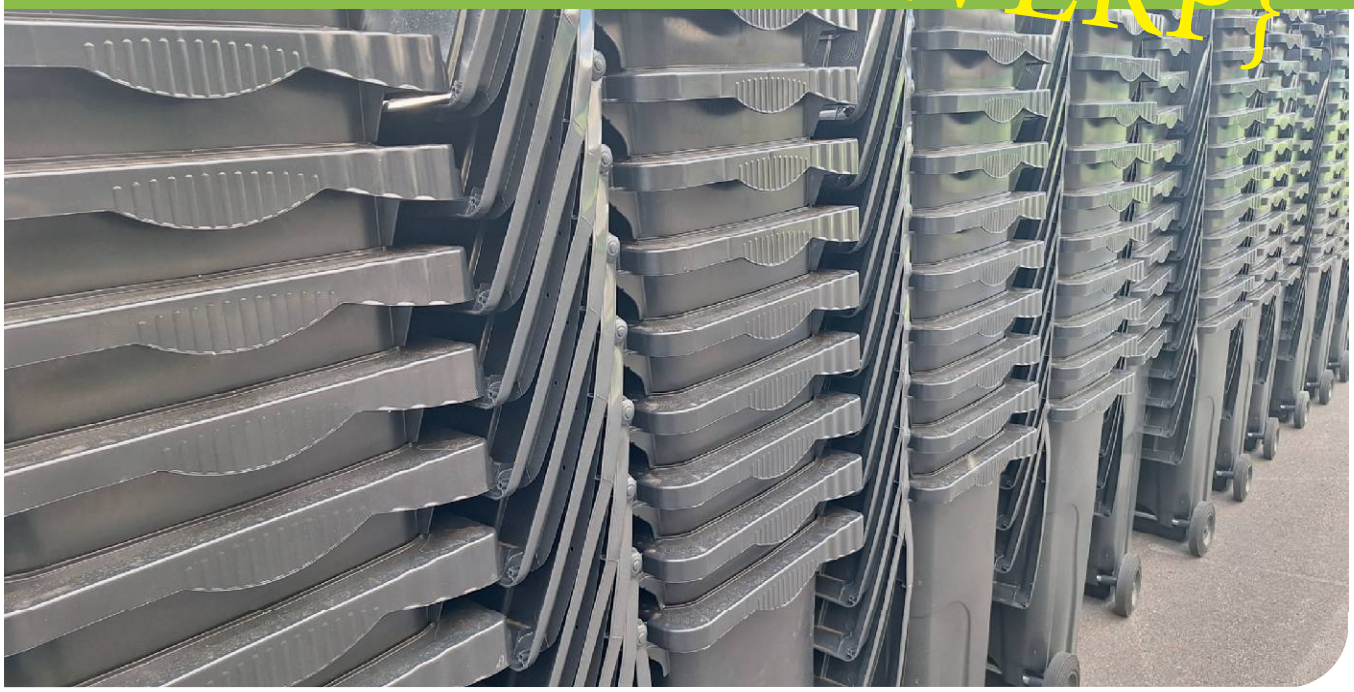
# Strategie- en Actieplan 2026

{ONTWERP}



“

Het decreet bepaalt dat er in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering wordt gehouden, waarin aan de aandeelhouders de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar wordt voorgesteld. In uitvoering hiervan is onderhavig Strategie- & Actieplan opgemaakt.

Imog maakte een Evaluatierapport en Ondernemingsplan op voor 2023-2031. Jaarlijks wordt via dit Strategie- en Actieplan invulling gegeven voor het komende jaar en voorgesteld op de informatievergadering in oktober en de algemene vergadering in december.

”

www.imog.be

**INHOUDSTAFEL**

**DOELSTELLING** ..... p.2

**1. Huidige visie, missie en strategie** ..... p.2

1.1 Voorwoord ..... p.2
1.2 Visie ..... p.2
1.3 Missie ..... p.2
1.4 Kernwaarden ..... p.3
1.5 Strategy Map: Business Model Canvas Plus ..... p.4

**2. Contextanalyse** ..... p.6

2.1 Sorteeranalyse restafvalzakken ..... p.6
2.2 Vlaams Energie en Klimaatplan ..... p.6
2.3 Europese Richtlijn 2018/851 ..... p.7
2.4 Europese Richtlijn SUP ..... p.7
2.5 Lokaal Materialenplan UHAGBA 2023 - 2030 ..... p.7

**3. Het Imog-implementatieplan** ..... p.10

3.1 Lokale besturen samen voor minder CO2 ..... p.10

3.2 We werken rond 5 sporen ..... p.11
Spoor 1: Voedsel verspillen kan echt niet ..... p.11
Spoor 2: Meer selectiviteit aan de bron, ook voor groenafval ..... p.11
Spoor 3: Retributies sturend maken ..... p.12
Spoor 4: Inzameling van nieuwe afvalstromen ..... p.13
Spoor 5: Aanpak zwerfvuil ..... p.15

3.3 Uitwerking 2026 ..... p.19

**4. Accenten 2026** ..... p.23

4.1 Imog als verlengstuk van onze gemeenten-vennoten ..... p.23

4.2 Middelen en doelstellingen/acties efficiënt en effectief afgestemd ..... p.23

4.3 Financieel gezond: solvabel, liquide, rendabel ..... p.24

4.4 Het beste in de medewerker naar boven laten komen ..... p.24

4.5 Operationele projecten ..... p.25
GV8 sorteercentrum ..... p.25
Digitalisering ..... p.25
Tweedehandse windmolen Imog Moen ..... p.26
Nee tegen verspilling: Voedsel waarde geven ..... p.26
Infrastructuurwerken Imog Moen ..... p.25

**Doelstelling**

Volgens artikel 432 van het Decreet over het Lokaal Bestuur (DLB) wordt in het laatste kwartaal een buitengewone Algemene Vergadering gehouden. Tijdens deze vergadering worden de aandeelhouders geïnformeerd over de te ontwikkelen activiteiten, de strategie en de begroting voor het komende werkjaar. Dit Strategie- & Actieplan is in dat kader opgesteld.

Imog heeft een Ondernemingsplan voor 2025-2031 ontwikkeld. Jaarlijks wordt dit plan geconcretiseerd via het Strategie- en Actieplan, dat wordt gepresenteerd tijdens de informatievergadering in het najaar en de buitengewone algemene vergadering in december. Voordat we de acties toelichten, plaatsen we deze binnen de context van onze lange termijn strategie. Daarom beginnen we met onze visie, missie, waarden en strategie.

## 1. Visie, Missie en strategie

### 1.1 Voorwoord

Imog bestaat inmiddels 56 jaar. Om als organisatie relevant en performant te blijven, hanteren wij een heldere visie, missie en strategie: we definiëren duidelijk wie Imog is, waar wij voor staan en hoe wij ons onderscheiden. Hierbij anticiperen wij op toekomstige ontwikkelingen in diverse domeinen: demografisch (vergrijzing, dalende actieve bevolking, toenemende diversiteit), economisch (conjunctuurverschillen, gemeentebudgetten, macro-economische trends), sociaal-cultureel (mondigere burger), technologisch (nieuwe verwerkingstechnieken, ICT-innovaties), ecologisch (schaarste aan grondstoffen en energie, klimaatverandering, CO2-reductie, transitie naar een circulaire economie), en politiek/institutioneel (liberalisering, veranderend wettelijk kader, EU-richtlijnen, rol van gemeenten, regeerakkoorden).

### 1.2 Visie

**Afval… bron van grondstof en energie in een nette regio**
De oorspronkelijke benaming van Imog – intergemeentelijke maatschappij voor openbare gezondheid – onderstreept het hygiëne-aspect van afvalverwijdering. Bijna vijftig jaar na de oprichting is afval geen gezondheidsprobleem meer, maar een uitdaaging inzake klimaat, energie en materialenkringloop. Imog produceert nu jaarlijks 75 miljoen kg grondstoffen en 75 miljoen kWh. Afvalbeheer buigen we om naar materialenbeheer en energiebeheer. Vandaar onze base-line: Afval… bron van grondstof en energie. De drie puntjes betekenen dat dit niet vanzelf gaat, maar dat we hiervoor inzet, inspanningen en werk leveren. Een nette regio is een bekommernis van elke inwoner. Het is een thema dat aansluit bij het afval-, energie- en materialenbeleid binnen onze gehele aanpak van klimaat en circulaire economie.

In de circulaire economie worden materialen nooit afval en wordt de natuur geregenereerd. Zo willen we producten en materialen in omloop houden door middel van processen als onderhoud, hergebruik, renovatie, herfabricage, recycling en compostering. De circulaire economie pakt ook de klimaatverandering en andere mondiale uitdagingen aan.

### 1.3 Missie

De missie vertelt kort waarvoor we staan en waarin we ons onderscheiden van andere spelers. De sterke lokale inbedding en de all-in aanpak staan hierbij centraal, net als ecologie in de titel als kerntaak van een openbaar bestuur.

“Imog wil bijdragen tot een duurzaam en maatschappelijk verantwoord omgaan met materialen en energie in Zuid-West-Vlaanderen door het aanbieden van een geïntegreerd beheer voor alle afvalstoffen. Hiervoor zetten we op een kostefficiënte, kwaliteitsvolle en innovatieve wijze dienstverleningen op namens onze gemeenten-vennoten om afval te voorkomen, grondstoffen te recupereren en hernieuwbare energie te ontwikkelen.”

## 1.4 Kernwaarden

***Klantgerichtheid***
Imog stelt de klant centraal en is altijd op zoek naar kansen om de klantentevredenheid te verhogen. Imog stimuleert haar medewerkers om klantgericht te werken. Ze spelen als medewerker in op signalen van klanten en doen voorstellen naar structurele acties.

***Integriteit***
Een Imog-medewerker oefent zijn functie adequaat en zorgvuldig uit, met inachtneming van zijn verantwoordelijkheden en de geldende regels. Als regels ontbreken of onhelder zijn, dan oordelen en handelen ze op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen. Iedereen is verantwoordelijk voor eigen handelen, is aanspreekbaar op zijn gedrag en spreekt anderen hierop aan.

***Loyaliteit***
Alle Imog-medewerkers dragen de doelen en waarden binnen en buiten Imog uit en verdedigen de belangen. Ze vertegenwoordigen Imog op passende wijze bij anderen en externe contacten en handelen in overeenstemming met de belangen van Imog.

***Betrokkenheid***
De Imog-medewerkers voelen zich verbonden met Imog en het werk dat ze doen. Ze hebben ‘een hart voor de zaak’ en spannen zich in om de doelen te behalen die Imog nastreeft. Ze praten over ‘wij’ in plaats van ‘zij’ als het over Imog gaat.

***Respect***
De Imog-medewerker hebben respect en tonen waardering voor de collega’s, klanten en omgeving onafhankelijk van kwaliteiten, prestaties of vaardigheden. Ze behandelen anderen zoals ze zelf graag door anderen worden behandeld.

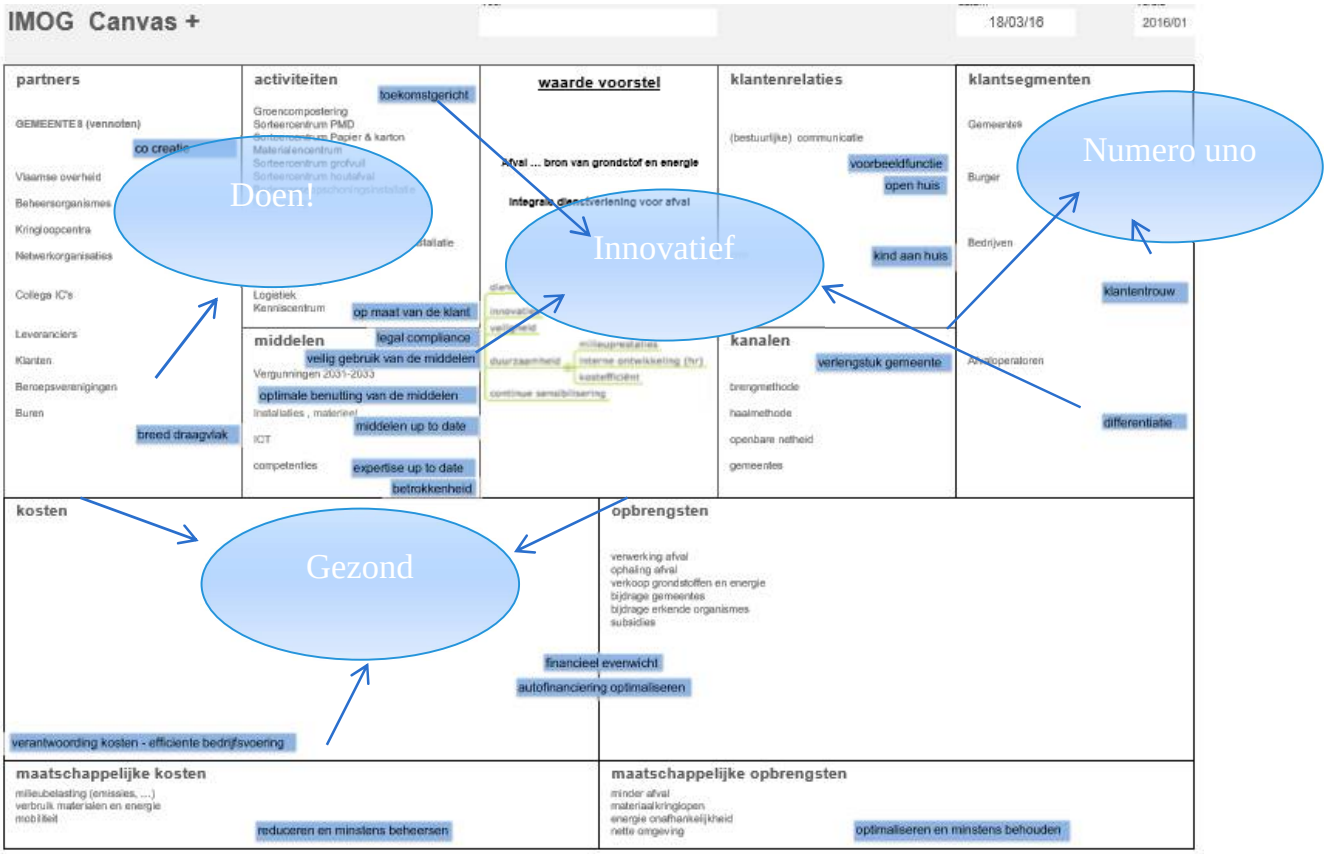
***Veiligheid***
Imog-medewerkers respecteren de veiligheidsvoorschriften, voorzorgsmaatregelen en instructies altijd en passen ze overal toe. Ze dragen altijd de gepaste werkkledij en beschermingsmiddelen. Daarnaast hebben ze oog voor de veiligheid van anderen en signaleren ze onveilige situaties. Deze waarden nemen een belangrijke plaats binnen onze organisatie in. Ze leggen niet uit wat we doen, maar wel waarom wij als organisatie de dingen doen die we doen. Ze geven richting aan alle onze beslissingen en handelingen.

Daarnaast engageren alle medewerkers zich ertoe om tijdens de dagdagelijkse activiteiten belangrijke integriteitswaarden na te leven. Deze waarden zijn als het ware ons ethisch kompas, ze sturen ons handelen zowel intern als extern.

Het geheel van alle waarden die wij naleven in de organisatie vormen samen de deontologische code voor de medewerkers.

## 1.5 Strategy Map: Business Model Canvas Plus

De in de visie en missie vastgestelde inzichten en doelstellingen worden in het Business Model Canvas Plus uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Dit stimuleert coördinatie en samenhang. De strategiemap geeft de verhouding tussen strategische en operationele doelstellingen weer, met als doel deze door te vertalen naar een actieplan waarin kritische succesfactoren zijn opgenomen die meetbaar zijn via Key Performance Indicators (KPI's). Daarbij worden vier centrale begrippen gehanteerd: doen, innovatief, gezond en nummer 1.




**Nummer 1**

Imog wil de referentie zijn in de lokale markt voor het huishoudelijk- en gelijkaardig bedrijfsafval. Voor Imog betekent dit concreet dat ze gemakkelijk bereikbaar wil zijn, laagdrempelig wil werken als een open huis, dienstbaar wil zijn en als een voorbeeld wil fungeren met de creatie van meerwaarde voor de gemeenten en hun burgers die in Imog investeren. Imog wil streven naar een integrale dienstverlening op maat van de klant als verlengstuk van de gemeentelijke diensten enerzijds en door klantenbinding te borgen en comfort te bieden voor haar klanten anderzijds. We doen dit door de klanten te begrijpen en in te spelen op hun noden. We beperken ons dus niet tot de huidige dienstverlening en de huidige klanten, maar peilen ook naar nieuwe behoeften en nieuwe segmenten. Door een cyclus van continue bijsturing te organiseren via procedures en processen, willen we het comfort bieden dat de klant verwacht.

Concreet betekent lokale verankering: de lokaal verworven financiële middelen ook teruggeven met meerwaarde aan de lokale maatschappij. Het ambitieniveau van de gemeenten, burger, verenigingen en partners zijn hierbij ook de ambities van Imog als betrouwbare speler.

**Gezond: Een sterk team medewerkers zet in op een gezonde maatschappelijke meerwaarde hand in hand met een financieel evenwicht**
Hierbij wil Imog creatief zijn in het optimaliseren van de opbrengsten in functie van de maatschappelijke doelstellingen en het beheersen van de maatschappelijk verantwoorde kosten (Planet, People, Profit). We bieden een maatschappelijke meerwaarde door materiaalkringlopen te sluiten, werken mee aan energie-onafhankelijkheid, stimuleren het voorkomen van afval en zetten in op duurzaamheid. We willen inzetten op een sterk team, sterke individuen met een gezonde dosis kennis en talenten. We willen gaan voor veiligheid, om zo een verantwoorde meerwaarde te creëren voor de lokale maatschappij. Gezond betekent voor Imog ook het optimaliseren van haar financiering door mechanismen van bijvoorbeeld autofinanciering te promoten en om noch winst noch verlies op middellange termijn te hebben.

**Innovatief: Imog wil zuurstof geven aan innovatieve en creatieve projecten in haar voortrekkersrol om wendbaar te kunnen inspelen op evoluties en trends**
Imog wil gekend zijn als een innovatief bedrijf waar creativiteit, digitalisering en andere verbeteringsinitiatieven tijd en ruimte krijgen. Imog wil zelf een voorbeeld zijn inzake het verbruik van materialen, omgaan met energie, optimaliseren van mobiliteit en verlagen van de milieubelasting. Anderzijds werkt Imog rond afvalpreventie, naast initiatieven voor vlotte materiaalkringlopen, nette omgeving, gebruik van duurzame materialen…

Imog wil wendbaar inspelen op trends en evoluties in een veranderende omgeving (wetgeving, vermarkting, doelgroepen….). Dit betekent dat creatieve ideeën voldoende ruimte moeten krijgen en de partners en medewerkers gemotiveerd moeten worden om hieraan te werken. Deze nieuwe initiatieven moeten duurzaamheid concreet maken en uitmonden in nieuwe activiteiten en diensten, evenals synergiën tussen de activiteiten, afvalstromen en preventie.

**Doen: Imog wil inzetten op haar 'doe-cultuur', met een moderne bedrijfsvoering als betrouwbare partner alle middelen en infrastructuur optimaal in te zetten en continu te verbeteren.**
Voor Imog betekent dit concreet investeren in de opbouw van expertise rond verwerkingsinstallaties en typisch afvalgerelateerde activiteiten, medewerkers laten groeien evenals uitbouwen van een kenniscentrum inzake materialen in samenwerking met andere lokale, regionale, nationale en internationale instanties zoals bijvoorbeeld universiteiten en kenniscentra.

Imog wil middelen maximaal inzetten en infrastructuur maximaal benutten om optimaal te renderen, duurzaam meerwaarde te creëren met een gezonde return on investment (ROI). We willen de bestaande processen en installaties continu verbeteren. Dit vereist ook een continue evaluatie en bijsturing van de manier van werken, de processen en werkinstructies**.**

**Corporate Performance Management**: het geheel wordt gebundeld in een corporate performance management, waarin de doelstellingen uit de visie en missie worden uitgewerkt in een reeks samenhangende stappen. Deze leiden tot een betere coördinatie en samenhang. De strategietoets geeft de één-op-één verhouding weer tussen de strategische en de operationele doelstellingen, met als uiteindelijk doel om dit verder te vertalen in een actieplan, met hieraan gekoppeld de succesfactoren, die we kunnen meten in Key Performance Indicators (KPI). Zo werkt Imog aan een verdere professionalisering van de organisatie met een optimale transparantie.

## 2. Context

### 2.1 Sorteeranalyse restafvalzakken

Om inzicht te verwerven in de samenstelling van het restafval en het aandeel van de recycleerbare fracties als ook om bepaalde tendensen in de restafvalsamenstelling te achterhalen, werd een gedetailleerde studie uitgevoerd naar de samenstelling van de gemiddelde restafvalzak in de werkingsgebieden van enerzijds Imog en anderzijds Mirom Roeselare. Uit deze analyse merken we het volgende zaken in het restafval :

Selectieve afvalfracties, zoals pmd: 13,2 kg /inw /jaar, papier & karton: 5,5 kg /inw /jaar, textiel: 5,3 kg /inw /jaar, glasafval: 0,9 kg /inw /jaar, geneesmiddelen: 0,8 kg /inw /jaar, hout: 0,3 kg /inw /jaar, aeea 0,3 kg/ inw /jaar en kga 0,2 kg /inw /jaar. Voor deze selectieve afvalfracties zijn er op vandaag nochtans al heel wat mogelijkheden om ze selectief aan te bieden en niet mee te geven in de restafvalfractie. (spoor 2 in ons nieuw afvalbeleid, zie verder)

Voedselafval: 47,3 kg /inwoner /jaar, waaronder 28,2 kg /inwoner /jaar voedselverspilling: fruit en groenten: 10,3 kg /inw /jaar, brood en banket: 7,6 kg /inw /jaar, bereide gerechten: 6,7 kg /inw /jaar, vlees, vis en gevogelte: 1,7 kg /inw /jaar, ongeopende verpakkingen: 2,4 kg /inw /jaar en onaangebroken niet-verpakt voedsel: 5,6 kg /inw /jaar. Dit betekent dat we in de Imog-regio 6,9 miljoen kg voedsel per jaar verspillen op een bevolking van slechts 250.000 inwoners. Voedsel is echt te kostbaar om zomaar weg te gooien.

Ook de sorteeranalyse van het huisvuil in Vlaanderen door Ovam bevestigt dit met 42% bioafval in het restafval of 47,1 kg /inwoner/ jaar. Zelfs in gemeenten waar al gft wordt ingezameld, zit er nog steeds 34% bij landelijke gft-gemeenten in het restafval, wat neerkomt op 31,5 kg /inw /jaar.

Er zit dus nog veel organisch afval en selectieve afvalfracties in de restafvalzak. Wanneer we dit uit het restafval halen, zetten we alvast een grote stap richting de restafvaldoelstellingen die we tegen 2030 moeten halen. Met de nieuwe inzameling van GF(t)/keukenafval bieden we de mogelijkheid om dit deel van het organisch afval apart aan te bieden. (spoor 4, zie verder) Maar we moeten ook blijven inzetten om meer selectiviteit aan de bron, ook voor groenafval, waar we nu reeds goed uitgebouwde voorzieningen hebben via de tuinafvalbakken en de inzameling op de recyclageparken (spoor 2). Maar ook verder inzetten op voedselverspilling voorkomen (spoor 1) met preventie als eerste stap in de afvalhiërarchie, is een prioriteit.

### 2.2 Vlaams Energie- en Klimaatplan

Op 18 juli 2025 keurde de Vlaamse Regering definitief het Vlaams Energie- en Klimaatplan (VEKP) goed. Met dit plan geeft de Vlaamse Regering invulling aan de doelstelling om de broeikasgasuitstoot van de zogenaamde ESR-sectoren tegen 2030 (t.o.v. 2005) met 40% te verlagen.

ESR staat voor Effort Sharing Regulation en omvat de sectoren die niet onder het Europese emissieverhandelingssysteem ETS vallen. Het gaat om de sectoren afval, transport, gebouwen, landbouw, een deel van de industrie. Deze sectoren samen moeten tegen 2030 (t.o.v. 2005) dus samen 40% CO2, ofwel 30,2 Mton CO2-equivalenten, minder uitstoten. Daarvan moet de sector afval 1,4 Mton CO2-equivalenten realiseren. Het VEKP verwijst naar het traject om de heffing op het verbranden van afval te herzien en dit is reeds een lopende actie uit het Lokaal Materialenplan 2023-2030 en de beleidsnota Omgeving 2024-2029. Er zal bekeken worden hoe afvalverbrandingsinstallaties de uitgestoten CO2 kunnen capteren, om het vervolgens op te slaan (CCS) of als grondstof toe te passen (CCU).

## 2.3 Europese Richtlijn 2018/851

Europese Richtlijn 2018/851 is een wijziging van de Kaderrichtlijn Afvalstoffen (2008/98/EG) gericht op het verbeteren van afvalbeheer en het bevorderen van de circulaire economie. De richtlijn stelt nieuwe en aangescherpte doelstellingen voor afvalrecyclage, verhoogt de druk op het implementeren van de afvalhiërarchie (preventie, hergebruik, recyclage, nuttige toepassing en verbranding), en introduceert operationele minimumvereisten voor uitgebreide producentenverantwoordelijkheid.

De richtlijn verplicht lidstaten tot een gescheiden inzameling van bioafval te implementeren en het verbiedt het verbranden van apart verzameld organisch afval. (spoor 3, zie verder)

## 2.4 Europese richtlijn Single Use Plastics (SUP)

De Europese SUP-richtlijn verplicht lidstaten eigenlijk al sinds 1 januari 2023 om de kosten voor het zwerfvuilbeheer door te rekenen aan producenten. Nadat het voorontwerp van decreet dat instemt met het Interregionaal Samenwerkingsakkoord (ISA) op 14 juli 2025 voor de derde keer principieel is goedgekeurd, gaat dit nu eerst nog opnieuw naar de Raad van State. Die moet advies geven over de verhouding tot de federale verpakkingsheffing. Een definitieve beslissing of timing is er nog niet. De uitrol wordt voorzien voor 2026.

## 2.5 Lokaal Materialenplan UHAGBA 2023 – 2031 (Uitvoeringsplan voor Huishoudelijk Afval en Gelijkaardig Bedrijfsafval)

Het Lokaal Materialenplan geeft als uitvoeringsplan vorm aan het Vlaams beleid voor huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval in de periode 2023-2031. De Vlaamse regering keurde het plan goed op 26 mei 2023. Het plan heeft bindende kracht voor de lokale besturen. Zo legt het onder andere vast welke restafvaldoelstellingen de Vlaamse overheid nastreeft en met welke beleidsmaatregelen ze die wil realiseren. Het regelt ook in detail hoe de lokale besturen de selectieve inzameling moeten organiseren, door minimale inzamelfrequenties op te leggen of te bepalen welke fracties op het recyclagepark ingezameld moeten worden.

Doelstellingen en indicatoren

De restafvaldoelstellingen vormen al heel lang de belangrijkste doelstelling van het huishoudelijk afvalbeleid. De Vlaamse Regering bevestigt in het Lokaal Materialenplan wat het eerder al besliste in het Energie- en Klimaatplan: de gemiddelde hoeveelheid restafval moet verder dalen tot 100 kg per inwoner in 2030 in Vlaanderen.

Een solidarisering van de restafvaldoelstellingen tussen alle gemeenten binnen 1 intercommunale is mogelijk, indien alle gemeenten uniform instappen en eenzelfde intercommunaal beleid. Dit is het geval bij Imog waardoor we een intercommunale doelstelling hebben van 97 kg restafval per inwoner per jaar.

Verplicht in te zamelen stromen met minimale frequentie en wijze van inzameling is als volgt. Het staat de lokale besturen daarnaast vrij om nog andere fracties selectief in te zamelen.

| **Stromen** | **Verplichte minimale frequentie van de huis-aan-huis-inzameling** | **Brengmethode op korte afstand toegelaten als alternatief voor de huis-aan-huis-inzameling** | **Verplicht op elk standaard recyclagepark** |
|---|---|---|---|
| Huisvuil | Min. maandelijks | Ja | Nee |
| Papier en karton | Min. maandelijks | Ja | Ja |

| | | | |
|---|---|---|---|
| PMD | Min. om de twee weken | Ja | Nee |
| Glas | Min. maandelijks | Ja, min. één container per 700 inwoners en verplichte scheiding tussen wit en gekleurd glas | Nee |
| GFT (incl. keukenafval)<br>OF<br>Gf (incl. keukenafval) + afzonderlijk fijn tuinafval | Min. om de twee weken<br>OF<br>Gf min. om de twee weken<br>+ min. maandelijks fijn tuinafval | Ja<br>OF<br>- Gf: Ja<br>- Fijn tuinafval: Nee | - GFT en GF: Nee |
| Fijn tuinafval | Afhankelijk van keuze gf of GFT-inzameling | / | Ja |
| Snoeihout | / | / | Ja |
| Boomstronken | / | / | Ja |
| Grofvuil | Op afroep, min. tweemaal per jaar | Nee | Ja |
| Textiel | Min. viermaal per jaar | Ja, mits min. één container per 1000 inwoners | Ja |
| AEEA | / | / | Ja |
| Metalen | / | / | Ja |
| Houtafval | / | / | Ja |
| Herbruikbare goederen | Op afroep continu | Nee | Nee |
| Vlakglas | / | / | Ja |
| Harde kunststoffen | / | / | Ja |
| KGA | / | / | Ja |
| Frituurvet en -olie | / | / | Ja |
| Zuiver steenpuin | / | / | Ja |
| Ander bouw- en sloopafval | / | / | Ja |
| Hechtgebonden asbestcement | / | / | Ja (regeling 10 km) |
| Matrassen | / | / | Ja (regeling 10 km) |
| Kurk | / | / | Ja |

Bij het inzamelen van groot vuil aan huis moet de burger ook afvalstoffen kunnen meegeven die via het recyclagepark selectief ingezameld moeten worden, indien de burger die afvalstoffen omwille van omvang, of gewicht niet zelf kan brengen. Uiteraard moeten dergelijke afvalstoffen achteraf uitgesorteerd worden en naar recyclage worden afgevoerd. Dergelijke afvalstoffen moeten dan ook niet bij het restafvalcijfer worden gerapporteerd. Met de nieuwe sorteerinstallatie GV8 in gebruik, stelt Imog de sorteerregels en aanvoermodaliteiten voor het grof vuil in 2026 bij.

Nog steeds krijgen gemeenten en afvalintercommunales de flexibiliteit om zelf te bepalen welke maatregelen nodig zijn om de doelstelling van minder restafval te behalen (frequentie, retributies…) Toch grijpt de Vlaamse regering in en wordt de inzameling van bioafval in alle gemeenten verplicht. Elke burger moest vanaf 1 januari 2024 de mogelijkheid krijgen om bioafval selectief aan te bieden. In een 60-tal gemeenten, waaronder de Imog-regio, is dat nog niet het geval. Het plan vermeldt echter dat lokale besturen een afwijking op de selectieve inzameling van bioafval bij OVAM konden aanvragen tot 1 januari 2026. Imog diende hiervoor een afwijkingsdossier in met een onderbouwd implementatieplan voor een intercommunale aanpak. Dit werd door Ovam op 15 december 2023 goedgekeurd en geldt nu als het beleidsdocument voor onze regio.

De inzameling met individuele containers wordt naar voor geschoven als het voorkeursmodel. Lokale besturen kunnen wel kiezen tussen een inzameling van Groente-, Fruit- en Tuinafval of een inzameling van groenten- en fruitafval aangevuld met een afzonderlijke inzameling van fijn tuinafval. In de Imog-regio is dit laatste alternatief te verkiezen door de reeds 25.700 bestaande tuinafvalbakklanten. In dat

laatste geval moet het fijn tuinafval ingezameld worden in Tuinafvalbakken en stellen we een keukenemmer voor als recipiënt voor de GF(t)/keukenafval-fractie.

De Vlaamse regering vraagt bovendien om de inzameling van huisvuil zo veel mogelijk te beperken tot één inzameling per twee weken.

Via het Lokaal Materialenplan wil de Vlaamse regering de komende jaren meer inzetten op preventie door hergebruik bij inboedelservices te stimuleren, een verbod in te voeren op de vernietiging van (her)bruikbare goederen zoals bijvoorbeeld onverkochte kledij en te onderzoeken of er meer gebruiksverboden voor eenmalige producten kunnen opgelegd worden.

Vlaanderen wil op deze manier de Europese $CO_2$-doelstellingen en de doelstellingen uit het Vlaams Energie- en Klimaatplan vertalen naar hun Vlaamse beleid. Er is namelijk een duidelijke relatie tussen restafval en CO2, nl. 1 kg restafval = 1 kg CO2. De Vlaamse Regering bevestigt in dit Lokaal Materialenplan UHAGBA 2023 -2030 wat het ook besliste in het Energie- en Klimaatplan: de gemiddelde hoeveelheid restafval moet verder dalen in de Imog-regio tot 97 kg per inwoner in 2030.

Dit zijn ambitieuze maar haalbare doelstellingen. Als we kijken naar andere regio's in Vlaanderen zien we dat deze doelstellingen nu al worden gehaald in die gemeenten waar nu al wordt gewerkt met gewichtsdiftar en de aparte inzameling van organisch afval (Groente-, fruit- en tuinafval). We werkten dit verder uit in het Lokaal Implementatieplan.

| RESTAFVAL | kg/inw 2024 | Doel 2030 | To do |
|---|---|---|---|
| **Anzegem** | 117,98 | 90 | - 27,98 |
| **Avelgem** | 121,18 | 90 | - 31,18 |
| **Deerlijk** | 124,78 | 90 | - 34,78 |
| **Harelbeke** | 140,14 | 90 | - 50,14 |
| **Kortrijk** | 138,29 | 111 | - 27,29 |
| **Kruisem** | 105,34 | 90 | - 15,34 |
| **Kuurne** | 135,62 | 90 | - 44,62 |
| **Spiere-Helkijn** | 115,95 | 90 | - 25,95 |
| **Waregem** | 140,13 | 90 | - 50,13 |
| **Wielsbeke** | 123,51 | 90 | - 33,51 |
| **Zwevegem** | 119,80 | 90 | - 29,80 |
| **IMOG** | **131,40** | **97** | **- 34,40** |

Het Lokaal Materialenplan UHAGBA 2023 -2031 stelt ook dat de inzameling van bioafval in alle gemeenten wordt verplicht, als vertaling vanuit de bovenvermelde EU richtlijn. Elke burger moest vanaf 1 januari 2024 de mogelijkheid krijgen om bioafval selectief aan te bieden. Imog bekwam een afwijking tot 1 januari 2026.

Lokale besturen kunnen kiezen tussen een inzameling van groenten-, fruit- en tuinafval of een inzameling van groenten- en fruitafval aangevuld met een afzonderlijke inzameling van fijn tuinafval. In de Imog regio is dit laatste alternatief te verkiezen door de reeds 25.700 bestaande tuinafvalbakklanten. Dan wordt het tuinafval ingezameld in tuinafvalbakken en stellen we een emmer van 25 liter voor als inzamelrecipiënt voor GF(t)/keukenafval.

## 3. Het Lokaal Implementatieplan

### 3.1 De lokale besturen zetten samen stappen vooruit naar minder $CO_2$

Minder restafval zorgt voor minder $CO_2$ en is dus beter voor het klimaat. Ook in onze gehele regio namen we beslissingen die zich vertalen in inspanningen voor een beter milieu. Zo geven we invulling aan de bovenvermelde regelgeving. De doelstellingen zijn ambitieus. We evolueren van 131 kg restafval per inwoner in 2024 naar 97 kg restafval tegen 2030.

In onze regio met 256.132 inwoners betekent dit een voorziene daling van bijna 9.000 ton (9 miljoen kg) restafval. Met onze nieuwe dienstverlening die verder wordt toegelicht, zetten we belangrijke stappen vooruit naar een modern afvalbeleid, gekoppeld aan meer comfort voor de inwoners.

Het is voor de inwoners niet altijd duidelijk hoe we in ons dagelijkse leven kunnen bijdragen aan een betere toekomst. Er is echter een duidelijk verband tussen de hoeveelheid restafval en de hoeveelheid $CO_2$ en er is een koppeling tussen $CO_2$ en de klimaatopwarming. Door zelf minder restafval te produceren, werken we aan een beter milieu.

9.000 ton minder restafval per jaar betekent 9.000 ton minder $CO_2$, het equivalent voor: 45.000.000 km vliegen, 75.000.000 km autorijden of de captatie door 400.000 bomen.

Onze inspanningen zijn dus vergelijkbaar met de aanplanting van een bos met de grootte van De Gavers, want 400.000 bomen betekenen 133 ha bos. Het provinciaal domein De Gavers is 190 ha groot, waarvan een groot stuk water. Onze doelstelling van - 34 kg/inwoner minder restafval in de imog-regio betekent ook bijna het equivalent van 1% van wat alle bomen in West-Vlaanderen aan $CO_2$-captatie doen. West-Vlaanderen heeft een bosareaal van ongeveer 17.000 hectare.

Als we willen werken rond klimaat, moeten we durven moedige beslissingen nemen om minder restafval na te streven. Hiervoor kunnen we onze inwoners ‘nudgen’ (sturen) door de drempel voor het inzamelen van restafval te verhogen (door het duurder te maken en minder vaak op te halen) en de drempel voor het sorteren en composteren te verlagen. We willen het aanbieden van restafval ontmoedigen en alternatieven promoten. Zo kunnen we de intergemeentelijke restafvaldoelstelling van 97 kg per inwoner per jaar halen.

Daarnaast voorzien we de bijkomende inzameling van GF(t)/keukenafval als sleutel om deze restafvaldoelstellingen te halen. Of anders gezegd: hier spreken we over ons 4° spoor in ons beleid: “selectief inzamelen van nieuwe afvalstromen”.

Imog maakte een implementatieplan op. Enkele kernpunten hierin zijn:

1. De 2-wekelijkse inzameling, gedurende 7 wintermaanden en wekelijkse inzameling gedurende 5 zomermaanden, vanuit de ervaring van voorgaande jaren waar in de gemeenten met en lagere ophaalfrequentie voor minder restafval zorgde.
2. De invoering van GF(t)/keukenafvalinzameling zal zorgen voor een belangrijke bijdrage in restafvalreductie
3. Een betere scheiding zonder in te boeten aan dienstverlening van met huishoudelijk vergelijkbaar bedrijfsafval en in het bijzonder het gelijkaardig bedrijfsafval dat nu mee in de restafvalzak zit.
4. Sturende retributies geven een extra stimulans om selectieve fracties aan te bieden (GF(t)/keukenafval, maar ook pmd, papier & karton, het gebruik van het recyclagepark…). In de Imog-regio werd beslist om een retributie op € 0,34 /kg te brengen die jaarlijkse wordt geïndexeerd met de gezondheidsindex.

5. Imog kiest voor diftar-rolcontainers en 1 soort restafvalzak van 50 L. De volumereductie van de zakken zorgt voor een bijkomend ontradend effect. Er is bovendien minder noodzaak aan grote zakken, gezien de selectieve inzameling van GF(t)/keukenafval en de recente uitbreiding van de sorteerregels van pmd.

Het afval stopt niet aan de gemeentegrens. Het heeft daarom geen zin om per straat, wijk of gemeente een eigen invulling te geven. Dit is een regionaal verhaal. De intergemeentelijke restafvaldoelstelling was enkel mogelijk als alle 11 vennoten voor een uniform beleid kiezen, inclusief retributies. Deze solidarisering van de doelstellingen tussen alle gemeenten binnen de Imog-regio is de kernpijler van ons implementatieplan.

### 3.2 We werken rond 5 sporen

Bij Imog maken we ons sterk dat een intergemeentelijk implementatieplan voor de lokale uitrol van het nieuwe Lokaal Materialenplan UHAGBA 2023-2030 ook zal leiden tot het halen van de restafvaldoelstellingen en invulling geeft aan alle acties uit dit plan. We zetten in op 5 sporen, in volgorde van prioriteit.

**Spoor 1: Voedsel verspillen kan echt niet!**

We stellen vast dat er nog 47,3 kg keukenafval /inwoner /jaar in het restafval aanwezig is en kunnen dit afzetten tegen de ongeveer 100 kg keukenafval /inwoner /jaar die wordt geproduceerd. Er is dus zeker nog potentieel om voedselverlies tegen te gaan.

Bijna 60% van het organisch afval in het restafval heeft een link met voedselverspilling, of 28,2 kg per inwoner per jaar. Voedsel weggooien kan echt niet. Daarom wordt voedselverspilling tegengaan meegenomen in al onze communicatiecampagnes.

Deze prioriteit strookt volledig met de eerste stap van de afvalhiërarchie, waar preventie bovenaan de ladder staat. We hebben hierin reeds een goede trackrecord via doorgedreven communicatie en sensibilisering. Denken we maar aan kippenprojecten, compostmeesters en kringloopkrachten, thuiscomposteren in compostvaten en -bakken en recent de acties i.k.v. 30procentminder.be en voedselisgoud.be, waarbij voedsel extra waarde wordt gegeven.

Vanaf 01/01/2026 mag er geen biologisch afval meer aangeboden worden in de restafvalzak. De inwoner moet zich meer verantwoordelijk voelen voor verspilling. Door de nieuwe GF(t)/keukenafval inzameling mag hij niet het gevoel hebben dat hij goed bezig is en zijn probleem is opgelost. We blijven daarom inzetten op kringloop tuinieren (composteren en kippen houden voor het onvermijdbaar organisch afval). Thuis composteren kan enkel als het goed wordt uitgevoerd (geen ‘messing’), vandaar het belang van goede communicatie en opleiding.

We geven voedsel in 2026 verder waarde, in een communicatiecampagne met social media campagnes, spots op de regionale tv, opleidingen en infoavonden, webpagina’s en een vaste rubriek in de Afvalkrant. We willen blijvend inzetten op afvalpreventie, omdat dit de hoogste maatschappelijke meerwaarde heeft door het lokaal sluiten van kringlopen.

**Spoor 2: Nog meer selectiviteit aan de bron, ook voor biologisch afval**

Keukenafval en tuinafval zijn eigenlijk 2 verschillende afvalsoorten. Ze kennen een aparte verwerking met een aparte verwerkingsprijs en een apart eindproduct.

Binnen de Imog-regio hadden we reeds een doorgedreven inzameling van groenafval. Denken we maar aan de recyclageparken, waarbij hard groenafval gratis kan worden aangeboden evenals de eerste 500kg /gezin /jaar zacht groenafval. We hebben bijna 25.000 tuinafvalbakklanten, die zeer tevreden zijn over deze service. In heel wat gemeenten wordt er nog een aantal keer per jaar een éénmalige ophaling aan huis georganiseerd voor grotere hoeveelheden i.k.v. de groenconvenant. Deze hoge inzamel frequentie zorgt voor goede resultaten van 86,4 kg groenafval /inwoner/jaar in de Imog regio, versus 88,5 kg groenafval + GFT (groenafval + fruit- en tuinafval)/inwoner /jaar gemiddeld in Vlaanderen.

We behouden daarom de huidige inzameling van het tuinafval via de recyclageparken en de tuinafvalbakkenservice. Dit zijn goed werkende inzamelsystemen en uit de sorteeranalyse bleek dat er minder dan 3% van de restafvalzak uit tuinafval bestaat. Tuinafval is dus niet het probleem. Bovendien zijn tuinafval en keukenafval, toch wel 2 verschillende afvalfracties die best ook op een verschillende manier worden verwerkt, zowel uit economisch als ecologisch standpunt bekeken. Tuinafval bevat meer koolstof (houtig materiaal) en kan in de eigen groencompostering in Moen worden verwerkt tot groencompost. Keukenafval bevat andere nutriënten die een andere, duurdere verwerkingsmethode vragen.

**Spoor 3: Retributies sturend maken**

We creëren best een spanningsveld tussen de retributie van de selectieve afvalfracties t.o.v. de retributie van het restafval. Hierbij hanteren we de principes van “vervuiler betaalt” en ontwikkelen we flankerende maatregelen die ervoor kunnen zorgen dat wie inspanningen levert, niet méér hoeft te betalen voor zijn afval zoals vandaag.

<u>Restafval</u>
Vanuit de insteek van een uniform afvalbeleid over de ganse regio, worden de retributies vanuit de huidige proeftuin Kruisem als leidraad genomen en geactualiseerd. Vanuit het Materialenplan, Vlarema, studies en ervaringen in andere intercommunales kon Imog deze retributies heel sterk aanbevelen en via het gelijkheidsbeginsel ook vertalen naar een retributie voor restafvalzakken:

Restafval in zak: € 2,5 / restafvalzak van 50 l en/of restafval in diftar-containers *:

| Volume | Basisdienstverlening | Aanbiedingskost | Prijs/kg 2026 |
|---|---|---|---|
| • 40 L | € 2 /maand | € 0,16 /aanbieding | € 0,34 /kg |
| • 120 L | € 2 /maand | € 0,32 /aanbieding | € 0,34 /kg |
| • 180 L | € 2 /maand | € 0,63 /aanbieding | € 0,34 /kg |

* Deze retributies worden automatisch geïndexeerd vanaf 2027, volgens de gezondheidsindex van de maand november van het voorgaande jaar

<u>GF(t)/keukenafval</u>
Als we GF(t)/keukenafval even duur zouden positioneren als het restafval, dan zorgt dit voor een lage participatie en een laag reductiepotentieel van het restafval. Waarom zou je dan sorteren? Het is toch dezelfde prijs. Deze keuze legt de kosten maximaal bij de burger, maar zorgt tevens voor het laagste risico op restafval bij het GF(t)/keukenafval (minder vervuiling).

Omgekeerd kunnen we de kosten voor het GF(t)/keukenafval moeilijk 100% op de verbruiker weerhalen. Er is naast de ecologische motivering ook een sociale motivering: keukenafval ontstaat bij iedereen,

ongeacht hoe groot de inspanning is naar minder afval. Zelf koken is nog altijd beter voor het afvalbeleid dan verwerkt en verpakt voedsel kopen.

Wanneer we tot slot zouden kiezen om de inzameling van GF(t)/keukenafval gratis te maken, dan zorgt dit voor maximale participatie en dit heeft dus het hoogste reductiepotentieel voor het restafval. Dit zou echter hoge kosten geven ten laste van de gemeenten en zorgt voor het hoogste risico op restafval bij het GF(t)/keukenafval.

De prijszetting van de retributie moet dus hoog genoeg zijn om goede compostkwaliteit te garanderen, thuiscomposteren en kringlooptuinieren te promoten en deels kostendekkend te zijn.

In de Imog-regio werd in het goedgekeurde implementatieplan een retributie weerhouden van € 1,25 / beurt. We opteren voor een jaarabonnement, omdat we op die manier het gebruik van dit recipiënt maximaal willen promoten in analogie met de tuinafvalbakkenservice. Dit betekent in de gemeente Kruisem met 26 ophalingen een jaarlijks abonnement van € 32,5 en in de gemeenten met 36 ophalingen (7 wintermaanden tweewekelijkse- en 5 zomermaanden wekelijkse inzameling) een jaarabonnement van € 45.

Deze kleine GF(t)/keukenafval emmer bij aparte inzameling van groenafval is nieuw in Vlaanderen. Daarom liep er een proefproject samen met Mirom Roeselare bij 165 gezinnen in Moorslede, waarbij we de recipiënten van 25 l en 40 L vergeleken bij kleine en grote gezinnen en bij kleine of grote woningen in een aantal vooraf geselecteerde straten. Hieruit bleek dat het GF(t)/keukenafvalemmertje van 25 liter afdoende is voor het grote merendeel van de gezinnen. Bij 36 inzamelbeurten betekent dit dat 36 *25 l = 900 liter per jaar kan worden aangeboden binnen het abonnement. Dit moet zeker voldoende zijn om het potentieel van 47,3 kg voedselafval per inwoners vanuit de restafvalzakkenanalyse in te zamelen.

We onderzochten ook de praktische ervaringen van de gebruikers (reinigen, geurhinder, plaatsing, terugvinden eigen emmer bij appartementen…). We toetsten ook de haalbaarheid van ophaling af inzake snelheid en ergonomie van manueel/machinaal ledigen, chipregistratie, controle kwaliteit, vullingsgraad…

**Spoor 4: Inzameling van nieuwe afvalstromen**

4a. Nieuwe afvalstroom GF(t)/keukenafval

Niet iedereen wil of kan thuis composteren of kippen houden. Voor vlees- en visresten bestaat er in onze regio daarenboven nog geen oplossing. Vandaar dat we momenteel nog steeds 47,3 kg bioafval /inwoner /jaar in de restafvalzak terug vinden.

Keukenafval en groenafval zijn beide bioafval, maar dit zijn toch 2 verschillende stromen, die we daarom best ook apart aanpakken.

Er is een verschil en procesflexibiliteit inzake verwerking. Keukenafval is rijk aan biogas, maar arm aan structuur. Vergisting is daarom de aangewezen verwerkingstechniek. Groenafval of tuinafval is arm aan biogas, maar rijk aan structuur, dus ideaal voor compostering.

De verschillende verwerkingsprocessen zorgen ook voor een verschillende verwerkingskost. De kost voor GF(t)/keukenafval bedraagt € 80 - € 120 /ton. De verwerkingskost van groenafval bedraagt € 45 - € 55 /ton. Ook de transportkosten verschillen wezenlijk. Er is in West-Vlaanderen enkel verwerking van gft in Ieper. Groenafval kunnen we zelf verwerken in onze eigen groenafvalcompostering installatie in Moen.

Er is ook een verschil in verontreinigingsgraad. Er wordt meer vervuiling vastgesteld in keukenafval door de vele verpakkingen dan in het tuinafval. Via communicatie- en handhavingsacties kan je dit zoveel mogelijk beperken, maar komen tot 100% plastic-arm is spijtig genoeg niet realistisch. We kiezen dan ook best voor maximale productie van ‘properder’ groencompost.

We kozen voor een GF(t)/keukenafvalinzameling vanaf 01/01/2026 in kleine bruine emmers, met (twee)wekelijkse inzameling, samen in duo-ophaling met het restafval. De inzameling op dezelfde dag werkt ontradend voor ontwijkgedrag, zodat men het restafvalrecipiënt (bak of zak) niet vult, als er de daaropvolgende dagen/week geen GF(t)/keukenafvalinzameling zou zijn.

We kiezen bewust voor een klein volume, namelijk 25 l. Dit is voldoende voor het keukenafval van een huisgezin. Grote gezinnen kunnen eventueel 2 containers nemen. Kleine hoeveelheden tuinafval kunnen ook in de GF(t)/keukenafvalemmer worden aangeboden. Voor grotere hoeveelheden tuinafval worden best de bestaande inzamelkanalen gebruikt: kringlooptuinieren, de recyclageparken en de tuinafvalbakken.

Er is in kleine recipiënten minder plaats voor incorrect afval en het is gemakkelijker visueel te controleren bij ophaling. Door de kleine volumes kan de frequentie in de zomermaanden worden afgestemd. De inzameling met kleine emmers gebeurt bovendien sneller waardoor de kostprijs voor de gemeente, en dus indirect ook voor de burger, lager ligt.

Voor het OBA (organisch biologisch afval van bedrijven) voorzien we eveneens grotere rolcontainers van 120l, zodat zij tegen de volledige kostprijs, kunnen aansluiten bij de inzameling van GF(t)/keukenafval van de gezinnen.

4b. Afsplitsing vergelijkbaar en gelijkaardig bedrijfsafval zonder het verminderen van de dienstverlening of inboeten op mobiliteit.

Met huishoudelijk afval vergelijkbaar bedrijfsafval is afval dat naar aard, samenstelling en hoeveelheid te vergelijken is met huishoudelijk afval. Dit is het afval die nu heel vaak met het huishoudelijk afval mee wordt ingezameld en dus ook wordt meegeteld bij het restafvalcijfer. Ook afval van kinderdagverblijven, scholen, gemeentelijke diensten, jeugdverenigingen, … is eigenlijk bedrijfsafval.

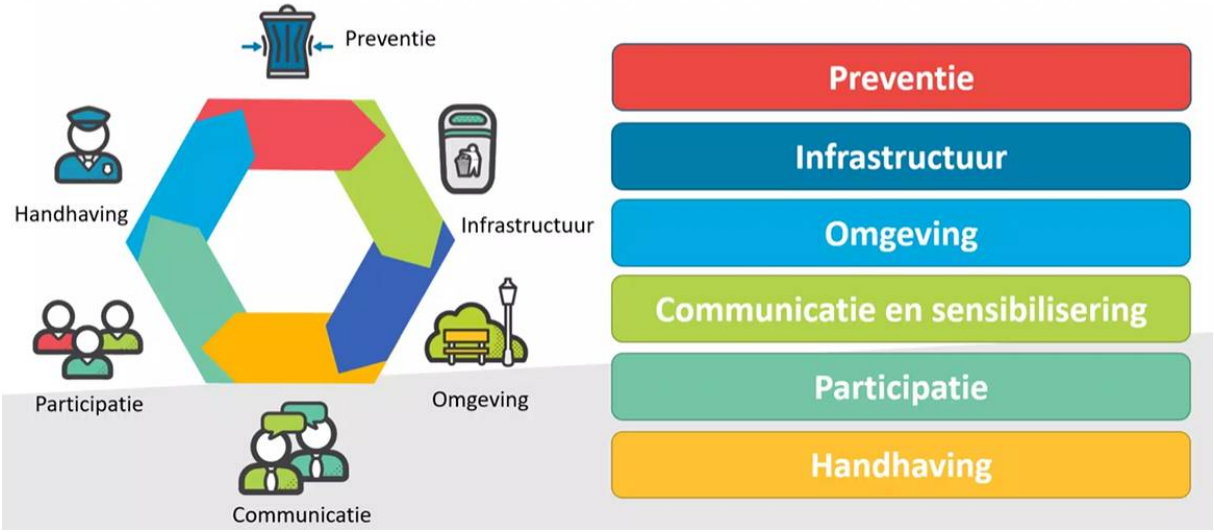
Mobiliteit, verkeersveiligheid, milieu-impact, straatzicht, etc.… varen er wel bij als slechts 1 inzamelvoertuig op de ophaaldag van het huishoudelijk afval voorbij komt. Door de vergelijkbare bedrijfsafvalstromen verder te laten aansluiten bij de huishoudelijke inzameling, kan het lokaal bestuur een sterker lokaal afval-, materialen- en klimaatbeleid voeren naar deze doelgroepen.

In het Lokaal Materialenplan e.a. wordt aanbevolen om dit afval via diftar-rolcontainers met chip mee in te zamelen met de huishoudelijke afvalronde, maar met afzonderlijk registratie en facturatie tegen de volledige kostprijs. Er volgt een afvalfactuur en deze afvalstroom telt niet (meer) mee met het restafvalcijfer.

Het bedrijfsafval gaan we inzamelen tijdens de huishoudelijk restafvalinzameling met aparte registratie en/of aparte bedrijfsafvalstoffenronde (zoals in de stad Kortrijk) en met aanrekening van de volledige inzamel- en verwerkingskosten. Momenteel bedraagt het vergelijkbaar bedrijfsafval dat via de huishoudelijke ronde worden ingezameld ongeveer 8 à 10 kg /jaar /inwoner. Als we dit uit de restafvaldoelstellingen willen halen, zonder de dienstverlening voor deze aanbieders te verlagen, dan moet er een aanbod zijn dat voldoet aan de regelgeving (= ophalen met het huishoudelijk circuit, maar tegen de werkelijke inzamel- en verwerkingskost).

**Spoor 5: Aanpak zwerfvuil, zes-pijlerbeleid**

De uitwerking van het zes-pijlerbeleid gebeurt voor alle gemeenten. Dit gaat dan over o.a. sensibilisering en communicatie, ondersteuning vrijwilligers en deelname aan Operatie Proper… Extra uitvoerende taken rond omgeving en infrastructuur: straatvuilnisbakken, vegen, zwerfvuil en sluikstort opruimen worden hieronder besproken.




<u>Aanbod uitvoering netheidstaken</u>
Imog wenst een uitbreiding te doen via een samenaankoop met uitvoerende netheidstaken voor gemeenten. Dit in vergelijking met de samenaankoop voor het bedrijfsafval die in de gemeentelijke diensten ontstaat. Dit moet een vlotte integratie toelaten met de vertaling van de SUP-richtlijn (single use plastics), waar de producenten ook een financiële en operationele verantwoordelijkheid kunnen toebedeeld krijgen.

- Ledigingen straatvuilnisbakken
- Onderhoud straatvuilnisbakken
- Vervanging en herstellen straatvuilnisbakken
- Zwerfvuil opruimen op vaste routes
- Zwerfvuil opruimen op afroep
- Sluikstort opruimen op vaste routes
- Sluikstort opruimen op afroep
- Vegen op vaste routes
- Vegen op afroep
- Plaatsen, ledigen en terug wegnemen van bladkorven in de herfst
- Onkruidbestrijding op vaste routes
- Onkruidbestrijding op afroep

Conform artikel 71 van het Materialenplan stelt Imog een aantal beleidsmaatregelen voor:
Tijdens de planperiode worden minimaal volgende beleidsacties uitgevoerd door de lokale besturen, van zodra de SUP-middelen beschikbaar zijn:

- Elk lokaal bestuur heeft een vuilnisbakkenplan tegen het einde van de planperiode of heeft het bestaande vuilnisbakkenplan geoptimaliseerd. Elk lokaal bestuur doorloopt de volledige cyclus van een vuilnisbakkenplan (nulmeting, analyse, maatregelen en effectmeting);

- Elk lokaal bestuur brengt zwerfvuil- en/of sluikstortgevoelige locaties (hotspots) in kaart en treft maatregelen om de problematiek op die locaties terug te dringen;

- Elk lokaal bestuur handhaaft effectief en efficiënt op zwerfvuil en sluikstorten via het GAS-reglement en/of artikel 12 van het Materialendecreet. Alle handhavingspartners overleggen regelmatig om tot een optimaal handhavingsproces te komen. Lokale besturen rapporteren aan de OVAM over hun handhavingsbeleid via de online bevraging 'Gemeentelijk afval-, materialen- en bodembeleid'.

- Lokale besturen nemen in hun politiereglement de nodige bepalingen op om specifieke private actoren te verplichten afvalrecipiënten te plaatsen en het zwerfvuil in de omgeving van hun inrichting op te ruimen. Het gaat daarbij over inrichtingen die voedingsmiddelen, dranken, tabaksproducten of andere consumptieproducten met eenmalige verpakkingen verkopen of aanbieden die buiten de inrichting onmiddellijk kunnen worden verbruikt. Ook tijdelijke inrichtingen (bv. markten, kermissen, braderijen…) moeten gevat worden. Deze regels zijn toe te spitsen op de lokale situatie. Zo kan de straal waarbinnen zwerfvuil moet worden opgeruimd alsook de inzamelwijze worden aangepast. Mooimakers zal toezien op het correct uitvoeren van deze minimale beleidsacties en de efficiënte besteding van de middelen die worden toegekend vanuit de SUP-richtlijn.

Imog geeft hier invulling aan via:

- Imog en haar gemeenten hebben een vuilnisbakkenplan tegen het einde van de planperiode of hebben het bestaande vuilnisbakkenplan geoptimaliseerd.
- Imog en haar gemeenten brengen zwerfvuil- en/of sluikstortgevoelige locaties (hotspots) in kaart en treffen maatregelen om de problematiek op die locaties terug te dringen, onder andere met herasdoeken en detectieve panelen.
- Imog en haar gemeenten handhaven effectief en efficiënt op zwerfvuil en sluikstorten via het GAS-reglement en/of artikel 12 van het Materialendecreet.
- Imog en haar gemeenten nemen in hun politiereglement de nodige bepalingen op om specifieke private actoren te verplichten afval recipiënten te plaatsen en het zwerfvuil in de omgeving van hun inrichting op te ruimen.

<u>Uitbreiding beheeroverdracht - Instaan voor het beheer en netheid van openbare ruimte</u>

In de strijd tegen zwerfvuil nemen lokale besturen al jaren de grootste operationele en financiële verantwoordelijkheid. VVSG en Interafval pleiten dan ook voor het behoud van ondersteuning aan gemeenten en steden. Deze ondersteuning gaat over coaching, expertiseopbouw, kennisdeling, het net houden van de open ruimte, vrijwilligersnetwerken, ervaringsuitwisseling, communicatie, infrastructuur… Dit kost heel veel geld.

Artikel 4 van onze statuten omschrijft de taken die effectief vallen onder de beheeroverdracht (*zie ook bijlage 2 van de statuten*)

Deze beheeroverdracht kan verder worden uitgebreid, onder meer met art. 4.8 'Het instaan voor het beheer en netheid van openbare ruimtes', opgedeeld in zes subartikels.

a. Algemeen beheer openbare netheid cfr. uit het UHAGBA zes pijler beleid (preventie, infrastructuur, participatie, handhaving, communicatie en omgeving)
b. Veegopdrachten;
c. Ruimen van bladafval;
d. Zwerfvuil- en sluikstortverwijdering;
e. Onkruidbestrijding;
f. Gladheidsbestrijding (strooien, sneeuwruimen…)

9 van de 11 gemeenten hebben dit al overgemaakt.

| Statuten | **4.8 Het instaan voor het beheer en netheid van openbare ruimtes** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **a** | **b** | **c** | **d** | **e** | **f** |
| Anzegem | **x** | | | **x** | | |
| Avelgem | **x** | | | **x** | | |
| Deerlijk | **x** | | | **x** | | |
| Harelbeke | | | | | | |
| Kortrijk | | | | | | |
| Kruisem | **x** | **x** | | **x** | | |
| Kuurne | **x** | | | **x** | | |
| Spiere-Helkijn | | **x** | **x** | **x** | **x** | |
| Waregem | **x** | **x** | | **x** | | |
| Wielsbeke | **x** | **x** | | **x** | | |
| Zwevegem | **x** | | | **x** | | |

SUP-richtlijn (single us plastics)

Imog behartigt de (financiële en operationele) belangen ten aanzien van het erkend organisme voor de vennoten die Imog, als opdrachthoudende intergemeentelijk samenwerkingsverband, de bevoegdheden delegeerden.

Uit de omzetting van de SUP-richtlijn naar art. 21, §2/1 van het Materialendecreet blijkt op geen enkele manier de intentie van de decreetgever om de producenten een operationele rol toe te kennen in het zwerfvuilbeheer. Art. 21, §2/1 beperkt zich tot een louter financiële verantwoordelijkheid voor de producenten van afvalstoffen die een relevant aandeel van de zwerfvuilkosten en milieudruk veroorzaken. Imog volgt het VVSG-advies van 18/01/2023 om de keuze voor de financiële optie enerzijds of de financieel/organisatorische optie anderzijds niet op te dringen aan de lokale besturen, de keuze tussen beide opties blijft de absolute vrijheid van het lokaal bestuur.

In de strijd tegen zwerfvuil nemen lokale besturen al jaren de grootste operationele en financiële verantwoordelijkheid. Het is belangrijk dat de zwerfvuilkosten op een objectieve manier worden doorgerekend en dat producenten niet mee de lokale beheers- en beleidskeuzes bepalen. Ter implementatie van de Europese richtlijn Single Use Plastics (kortweg SUP-richtlijn) bepaalt het Materialendecreet dat producenten van tabaksproducten, kauwgom, vochtige doekjes, ballonnen en huishoudelijke verpakkingen een vergoeding moeten betalen aan de overheden voor het aandeel dat hun producten veroorzaken in de zwerfvuilkosten. Het gaat daarbij om de kosten van bewustmakingsmaatregelen, het opruimen van zwerfvuil (inclusief transport en verwerking), het beheer en ledigen van de publieke vuilnisbakken (inclusief infrastructuur- en exploitatiekosten, transport en verwerking), de rapportering en een bijdrage in de algemene kosten van het zwerfvuilbeleid. Imog pleit voor een beheersoverdracht inzake aanpak van zwerfvuil om de belangen van de vennoten optimaal te verdedigen.

Een zwerfvuilvergoeding voor lokale besturen is mogelijk vanaf 2026. De Vlaamse regering heeft haar principiële goedkeuring verleend aan de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid voor zwerfvuil. Lokale besturen ontvangen ten vroegste na april 2026 voor het eerst een vergoeding voor de zwerfvuilkosten. Het bedrag is opnieuw verlaagd: van 62,76 naar 60,94 miljoen euro voor de Vlaamse lokale besturen. Het doel is om producenten van bepaalde producten die vaak in het zwerfvuil te vinden zijn zoals sommige verpakkingen, blikjes, vochtige doekjes, ballonnen en tabaksproducten een heffing te laten betalen. Verschillende overheidsinstanties, waaronder de lokale besturen, ontvangen dan

jaarlijks een vergoeding voor de kosten die ze maken om zwerfvuil op te ruimen, vuilnisbakken leeg te maken en burgers te sensibiliseren.

De twee opties voor lokale besturen, de financiële en financieel-organisatorische, blijven behouden. Imog wil de lokale vertaling en invulling voor haar gemeenten-vennoten ontwikkelen en ontzorgen.

Volgens het voorontwerp komt de eerste uitbetaling er ten vroegste na april 2026 voor de kosten gemaakt in 2025. Imog blijft ervoor pleiten dat dit zo snel mogelijk in werking treedt zodat de lokale besturen met de vergoeding hun zwerfvuilbeleid nog meer kunnen optimaliseren.

Imog zet in 2026 in om deze regelgeving te vertalen voor onze regio en maximaal uit te rollen in regio voor gemeentes en hun belangen te verdedigen bij de erkende organisme (onder andere Fost Plus)
*Verder gaan we in kader van de* **Open ruimte:** PLUS (vb. coördinatie nodig voor: onkruid – meubilair – graffiti - …) hierop aanvullend in kaart brengen waarmee Imog de lokale besturen verder kan ontzorgen.

In 2026 wordt verder onderzocht hoe we dit project kunnen opstarten met inbegrip van de coördinatie van deze nieuwe dienstverlening vanuit een s**takeholdersbenadering** (vb waar bushokjes inplannen (rekening houdend met 'zwerfvuil' ) om zo alle stakeholders op een lijn te krijgen.

Handhaving sorteergedrag bedrijven

Het Lokaal Materialenplan 2023-2030 voorziet in actiepunt 45 dat lokale overheden verantwoordelijk zijn voor het toezicht op en de handhaving van de sorteerverplichting bij bedrijven. Gedurende de periode 2024 tot en met 2027 wordt van elke lokale overheid verwacht dat zij jaarlijks ten minste één controle uitvoert op de selectieve inzameling per honderd bedrijven die binnen haar grondgebied actief zijn. In de periode 2028-2030 dient deze inspanning te worden opgevoerd naar jaarlijks minimaal één controle per vijftig actieve bedrijven op het grondgebied.

Imog biedt aan om gemeenten te ondersteunen door (een deel van) deze controles uit te voeren. In het kader van het zwerfvuilbeleid beschikt Imog reeds over GAS-vaststellers die intergemeentelijk opereren.

Een standaardvragenlijst wordt gebruikt om het controlebezoek efficiënt te laten verlopen. Hierbij gaat het onder andere om het controleren van het Vlarema-contract, het gebruik van doorzichtige zakken voor restafval, de aanwezigheid van verschillende afvalstoffen, de mate van selectieve inzameling of bronsortering, sorteerfouten en het afvalstoffenregister.

### 3.3 Uitwerking 2026

Onze besturen namen de voorbij maanden uniform beslissingen om het sorteren van afval te promoten en het aanbieden van restafval te ontmoedigen. Dit gebeurt door het invoeren van gewichtsdiftar en de nieuwe inzameling van GF(t)/keukenafval. Vanaf 1 januari 2026 voorziet Imog dus in een huis-aan-huis inzameling van GF(t)/keukenafval in containers van 25 liter, in combinatie met een huis-aan-huisinzameling van fijn tuinafval in bakken via de tuinafvalbakkenservice. Daarnaast wordt terzelfdertijd de mogelijkheid voorzien voor de inzameling van het restafval via diftarrolcontainers met weging. De uitrol van het implementatieplan wordt in 2026 uitgewerkt rond diverse thema's:

**Recipiënten**

*GF(t)/keukenafval emmer*
Voor de Inzameling voor GF(t)/keukenafval kiezen we voor kleine emmers, want dit zorgt voor een hoog gebruiksgemak. Een emmer is lekvrij en stevig. Via een adreschip hebben we perfect zicht op wie participeert en wie niet. Het is namelijk niet verplicht om aan de inzameling van GF(t)/keukenafval te participeren, maar je mag je GF(t)/keukenafval niet meer in de restafvalzak aanbieden. Handelbare recipiënten zorgen voor een optimalisatie van de ophaalronde. GFT inzamelen in kunststof- of composteerbare zakken zijn sowieso verboden na 2027.

We kiezen voor een klein recipiënt (25 l), want dit zou moeten volstaan voor het keukenafval van gezinnen. Het gebruik van een keukenemmer is haalbaar op appartementen, in kleine woningen en stedelijke kernen. Het werkt door het formaat ontradend voor grotere hoeveelheden tuinafval en het ligt in lijn met onze doelstelling ter voorkoming van voedselverspilling. We kiezen voor één type recipiënt, want zo is het eenduidig en eenvoudig voor de gebruiker. We hebben maar behoefte aan één stockvoorraad, wat zorgt voor logistieke optimalisatie. Meerdere containers per gezin zijn mogelijk, waardoor het systeem flexibeler is dan één grote rolcontainer. Intekenen op deze dienstverlening is facultatief. Wel mogen de inwoners hun keukenafval niet meer bij het restafval aanbieden. Voor wie niet zelf thuis kan composteren, biedt deze service een uitstekend alternatief.

Andere voordelen zijn:
- Behouden wat we reeds hebben en goed werkt (Tuinafvalbakken)
- Maximaal inzetten op compost van hoogste kwaliteit en Biogas
- Logistieke- en proces optimalisatie
- Tuinafval en GF(t)/keukenafval zijn verschillende fracties (verschillende verwerking, verschillende prijs, verschillende kwaliteit
- Kleine emmers goedkoper dan rolcontainers in aanschaf, voorraadbeheer en uitlevering
- Mogelijkheid tot manuele lediging
- Weinig plaats inname bij inwoner
- Minder restafval
- Gebruiksvriendelijk

Papieren zakjes
Om de introductie van deze nieuwe inzameling snel ingang te laten vinden, bieden we mogelijke ondersteuningen aan. Het gebruik van papieren zakjes is niet verplicht, maar kan zorgen voor extra hygiëne en is een handig hulpmiddel. Deze moeten wel door de verwerker worden aanvaard. De papieren zakjes die door Imog op de recyclageparken worden verkocht (€ 4,5/40 zakjes) voldoen aan de eisen van de eindverwerker.

Aanrechtemmer
We bieden ook kleine bakjes aan voor € 3,5 die onder het aanrecht kunnen gebruikt worden, voor het verzamelen van keukenafval, vooraleer dit naar de GF(t)/keukenemmer te brengen. We bieden deze

aanrechtemmertjes van 5l te koop aan als ondersteuningsmiddel via de intergemeentelijke recyclageparken

Restafval

Voor de inzameling van het restafval werden de gemeenten bevraagd of de burger zelf de keuze mag maken voor een restafvalzak of diftar-container, of als de gemeente deze keuze maakt voor haar volledig grondgebied. De gemeenten Anzegem, Avelgem, Harelbeke, Kruisem, en Wielsbeke kozen ervoor om enkel de mogelijkheid van diftar-containers te voorzien. De andere gemeenten laten de keuze tussen een restafvalzak of rolcontainer over aan de burger. De gemeenten Deerlijk, Kuurne, Spiere-Helkijn, Waregem en Zwevegem namen wel het engagement om tegen eind 2026 ook volledig op diftar container over te schakelen.

*Restafvalzakken*

Imog voorziet de marktbevraging en aankoop van restafvalzakken. Er wordt geopteerd voor slechts 1 formaat van 50 l. Dit zorgt voor eenvoudiger aankoop-, magazijn- en verkoopbeheer en minimale kosten. Door de vroegere uitbreiding van sorteerregels in het pmd en de nieuwe in te zamelen GF(t)/keukenafval fractie, zal de hoeveelheid restafval een stuk lager zijn. Om een duidelijk onderscheid te maken t.o.v. de huidige restafvalzakken – want er zal een hogere andere retributie gelden – werd gekozen voor een nieuwe bromure en een ander kleur van recipiënt (wit). Er geldt een overgangsmaatregel om de oude restafvalzakken aan te bieden mits het kleven van een retributiesticker van € 0,80 per stuk, ongeacht het over 40l of 60l zakken betreft. Er werd geen einddatum van gebruik vastgelegd. De stad Kortrijk biedt daarnaast op eigen initiatief ook een kleine restafvalzak van 30l aan.

*Diftar-rolcontainers*

In het najaar van 2025 startte de bevraging van de bevolking voor de intekening op een diftar-rolcontainer voor de inzameling van restafval. De recipiënten worden uitgezet in november - december 2025 zodat we kunnen starten op 1 januari 2026, samen met de introductie van de inzameling van het GF(t)/keukenafval. De burgers kunnen kiezen tussen een 40 l, 120 l of 240 l.

Nazorg

Eventuele vragen om een rolcontainer te verwisselen voor een ander volume of plaatsingen van containers bij nieuwe aansluitpunten worden kosteloos (voor de burger) afgewerkt. Op die manier willen we de deelname maximaal faciliteren. De inwoner dient hiervoor telefonisch een afspraak te maken zodat we kunnen afspreken wanneer hij/zij de container dient buiten te plaatsen en hij/zij een nieuwe zal ontvangen. Ook voor herstelling wordt een regeling uitgewerkt.

*PMD-zakken.*

Volgend op de erkenning van Fost Plus, worden nieuwe inhoudsmaten voor de pmd-zakken mogelijk. Er wordt geopteerd om de huidige standaardinhoud van 60 l te verlaten en over te schakelen naar 90 l. We laten dit automatisch overgaan, nadat alle stocks zijn opgebruikt.

*Recipiënten bedrijfsafval*

De inzameling van aan huishoudelijk gelijkaardig bedrijfsafval (zie infografiek stedelijk afval) wordt administratief en financieel afgesplitst van het huishoudelijk afval. Voor restafval worden recipiënten van 40l, 120l ,240l en 1000l gebruikt.. Voor OBA (organisch biologisch afval) voorzien we recipiënten van 40l en 120l. Voor Papier & Karton is een rolcontainer met geel deksel voorzien van 1000l. Voor PMD zijn er inzamelrecipiënten voor de hygiëne mogelijk, maar moet steeds in zakken aangeboden worden.

**MY Imog - voorschotrekening**

Er wordt een webportaal ontwikkeld tegen 2026, waarop de inwoner zal kunnen inloggen om alles op te volgen. Ook telefonisch op een 0800-nummer zal men dit kunnen opvragen. Ten slotte zal ook bij de betalingsuitnodiging telkens een overzicht terug te vinden zijn.

Het online portaal is volledig te gebruiken via een smartphone. Verder kan je ook terecht bij het 0800-nummer als er vragen zijn over de facturatie of over je verbruik. Betalen is perfect mogelijk via de overschrijving bij de betalingsuitnodigingen zodat je niets via de computer of smartphone hoeft te doen. Hoe kan ik mijn verbruik opvolgen?

Na de eerste aanvraag ontvangt de inwoner een bevestiging met betalingsuitnodiging voor een provisie op de diftar-rekening. Het bedrag van het voorschot hangt af van de keuzes die men maakt : Beheerskost basisdienstverlening €24 (verplichte optie) + GF(t)/keukenafvalemmer € 45 + diftar-container 40 l (€50) / diftar-container 120 l (€ 75) / diftar-container 240 l (€ 150). De provisie blijft geldig over kalenderjaren heen, pas bij bereiken van een bepaalde ondergrens zal er nieuwe betaaluitnodiging verstuurd worden.

Er is geen teruggave bij stopzetting van bijvoorbeeld de GF(t)/keukenafvalemmer, tenzij overlijden, verhuis naar een woonzorgcentrum of verhuis buiten Imog-zone (), De diftar rolcontainer blijft bij het het huis, de rekening is verbonden aan de persoon

De eerste betalingsuitnodiging ontvangt inwoner via de post, nog vóór de opstart van het nieuwe systeem. Daarna kies men zelf hoe de toekomstige betalingsuitnodigingen te ontvangen, via doccle, e-mail of blijvend via de post. We moedigen aan om voor digitale communicatie te kiezen: sneller, milieuvriendelijker en makkelijker te beheren.

Ook voor de andere dienstverlening wordt de webiste aangevuld met een webportaal voor de bestelling van diverse producten en diensten.

<u>Beheerskost basisdienstverlening</u>

Heel wat basisdienstverlening binnen de gemeente (netheid, toegang tot het recyclagepark met veel gratis fracties, ophaalkalender...) werd niet via de ‘afvalproducent’ geïnd, maar vanuit de algemene middelen van de gemeente bijgepast. Dit wordt nu aan de diftar-rekening toegewezen. Er wordt € 2 per maand per aansluitpunt voorzien voor de vaste kosten. Men mag dit dan ook niet zien als een huur voor de container, maar voor de vaste beheerskosten voor de basisdienstverlening van het hele afvalverhaal.

**Inzameling aan huis**

Er werd gegund en sinds 1 januari 2025 werden de nieuwe ophalers actief. We onderzoeken om de ophaling van restaval, GF(t)/keukenafval, pmd en papier & karton beter op elkaar af te stemmen.

Het systeem van inhaaldagen werd voor alle gemeenten gelijkgesteld: is er een feestdag op een maandag of dinsdag, dan wordt het afval op de zaterdag voordien opgehaald. Valt de feestdag op een woensdag, donderdag of vrijdag, dan wordt het afval op de daaropvolgende zaterdag opgehaald.

De inzameling van restafval kan vanaf 2026 in duo-ophaling samen met het GF(t)/keukenafval.

Het gelijkaardig bedrijfsafval kan gezamenlijk met het huishoudelijk afval worden ingezmeld, maar met aparte registratie en kostendekkende prijszetting, dit zowel voor het restafval, OBA, pmd, en papier & karton.

We maken een aparte en volledig kostendekkende prijszetting op voor OBA (organisch biologisch afval van bedrijfsmatige oorsprong) en bedrijfsrestafval. We ontwikkelen de administratieve flow en maken een overeenkomst met potentiële klanten, een bedrijven – ketenovereenkomst op,  en voorzien een koppeling van facturatie, administratieve opvolging en klachtenbehandeling. De implementatie van een beladingsssyteem en weegsysteem bij de ophalers wordt aangevuld met een marktbevraging voor diftarsoftware.

**Overslag**

Het ingezamelde restafval wordt verwerkt in de eigen verbrandingsinstallatie. De overige fracties worden afgevoerd naar externe installaties. In 2025 is de clustering en overslag van PMD en papier & karton volledig van Harelbeke naar Moen verhuisd. Vanaf 2026 vindt de overslag van GF(t)/keukenafval plaats op de site in Harelbeke.

## 4. Accenten 2026

Het DNA van Imog komt tot uiting in het klavertje vier: nummer 1 (lokale afvalautoriteit), doen (efficiënt en effectief), innovatief en gezond (financieel en medewerkers).

### 4.1 Imog wil als verlengstuk van de gemeenten-vennoten een totaaloplossing bieden voor hun afval- en materialenbeleid.

Het doel is om het draagvlak voor het Imog-beleid onder verschillende stakeholders te vergroten door middel van bewustwording en betrokkenheid. De focus ligt op het optimaliseren van de selectieve inzameling. De kwaliteit van secundaire grondstoffen wordt mede bepaald door hoe burgers materiaal aanbieden, waardoor het recyclingproces daar aanvangt.

Om installaties en diensten die zijn ontwikkeld ter ondersteuning van de kernopdracht (het ontzorgen van gemeenten) optimaal te benutten, wordt gestreefd naar een benuttingsgraad van 90% van de beschikbare capaciteit. Hiermee wordt beoogd investeringen zo efficiënt mogelijk in te zetten. Daarnaast is het streven om als lokale afvalautoriteit met de huidige capaciteit 95% dekking van de lokale markt te realiseren. Er is een gestructureerd aanwezigheidsbeleid, waarbij minimaal één contactmoment per kwartaal met specifieke doelgroepen plaatsvindt.

### 4.2 We borgen dat middelen en doelstellingen/acties efficiënt en effectief op elkaar zijn afgestemd.

Imog werkt het geïntegreerde corporate performance model uit en verbindt de interne doelstellingen en budgetten met het meerjarenplan en de meerjarenbegroting ten behoeve van de aandeelhouders. Op deze manier wordt een uniforme focus binnen de organisatie geborgd. Het jaaractieplan en de bijbehorende budgetten worden periodiek geëvalueerd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd met als primair doel het realiseren en respecteren van de vastgestelde acties en budgetten.

Wij vergroten de betrokkenheid binnen het zorgsysteem door het stimuleren van engagement, het aanbrengen van structuur, het monitoren van emissies en het optimaliseren van talentontwikkeling.

Het doel is om data te gebruiken als een betrouwbaar en kwalitatief product en als basis voor besluitvorming. Er wordt gewerkt met gevalideerde data, wat betekent dat de data betrouwbaar moeten zijn. Data kunnen worden ingezet om te benchmarken op het gebied van materiaal, energie, ingezette middelen en kosten/opbrengsten. Daarnaast kan data dienen als advies voor beleid en als sturingsmiddel voor de organisatie. Op deze manier ondersteunen data beslissingen en acties met transparantie.

Jaarlijks behouden wij onze ISO-certificeringen. Wij streven ernaar de betrokkenheid van medewerkers bij het zorgsysteem te vergroten door hen gedurende het jaar actief feedback te geven over de resultaten van interne en externe audits, evenals de opvolging van de hieruit voortvloeiende actiepunten. Door medewerkers tijdig te informeren, benadrukken wij het belang van het zorgsysteem en verhogen we hun betrokkenheid, onder meer door inzicht te geven in gewijzigde processen en het belang van individuele handelingen binnen het geheel. Daarnaast zetten wij in op de implementatie van de ISO 45001-norm (arbeidsveiligheid en gezondheid) als aanvulling op de bestaande ISO 9001 (kwaliteitsmanagement) en ISO 14001 (milieumanagement) systemen, met bijzondere aandacht voor preventie. Veiligheid is immers een kernwaarde voor Imog, waardoor wij het essentieel achten om naast milieu en kwaliteit ook een robuust zorgsysteem hiervoor te realiseren.

### 4.3 Imog gaat voor financieel gezond: solvabel, liquide, rendabel

Met deze aanpak geven wij uitvoering aan de doelstellingen van de financiële begeleidingscommissie, waarbij wij gebruikmaken van financiële ratio's. Het planmatige financiële beleid staat centraal, evenals de voortdurende opvolging hiervan. Op deze wijze waarborgen wij de financiële gezondheid van de organisatie en creëren wij mogelijkheden om onder meer innovaties te realiseren.

Uit de analyses van de financiële werkgroep blijkt dat een verhouding van circa 33% tussen eigen vermogen en vreemd vermogen (solvabiliteit) noodzakelijk is, met een minimale quick ratio van 1 om de vereiste liquiditeit te waarborgen.

Wij hanteren een efficiënt plan voor investeringsmanagement dat bestaat uit haalbaarheidsonderzoek, toetsing van middelen en systematische nacalculatie en evaluatie. De financiële doelstellingen van de organisatie worden periodiek geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd aan de hand van kengetallen zoals liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteit. Door middel van het financieel dashboard waarborgen wij de financiële gezondheid via tijdige interventies. Tevens ontwikkelen we methoden voor risico-inventarisatie en -beheersing, inclusief controle op de gekozen beheersmaatregelen. Iedere activiteit streeft naar een afdoende autofinancieringsmarge, waarbij per kwartaal een beoordeling plaatsvindt.

Imog streeft naar transparantie in het financiële beleid. Voor elke beleidsperiode worden meerjarenprognoses opgesteld, die jaarlijks worden verfijnd in een begroting op basis van halfjaarlijkse cijfers, verwachte externe (economische) factoren en geplande investeringen. De begrotingsstatus wordt elk kwartaal geëvalueerd en gerapporteerd aan de aandeelhouder, met een onderbouwde toelichting op eventuele afwijkingen. Deze rapportage vindt plaats binnen de Raad van Bestuur en wordt gedeeld met de financieel directeurs.

Het periodieke overleg met de financieel directeurs van de aangesloten gemeenten wordt ten minste viermaal per jaar bijeen geroepen. Dit garandeert dat het financiële beleid van de intergemeentelijke vereniging optimaal aansluit op de bestuurlijke en beleidsmatige cycli van de gemeenten en steden.

### 4.4 Imog wil het beste in de medewerker naar boven halen om samen te werken ten dienste van de klant en dit binnen het maatschappelijk gegeven van de “war for talent”

Imog richt zich op het efficiënt inzetten van medewerkers en het creëren van een mensgerichte organisatie.

Het strategisch HR-beleid houdt rekening met verwachte socio-economische uitdagingen, de benodigde competenties van medewerkers, personeelsplanning, loopbaanplanning, doelstellingen en bijbehorende resultaten.  Er is aandacht voor het welzijn en de betrokkenheid van medewerkers.

Imog voert een HR-beleid uit waarin diverse maatregelen, acties en instrumenten beschikbaar zijn binnen verschillende HR-domeinen.

Het HR-beleidsplan 2025-2031 biedt kaders om deze middelen op een uniforme wijze in de organisatie te integreren. Voor de komende periode wordt ingezet op een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid, gericht op het realiseren van strategische doelen en het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent.

## 4.5 Enkele operationele projecten in de kijker

### GV8 sorteercentrum voor grof vuil en bedrijfsafval: materiaaloverslag en afvalsortering dragen bij aan de sluiting van de kringloop

Het nieuwe materialenbeleid focust op klimaat en circulariteit. Verdere materiaalcycli sluiten loopt vaak vast op technische beperkingen. Urban mining levert producten op die te groot en te divers zijn in materiaal om als grondstof te dienen, zoals een zetel met hout, metaal en textiel.

Het is essentieel om kringlopen te sluiten en recyclingprocessen voortdurend te optimaliseren, zodat afval effectief kan dienen als grondstof- en energiebron. Om deze doelstelling te ondersteunen heeft Imog geïnvesteerd in een bedrijfs- en grofvuilsorteerinstallatie. De GV8-sortering met een directe verbinding naar de verbrandingsinstallatie vormt een mechanische voorsortering die bijdraagt aan een verhoogde grondstoffenrecuperatie en een vermindering van het verbranden van afvalstromen.

Het verwerkingsproces omvat diverse machines, waaronder een zakkenscheurder, trommelzeef, windzifter, infraroodlezers, magneten, non-ferroscheiders en een stofafzuigsysteem. Het gebruik van een elektrisch aangedreven kraan resulteert in een aanzienlijke vermindering van de CO2-uitstoot. Dit bevordert niet alleen de milieuprestaties, maar draagt eveneens bij aan een schonere en stillere werkomgeving. In combinatie met het geïntegreerde stoffilter is deze machine bijzonder geschikt voor toepassing in besloten werkruimtes.

De investering in de sorteerinstallatie is gericht op het realiseren van verdere CO2-reductie en om bij te dragen aan een circulaire economie. Het doel is om in 2026 tot 50% van het aangevoerde afval te recupereren. De gesorteerde eindproducten zijn onder andere hout, papier, karton, folies, harde kunststoffen, ferro’s en non-ferro’s. De restfractie, het afval dat na sortering overblijft, wordt samen met het restafval naar de verbrandingsinstallatie gebracht, waarbij het proces resulteert in energieterugwinning.

Dit duurzame project creëert tevens mogelijkheden op het gebied van werkgelegenheid. De intentie is het team uit te breiden tot vijftien tot achttien medewerkers, met als doel in 2026 op te schalen naar een tweede ploeg.

### Imog zet volop in op digitalisering

De digitalisering binnen onze organisatie is geïntegreerd in alle lagen. De overgang naar Microsoft Office 365 en het gebruik van Teams zijn succesvol geïmplementeerd en vormen nu een vast onderdeel van onze werkomgeving.

Het **ERP-pakket** AX 2012 wordt momenteel gemigreerd naar Microsoft Dynamics 365. Deze migratie vindt plaats in twee fasen, waarbij meerdere modules betrokken zijn. De eerste fase is in 2025 live gegaan; de tweede fase zal in 2026 in productie worden genomen. Tegelijkertijd wordt de **Business Intelligence-omgeving** (Power BI) verder uitgebouwd en zijn verschillende databronnen geïntegreerd.

De **NIS2-richtlijn** is een Europese wetgeving op het gebied van cyberbeveiliging. Deze richtlijn bevat wettelijke bepalingen die gericht zijn op het verhogen van het algemene cyberbeveiligingsniveau binnen de EU. Imog wordt aangemerkt als een organisatie die behoort tot de essentiële voorzieningen, wat betekent dat er verschillende stappen moeten worden ondernomen om de organisatie aan deze wetgeving te laten voldoen:

- Informatieveiligheid wordt benaderd als een cyclisch proces waarvoor duidelijke regels en hulpmiddelen nodig zijn. NIS2 stelt eisen aan processen met betrekking tot onder andere informatieclassificatie, incidentaanpak en -rapportage, beveiliging van de toeleveringsketen, ontwikkeling van veilige informatiesystemen en digitale hygiëne.
- Het volledig voorkomen van incidenten is niet altijd mogelijk, maar het beperken van de impact en het waarborgen van dienstverlening behoort wel tot de mogelijkheden. Door informatie te classificeren en een overzicht van risico's bij te houden, kan een organisatie haar weerbaarheid vergroten.
- Organisaties die onder NIS2 vallen, moeten beschikken over een plan om continuïteit te waarborgen in het geval van omvangrijke cyberaanvallen. Dit kan worden gerealiseerd door het opstellen, testen en evalueren van incident response-, disaster recovery- en crisisbeheerplannen.

Tegen 18 april 2026 moeten we gealigneerd zijn met het niveau belangrijk van het Cyber Fundamentals raamwerk.

**Tweedehandse windmolen Imog Moen**

Imog kiest voor een hergebruikte windmolen op een unieke locatie als voorbeeld van circulaire economie. Een gereviseerde middelgrote windmolen wordt geplaatst op het afgewerkte deel van de stortplaats, met 20 jaar garantie.

Op vrijdag 13 juni 2025 bracht mevrouw Hilde Crevits, Viceminister-president van de Vlaamse Regering, een werkbezoek aan Imog op de site te Zwevegem-Moen. Tijdens dit bezoek werd de symbolische eerste steen gelegd voor de bouw van een middelgrote windmolen. Hierdoor kunnen de funderingswerken van start gaan en begint de leverancier met het zoeken naar een geschikte tweedehands windmolen.

Voor het dertigjarig nazorgtraject heeft Imog onderzocht welke nieuwe initiatieven de economische leefbaarheid kunnen versterken en tevens een maximale maatschappelijke meerwaarde opleveren. Ook is de mogelijkheid tot het plaatsen van windmolens bekeken, als bijdrage aan de lokale klimaatdoelstellingen. Imog beschikt over ruime ervaring op het gebied van hernieuwbare energie, waardoor deze activiteit goed aansluit bij onze strategische visie.

Voor twee middelgrote windturbines werd een omgevingsvergunning aangevraagd en verkregen. Na marktonderzoek is gekozen voor de partner met de meest voordelige aanbieding voor de levering en installatie van één gereviseerde windturbine, type Vestas V29. Het windmolenmodel heeft een masthoogte van 40 meter. De rotor is 29 meter lang en beschikt over drie rechte wieken. De windturbine heeft een nominaal vermogen van 225 kW en produceert jaarlijks 350 MWh energie.

Er wordt in 2026 één windmolen geïnstalleerd. De keuze voor een tweedehands exemplaar sluit aan bij de circulaire doelstelling van Imog.

**Nee tegen voedselverspilling : Voedsel waarde geven**

We ontwikkelen een overkoepelende communicatiecampagne die focust op de waarde van voedsel. Een vroegere LNE-studie (FOD Leefmilieu, Natuur en Energie) bracht inzicht in gedrag en attitudes ten opzichte van voedselverlies in Vlaamse huishoudens. Uit deze studie blijkt dat de houding ten opzichte van voedselverlies bepalend is voor gedrag. We werken op 3 thema's van voedselverlies gebaseerd op de pijlers 'slim kopen, slim bewaren en red-de-restjes'. Hiermee geven we burgers concrete tools in

handen om voedselverlies tegen te gaan en betrekken we handelaars en middenveld organisaties om de boodschap mee te ondersteunen.

Imog diende hiervoor een subsidieproject in bij Ovam wat werd goedgekeurd voor € 50.000 De campagne bestaat uit een geheel van opleidingen (scholen met Bart de Banaan, verenigingen, en kansengroepen, een sociale mediacampagne, food battles en een reportagereeks op Focus WTV: 'T is Proper.

Mensen denken niet altijd na bij voedseloverschotten dat ze weggooien. Nochtans heeft voedsel een hoge emotionele waarde, zeker wanneer mensen in bepaalde delen van de wereld sterven van te weinig voedsel. en honger. Door meer aandacht te geven aan voedselverspilling, willen we voedsel meer waarde geven, waardoor de eindconsument er minder onbedachtzaam mee om zal springen.

Door een positieve communicatiecampagne en verschillende participatietrajecten zorgen we ervoor dat de inwoners en verschillende doelgroepen zich daarvan bewust worden en 'genudged' worden om hun gedrag bij te sturen. We richten ons op huishoudens, consumenten dus, omdat zij in een stedelijke omgeving het grootste aandeel hebben in de totale hoeveelheid voedselverspilling. We streven naar een zo hoog mogelijke valorisatie en focussen ons doorheen de campagne in de eerste plaats op preventie. We mikken zo op de bovenste trede op de zogenaamde Ladder van Moerman, de cascade van waardebehoud - of de ladder van Lansink toegepast op voeding. Meer specifiek focussen we op gedragsverandering te stimuleren gelinkt aan de hoofdaspecten van voedselverlies bij consumenten: kopen, bewaren, verwerken. We organiseren rond elk van deze aspecten een traject. De projecten en communicatie zijn steeds gericht op de eindgebruiker (huishoudens) en vertrekken vanuit de drie invalshoeken.

**Infrastructuurwerken in Moen**

Op 29 januari 2024 werd Imog geconfronteerd met een ernstige bedrijfsbrand. In het kader van de wederopbouw en uitbreiding van de faciliteiten te Moen investeert Imog in nieuwe voorzieningen, waaronder moderne kleedkamers en een ruime eetzaal voor het personeel. Daarnaast ondergaat de bestaande infrastructuur een grondige renovatie en wordt ook de luifel herbouwd. Bij het herontwerp is bijzondere aandacht besteed aan het brandrisico van de opgeslagen fracties. De werkzaamheden starten eind september 2025 en zullen naar verwachting een jaar in beslag nemen.

**2026 zal een jaar van consolidatie zijn, waarin we de kwaliteit, efficiëntie en klantgerichtheid van onze organisatie naar een hoger niveau tillen.**

Het jaar 2026 markeert een cruciaal moment in de voortgang van onze organisatie, waarin de focus ligt op de consolidatie van de diverse en impactvolle projecten die in het laatste jaar zijn uitgerold. De fase van intensieve implementatie en expansie maakt plaats voor een periode van stabilisatie, waarbij we ons richten op het versterken van de fundamenten die we hebben gelegd.

**Kwaliteit boven Kwantiteit**
In 2026 zal de nadruk liggen op het verder optimaliseren van de kwaliteit van onze dienstverlening en producten. Waar nodig zullen we verbetermaatregelen doorvoeren om ervoor te zorgen dat de kwaliteit voldoet aan de verwachtingen van onze klanten.  Daarnaast begrijpen we dat de kwaliteit van onze organisatie niet alleen wordt bepaald door de processen en systemen die we implementeren, maar vooral door de kracht van onze medewerkers. Daarom investeren we in hun groei en ontwikkeling.

**Efficiëntie en Duurzaamheid**
Naast kwaliteit streven we naar een verbetering van de efficiëntie binnen de organisatie. We zullen in 2026 inzetten op het stroomlijnen van processen, het elimineren van overbodige stappen en het verder optimaliseren van middelen. Dit zal leiden tot een duurzamer werkklimaat. Door onze efficiëntie te verhogen, kunnen we sneller inspelen op veranderingen in de markt en onze organisatie wendbaarder maken.

**Klantgerichtheid als Speerpunt**
De klant staat centraal in alles wat we doen. In 2026 willen we de klantgerichtheid verder intensiveren door zowel de klantbeleving als onze interne klantcontacten te verbeteren. We zetten in op het verzamelen van klantfeedback en het vertalen hiervan naar gerichte acties die ons in staat stellen onze producten en diensten beter af te stemmen op de wensen van de klant. De klantgerichte benadering zal de basis vormen voor verdere innovatie binnen onze organisatie.

T. 056 71 61 17
F. 056 71 09 85
www.imog.be

Imog Harelbeke
Kortrijksesteenweg 264
8530 Harelbeke

Imog Moen
St-Pietersbruglaan 1
8552 Moen