preventieverplichtingen die de producentenorganisaties krijgen opgelegd.

Imog heeft een overeenkomst met een door de OVAM erkend kringloopcentrum. In de Imog-regio zijn er vier kringloopwinkels gevestigd. Imog ondersteunt het Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen financieel en op vlak van communicatie en levert er de voorzitter. Er is een goede samenwerking. Zo is er vaak overleg en is de inzameling grof vuil bij Imog en de inboedelservice bij KLC afgestemd. Op het containerpark wordt opgevolgd dat de artikelen die in aanmerking komen voor hergebruik apart worden gehouden. Er staan in het milieustraatje op het containerpark textielcontainers van De Kringloopwinkel. Er is ook de inzameling van herbruikbare elektrische toestellen via het containerpark en de inzameling van fietsen.

Bijkomende aandacht voor:

Projectmatige duurzaamheid

De OVAM wil in 2013 het besluit van de Vlaamse Regering betreffende de subsidies voor lokale besturen grondig herzien, zodat dit als extra instrument kan worden ingezet om de lokale besturen te ondersteunen om zo de omslag te maken van een afvalbeleid naar een materialenbeleid. Ook in de opvolger van de Samenwerkingsovereenkomst is milieuverantwoorde consumptie en duurzaam materiaalgebruik aangeduid als één van de zes beleidsprioriteiten. Imog beschikt over twee intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaren die tot op heden worden ingezet in Harelbeke en Zwevegem. Met de hervorming van bovenvermelde subsidiekanalen is het aangewezen om meer projectmatig voor alle gemeenten uit de imog-regio samen te gaan werken. Zo kan een oplossing worden geboden voor de nieuwe uitdagingen van de gemeenten en nieuwe subsidiekanalen naar de regio worden gehaald vanuit de schaalgrootte van gezamenlijke projecten.

Nette regio: ICT ontsluiten voor de gemeenten

In het kader van een nette regio werden alle zwerfvuilbakjes gedigitaliseerd. Een koppeling met GIS moet het mogelijk maken de informatie breed raappleegbaar te maken door de gemeentediensten om zo dit patrimonium optimaal te beheren.

Bijkomende dienstverlening voor de gemeenten

Het selectief inzamelen van huishoudelijke afvalstoffen die vrijkomen op het openbaar domein zoals kerkhoven, gemeentescholen, marktafval, jeugdverenigingen, culturele centra, ondergrondse containers bij hoogbouw,... toont de inwoner dat selectieve inzameling ook op het openbaar domein wordt verder gezet. Vanuit de eigen gemeentediensten komen grote hoeveelheden bedrijfsafvalstoffen vrij waarbij het selectief inzamelen in de gemeentelijke depots een bijkomende service kan betekenen. Imog stelt hiervoor haar diensten op maat ter beschikking en dat voor gemeentelijke diensten, OCMW, autonome gemeentebedrijven, RVT's, serviceflats, culturele centra, ontmoetingscentra, scholen, ...

Veel gemeenten overwegen om bladafval van bomen op het openbare domein in te zamelen en voor de gepaste verwerking aan te bieden, met de preventie om de potentiële hinder van de gevallen bladeren te minimaliseren. Imog kan in haar compostering bladafval omzetten tot waardevolle compost. Onze logistieke diensten kunnen instaan voor de afhaling van het door de gemeentediensten ingezamelde bladafval. Imog kan eveneens van dienst zijn met een volledig servicepakket, waarbij we instaan voor de inzameling van het bladafval, het vervoer ervan naar onze compostering en de verwerking van dit zachte groenafval. De inzameling kan gerealiseerd worden door het plaatsen van bladkorven, waarin inwoners het bladafval deponeren en die vervolgens periodiek geleegd worden. Een andere inzamelmethodiek is bijvoorbeeld de bladeren machinaal opvegen, ...

Imog kan bij bar weer ook uitrukken om de wegen sneeuw- en ijsvrij te maken. Er werd door de administratie 'Wegen en verkeer' reeds een aantal jaar een traject aan Imog toegekend. Ons bestaande materieel en chauffeurs kunnen in winterdienst zo worden ingezet wanneer het transport naar de containerparken minder intens is. Imog kan deze diensten ook aan de steden en gemeentes aanbieden. Een strategische voorraad strooizout met de aanvoer van zout per boot naar Moen kan worden aangehaald als een mogelijkheid.



Alle zwerfvuilbakjes in de Imog-regio zijn gedigitaliseerd en kunnen worden gemonitord op vulingsgraad. Dit biedt ook mogelijkheden naar administratieve opvolging, wanneer bijv. aan Imog zou worden gevraagd om een ledigingsronde te organiseren over verschillende gemeentegrenzen heen. Ook voor sluikstortopruiming kan intergemeentelijk worden nagedacht.

Comfort van de dienstverlening

Het comfortniveau van de dienstverlening is een essentieel onderdeel van het afvalbeleid en de wijze waarop we mensen kunnen overtuigen zodat ze zich op een economische en milieuverantwoorde wijze van hun afval zouden en kunnen ontdoen. We moeten verder streven om onze mensen een zo optimaal mogelijke service te verlenen.

1.4 Klantrelaties

Bestuursorganen en gemeenten-vennoten: als belangrijkste opdracht worden de dienstverlening en communicatielijnen naar de gemeenten-vennoten prioritair behandeld. Imog staat dicht bij haar vennoten, denken we maar aan de (Bijzonder) Algemene Vergadering, Raad van Bestuur, toelichtingsvergadering en gemeenteraadscommissies, beleidswerkgroepen, bezoek aan de gemeenten, werkvergaderingen, nieuwsbrieven, reserves/kapitaal/begroting. Imog staat ten dienste van de gemeenten om de uitdagingen van het nieuwe materialenbeleid duurzaam aan te pakken. We verwijzen voor de communicatielijnen naar de opsomming in het evaluatierapport.

Er is een duidelijke tendens merkbaar om de bestuursdocumenten breed verspreidbaar en digitaal opvraagbaar te maken. Imog neemt hiervoor de nodige stappen.

De werking van de bestuursorganen zijn als volgt:

Raad van bestuur

De vergaderingen van de Raad van Bestuur vinden plaats elke derde dinsdag van de maand (uitgezonderd in augustus).

Directiecomité

Het directiecomité komt maandelijks samen en heeft als leden: de voorzitter, de twee ondervoorzitters, de secretaris, de leden van de directie en de Sales- en Plant managers.

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur van de organisatie wordt waargenomen door de algemeen directeur en de staf, bijgestaan door de voorzitter.

Werkgroepen ter voorbereiding van de Raad van Bestuur

Voor specifieke onderwerpen die een meer grondige bespreking en voorbereiding vergen worden werkgroepen gehouden. De bestuurders en de beleidsverantwoordelijken uit de steden en gemeenten (schepenen, burgemeesters,...) kunnen hieraan deelnemen en dit elk volgens hun specifieke belangstelling en expertise terzake.

Overleg HOC en BOC

Minstens vier maal per jaar is er het overleg met de werknemers- en werkgeversafvaardiging.

Algemene vergaderingen en infovergaderingen

In overeenstemming met de statuten en het decreet worden jaarlijks volgende vergaderingen gehouden:

- De klassieke algemene vergadering vindt ieder jaar plaats op de derde dinsdag van mei om 11 uur met als belangrijkste agendapunten: de goedkeuring van de balans, de jaarrekening en de begroting met kwijting van de bestuurders en het activiteitenverslag
- In een buitengewone algemene vergadering op de derde dinsdag van december wordt ook jaarlijks bespreking gegeven van de vooruitzichten voor het volgende jaar en de begroting
- Elk van deze vergaderingen wordt voorafgegaan door een infovergadering. Hierop worden alle vertegenwoordigers van de gemeenten en de raadsleden van de gemeenten-vennoten uitgenodigd.



Communicatie.

Het voeren van een communicatiebeleid is geen doel op zich. Communicatie is een instrument ter ondersteuning van het beoogde beleid. Op basis van de beleidsdoelstellingen uit dit ondernemingsplan wordt een communicatiestrategie ontwikkeld. De uitwerking van deze strategie in concrete maatregelen brengt een proces op gang dat ondersteunend werkt voor het gevoerde beleid. De algemene doelstelling van het communicatieplan van Imog is van dubbele aard :

1. het creëren van een draagvlak van het Imog-beleid naar de verschillende actoren
2. de bewustwording en de betrokkenheid van de inwoners voor de afvalproblematiek verhogen

De eerste doelstelling is het creëren van een draagvlak van het beleid, ter ondersteuning van de door Imog geleverde activiteiten en diensten. Het schept een kader waarbinnen de communicatieacties kunnen worden ondergebracht en op elkaar worden afgestemd. Op die manier ontstaat er een synergie tussen de verschillende handelingen. Imog wil ook in de toekomst sterk staan en zal op een ecologisch en economisch optimale manier het afvalbeleid in de regio ondersteunen en uitbouwen. Vanuit het draagvlak neemt Imog de uitdaging inzake toekomstige evoluties aan en kan zo optimaal inspelen op nieuwe trends, aanpassingen en normen. Dit kader biedt een draagvlak tot betere acceptatie van bijkomende ontwikkelingen in de afvalsector, en dat voor alle actoren.

De tweede doelstelling is de verhoging van de bewustwording van de actoren voor het afvalbeleid en de betrokkenheid te verhogen door planmatige en gedifferentieerde communicatie. We streven naar een actieve participatie van de actoren in het afvalgebeuren ter vermindering van de afvalhoeveelheid, de verhoging van de kwaliteit van het aangebrachte materiaal en de bewustwording van het belang van een correcte eindverwerking, met duurzaamheid als rode draad die in alle thema's terugkomt. Door een hogere betrokkenheid van de doelgroepen ontstaat er een actieve ingesteldheid en een hogere bereidheid mee te werken aan positieve evoluties zoals duurzaam materiaalbeheer.

Customer Relationship Management:

Imog wil dicht bij haar gemeenten-vennoten staan. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van persoonlijke communicatie. Zo heeft Imog een Sales Manager die periodiek de verschillende gemeentediensten bezoekt. Er zijn diverse periodieke overleggen, zoals met de milieuambtenaren (4x / jaar) en de opleiding voor containerparkwachters (4x / jaar). Daarnaast heeft Imog een pool van 2 intergemeentelijke duurzaamheidsambtenaren en een intergemeentelijke milieuambtenaar die in de gemeenten zelf werken.



Bijkomende aandacht voor:

Communicatieonderzoek

De voorbije periode is er een breed netwerk van actieve en passieve communicatielijnen uitgebouwd voor sensibilisering, communicatie en informatie. Via het Europese SWAP NOW-project kan een communicatieonderzoek de efficiëntie en effectiviteit van de ingezette communicatiemiddelen onderzoeken en insteken geven over de aanpak om tot een vrijwillige gedragsverandering te komen inzake afvalpreventie en het duurzaam omgaan met materialen.

Didactisch lokaal

Naast passieve communicatie via print en audio-visuele boodschappen, is face-to-face communicatie een belangrijke manier om de boodschap te verspreiden. Imog ontvangt hiervoor o.a. jaarlijks zo'n 200 groepen of ca. 4.000 bezoekers. Bij het ontvangen van de bedrijfsbezoeken wordt gebruik gemaakt van de raadzaal voor het algemene deel (bedrijfsvideo, recyclagekoffer, toelichting). Imog beschikt ook nog over een vergaderzaal, die zou kunnen worden omgebouwd/uitgebreid tot een definitiever 'didactisch lokaal' met een overzichtelijke bundeling van alle folders, etalagekasten met voorbeelden van recyclage- en tussenproducten, sensibiliserende posters, digitale media, en een aangepaste nieuwere versie van de bedrijfsfilm. Via dit uit te bouwen klaslokaal kan op een interactieve manier een meerwaarde worden geboden bij het ontvangen van scholen en groepen. De investeringen voor o.a. AV-materiaal, een permanente tentoonstelling enz. kunnen in een Europees project worden ingebracht.

Nieuwe media

De website blijft het centraal instrument bij de digitale communicatie. Toch zijn er heel wat evoluties bij de sociale en de mobiele media. Imog ontwikkelt een digitale mediastrategie met monitoring, acties, sociale media en de ontwikkeling van een app voor mobiele toepassingen.



1.5 Inkomsten

Hoe wordt er geld verdiend bij Imog? Wat zijn de inkomstenstromen?

- Energie
- Productverkoop
- Bijdragen van vennoten
- Bijdragen van beheersorganismen
- Bijdragen inwoners
- Bijdragen van bedrijven die restcapaciteiten invullen
- Subsidies

1.6 Maatschappelijke baten

Minder afval

Het consumptiegedrag wordt in sterke mate bepaald door de graad van welstand van onze bevolking. Globaal genomen kan gesteld worden dat vanuit een relatief hoge welstand onze bevolking een hoog consumptiegedrag heeft dat dan nog sterk wordt aangestuurd door de media, de reclame en promotiecampagnes. Elke consumptie leidt tot afval hetzij onmiddellijk hetzij vroeg of laat. Alles wat de burgers kopen in grote aantallen en de ruime diversiteit van verkoopscentra en winkels, wordt vroeg of laat afval. Dit alles komt even vroeg en/of even laat via de geëigende afvalinzamelkanalen van de gemeente en onze intercommunale terug naar onze eigen verwerkingseenheden. Daarom moet elke inspanning die bijdraagt tot een meer ecologische levenswijze en lagere consumptie worden aangemoedigd. Dit heeft zijn prijskaartje op korte termijn maar zijn effecten op langere termijn.

Materialenkringloop

Vlaanderen legde een lange weg af. Van illegale stortplaatsen en het beheersen van directe en indirecte hinder van gecontroleerde verwijdering naar meer verantwoord ondernemen en consumeren. Nu bestaat er een wereldwijd en Europees bewustzijn: de vraag is niet langer hoe afvalstoffen beheren met zo weinig mogelijk schade voor mens en milieu. De centrale vraag is nu hoe we materialen, alle grondstoffen en daarvan afgeleide producten zo efficiënt en effectief mogelijk kunnen produceren, gebruiken of verbruiken. Of nog anders gesteld: hoe kunnen we materiaalkringlopen zo beheren dat ze voor eeuwig kunnen blijven draaien. Dit wordt bedoeld met de omschakeling van een klassiek afvalbeleid naar een materialenbeleid, gericht op het verlagen van de milieu-effecten over de hele levenscyclus, die start vanaf de ontginning of winning van een grondstof en eindigt bij de definitieve afdanking van een materiaal onder de vorm van storten of omzetting naar gasvormige emissies (zoals bij verbranding).

‘Materiaalkringloop’ is een sleutelbegrip voor een goede afbakening van het materialenbeleid. Het slaat op het geheel van opeenvolgende handelingen doorheen de hele levenscyclus, vanaf het onttrekken van materialen aan de natuur tot en met het moment dat ze terugkeren naar de natuur in de vorm van afvalstoffen die geen nut meer hebben. In sommige gevallen doorlopen materialen twee of meer keren dezelfde kringloop, of twee of meer verschillende kringlopen. Dit is bijvoorbeeld het geval indien afvalstoffen worden gerecycleerd tot grondstoffen die voor andere toepassingen worden gebruikt dan het oorspronkelijke doel. Sommige materialen doorlopen slechts éénmaal een kringloop, indien materialen de cyclus ontginning-productie-consumptie doorlopen en in hun afvalfase niet meer worden gerecycleerd, maar worden verbrand of gestort.



Energie(on)afhankelijkheid

Binnen Europa wordt een grote 'energietransitie' verwacht, een ingrijpende omslag in het omgaan met energie. Als regio bereiden we ons hier beter op voor. Want het gaat om het verzekeren van onze welvaart bij steeds schaarser en dus duurder wordende energie. Maar hoe gaan we om met hernieuwbare energie en hoe kunnen we energie-efficiënter worden? Energietransitie in de regio is een streefdoel dat bepaalt dat er 20% hernieuwbare energieproductie moet zijn tegen 2020. Binnen onze regio zijn er behalve wind en zon, weinig natuurlijke grondstoffen om in hernieuwbare energie te voorzien. Afval is hier een uitzondering op. Imog heeft als base-line: afval... bron van grondstof en energie. Imog onderzoekt hoe door verdere optimalisering het afval van 230.000 burgers (100.000 gezinnen) kan instaan voor een deel van de eigen energieproductie in de regio. We denken hierbij aan stortgasvalorisatie, grof vuilanalyse, de harde fractie uit het composteringsproces, fotovoltaïsche cellen op afgewerkte delen van de stortplaats, ... Er loopt een proefproject waarbij een ophaalvrachtwagen wordt omgebouwd om te rijden op koolzaadolie. Bij positieve evaluatie kan dit worden uitgebreid.



Andere aandachtspunten voor een positieve sociale- en/of milieu impact:

- Milieubescherming voor omwonenden
- Beter milieu
- Volksgezondheid
- Duurzaamheid (ressource efficiënt Vlaanderen)
- Tewerkstelling (direct en indirect)
- Minder afval
- Innovatie

Afval is de afgelopen 50 jaar geëvolueerd van een hygiënisch probleem over een ecologische uitdaging tot een bijdrage aan de circulaire economie. Imog was hierin steeds voorloper ten gunste van de regio, haar inwoners en ondernemers.

1.7 Activiteiten en middelen

Imog biedt een totaalpakket aan inzake afvalverwerking en ondersteuning van het afvalbeleid. Hier toe beschikt zij over twee sites met hun specifieke deelactiviteiten en een uitgebreid netwerk van selectieve inzameling. Dit alles wordt ondersteund door een uitgewerkt dienstenpakket en er is een voortdurend overleg met, en ondersteuning van de gemeenten.

Twee afvalbehandelingssites met specifieke activiteiten:

- Verbrandingsinstallatie met energierecuperatie, rookgaswassing en dioxineverwijdering
- Sorteerinstallatie voor PMD, kunststoffen en Papier & Karton
- Composteringsinstallatie voor groenafval
- Deponie met natuurlijke waterzuivering
- Sorteercentrum grof vuil en houtafval
- Producent hernieuwbare energie: biomassa, fotovoltaïsche panelen, stortgasvalorisatie, elektriciteit uit verbranding en onderzoek naar levering van warmte voor warmtenetten
- Laad- en loskade
- Clustering van KGA en AEEA

We verwijzen hiervoor naar de voorstelling in het Evaluatierapport.

Bijkomende aandacht voor:

Biomassa- en Materialencentrum

In dit Biomassa- en Materialencentrum worden onder andere houtplaketten (o.a. de door Imog uitgesorteerde en opgeschoonde houtfractie uit het grof huisvuil ingezameld op de containerparken), extern aangeleverde houtsnoeichips en dergelijke verder opgewerkt tot biomassa om in te zetten in biomassacentrales voor de opwekking van groene energie. Maar dit materialencentrum kan ook worden gebruikt voor andere fracties, zoals opmengen van compost tot potgrond, tijdelijke opslagplaats (T.O.P.), tussenopslag van materialen uit de verwerkingsinstallaties voor afval van de site en voorraad van strooizout,... Om deze materialenstromen ook op een meer duurzame wijze te transporteren voorziet Imog in de bouw van een laad- en lossysteem met transportbanden tussen de loskade en het materialencentrum. Op de Tijdelijke Opslag Plaats (T.O.P.) kunnen de gemeenten terecht met uitgegraven gronden, stukken uitgebroken wegenis of voetpaden. Dergelijke fracties kunnen volgens de Vlarebo, Vlareem alsook het Decreet van 18 mei 1999 houdende de organisatie van de ruimtelijke ordening niet gelijk waar opgeslagen worden. Imog komt de administratieve verplichtingen hieraan verbonden na, met name: de aanvaarding van de gronden (inkeuring), de opslag en voorraadbeheer alsook de uitkeuring van de gronden. Hierbij worden de nodige analyses door een erkend labo, de opmaak van het technisch verslag, de conformverklaring van een bodembeheerorganisatie, de grondverzettoelating alsook het bodembeheersrapport door Imog opgevolgd en gecoördineerd.



Lagunerig onderwaterbodem: SEDIVAL

Eén van de nieuwste activiteiten binnen het Imog-Masterplan is de afwerking van de bestaande stortplaats in combinatie met een behandelingscentrum voor onderwaterbodem. De bestaande stortplaats werd afgewerkt volgens de geldende wetgeving. Bovenop de afgesloten stortplaats heeft THV Jan De Nul - Envisan vervolgens een behandelingscentrum voor onderwaterbodem ingericht. Deze site kreeg de naam 'Sedival' of anders gezegd 'Valorisatie van Sediment'. Hierbij worden niet-gevaarlijke sedimenten die ontstaan bij het vrijmaken van bevaarbare waterlopen natuurlijk ontwaterd. De ontwatering gebeurt enerzijds door verdamping en anderzijds door afvoer van overtollig water naar de waterzuiveringsinstallatie van Imog. Deze behandelingstechniek wordt ook wel 'lagunerig' genoemd. De vrijgekomen niet-verontreinigde en ontwaterde gronden worden dan zoveel mogelijk hergebruikt als bodem of bouwstof.



Stortplaats wordt bioreactor: VALORGAS

In het afval is er nog een deel organisch materiaal aanwezig. Binnenin de stortplaats ontstaat een zuurstofarme omgeving waar dit organisch materiaal omgezet kan worden tot biogas: een energierijk mengsel van methaangas (CH_4), waterdampgas en CO_2 . Dit proces wordt bijkomend geactiveerd door injectie van water. De stortplaats wordt zo een bioreactor. Er wordt een installatie geplaatst voor de onttrekking van dit biogas dat in een valorisatie-installatie omgezet zal worden tot hernieuwbare warmte en groene elektriciteit. Op die manier wordt het afval van vele jaren geleden omgezet in hernieuwbare energie. Een voorlopige berekening leert dat hiermee 4.750.000 kWh per jaar kan worden geproduceerd, wat het elektriciteitsverbruik is van zo'n 1.350 gezinnen en een besparing van CO_2 van ca. 23.500 ton (waarvan een kleine 21.000 ton door het capteren van CH_4 en omzetten naar CO_2 en een 2.500 ton door het maken van groene elektriciteit).



Na een proefperiode van ca vijf maanden werd na evaluatie de meest geschikte stortgasmotor bepaald. Het stortgasvolume is hoger dan de voorspellingen in de modellen (300 ipv 250 Nm^3). De keuze van de stortgasmotor werd vastgesteld op 600 kW. Om de stortplaats als anaerobe digester te bedrijven, werd een afwijking op de Vlareem-voorwaarden gekregen door de minister. Op die manier is het mogelijk om water te injecteren, de valorisatie van het stortgas te optimaliseren en de inertisering van de afvalstoffen te bevorderen.

Bodemopschoningsinstallatie VALORMET

Uit afvalverbranding komen drie residumaterialen vrij: bodemmassen, vliegassen en de filterkoeken van de rookgasreiniging. In de verbrandingsinstallatie zelf worden uit de bodemmassen reeds de ferro's met een overbandmagneet uitgesorteerd. De rest van de bodemmassen gaat naar de deponie cat. 2. in Moen, waar ze worden ingezet voor de aanleg en de wegeniswerken op de stortplaats. Uit testen blijkt dat er ook nog heel wat non-ferro's (zink, koper, aluminium, ...) uit de bodemmassen zouden kunnen worden gerecupereerd. Op de site in Moen kan er een installatie worden geplaatst voor de bijkomende uitsortering van de non-ferro's. De restcapaciteit van deze installatie moet dan ook

worden ingevuld en hiervoor is er een overeenkomst met IVOO. Ook het transport vanuit de IVOO-regio gebeurt via Imog-transport.

Slibverbranding VALOZIS

De afvalverbrandingsinstallatie is gemaakt voor het verwerken van een bepaalde calorische waarde, niet voor een hoeveelheid kilo's. De laatste jaren merken we een verhoging van de gemiddelde calorische waarde van het aangeboden afval (meer plastics, minder organisch materiaal). Hierdoor kunnen er minder kilo's worden verbrand en komt er dus ruimte vrij voor toevoeging van materialen met een lage calorische waarde, waardoor de gemiddelde hoeveelheid calorische waarde daalt zonder dat er problemen zijn om een goede verbranding te verzekeren.

Slib van waterzuiveringsinstallaties komt hiervoor in aanmerking. Hiervoor moet de verbrandingsinstallatie worden uitgebreid met een slibdoseringsinstallatie. Na gesprekken met Aquafin kan er een overeenkomst worden gesloten waarbij het waterzuiveringsslib van Harelbeke kan worden gemengd met het brandbaar afval. Deze nabije verwerking biedt eveneens voordelen naar mobiliteit en CO₂. Door de gemiddelde calorische waarde naar beneden te brengen, kunnen een hoger aantal kilo's worden verwerkt en zorgt dit eveneens voor een invulling van de restcapaciteiten.

Nieuwe stromen deponie

De strengere hantering van de stortverboden en het bedrijfseconomische klimaat leiden tot mindere aanvoer van derden naar de stortplaats te Moen. In de nieuwe vergunning zijn er echter een aantal bijkomende stromen opgesomd waarvoor toelating werd bekomen: shredderafval, asbestcement en niet-reinigbaar slib. Dit opent perspectieven voor nieuwe aanvoer naar de toekomst toe.

Warmtenetten

Uit het verbrandingsproces wordt energie gerecupereerd door middel van elektriciteitsproductie. De restwarmte wordt o.a. gebruikt voor de voorverwarming van de secundaire lucht die nodig is in de installatie en de eigen verwarming van de bedrijfsgebouwen. Uit testen blijkt dat er nog steeds voldoende restwarmte is die voor andere toepassingen kan worden gebruikt. Er dienen zich twee projecten aan. Buurbedrijf Nerva is producent van betonelementen en heeft warmte nodig voor het industriële proces. In de gemeente Kuurne staat een nieuwbouwproject op stapel waar eventueel voor warmtenetten kan worden geopteerd. Imog kan de restwarmte tot aan de eigen perceelgrenzen brengen. Overleg met de netbeheerders is nodig om bijkomende stappen te overwegen, waardoor Imog naast producent van elektriciteit ook producent van warmte als energierecuperatiebron kan ontwikkelen.

Uitbouw Competentiecentrum (C2): kennis- en dienstencentrum afvalbeleid advies en begeleiding

Imog zal actief bijdragen op een innovatieve en dynamische manier tot het verhogen van kennis rond afval als bron van grondstof en energie in een nette regio, en gelden als voorbeeld van 'good practise' binnen Europa. Hiervoor leveren we up-to-date, objectieve en onpartijdige informatie in de sectoren van afval, netheid en hernieuwbare energie.

Juridische, administratieve, technische, financieelë begeleiding en ondersteuning van gemeenten en opdrachten voor derden (vb. grof vuilanalyse voor Ovam).

Imog wenst hierbij verder zijn vennoten sterk te ondersteunen hetzij door studiewerk en/of begeleiding bij diverse werken, exploitaties of aannemingen dienaangaande. Imog heeft vanuit zijn ervaring en vele relaties met andere collega's, openbare en private bedrijven heel wat bijzondere kennis in huis omtrent volgende facetten van het afvalgebeuren in de gemeenten:

- inrichting containerparken en diftar
- inzameling van afval, mono, duo en selectief
- kennis van afvalrecipiënten en het gebruik ervan
- kennis van afvalverwerkingsystemen en hun gebruik
- ervaring en kennis inzake regelgeving ivm veiligheid en milieu en vergunningen bij exploitaties
- kennis en beheersen van de regels van de overheidsopdrachten bij diverse opdrachten
- specifieke kennis voor het optimaal behandelen van subsidiedossiers voor containerparken en diverse initiatieven rond openbare reinheid (vb. project veegmachines)

Outputs: workshops, opleidingsprogramma's, lezingen, individuele coaching, goede praktijkvoorbeelden, bedrijfsbezoeken, animaties en voordrachten, studies, rapporten, lerende netwerken, ronde tafels, praktijksessies, peterschap.

Topics: organisatie, wetgeving en operationele uitvoering rond energie-efficiëntie, hernieuwbare energie (micro & macro-installaties), energiebesparing, isolatie, renovatie, afvalpreventie, hergebruik, milieuverantwoord productgebruik, sorteren, composteren en recycleren, preventie, veiligheid, transport, inzameling en containerparkwerking, openbare netheid, zwerfvuil, afvalbeleid, milieuzorgsystemen, cradle-to-cradle.

Onderzoek naar Interlokale aanpak voor milieuhandhaving

Het milieuhandhavingsdecreet vervangt alle toezichts- en strafbepalingen in bestaande milieudecreten door één globale regeling. Het doel is om milieumisdrijven consequent aan te pakken. Milieudelicten zijn bijvoorbeeld het niet hebben of niet naleven van een milieuvergunning, het niet naleven van geluidsnormen... Artikel 16.3.1 van het milieuhandhavingsdecreet van 30 april 2009 stelt dat elke gemeente beroep moet kunnen doen op toezichthouders, hetzij een gemeentelijke toezichthouder, hetzij een toezichthouder van een intergemeentelijke vereniging, hetzij een toezichthouder van een politiezone.

Een interlokale samenwerking kan de krachten bundelen tussen politiezones, gemeenten en Imog. Het uitgangspunt is een taakverdeling, waarbij de bestaande kennis en expertise van de verschillende actoren ten volle wordt benut. Hiervoor zullen onder meer contacten onderhouden worden met andere overheden, het parket, de GAS-ambtenaren,... om zo te komen tot een uniforme en efficiënte werkwijze.

- De rol van de gemeentelijke toezichthouders kan beperkt blijven tot de rol die zij op dit ogenblik als milieu-ambtenaar reeds vervullen, met name het geven van raadgevingen, sensibilisering en klachtenmanagement.
- De toezichthouders van de politie zullen instaan voor de formele vaststellingen, aanmaningen en bestuurlijke maatregelen. Uiteraard behoort ook de opvolging van de klachten die rechtstreeks worden ingediend bij de politiediensten tot het takenpakket.
- Interlokale toezichthouders kunnen instaan voor de coördinatie de nodige technische en/of juridische ondersteuning van de overige toezichthouders. Zij hebben het getuigschrift van milieutoezichthouder behaald, of zullen dit op korte termijn behalen, waardoor zij ook alle toezichtsbevoegdheden krijgen binnen de deelnemende gemeenten.
- De burgemeesters ten slotte staan eveneens in voor het opleggen van bestuurlijke maatregelen, zoals wordt vermeld in het milieuhandhavingsdecreet.

Ook in het kader van de nieuwe omgevingsvergunningen, die de milieuvergunning en bouwvergunning vervangt, zal een periodieke doorlichting van de bedrijven nodig zijn. Hier kunnen de interlokale toezichters voor worden ingezet. Door dergelijke dienstverlening kunnen de decretale verplichtingen van de gemeenten op een kostenefficiënte manier worden ingevuld.

Ondersteuning van eigen mensen versus middelen, organisatie, veiligheid,...

- Imog moet verder werken aan een gericht opleidingsbeleid voor het eigen personeel en van de gemeenten-vennoten (milieuverantwoordelijken en containerparkverantwoordelijken). Arbeidsveiligheid blijft een voortdurend aandachtspunt.
- Door het invoeren van ISO-procedures op beide sites (milieukwaliteit en organisatie) moet de complexiteit van de exploitaties beheersbaar blijven.
- Interne en doelgroepgerichte communicatie is een blijvend en voortdurend aandachtspunt.
- Verder voldoende investeren in ICT en automatisering zal een ideale hulp zijn voor de administratieve diensten en een optimaal hulpmiddel bij sales, databaseer en financieel beheer
- Imog heeft steeds weer nood aan goede en sterke arbeidskrachten. Deze worden naderhand intern opgeleid in het kader van de eigenheid van de specifieke activiteiten met hun eigen technieken, bedrijfsvoering en verplichtingen inzake de vigerende regelgeving omtrent veiligheid en milieueisen. Dit kan bereikt worden door het voeren van een pro-actief HRM beleid.
- Er zijn diverse opportuniteiten die door het zoeken naar onderlinge samenwerkingsmogelijkheden binnen de sector win-winsituaties kunnen opleveren voor alle partijen.



1.8 Partnerships

Voor het uitvoeren van haar doelstellingen werkt imog samen met vele partners.

- gemeenten (vennoten)
- collega-intercommunales
- vlaamse overheid
- leveranciers
- bedrijven en ondernemers
- studiebureau's
- afnemers van grondstoffen en energie
- afvalinzamelingsbedrijven en -verwerkers
- beheersorganismen
- kringloopcentra
- netwerkorganisaties en beroepsverenigingen



1.9 Kosten

Wat zijn de belangrijkste elementen van de kostenstructuur van de intercommunale?

- investeringen
- personeel
- exploitatiekosten
- energieverbruik, brandstof- en materialen (diensten en diverse goederen)
- taksen en heffingen
- afvoer reststoffen
- bestuurskost



1.10 Maatschappelijke kosten

Welke negatieve sociale- en/of milieu impacts creëert de business van de intercommunale?

- milieubelasting (lawaai, immissies en emissies naar lucht, bodem en water,...)
- verbruik van materialen en energie
- impact op mobiliteit

5 Strategisch management

a. Visie en missie

Imog wil bijdragen tot een maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een duurzaam geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen waarbij we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverlening namens onze gemeenten-vennoten opzetten, producten recupereren en hernieuwbare energie ontwikkelen.

b. Doelstellingen

Hoe komen we tot een innovatieve waardevoorstel van Imog dat perfect inspeelt op nieuwe behoeften in de regio?



- inspelen op een gebruiksgerichte maatschappij
- consument aantrekken en overtuigen in een marktgedreven context
- meerwaarde bieden in een cradle to cradle logistiek en verwerking
- ondersteunen in een collectief, duurzaam hergebruik
- ingezamelde producten, stoffen en energie vermarkten
- makelaarsrol vervullen in de business-to-business (B2B) markt, vanuit de invulling restcapaciteit en vanuit de uitgebouwde know-how
- waar nodig nieuwe verwerkingstechnieken aanbieden
- balans tussen economie en ecologie behouden
- basisdienstverlening garanderen en financieren
- rekening houden met een dalende afvalproductie
- concurreren met inzamelaars en verwerkers waarvan de concurrentie zal toenemen
- ervaringsgerichte input van anderen uit naar overheid en regelgeving



c. Actieplannen

Duurzaamheid

Eigenlijk is duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen een rode draad die in alle thema's terugkomt: het evenwichtig hanteren, in functie van de interne opties, van economische, ecologische en sociale overwegingen bij de beleidsbepaling.

Afvalpreventie

Preventie staat in de titel en moet met alle mogelijke middelen ondersteuning krijgen.

- meer halen uit de biologische kringloop:
 - aangepaste middelen voorzien (vaten, bakken,...)
 - kippenactie
 - voedselverliezen
 - opleiding - regionale ondersteuning - kringloopkrachtwerking - kringlooptuinen
 - kringloopcoach - werking
- maximaal inspelen op subsidiemogelijkheden en andere lokale projecten
- scholenwerking actief aanpakken met animaties, bezoeken
- afvalarme evenementen - afvalarm feesten (thuis)
- afvalarme organisaties
- ondersteuning hergebruik - samenwerking met kringloopcentra
- nemen van initiatieven rond ecologisch aankoopgedrag (intern en extern) – afvalarm winkelen, herbruikbare luiers,...
- interne milieuzorg
- aansturen op preventiegedrag via de tarieven
- milieuzorgprojecten thuis en op kantoor (breder dan afval)

Energie

- acties rond rationeel energiegebruik en isoleren ('een muts voor je dak')
- actieve sensibilisatie d.m.v. infoavonden, energiemobiel en energiemeesters
- energiekatern
- warmtecamerabeelden en persluchtdetectie uitbouwen en promoten
- afval- en energieaudits



Inzameling

De activiteiten rond inzameling kunnen steeds verder geoptimaliseerd op volgende punten:



- inzameling van restafval, PMD en papier & karton synchroniseren
- inzameling van afvalstromen via big bags: bouwafval via puinzakken, groenafval via groenafvalzakken, asbestcement via diverse formaten van zakken, ...
- gerichte inzameling groenafval in groenregio's
- textielinzameling coördineren
- herbruikbaar materiaal nog beter afleiden naar het kringloopcentrum
- harmonisering politie- en belastingsreglementen
- interne monitoring prestaties diverse ophaalploegen
- comfort verhogen:
 - klachtenbehandeling
 - optimaliseren van het recipiënt: kwaliteit van afvalzakken behouden, ergonomie afvalcontainers
 - afspraken met de gemeenten over lokale wegeniswerken en de communicatie over afvalinzameling in betrokken straten
 - inzameling op maat van de lokale behoeften – harmonisering doch geen uniformisering
 - > voldoende regelmatig ophalen – frequentie in functie van de noden
 - > aan huis inzamelen aanmoedigen om containerpark te ontlasten
- specifieke afvalstromen inzamelen op afroep (groenafval, grof vuil, asbestcement)
- weloverwogen gebruiken van ondergrondse recipiënten of andere collectieve systemen (stedelijke centra)
- gemeentelijk bedrijfsafval geïntegreerd inzamelen
- automatisering van de opvolging en organisatie (tracking en tracing) - eventueel herschikken rondes - routeplanning
- inzameling van specifieke stromen (kadavers, ...) organiseren
- Tuinafvalbakken Plus en Tuinafvalbakken flex

Containerparken

De werking op de containerparken dient blijvend bijgestuurd via volgende initiatieven:

- comfort verhogen:
 - doorstroming
 - openingsuren verbeteren
- gecoördineerd beheer van de containerparken (intergemeentelijke bedrijfstak containerparken) - regionale spreiding van de containerparken - 3 types containerparken (zie supra)
- uitbouw milieustraatje en andere fracties
- signalatiebeleid
- diffuseren van containerparken afgestemd met de huis-aan-huis inzameling
- netheid containerpark verbeteren
- veiligheid containerpark verbeteren: audit werking containerpark
- meer controle op kwaliteit aangeboden fracties, betere uitsortering
- automatiseren weging, netwerkverbinding met de gemeente of intercommunale...
- afval accepteren aan kostprijs (weging)
- onderzoek naar tarief 5 waarbij aanvoerder voor sommige fracties een positieve 'bonus' krijgt
- toezicht op kwaliteit ingezamelde fracties
- optimaliseren personeelsbezetting - werkstudenten inschakelen
- werkingshandboek maken

Recyclage en compostering

Recyclage en compostering dienen verder aangestuurd in de richting van kwaliteit en optimaal hergebruik en commercialisering via werking rond volgende items:

- sortering aan de bron - zo vroeg mogelijk in de keten, en dit in functie van afzetmogelijkheden
- het in de hand werken van de samenwerking met terugname-organisaties door interne activiteiten en technieken, die weliswaar op passende wijze dienen vergoed vanwege de betreffende organisatie
- voldoende capaciteit in huis voor de samenwerking met terugname-organisaties
- de integratie van diverse verwerkingstechnieken met energieprojecten nastreven, vb. integratie compostering - energie
- specifieke acties inzake bermmaaisel
- kwaliteit recyclageproducten verbeteren
- differentiatie in product: compost, potgrond en bodembedekker
- differentiatie in verpakking: bulk, bigbags en zakjes
- differentiatie in doelgroep: meer inzet in de groendiensten en technische diensten
- afzet recyclageproducten: deze laten opnemen in lastenboeken
- toezicht op kwaliteit ingezamelde fracties
- blijven investeren zodat installaties up to date blijven met wijzigende wetgeving
- acties voor optimale benutting van de beschikbare capaciteiten
- rioolkolken-slib, veegvuil georganiseerd inzamelen en verwerken (site Moen)
- diversificatie diensten: gladheidsbestrijding (zout strooien, zoutopslag)
- materialen- en biomassacentrum, Tijdelijke Opslag Plaats (T.O.P.)
- transportbanden
- optische scheiding sorteerinstallatie



Verwerking

Voor alle verwerkingseenheden zullen volgende items bijzondere aandacht krijgen:

- koppeling met logistiek optimaliseren – regionale overslag waar zinvol
- afzet reststromen van verwerking verbeteren
- gelijk speelveld verdedigen
- opvolgen Europese evoluties
- voldoende regionale restcapaciteit in stortplaatsen voorzien
- energieprestaties blijven optimaliseren; en maximalisatie van de opbrengst ervan
- monitoring en assistentie bij bedrijven voor selectief verwerken van hun bedrijfsafval
- beheersing afvalwaters op de sites: anticiperen op nieuwe evoluties
- grof vuil sorteren en verkleinen voor eindverwerking
- optimale benutting van de beschikbare capaciteiten
- inspelen op wijzigingen in de samenstelling van het aangeboden afval – acceptatiecriteria uitwerken en opvolgen
- bewaken emissies en immissies naar lucht, water en bodem
- sturing door participatie in eindverwerking
- stabiliteit in afzet en kostprijs bewerkstelligen
- meetportieken voor detectie van radioactief afval
- slibverbranding
- onderzoek en uitwerken toevoer voor warmtenetten Kuurne en Harelbeke
- uitbouw stortplaats als bioreactor
- bodemassenbehandeling



Financiering

Imog haalt haar werkingsmiddelen uit de inkomsten voor verwerking van het afval van haar vennoten en bedrijven, klanten van diensten en de vermarkting van grondstoffen en energie. De globale financiering voor grotere projecten met afschrijvingen op langere termijnen worden gefinancierd via leningen. Het financiële beleid zal verder onderbouwd en ondersteund worden door volgende middelen en acties:

- diffariseren van bepaalde selectieve fracties zoals groenafval
- afvaltarieven aanpassen in functie van verwerkingskosten
- optimaliseren van inkomsten uit andere bronnen (invulling restcapaciteit, aanvullende dienstverlening)
- maximaal gebruik maken van het subsidies
- financieel management: mathematisch onderbouwen prijszetting; optimaal beheer interne financiële stromen en reserves; andere toewijzing overheadkosten
- afstemming kapitaal – leningen/financiering
- verwerkingstarieven afstemmen op interne werking en externe marktwerking
- correct aanrekenen van bedrijfsafval
- producentenverantwoordelijkheid: blijven ijveren voor correcte vergoedingen
- inbouwen van voldoende bedrijfseconomische buffering
- voldoende spreiding houden tussen vaste en variabele inkomsten
- afstemmen retributies binnen de gemeenten

Zwerfvuil (openbare reinheid)

In de eerste plaats moet ervoor gezorgd worden dat burgers de beste dienstverlening krijgen en over alle middelen kunnen beschikken om op een ecologisch en prijsmatige wijze zich van hun afval te ontdoen. Burgerzin is dan waar het om draait. Alle partijen, producenten, hogere overheden de gemeenten en Imog kunnen hier binnen hun domein en bevoegdheden en mogelijkheden hun steentje toe bijdragen. Een dienstverlening voor openbare reinheid dient verder ontwikkeld en is een geïntegreerd onderdeel van onze dienstverlening. Hierbij is afstemming mogelijk met diverse activiteiten binnen Imog (vegen,...). Volgende elementen kunnen hiertoe bijdragen en zo mogelijk verder ontwikkeld worden:



- sociale tewerkstellingsprojecten in kader van openbare reinheid
- planmatige aanpak sluikestorten (centraal meldpunt, ophaaldienst)
- ondersteuning handhaving
- samenwerking terzake in kader van producentenverantwoordelijkheid
- doelgroepgerichte aanpak
- een netheidscoach aanduiden voor de openbare reinheid in een welbepaald gebied
- samenwerking met wijk- en buurtcomités, jeugdbewegingen: burgerparticipatie
- mathematische onderbouwing beleid (netheidsbarometer, monitoring, opvolging)
- automatisering van het reinigingsbeleid
- onderzoek naar intergemeentelijke handhaving
- coördinatie taken gemeente, intercommunale en sociale economie



Communicatie

Communicatie gebeurt via een communicatieplan en dient zich verder te richten tot alle actoren zoals gemeld in de in de evaluatienota. Bijzondere aspecten naar externe communicatie toe blijven hier onder meer:

- ontvangst van groepen, bezoeken door scholen en andere groepen
- maandelijkse acties in-the-field (kippenactie, compostmaand, afvalarm winkelen, zwerfvuil-opruimingsacties, tombolie, ...)
- deelname aan (tuin)beurzen en organiseren van open deurdagen
- regelmatig uitbrengen van publicaties
- afvalkrant, website en afvalkalender als centrale communicatiekanalen
- uitbouwen van een social media strategy

Educatie is het middel bij uitstek om vanuit de jeugd via opleiding en informatie het hele ecogebeuren te laten groeien tot een onderdeel van onze cultuur, gewoonten en gebruiken.

De interne communicatie voor eigen personeel en vennoten kan verder verlopen zoals gemeld in de evaluatienota doelgroepgericht en in functie van de noden en specifieke gelegenheden. De medewerkers-nieuwsbrief, het afvalbeleid, uitgebouwd intranet, diverse activiteiten en sociale werkgroep wordt gehandhaafd en versterkt.

Blijvende aandacht voor verkoopcommunicatie en bestuurscommunicatie

- doelgroepgerichte aanpak
- centrale infolijn en 'afvalwinkel'
- ontvangst groepen
- regelmatig uitbrengen van publicaties – afvalkalender als communicatiemedium
- eigen prestaties uitbrengen via rijdend materiaal
- rechtsreeks contact met het publiek (afvalconsulent) – best communiceren over afval op het moment dat mensen met afval bezig zijn – containerpark inschakelen als centrale plaats voor communicatie (oa; via lichtkranten)
- communicatieboodschappen verduidelijken en vereenvoudigen
- communicatie met vennoten via overleg milieuambtenaren en werkgroepen met beleidsverantwoordelijken

Ondersteuning (mensen, middelen, organisatieontwikkeling)

- gericht opleidingsbeleid voor het eigen personeel (ophaalpersoneel, containerparkwachters)
- arbeidsveiligheid als voortdurend aandachtspunt
- invoeren (milieu)kwaliteitsprocedures; klachtenbehandeling
- voldoende investeren in ICT en automatisering
- voeren van een pro-actief HRM beleid
- maatschappelijk verantwoord ondernemen
- onderlinge samenwerkingsmogelijkheden binnen de sector zoeken en benutten

6 Financieel beheer

Beleids- en beheerscyclus

Het geheel moet ook financieel vertaald worden zodat het budgettair kan worden ingeschaald. Hierin geven we een verantwoording van de middelen die we willen inzetten, de aanduiding van waar we deze middelen willen aantrekken en de aanduiding van waar we de middelen willen aan besteden. Deze methodiek is ingebed in de Beleids- en Beheerscyclus (BBC). Deze cyclus is geënt op de volledige legislatuur

Exploitatatiebudget: i.v.m. de wekerende ontvangsten en uitgaven

- ontvangsten: perstaties, subsidies, begroting, facturen
- uitgaven, personeel, werking, intresten

Investeringsbudget: i.v.m. de duurzame realisaties

- uitgaven: investeringsuitgaven, aflossingen van leningen
- inkomsten: financieringsbronnen, op te nemen leningen

Liquiditeitsbudget:

- uitgaven: aflossingen
- inkomsten: op te nemen leningen

Hierin moeten we aan twee voorwaarden voldoen:

- het geheel van het budget moet in evenwicht zijn (totaal ontvangsten > totaal uitgaven)
- de autofinancieringsmarge moet positief zijn, d.w.z. dat er voldoende middelen zijn om de schuldenlast te kunnen dragen



Bijlagen

		2007	2008	2009	2010	2011	2012
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>							
<u>ACTIVA</u>							
	VASTE ACTIVA	43322499,02	42863345,33	48285209,11	47210482,49	44133231,40	43604640,18
I.	Oprichtingskosten						
II.	Immateriële vaste activa	433495,93	566289,57	629802,14	652401,40	702001,23	658676,83
III.	Materiële vaste activa	42886932,23	42294364,90	47652716,11	46555140,23	43428289,31	42937619,49
A.	Terreinen en gebouwen	17821599,58	17846284,58	18010274,28	18589288,76	17833163,15	18731451,93
B.	Installaties, machines en uitrusting	20703674,04	20311558,21	24705108,21	23296037,22	21428851,79	20705830,81
C.	Meubilair en rollend materieel	4096066,07	3854934,71	4696609,08	4429089,71	3925549,83	3259612,21
D.	Leasing en soortgelijke rechten	8425,73	4212,86	0,00	0,00	0,00	0,00
E.	Overige materiële vaste activa	257166,81	277374,54	240724,54	240724,54	240724,54	240724,54
F.	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	2070,86	2690,86	2690,86	2940,86	2940,86	8343,86
IV.	Financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Verbonden ondernemingen						
1.	Deelnemingen						
2.	Vorderingen						
B.	Ondernemingen met deelnemingsverhouding						
1.	Deelnemingen						
2.	Vorderingen						
C.	Andere financiële vaste activa						
1.	Aandelen	2070,86	2690,86	2690,86	2940,86	2940,86	8343,86
2.	Vorderingen en borgtochten	1487,36	1487,36	1487,36	1487,36	1487,36	1487,36
		583,50	1203,50	1203,50	1453,50	1453,50	6856,50

<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>		2007	2008	2009	2010	2011	2012
<u>ACTIVA</u>		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
VLOTTENDE ACTIVA		14522520,95	11192934,12	10368029,33	8189401,22	10261244,84	11854036,14
V.	Vorderingen meer dan één jaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Handelsvorderingen						
B.	Overige vorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI.	Voorraden en bestellingen in uitvoering						
A.	Voorraden	3263022,89	3615707,28	3703924,19	3879239,93	4005756,42	4254256,72
	1. Grond- en hulpstoffen	3263022,89	3615707,28	3703924,19	3879239,93	4005756,42	4254256,72
	2. Goederen in bewerking						
	3. Gereed produkt						
	4. Handelsgoederen	3263022,89	3615707,28	3703924,19	3879239,93	4005756,42	4254256,72
	5. Onroerende goederen						
	6. Vooruitbetalingen						
B.	Bestellingen in uitvoering						
VII.	Vorderingen ten hoogste één jaar	7563434,56	5582141,49	4814848,30	3696187,11	3862450,75	5306145,95
A.	Handelsvorderingen	7321583,75	4848766,14	3738250,57	3344599,31	3819246,27	4979555,23
B.	Overige vorderingen	241850,81	733375,35	1076597,73	351587,80	43204,48	326590,72
VIII.	Geldbeleggingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Eigen aandelen						
B.	Overige beleggingen						
IX.	Liquide middelen	3509308,66	1803100,75	1652162,98	411548,10	2156597,95	2104565,98
X.	Overlopende rekeningen	186754,84	191984,60	197093,86	202426,08	236439,72	189067,49
TOTAAL ACTIVA		57845019,97	54056279,45	58653238,44	55399883,71	54394476,24	55458676,32

		2007	2008	2009	2010	2011	2012
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>							
<u>P A S S I V A</u>							
	EIGEN VERMOGEN	7707130,96	7405283,93	3739733,30	3985847,41	4044331,52	4009453,15
I.	Kapitaal	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01
A.	Geplaatst kapitaal	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01	567577,01
B.	Niet-opgevraagd kapitaal (-)						
II.	Uitgiftepremies						
III.	Herwaarderingspremies	3808255,12	3808255,12	3808255,12	497362,12	407698,85	319080,79
IV.	Reserves	1068685,63	1081931,47	504239,65	3815132,65	3904795,92	3993413,98
A.	Wettelijke reserve	56757,70	56757,70	56757,70	56757,70	56757,70	56757,70
B.	Onbeschikbare reserves	447481,95	447481,95	447481,95	3758374,95	3848038,22	3936656,28
1.	Voor eigen aandelen						
2.	Andere						
C.	Belastingvrije reserves	447481,95	447481,95	447481,95	3758374,95	3848038,22	3936656,28
D.	Beschikbare reserves	564445,98	577691,82	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Overgedragen winst (verlies)	0,00	0,00	-2873089,13	-2647273,76	-2439709,88	-2421358,58
VI.	Kapitaalsubsidies	2262613,20	1947520,33	1732750,65	1753049,39	1603969,62	1550739,95
	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	1093388,00	886931,72	879174,87	1785000,00	2060000,00	1540000,00
VII.	A. Voorzieningen voor risico's en kosten	1093388,00	886931,72	879174,87	1785000,00	2060000,00	1540000,00
1.	Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	331638,85	331638,85	331638,85	331638,85	331638,85	331638,85
2.	Belastingen						
3.	Grote herstellings- en onderhoudswerken	1093388,00	886931,72	879174,87	1250000,00	920000,00	700000,00
4.	Overige risico's en kosten			0,00	535000,00	1140000,00	840000,00
VII.	B. Uitgestelde belastingen						

<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>		2007	2008	2009	2010	2011	2012
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
SCHULDEN		49044501,01	45763443,80	54034330,27	49629036,31	48290144,72	49909223,17
VIII.	Schulden op meer dan één jaar	37257376,24	34972272,26	34868814,05	35515113,65	37232461,86	38799325,08
A.	Financiële schulden	36976150,74	34661553,26	34531092,88	35149242,29	34497149,18	35744165,06
	1. Achtergestelde leningen						
	2. Niet achtergestelde leningen						
	3. Leasingschulden en soortgelijke	4469,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. Kredietinstellingen	36971680,86	34661553,26	34531092,88	35149242,29	34497149,18	35744165,06
	5. Overige leningen						
B.	Handelsschulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1. Leveranciers						
	2. Te betalen wissels						
C.	Ontvangen vooruitbetalingen						
D.	Overige schulden	281225,50	310719,00	337721,17	365871,36	2735312,68	3055160,02
IX.	Schulden op ten hoogste één jaar	10001553,77	10782437,79	19156875,56	14103440,86	11057682,86	11109898,09
A.	Schulden op meer dan één jaar binnen het jaar vervallen	3097365,24	3314597,44	3654792,84	3983512,88	4929981,79	4338060,07
B.	Financiële schulden	1702971,28	2295851,72	9571786,72	6329560,43	1976299,97	1877479,14
	1. Kredietinstellingen	1702971,28	2295851,72	9571786,72	6329560,43	1976299,97	1877479,14
	2. Overige leningen						
C.	Handelsschulden	3674062,42	3617559,01	4478732,74	2426191,66	2665991,75	3245428,93
	1. Leveranciers	3674062,42	3617559,01	4478732,74	2426191,66	2665991,75	3245428,93
	2. Te betalen wissels						
D.	Ontvangen vooruitbetalingen						
E.	Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1515829,89	1543104,68	1440238,32	1352850,95	1485409,35	1648929,95
	1. Belastingen	503457,49	331018,03	402616,27	408175,73	424707,79	600569,76
	2. Bezoldigingen en sociale lasten	1012372,40	1212086,65	1037622,05	944675,22	1060701,56	1048360,19
F.	Overige schulden	11324,94	11324,94	11324,94	11324,94	0,00	0,00
X.	Overlopende rekeningen	1785571,00	8733,75	8640,66	10481,80	0,00	0,00

<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>		2007	2008	2009	2010	2011	2012
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
TOTAAL PASSIVA		57845019,97	54055659,45	58653238,44	55399883,72	54394476,24	55458676,32
<u>RESULTATENREKENING</u> (in staffelvorm)							
I.	Bedrijfsopbrengsten	29816330,36	31000512,80	26724780,24	28658697,72	29215029,87	28513212,66
A.	Omzet	26572649,07	27119788,86	24804477,74	27249610,68	27746915,01	26957604,74
B.	Wijziging voorraad GIB, GP en BIU						
C.	Geproduceerde vaste activa						
D.	Andere bedrijfsopbrengsten	3243681,29	3880723,94	1920302,50	1409087,04	1468114,86	1555607,92
II.	Bedrijfskosten	27556758,20	29909128,62	28866085,15	27091504,14	28060210,26	27526024,65
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpst.						
1.	Inkopen	22554,50	632335,42	740463,35	733996,33	873280,43	754066,45
2.	Wijzigingen in de voorraad	1040220,28	1115105,81	828680,26	909312,07	999796,92	1002566,75
		(1.017.666)	(482.770)	(88.217)	-175.315,74	-126.516,49	-248.500,30
B.	Diensten en diverse goederen	10650569,06	11653750,36	11716997,88	9685903,85	11129989,05	11369297,74
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	7649914,35	8580912,70	8817532,82	8573017,95	8668455,58	8653439,02
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	5440419,49	5539495,65	6144766,01	5844777,00	5771612,44	5942982,15
E.	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	6844,75	(39.092)	2.489	4.714,81	4.899,35	0,00
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten						
G.	Andere bedrijfskosten	544041,94	(206.456)	(7.757)	905.825,13	275.000,00	-520.000,00
H.	Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	3242414,11	3748182,70	1451593,42	1343269,07	1336973,41	1326239,29
III.	Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	2259572,16	1091384,18	-2141304,91	1567193,58	1154819,61	987188,01

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>						
IV. Financiële opbrengsten	568100,22	550733,98	440897,30	282919,27	527479,00	263400,51
A. Opbrengsten financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	11324,94	880,00
B. Opbrengsten vlottende activa	12229,10	36117,17	5652,08	4336,54	5745,35	12165,84
C. Andere financiële opbrengsten	555871,12	514616,81	435245,22	278582,73	510408,71	250354,67
V. Financiële kosten	1796551,21	1740213,18	1749993,18	1657525,13	1670429,38	1577228,63
A. Kosten van schulden	1771001,42	1714466,39	1720346,69	1607677,36	1636189,80	1537785,08
B. Waardeverminderingen op andere activa dan onder II.E.						
C. Andere financiële kosten	25549,79	25746,79	29646,49	49847,77	34239,58	39443,55
VI. Winst (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening, voor belastingen	1031121,17	(98.095)	(3.450.401)	192.587,72	11.869,23	-326.640,11

<u>RESULTATENREKENING</u> (in staffelvorm) (vervolg)						
VI. Winst (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening, voor belastingen	1031121,17	(98.095)	(3.450.401)	192.587,72	11.869,23	-326.640,11
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	101971,88	115340,86	115340,86	115340,86	115340,86	345586,47
A. Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen op op immateriële en materiële vaste activa						
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa						
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten						
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	101971,88	115340,86	115340,86	115340,86	115340,86	345586,47
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten						

<u>HORIZONTALE VERGELIJKING</u>		2007	2008	2009	2010	2011	2012
		EURO	EURO	EURO	EURO	EURO	EURO
VIII.	Uitzonderlijke kosten	0,00	4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	595,06
	A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa						
	B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa						
	C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten						
	D. Mindervaarden bij de realisatie van vaste activa						
	E. Andere uitzonderlijke kosten		4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	595,06
	F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten						
IX.	Winst(verlies) van het boekjaar voor belastingen	1133093,05	13245,84	-3339059,93	303928,58	123210,09	18351,30
IX bis.	A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen						
IX bis.	B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen						
X.	Belastingen op het resultaat	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
	A. Belastingen (-)	0,00	0,00	0,00	0,00		0
	B. Regularisering en terugnemning voorzieningen						
XI.	Winst (verlies) v/h. boekjaar	1133093,05	13245,84	-3339059,93	303928,58	123210,09	18351,30
XII.	Onttrekking (overboeking) belastingvrije reserves			577691,82	0,00	0,00	0,00
XIII.	Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) v/h. boekjaar	1133093,05	13245,84	-2761368,11	303928,58	123210,09	18351,30

Jaaroverzicht 2004-2012	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Bevolkingscijfer	226.538	227.066	227.066	229.315	229.946	231.038
Inzameling huis-à-huis (kg)						
Huisvuil (inclusief KMO-zakken)	29.038.330	28.265.600	28.820.980	29.609.660	29.630.550	30.013.820
PMD	3.165.620	3.148.630	3.138.960	3.152.480	3.183.460	3.233.800
Papier & Karton	15.507.930	15.898.040	15.903.500	16.839.120	16.599.650	16.143.800
Groenafvalophaling periodiek in opdracht van gemeente	877.080	807.830	683.980	498.760	440.560	643.160
Groenafvalinzameling door middel van Imog-tuinafvalbakken	6.364.380	6.543.081	6.716.410	7.062.030	7.478.880	7.746.930
Multistroom via gemeente	328.460	217.680	168.040	141.600	2.960	5.340
Multistroom via Imog	36.059	46.602	44.340	46.739	47.420	49.480
Houtafval	104.080	38.680	32.240	82.900	92.800	2.395
KGA	2.912	2.841	0	0	0	
Asbest via Imog	0	2.740	9.240	4.170	2.315	91.600
Kledij	0	38.483	25.183	389.062	469.970	440.138
Permanent opgestelde containers (kg)						
Glas glasbollen	6.632.284	6.598.562	6.661.268	7.077.353	7.283.079	7.380.152
Kledij	97.339	513.741	1.023.143	1.211.024	1.157.131	1.317.687
Containerparken (kg)						
Brandbaar afval	1.896.438	1.982.237	2.125.824	1.796.019	1.689.474	1.613.988
Grof vuil	2.775.846	2.710.580	2.786.730	2.387.292	1.931.343	1.833.962
Multistroom	1.703.049	1.502.030	1.630.340	1.258.674	1.176.391	1.227.784
Groenafval	13.143.194	11.868.205	11.106.059	8.893.084	8.524.874	8.475.377
Houtafval	3.885.914	3.804.828	3.976.197	3.589.762	3.333.671	3.481.160
Bouw- en sloopafval	9.163.856	9.812.196	10.066.633	8.863.368	7.920.761	6.880.560
Schroot	1.877.376	1.732.866	1.901.327	1.807.068	1.660.696	1.505.079
Glas	1.426.457	1.508.727	1.237.554	1.153.546	1.083.500	1.080.468
PMD	692.700	707.970	646.330	563.544	514.656	490.198
Papier & Karton	3.843.664	3.868.130	3.664.132	2.792.298	2.498.928	2.320.365
Asbestcement	178.900	510.815	397.668	409.438	424.585	413.680
Groot witgoed, koel- en vriestoestellen, beeldbuishoudend	594.954	633.711	666.191	680.628	700.390	713.892
Klein bruin- en witgoed	630.985	667.175	704.746	761.246	809.569	838.083
KGA (o.a. zuren, basen, onderhoudsproducten)	277.747	297.486	313.779	326.442	323.788	342.091
Frituurvetten en frituurolie	220.532	234.910	246.054	234.049	254.145	296.305
Minerale olie	66.600	62.478	56.159	49.999	43.832	47.259
Rookmelders	0	0	80	157	182	106
TL-lampen	14.742	14.536	16.010	14.209	14.560	16.186
Autobatterijen	51.226	35.360	41.178	33.609	20.442	21.149
Bebat-batterijen	18.793	19.966	19.241	19.014	18.843	22.313
Cartridges	232	337	90	20	567	2.662
Brandblusapparaten	9.694	9.765	8.402	11.916	9.334	11.212
Bloempotjes PP	48.104	51.239	49.462	49.473	48.618	48.026
PS-trays	16.742	15.315	14.288	12.630	10.450	11.455
LDPE-folies	136.980	122.905	103.404	108.733	104.105	111.189
HDPE	39.057	40.491	40.965	76.993	103.965	122.271
PVC	44.264	46.578	50.929	78.156	88.435	92.475
CD's en CD-ROM's	2.372	2.273	2.302	3.097	2.740	3.439
EPS (Isomo)	87.983	87.459	85.504	82.447	84.747	80.732
Wijnfleskurken	927	979	794	1.212	1.019	1.063
Kroonkurken	8.606	8.535	8.864	8.107	7.017	7.149
Matrassen	177.933	175.893	150.515	143.488	158.063	153.981
Tapijten	233.615	237.691	213.180	208.860	208.486	192.186
Viak glas	355.710	372.798	367.423	336.820	311.353	303.404
Autobanden	76.319	72.975	66.313	60.153	54.717	58.077
Fietsen	25.536	28.948	22.061	13.797	16.252	15.200
Oude kledij	284.225	329.783	293.676	330.864	307.823	254.592
Niet PMD kunststofverpakking	0	241	3.370	19.640	22.790	26.320
Niet PMD kunststofverpakking nr5	0	0	433	9530	13.870	15.500
Afzonderlijk geregistreerd bedrijfsafval op het containerpark (kg)						
Brandbaar bedrijfsafval	493.502	582.953	582.211	602.220	554.596	563.292
Grof vuil	733.954	730.760	652.651	615.607	592.747	592.564
Multistroom	501.871	493.180	537.017	465.917	434.714	497.248
Groenafval	1.849.166	1.963.215	1.876.141	1.989.284	1.925.473	2.136.282
Houtafval	1.115.196	1.105.172	1.201.848	1.038.164	1.074.824	1.148.943
Bouw- en sloopafval	2.009.774	2.481.074	2.423.427	2.176.981	2.226.277	2.614.269
Papier & Karton	267.056	289.304	268.878	284.257	242.891	226.385
Landbouwfolies	50.090	58.160	52.040	47.600	52.870	61.890

Jaaroverzicht 2004-2012

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Bevolkingscijfer	226.538	227.066	227.066	229.315	229.946	231.038
Afval aangevoerd door gemeentediensten (kg)						
Brandbaar gemeentevuil	358.220	45.250	90.885	45.025	49.660	49.920
Brandbaar gemeentelijk bedrijfsafval	0	316.935	293.275	316.610	337.130	340.865
Grof vuil gemeentevuil	86.640	0	6.260	6.280	7.845	7.180
Grof vuil gemeentelijk bedrijfsafval	0	90.100	87.040	70.750	74.320	109.450
Multistroom gemeentevuil	118.998	0	24.319	12.396	13.985	10.693
Multistroom gemeentelijk bedrijfsafval	0	53.475	56.140	57.825	46.865	80.320
Veegvuil	0	1.599.300	1.634.183	1.489.117	1.629.158	1.345.309
Groenafval	4.006.900	4.308.335	4.533.570	4.716.680	4.711.445	5.206.240
Houtafval	56.000	73.000	65.260	66.490	83.160	96.260
Papier & Karton	26.920	36.000	37.480	29.380	42.185	35.960
Bouw- en sloopafval	338.420	439.380	371.720	964.885	1.498.980	1.514.150
AEEA		1.558	578	215	3.040	3.467
KGA	136	824	0	765	781	740
Bloempotjes ed	2.200	2.100	1.930	3.380	1.410	4.795
PMD	1.050	2.600	2.550	4.170	4.350	8.255
Autobanden	357			739	0	0
Asbest				315	20	775
Schroot				2.145	16.480	41.995
Archiefvernietiging				1.100	2.090	1.465
Bermmaaisel				73.960	210.490	783.368
Riool- en rioolkenslib				184.240	256.798	1.327.850
isomo					224	0
hàh KMO Papier & Karton	379.070	318.750	274.300	295.670	309.910	296.270
hàh KMO Brandbaar	3.943.830	4.495.050	3.193.610	3.057.090	3.091.440	3.008.500
Aantal uitgezette recipiënten tot 31-12-2009 (stuks)						
Dode gezelschapsdieren (zakken)		287	320	283	239	268
Tuinafvalbakken 180 l		5.116	5.679	6.258	6.555	7.240
Tuinafvalbakken 280 l		5.258	5.782	6.271	6.466	6.791
Tuinafvalbakken 1000 l		52	61	63	53	56
Wormenbakken		142	148	160	163	0
Compostvaten		19.479	19.855	20.293	20.548	20.874
Compostbakken		106	301	429	479	602
Containerparkinvulling (uren)						
Containerparkinvulling		16.090	19.031	21.471	20341	20.598
Nette Stad (uren)						
Vegen straat		896	776	790	744	601
Vegen voetpaden, pleintjes,...	nvt		0	0	0	0
Compost en compostsnippers (kg)						
Compost		527.720	548.960	391.140	488.380	348.380
Snippers		366.600	369.480	601.480	332.460	363.145
Kringloopcentrum (kg)						
Op afroep				868.387	853.617	986.698
Gebracht				767.343	1.140.185	1.224.297
CP Hergebruikcontainer				238	12.071	10.246
CP AEEA				38.857	41.942	44.220
totaal gerecycleerd kg per inwoner	249,94	245,44	247,79	242,86	237,16	229,47
totaal huis-aan-huis kg per inwoner	244,66	242,27	244,61	252,17	252,01	252,64
totaal CP kg per inwoner	194,28	191,92	189,74	162,18	150,03	143,40



T. 056 71 61 17
F. 056 71 09 85
www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen